

مركز دراسات الدكتوراه في الآداب والعلوم الإنسانية

تكوين الدكتوراه:

دينامية المشاهد والتراث

تخصص الجغرافيا

أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا بعنوان:

الحكمة الجيدة في التدبير الحضري

من خلال الممارسة والتمثل والإدراك

— بني ملال نموذجا —

إعداد الطالب الباحث : محمد قدوري

رقم التسجيل: 10/16DPP

تحت إشراف الأستاذ: الدكتور محسن إدالي

كلمة شكر

قال تعالى " رب أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن أعمل

صالحًا ترضاه وأدخلني برحمتك في عبادك الصالحين "

أتوجه بالشكر الجزيل بعد الله عز وجل إلى أستاذي الفاضل د. محسن إدالي لقبوله الإشراف على هذه الأطروحة وتتبعه جميع مراحل إنجازها، ولما قدمه لي من توجيه وتأيير ودعم على كافة المستويات، فكان له بذلك الفضل الكبير في إخراج هذا العمل إلى حيز الوجود. الشكر والتقدير لكل أساتذة مختبر دينامية المشاهد والمخاطر والتراث شعبة الجغرافيا، كما أتقدم سلفا بالشكر الجزيل إلى السادة الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة المحترمين على تقبلهم قراءة هذا العمل وتفضلهم بمناقشته وتصحيح هفواته.

الشكر الموصول لكل زملائي الطلبة الباحثين بسلك الدكتوراه، شكرا لجميع المصالح الإدارية التي أمدتنا بالمعطيات ومن بينها الجماعة الحضرية لمدينة بني ملال وولاية جهة بني ملال خنيفرة، المندوبية السامية للتخطيط.

الشكر كذلك لساكنة المدينة وكل أساتذة وأطرو تلاميذ مختلف المؤسسات التعليمية التي شملتها الاستمارة على مساعدتهم، وفي الختام نسأل الله العلي القدير أن يوفقنا لكل خير.

إهداء

إلى روح أبي العزيز تقبله الله مع الشهداء والصالحين

إلى أمي الغالية أطال الله في عمرها

إلى أغلى ما أملك: إخوتي الأعزاء

إلى جميع أفراد عائلتي الصغيرة والكبيرة

إلى جميع الأساتذة الذين تتلمذت على أيديهم، وبصموا على مشواري الدراسي

وإلى كل من ساهم في إنجاز هذا البحث.

ملخص الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من خلال الممارسة والتمثل والادراك بني ملال

نموذجاً:

تشكل الدراسة والبحث في إشكالية التدبير الحضري أحد الموضوعات التي تحظى باهتمام خاص في جميع الفروع العلمية من قبل الباحثين والمهتمين، نظراً إلى تعدد الظواهر الحضرية وتعدد المفاهيم والآراء حول المدينة من منطلق ما تشهده المجالات الحضرية من تحولات عميقة ومستمرة. فهي في صورة أولى، الهدف الأمثل لكل السياسات والتدخلات العمومية، والتخطيط الحضري بشكل خاص على اعتبار أنه تخطيط مادي للحياة الحضرية بمختلف أشكالها ومستوياتها، وتخطيط سلوكي يعبر عن متطلبات وحاجات اجتماعية للسكان في الزمان والمكان. وارتباطها في صورة ثانية، بإشكاليتي التمدين أو التمدن والتنمية في بعدها المندمج والمستدام مع ما يرتبط بهما من مستلزمات التدبير الحضري ومتطلبات العيش الكريم، والتي لا يمكن بلوغها إلا من خلال تشخيص وفهم وتحليل مختلف عناصر ومكونات المجال الترابي، ومحاولة فهم التفاعلات والديناميات والترابطات التي تحكم المجال الترابي المدروس، الفاعلين الترابين، الساكنة المحلية فيما بينهم من منظور تحليلي للسياسات العمومية الترابية (الفاعلين، الأدوات، المرجعيات، استراتيجية الفعل والتفاعل مع التمثلات وإنتظارات الساكنة).

ولكل هذه الاعتبارات حاولت هذه الدراسة إبراز دور المكونات الاجتماعية والثقافية والنفسية في تدبير أمثل للمجال عن طريق دمج تمثلات وإدراكات الساكنة في الأعداد والتخطيط والانجاز والتدبير والتنزيل للسياسات العمومية بهدف تعزيز الانتماء للتراب وتحقيق المصالحة الإيجابية وضحض كل مسببات الاقصاء والسلبية تجاه الفاعل الترابي في صيغته الشمولية بهدف الرفع من منسوب الثقة لدى المواطن وجعله غاية ايه سياسة تنموية لتحقيق التبني الاجتماعي لمشروعية الفعل الترابي والتي تدخل بالأساس في ضرورة تجويد اطار الحياة وخلق فرص الدينامية الحضرية وتعزيز مقومات الجذب والاستقطاب مع أجراء

المقاربة التشاركية واعتبار الفاعل المدني طرفا اساسيا ومحددا بارزا في مسلسل تجويد القرار وتنفيذه وقد حاولت هذه الدراسة البحث والتقييم لمدى ا نجاح الفاعل الترابي في كسب رهان الحكامة في التدبير الحضري بمدينة بني ملال من خلال اعتماد مقاييس تتمثل في كل من الممارسة الحضرية والتمثل والادراك وذلك راجع الى الديناميات التي عرفتها المدينة وتزايد وتيرة التمدين الذي ثم بشكل يفتقد احيانا للرؤية الاستباقية او التنظير الاستشراقي لكل هذه التحولات المجالية للمدينة مما يجعل من الامتداد الحضري امتدادا غير عقلاني او غير مفكر فيه معالجة موضوع الدراسة انطلق من تشخيص لممارسة الفاعل الترابي في ميدان التدبير الحضري ومدى ارتقاءها الى تنزيل عملي وواقعي لمقومات الحكامة الحضرية من خلال معايير الفعالية والشفافية والمشاركة و الإلتقائية للسياسات والبرامج التنموية عن طريق مقاربتين تقييميتين اولهما مقارنة كمية وقفنا على حصيلة الفعل العمومي الترابي بالمدينة على مستويات متعددة مرتبطة بميدان التدبير الحضري والمتصلة بمدى توفير الخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين من تعليم وصحة وخدمات القرب الإدارية شبكة الطرق النقل والإنارة العمومية خدمات التطهير السائل والصلب.....) وثانيا مقارنة نوعية التي من خلالها قمنا بتقييم حصيلة الفاعل الترابي في ميدان التهيئة الحضرية ومدى استجابتها لمعايير الحكامة الحضرية الجيدة مع رصد اشكال واليات التدبير الحضري ومدى نجاعتها في تنفيذ برامج التهيئة الترابية للمدينة وفق مقاييس التمثل والادراك والخرائط الذهنية قادتنا الى المساهمة في اقتراح وضع تصور استشراقي للمدينة عبر المحددات الاجتماعية والثقافية كبعد سلوكي لم يحظى بعين الاعتبار في اعداد وإنجاز وتقييم السياسات المرتبطة بتدبير التراب.

الكلمات المفاتيح: الحكامة الجيدة - التدبير الحضري - التمثل - الادراك- الممارسة الحضرية - التسويق الترابي-الاستشراق الترابي.

Résumé:

La bonne gouvernance dans la gestion urbaine à travers la pratique, la représentation et la perception; la ville de BENI MELLAL comme exemple.

Traiter de la problématique de la gestion urbaine, est l'un des sujets les plus importants qui suscitent de plus en plus l'intérêt des chercheurs dans toutes les disciplines scientifiques. Cet intérêt découle de la complexité des phénomènes urbains et de la multitude des concepts et des avis sur la ville en tant qu'espace urbain qui connaît des changements profonds et permanents. En effet, la ville est, en premier lieu, l'objectif idéal de toutes les politiques publiques, notamment, la planification urbaine, qui constitue une planification physique de la vie urbaine dans toutes ses formes et ses niveaux et une planification comportementale exprimant les besoins et les revendications sociales de la population dans le temps et l'espace. La ville, en deuxième lieu, est liée à deux problématiques, celles, de l'urbanisation et du développement dans ses deux dimensions combinées et durables. Celles-ci sont tributaires des exigences de la gestion urbaine et des revendications de la vie descente. Elles dépendent aussi du diagnostic, de la compréhension et de l'analyse de différents facteurs et composants de l'espace urbain, ainsi que, la compréhension des interactions, de l'évolution et des interconnexions dominant l'espace urbain, objet de notre étude. Cette compréhension comprend aussi les acteurs territoriaux, la population locale du point de vue analytique des politiques publiques territoriales (Acteurs, outils, références, stratégies de l'action et de l'interaction avec les représentations et les attentes de la population). Partant, cette étude a essayé de mettre en relief, le rôle des composantes sociales, culturelles et psychiques dans une gestion performante de l'espace, à travers l'intégration des représentations et des perceptions de la population dans l'élaboration, la planification, la réalisation, la gestion et l'exécution des politiques publiques à l'effet de renforcer

l'appartenance au territoire, d'aboutir à la réconciliation positive et de réfuter toutes exclusions à l'égard de l'acteur territorial. Cela étant de renforcer le niveau de la confiance chez le citoyen pour le rendre une finalité en soi de toute politique de développement, afin d'atteindre l'adoption sociale de la légitimité de l'action territoriale. Celle-ci, dépend en grande partie de l'amélioration du cadre de vie, de la création des opportunités de l'évolution urbaines et le renforcement des moyens de l'attractivité tout en adoptant l'approche participative et en considérant l'acteur civil, une partie tout aussi primordiale que décisive dans la chaîne de la bonne prise de décision et son exécution. De surcroît, cette étude a tenté de savoir et d'évaluer à quel point l'acteur territorial a réussi de relever le défi de la gouvernance dans la gestion urbaine au niveau de la ville de Beni Mellal et ce, à travers des normes de la pratique urbaine de la représentation et de la perception. Cela tient au dynamisme qu'a connu la ville, ainsi que, l'augmentation de la cadence de l'urbanisation sans vision proactive ou prospective de tous les changements spatiaux de la ville. Ce qui donne lieu à une extension urbaine et irréfléchie. Le traitement de l'objet d'étude a commencé par le diagnostic de la pratique de l'acteur territorial dans le domaine de la gestion urbaine et son degré d'incrustation pratique et réaliste des éléments de la gouvernance urbaine au critère de l'efficacité, de la transparence, de la participation et la convergence des politiques et des programmes de développement par deux approches d'évaluation. -Approche quantitative: Nous nous sommes arrêtés sur le bilan de l'action territoriale dans la ville sur différents niveaux relatifs au domaine de la gestion urbaine comprenant les services indispensables fournis aux citoyens (l'enseignement, la santé, les services administratifs de proximité, les moyens de communication et de transport, l'éclairage public et l'assainissement...).

-Approche qualitative: Nous avons évalué le bilan de l'acteur territorial dans le domaine de l'aménagement urbain et si celui-ci correspond aux critères de la bonne gouvernance urbaine tout en surveillant les formes et les outils de la

gestion urbaine de la ville et son efficacité dans l'exécution des programmes d'aménagement territorial selon des normes de la représentation, de la perception et des cartes mentales. Ces dernières nous ont amené à proposer une mise en place d'une perception prospective pour la ville par le biais des déterminants sociaux et culturels en tant qu'une dimension comportementale manquante dans l'élaboration, l'exécution et l'évaluation des politiques relatives à la gestion du territoire.

Les mots clés: La bonne gouvernance- La gestion urbaine- La représentation- La perception- La pratique urbaine – Le marketing territorial- La prospection territoriale.

Summary:

Good governance in urban management through practice, representation and perception; BENI MELLAL city as an example

Dealing with the issue of urban management is one of the most significant subjects that is piquing the interest of scientists across the board. This appeal derives from the complexity of urban phenomena as well as the diversity of concepts and viewpoints on the city as a dynamic urban environment that is undergoing profound and permanent changes. Indeed, the city is the ideal objective of all public policies, particularly urban planning, which encompasses the physical planning of urban life in all of its forms and levels, as well as behavioral planning that embodies the population's requirements and social demands in time and space. Second, the city is intertwined with two issues: urbanization and development in both their combined and sustainable forms. These are determined by urban management needs and the necessities of decent living. They also rely on the diagnosis, comprehension, and analysis of many variables and components of the urban area, as well as the comprehension of the interactions, evolution, and linkages that dominate the urban space, which is the subject of our study. From the perspective of territorial public policy, this understanding also covers territorial actors and the local people (Actors, tools, references, strategies of action and interaction with the representations and expectations of the population).

As a result, this study has attempted to emphasize the role of social, cultural, and psychological components in effective space management through the integration of population representations and perceptions in the development, planning, realization, management, and execution of public policies in order to reinforce territorial belonging, lead to positive reconciliation, and refute all exclusions with regard to the territorial actor. This is to raise the citizen's trust to

the point that it becomes an endpoint in itself for any development program, resulting in societal acceptance of territorial action's legitimacy. This is primarily dependent on the improvement of the living environment, the creation of opportunities for urban development, and the strengthening of attractiveness measures, all while taking a participatory approach and taking into account the civil actor, who is an equally important and decisive link in the chain of good decision-making and execution. Furthermore, using the standards of urban practice of representation and perception, this study attempted to learn and analyze to what degree the territorial actor has succeeded in addressing the issue of governance in urban management at the level of the city of Beni Mellal. This is owing to the city's vitality, as well as the increased rate of urbanization without a proactive or prospective vision of all of the city's spatial changes. This results in a tactless urban expansion. The diagnosis of the territorial actor's practice in the field of urban management and the degree of practical and realistic incrustation of the elements of urban governance in the criterion of efficiency, transparency, participation, and convergence of development policies and programs, came in two evaluation approaches: -Quantitative approach: We focussed on evaluating territorial action in the city on various levels relevant to urban management, including essential services provided to inhabitants (education, health, local administrative services, means of communication and transport, public lighting and sanitation, etc.). -Qualitative approach: We assessed the territorial actor's assessment of urban planning and whether it corresponded to the criteria of good urban governance while monitoring the city's forms and tools of urban management, as well as its effectiveness in carrying out spatial planning programs according to representation, perception, and mental maps standards. The latter led us to propose an establishment of a prospective perception of the city through social and cultural determinants as a missing behavioral dimension in the

development, execution and evaluation of related policies to territorial management.

Keywords: Good governance- Urban management- Representation- Perception- Urban practice – Territorial marketing – Territorial prospecting.

Resumen

Resumen de la buena gobernanza en la gestión urbana a través de la práctica, la asimilación y la conciencia, Beni Mellal como modelo:

El estudio y la investigación en la problemática de la gestión urbana representa uno de los temas que recibe una especial atención en todas las ramas científicas por parte de los investigadores e interesados, dada la complejidad de los fenómenos urbanos y la multitud de los conceptos y opiniones sobre la ciudad en términos de las profundas y continuas transformaciones que sufren las áreas urbanas.

Por una parte, es el ideal objetivo de todas las políticas e intervenciones públicas, y de la planificación urbana en particular considerando que es una planificación física de la vida urbana en sus diversas formas y niveles, y una planificación comportamental que expresa los requerimientos y necesidades sociales de la población en tiempo y lugar.

Y por otra, su vinculación con las problemáticas de urbanización o urbanismo y el desarrollo en sus dimensiones integrada y sostenible, con los relacionados requerimientos de la gestión urbana y de la vida digna, los cuales sólo se pueden lograr a través del diagnóstico, comprensión y análisis de los diversos elementos y componentes del ámbito territorial, y a través de intentar comprender las interacciones, dinámicas y conexiones que rigen el ámbito territorial objeto de estudio, los actores territoriales y la población local entre sí desde una

perspectiva analítica de las políticas públicas territoriales (actores, herramientas, referencias, estrategia de acción e interacción con representaciones y expectativas de la población.

Por estas consideraciones, este estudio ha intentado enfocar el papel de los componentes sociales, culturales y psicológicos en la gestión ideal del campo a través de la integración de las representaciones y percepciones de la población en la elaboración, planificación, realización, gestión y puesta en marcha de las políticas públicas, con el fin de consolidar la pertenencia al territorio y lograr una reconciliación positiva y refutar todas las causas de exclusión y negatividad hacia el actor territorial en su fórmula totalitaria con el objetivo de aumentar la confianza del ciudadano y convertirlo en el objetivo de toda política de desarrollo para lograr la adopción social de la legitimidad de la acción territorial, que reside principalmente en la necesidad de mejorar el marco de la vida, generar oportunidades de dinamismo urbano y consolidar los componentes de atracción y polarización con la implementación del enfoque participativo y considerar al actor civil como un elemento fundamental y destacado en el proceso de la mejora de la decisión y su ejecución.

El presente estudio ha intentado investigar y evaluar a qué punto el actor territorial ha logrado el desafío de la gobernanza en la gestión urbana en la ciudad de Beni Mellal, a través de la adopción de medidas consistentes en la práctica urbana, la representación y la percepción, y eso se debe a las dinámicas que ha conocido la ciudad y al creciente ritmo de urbanización que se ha desarrollado de manera que carece a veces a una visión y endoscopia prospectivas de todas estas transformaciones territoriales de la ciudad, lo que hace de la expansión urbana una expansión irracional o irreflexiva.

El tratamiento del objeto del estudio ha partido de un diagnóstico de la práctica del actor territorial en el ámbito de la gestión urbana y progresión a una

proyecto práctico y realista de los componentes de la gobernanza urbana a través de estándares de eficacia, transparencia, participación y convergencia de las políticas y programas de desarrollo a través de dos enfoques evaluativos, el primero es un cuantitativo, ya que hemos estudiado el resultado de la acción territorial pública en la ciudad a muchos niveles relacionados con el ámbito de la gestión urbana y con la disponibilidad de los servicios esenciales prestados a los ciudadanos tales como la educación, la sanidad, los servicios administrativos de proximidad, la red viaria, el transporte, el alumbrado público, los servicios de saneamiento). Y el segundo es un enfoque cualitativo, a través del cual hemos evaluado el resultado del actor territorial en el ámbito del desarrollo urbano y a qué punto ha cumplido los estándares de la buena gobernanza urbana, detectando las formas y mecanismos de la gestión urbana y su eficacia en la implementación de los programas de ordenación territorial de la ciudad acorde a los criterios de representación, percepción y mapas mentales, el cual nos ha conducido a contribuir a proponer una visión prospectiva de la ciudad a través de los determinantes sociales y culturales como una dimensión comportamental que no ha sido tomada en cuenta en la elaboración, realización y evaluación de las políticas relacionadas con la gestión territorial.

Palabras clave: buena gobernanza - gestión urbana – representación - percepción - práctica urbana - marketing territorial - prospectiva territorial.

تقديم عام:

تشكل الدراسة والبحث في إشكالية التدبير الحضري أحد الموضوعات التي تحظى باهتمام خاص في جميع الفروع العلمية من قبل الباحثين والمهتمين، نظرا إلى تعقد الظواهر الحضرية وتعدد المفاهيم والآراء حول المدينة من منطلق ما تشهده المجالات الحضرية من تحولات عميقة ومستمرة. فهي في صورة أولى الهدف الأمثل لكل السياسات والتدخلات عموما، والتخطيط الحضري بشكل خاص على اعتبار أنه تخطيط مادي للحياة الحضرية بمختلف أشكالها ومستوياتها، وتخطيط سلوكي يعبر عن متطلبات وحاجات اجتماعية للسكان في الزمان والمكان. وارتباطها في صورة ثانية، بإشكاليتي التمدين أو التمدن والتنمية في بعدها المندمج والمستدام مع ما يرتبط بهما من مستلزمات التدبير الحضري ومتطلبات العيش الكريم، واللائي لا يمكن بلوغها إلا من خلال تشخيص وفهم وتحليل مختلف عناصر ومكونات المجال الترابي، ومحاولة فهم التفاعلات والديناميات والترابطات التي تحكم المجال الترابي المدروس، الفاعلين الترابيين، الساكنة المحلية فيما بينهم من منظور التحليلي للسياسات العمومية الترابية (الفاعلين، الأدوات، المرجعيات، إستراتيجية الفعل والتفاعل مع التمثلات وانتظارات الساكنة المحلية¹.

على هذا الأساس يهدف دراسة موضوع التدبير الحضري إلى إيجاد أحسن الظروف الاجتماعية والمادية والاقتصادية لتدبير المدن أو الفضاءات الوظيفية للتوسع المجالي. هذا التخصص العلمي تطور مند القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين، على خلفية تطور المفاهيم والقيم والمقاربات والنظريات والتطور العلمي والتكنولوجي في مقابل التغيير الاجتماعي المستمر للحياة الحضرية.

وتعتبر ظاهرة التمدين، بدون ريب من أبرز مظاهر التحولات الاجتماعية المجالية الكبرى التي عرفها التراب الوطني خلال القرن الماضي، فالنمو الحضري الناجم عن نمو ديمغرافي متزايد، عرف بدايته

¹. تقرير الخمسينية (2006): المغرب الممكن، إسهام في النقاش العام من أجل طموح مشترك، مطبعة دار النشر المغربية، الدار البيضاء، ص:

المباشرة بعد فرض الحماية على المغرب، إذ انتقل معدل التمدين من نسبة 8% سنة 1900 ليصل إلى ما معدله 60.3% سنة 2014.

كما تعتبر المدن المغربية في وقتنا الحاضر، مجالا يعكس العديد من الاختلالات التي تجد تفسيرها جزئيا في استمرار تيار الهجرة من العالم القروي والزيادة الديموغرافية المضطربة بهذه المجالات؛ ذلك أن الهجرة القروية نحو المجالات الحضرية شكلت رافدا بالغ الأهمية في هذا المجال، ذلك أن مجموع السكان القرويين كان يقدر سنة 1926 وهي السنة التي أخذ فيها تيار الهجرة يتأكد بصفة واضحة بحوالي 4.200.000 نسمة وهي نسبة ضعيفة إذا ما قيست بالإمكانات الفلاحية الواسعة وكذا المساحة الكلية القابلة للاستغلال الفلاحي والتي لم تكن تقل عن سبعة ملايين هكتار². وهو الأمر الذي جعل من مظهر التمدين كالسيل الجارف³.

هذه الديناميات المتسارعة والمركبة، نجم عنها توزيع مجالي متميز بالتشتت وانعدام التوازن، والذي قابله تشتت اجتماعي، مع انقطاع التواصل، فلا حدود لثقافة مشتركة ولا اندماج حضري وبالتالي نكون أمام مجتمع يفتقر إلى الانسجام⁴. في الوقت الذي تميزت السياسات التنموية التي اعتمدها المغرب منذ الاستقلال بكونها برامج عمودية وقطاعية، اتسمت بطغيان التدبير الممركز للتنمية أو الرؤية المركزية للخيارات التنموية، ناهيك عن طغيان النظرة المركزية القطاعية للتخطيط والتغيب الكلي للديناميات الترابية ووقعها على إستراتيجية الفاعلين الترابيين وهم يتعاطون أو يتفاعلون مع تمثلات الساكنة المحلية، مع ما ترتب عنه عدم إشراك الفاعلين المحليين في صياغة وتنفيذ وتبعية وتقييم الاختيارات التنموية، وغياب التنسيق بين مختلف التدخلات العمومية، الأمر الذي أدى إلى نقص في ترشيد الموارد، وجعل العديد من برامج التنمية دون وقع اقتصادي واجتماعي يساير وقع الديناميات الحضرية .

² حواش محمد (1999): البادية المغربية وعلاقتها بالمدينة خلال سنوات الثلاثينات ضمن البادية المغربية عبر التاريخ. ص. 181.

³ أحمد كوال (2012): التحضر، التحديث، الحداثة في المجتمع المغربي الحديث، مطبعة أفريقيا الشرق، ص. 153.

⁴ كوال أحمد (2012): مرجع سابق، ص. 186.

بهذا تكون إشكالية التدبير الحضري في جانب منها تعبر عن التحولات والتغيرات الكبرى التي عرفها المجتمع المغربي في القرن الماضي والمستمر بوثيرة متصاعدة خلال بدايات القرن المعيش، مع ما تحمله هذه التحولات من إكراهات ورهانات على التنظيم الترابي للمجالات الحضرية بالبلد، كما تحيل في جانب ثان، على إشكالية توفير المقومات الأساسية لتنمية سوسيواقتصادية وبيئية مستدامة في الزمن ومندمجة في المجال.

فسياسة التدبير الحضري في المغرب شكلت على الدوام تجسيدا مباشرا للسياسة العامة واستراتيجية السلطة في مواجهة المتطلبات الاجتماعية، قبل أو بعد الاستقلال. واعتبارا للتغير الهام الذي عرفته مسألة التدبير الحضري خلال الفترة الاستعمارية؛ فإن أدواتها القانونية والمؤسسية والإيديولوجية شكلت إرثا تشريعيًا وثقافيًا مع كل ما تحمله من نتائج متعددة المظاهر. غير أنه مع التغير الاجتماعي والسياسي والاقتصادي للمجتمع منذ حصول المملكة على استقلالها، إذ شكلت أدوات التدبير الحضري تحولا جذريا في المفهوم والممارسة، كانعكاس للتحول من مفاهيم العدالة الاجتماعية، والمجالية وتحقيق الاحتياجات وتوزيع الثروة إلى مفاهيم إنتاج فائض القيمة والربح والمضاربات العقارية وتكريس واقع التفاوتات المجالية، والتباين السوسيوإقليمي، مما حتم ضرورة إعادة التفكير في نمط وأسلوب التعااطي مع الديناميات الحضرية ونحن نستحضر إستراتيجيات الفاعلين الترابين، وهم يستحضرون وينطلقون من ثمات الساكنة المحلية.⁵

وهكذا أضحي تدبير المدينة يتطلب رؤية شمولية، تستهدف استباق أبعاد التوسع العمراني والتحكم فيه وفتح مناطق جديدة للتعمير، وخلق توازن بين المدينة والمراكز القروية المجاورة لها⁶ رهانا وتحديا استراتيجيا يمر عبر تهيئة مندمجة، تقوم على الحرص على مصالحة النظام الاجتماعي مع النظام المجالي،

⁵ : Sandra Breux.2008 : Représentations territoriales et engagement public individuel Premières explorations in Représentation et participation politiques Volume 27, Number 3, revue politique et société

⁶: مقتطف من نص الرسالة الملكية بتاريخ 6 دجنبر 2006، إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية.

عبر إشراك المواطن من خلال جمعيات المجتمع المدني، في تدبير شؤون المجال لأن إقصاء المواطن، يؤدي حتما إلى نفق مسدود.⁷

فمخرجات تجربة التدبير الحضري بالمملكة الناجمة عن الممارسة الترابية مع ما تحمله من تمثلات ذهنية بصيغة المحدودية لدى المواطن، تدفع للقول افتراضا أن الفاعل الترابي يبقى أمام تحديات جمة عليه مواجهتها في سبيل تحقيق غاية التحكم في هذا التوسع الحضري سيء التنظيم، ومواكبة حاجياته وخاصة في ظروف اقتصادية واجتماعية لبلد في طور النمو، فهو مدعو لبذل مجهودات إضافية ليس فقط من أجل القضاء على الخصائص الكمي المتراكم في مختلف الميادين (البنيات التحتية، التجهيزات العمومية، الخدمات العمومية المرافق الأساسية والتي تدخل بالأساس في ضرورة تجويد إطار الحياة، وخلق فرص الديناميكية الحضرية وتعزيز مقومات الجذب والاستقطاب، والقدرة على التوطين والجذب...)، ولكن أيضا من أجل تقليص الخصائص على المستوى النوعي، وذلك من خلال تحسين ظروف عيش السكان (التوزيع الأمثل للمجال وللتجهيزات والبنيات التحتية والإسكان وامتصاص الخصائص في مجال تدبير البيئة، ...) من جهة أولى، ومن جهة أخرى الأخذ بمقومات الحكامة الحضرية في تدبيره للشأن العام المحلي المتصل بميدان التدبير الحضري مع أجرأة المقاربة التشاركية واعتبار الفاعل المدني طرفا أساسيا ومحددا بارزا في مسلسل تجويد القرار وتنفيذه وتقييمه.

وفق نفس الاتجاه، جاءت دعوة الملك إلى إعادة النظر في النموذج التنموي المعتمد، حيث جاء في خطاب الملك محمد السادس: "... وفي هذا الصدد، ندعو الحكومة والبرلمان، ومختلف المؤسسات والهيئات المعنية، كل في مجال اختصاصه، لإعادة النظر في نموذجنا التنموي لمواكبة التطورات التي تعرفها البلاد".⁹

⁷. Josée Landrieau (1999): L'aménagement urbain, une affaire collective. Op cité.p.27

⁸. اليعقوبي راضية (2012): المدينة المغربية من السياسات القطاعية إلى سياسة المدينة، بحث لنيل دبلوم الماستر في القانون العام، ماستر القانون والعلوم الإدارية للتنمية، جامعة عبد المالك السعدي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طنجة، ص. 34.35

⁹. مقتطف من الخطاب الملكي يوم الجمعة 13 أكتوبر 2017 بمناسبة ترؤس جلالة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثانية من الولاية التشريعية العاشرة

وعليه يندرج موضوع أطروحتنا في البحث والتقييم لمدى نجاح الفاعل الترابي في كسب رهان الحكامة في التدبير الحضري بمدينة بني ملال، من خلال اعتماد مقاييس تتمثل في كل من الممارسة الحضرية والتمثل والإدراك. إذ يعود اختيارنا لمدينة بني ملال كبعد مجالي للدراسة إلى جملة من الدوافع الموضوعية المؤسسة على الديناميات التي عرفتها المدينة وتزايد وتيرة التمدين الذي تم بشكل يفتقد أحيانا الرؤيا الاستباقية ، أو التنظير الاستشراقي للديناميات الحضرية مما يجعل من الامتداد الحضري امتدادا غير عقلاني أو غير مفكر فيه، مما نتج عنه تبدل الشكل المورفولوجي للمدينة ونموها في اتجاهات مختلفة، وأصبحت بؤرة للرهانات العقارية وفضاء للتفاعل بين مختلف المتدخلين والفاعلين، كما أضحت وسطا للفقر والصراعات الاجتماعية، وتحديا في وجه التنظيم والتخطيط المجاليين.¹⁰

1. إشكالية البحث:

سعت السلطات العمومية إلى اتباع سياسات التدبير والتنظيم الحضريين وفقا للأهداف والأولويات وخصوصية كل مرحلة من مراحل المغرب المستقل. إذ يمكن لنا القول بأن المغرب عرف على المستوى التديري استراتيجيتين بارزتين منذ استقلاله أثرتا في البناء الاجتماعي والهيكلية المجالية. الاستراتيجية الأولى: إنبتت على غايات التحكم والضبط والمراقبة للمجال الترابي عموما والمجال الحضري على الخصوص، من منطلق اعتبارات مركبة يتداخل فيها السياسي بالاقتصادي والاجتماعي. هذه المرحلة على مستوى التدبير الحضري، تميزت بتبني أسلوب التخطيط الموجه.

الاستراتيجية الثانية: التي برزت منذ تسعينات القرن الماضي، تقوم على ركيزة تحقيق التنمية المستدامة والمندمجة. هذا التحول الجذري في السياسة العامة أنتج معه تحولات سوسولوجية وثقافية واقتصادية عميقة في المجتمع أثرت بشكل أو بآخر على المفاهيم والأفكار السائدة.

والأكيد أن لتنزيل هذه الاستراتيجيات الحضرية كان لا بد من تبني أساليب متنوعة ومتجددة من أساليب التدبير الحضري، حيث تأتي الحكامة الجيدة في بعدها الحضري بهذا المقام، كأسلوب تديري

¹⁰: Ali sedjari.2000: l' Etat contre la ville in le devenir de le ville, Ed l'harmattan collection GRET.P 97

عصري وكفيل بالمساعدة على تجاوز حجم الاكراهات البنوية والوظيفية والسلوكية ورفع التحديات الحضرية المتشعبة وخاصة مجابهة ظاهرتي التعمير والتحضر بكل أبعادها وآثارها الاجتماعية والعمرانية والبيئية ووضع الحلول اللازمة لإشكالية السكن ورفع مستوى الخدمات المختلفة وتلبية الحاجيات الاجتماعية المتزايدة باستمرار وبالتالي تحقيق التنمية المحلية المندمجة والمستدامة المنشودة.

في هذا السياق، عرفت مدينة بني ملال بعد استقلال المغرب ديناميتين عمرانية وديموغرافية سريعتين ومهمتين، مما جعل السلطات العمومية إن مركزيا أو محليا، تتدخل لتوجيه التوسع العمراني صوب النوى العمرانية الواقعة بمحيطها. كما شهدت المناطق الحضرية دينامية على حساب المناطق القروية المحيطة بها أو البعيدة عنها، بحيث شكلت المُغذي الرئيس لتيارات الهجرة الوافدة عليها. ومن ثم برزت مدينة بني ملال لتشكّل تجمعا عمرانيا سهلا تادله.

هذه التحولات والتغيرات الديموغرافية التي عرفتها مدينة بني ملال بعد استقلال المملكة، أدت إلى بروز اختلافات متعددة همت شكل وكيفيات توزيع الساكنة وتوزيع البنيات والخدمات والاجتماعية والاقتصادية والبيئية داخل المجال الترابي للمدينة، الأمر الذي كان له انعكاسات سلبية على تنظيم المجال والمجتمع. على اعتبار أن هذه الديناميات غالبا ما تتم خارج ضوابط التعمير وأسس إعداد التراب. وبني ملال بهذا لا تخرج عن النسقية العامة التي شهدتها مجمل المدن المغربية ابتداء من النصف الثاني من القرن الماضي، والتي جاءت كنتيجة مباشرة لسيرونة تمدن سريع وغير متحكم فيه، غدته الهجرة القروية، مما أدى إلى أزمة حضرية عميقة وحقيقية، تبدو مؤشرات بارزة على مستوى مورفولوجية المدينة، وعلى نظامها الاجتماعي وعلى نسيجها الاقتصادي، وكذا أساليب تديرها وحكمها.¹¹

من هنا تتضح إشكالية بحثنا في قضية أساسية وهي تقييم مدى نجاعة وفعالية أساليب التدبير الحضري المعتمدة ومدى تلائمها مع مقومات ومرتكزات الحكامة الجيدة في التدبير العمومي وخاصة الحضري منه. اعتبارا إلى كون المجال الترابي يتداخل فيه ما هو اقتصادي واجتماعي وسياسي وثقافي

¹¹. المنتدى الحضري المغرب 2007: استراتيجية تنمية المدينة: دليل منهجي، مطبعة عكاظ الجديدة، ص.10.

وتاريخي ... فقد أضحى من الضروري تبني مقاربات كفيّلة بثمين المجال الحضري للمدينة، عن طريق الاستغلال الأمثل لكل مكوناتها، عبر اعتماد معايير الحكامة الجيدة في التدبير ووفق مقاربة تشاركية، بغية وضع منهجية تمكّننا من تحليل دقيق للواقع المعيش، وتشخيص ميولات ورغبات الساكنة من أجل إشراكها في صياغة المشاريع والمساهمة الفعلية في إدارتها. ثم بناء مقاربة شمولية ونسقية. يمكن تنزيلها لأجل تحقيق استغلال أمثل لكل مكونات المجال.

وعليه، فإن الإشكالية المحورية لموضوع البحث، تقوم على الدراسة والقياس والتقييم من خلال مؤشرات الممارسة الحضريّة والتمثل والإدراك، على مدى اعتماد الفاعل الترابي المسؤول عن التدبير الحضري على أسس ومرتكزات الحكامة الجيدة بمدينة بني ملال.

هذه الإشكالية، يمكن لنا تجزئها إلى مجموعة من التساؤلات الفرعية التي جاءت على الشكل التالي:

- ما هي المؤهلات والموارد التي يمكن تعبئتها لتساهم في تحقيق الحكامة الجيدة في التدبير الحضري لمدينة بني ملال؟
- ما هي الميكانيزمات التي ساهمت في دينامية التحول التي عرفتها مدينة بني ملال؟
- إلى أي حد ساهمت الديناميات التي شهدتها المدينة على تنظيم المجال والممارسة الحضريّة للسكان؟
- ما هي أبعاد تمثلات الساكنة حول حكامّة التدبير الحضري بمدينة بني ملال من خلال الخرائط الذهنية؟
- ما هي مؤهلات وعوائق التنمية الحضريّة بمدينة بني ملال من خلال تمثلات الساكنة؟
- هل هناك علاقة بين تمثلات الساكنة لتدبير المجال الحضري بني ملال وتوجهات مخططات التهيئة المجالية؟
- هل هناك علاقة بين جودة الخدمات الحضريّة ورضا الساكنة بمجال الدراسة؟
- ما هو دور الفاعل الترابي في تدبير المجال الحضري لبني ملال في نظر الساكنة؟
- ما هو تقييم الساكنة لتدبير الخدمات بالمجال الحضري لبني ملال؟

- هل تشكل الحكامة الجيدة فعلا الصيغة المثلى التي تساعدنا على تكييف أدوات التهيئة الحضرية والتعمير الحالية مع كل هذه التحولات الاجتماعية الكبرى التي تشهدها مدينة بني ملال؟
- كيف يمكن لأدوات التهيئة الحضرية والتعمير القانونية والمؤسسية، أن تساهم في تجويد التدبير الحضري لمدينة بني ملال وهي مقبلة على المنافسة الشديدة في المعاملات التجارية والخدماتية في ظل بروز مظاهر وتحديات العولمة بكل أبعادها السياسية والاقتصادية والثقافية؟

2. فرضيات البحث:

اعتمدت الدراسة في تحديد الإجابات المحتملة عن مختلف الأسئلة المرتبطة بمعالجة هذه الإشكالية على فرضية رئيسية ومجموعة من الفرضيات الجزئية المرتبطة بها. وتحاول هذه الفرضيات معرفة العلاقات القائمة بين مختلف المتغيرات المرتبطة بالأدوات القانونية والتنظيمية وأساليب التدبير الحضري بمدينة بني ملال.

• الفرضية الرئيسية:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكامة الجيدة والتطبيق المعقلان للتدبير الحضري.

• الفرضيات الجزئية:

- تتوفر مدينة بني ملال على مجموعة من المؤهلات مما ساهم في استقطاب عدد كبير من المهاجرين القرويين؛

- عرفت مدينة بني ملال مجموعة من التحولات الكبرى، أدت إلى تغيير وظائفها وظهور ديناميات معاكسة لإختيارات التهيئة والتنمية بها؛

- هناك علاقة تلازمية بين الترسنة القانونية والتنظيمية المتشعبة والقديمة وضعف الالتقائية بين بمختلف الفاعلين في محدودية نتائج التدبير الحضري على المستوى الميداني لمدينة بني ملال؛

- يعتبر السن والأصل الجغرافي والمستوى التعليمي محددًا لتمثل الفرد حول محيطه ببني ملال؛

- يرجع ضعف الحكامة الجيدة ببني ملال إلى ضعف نجاعة وفعالية أساليب التخطيط والتدبير الحضري؛

3. أهداف البحث:

إن إنجاز أي دراسة يستدعي تحديد أهدافها بشكل دقيق، على اعتبار أنها أحد المؤشرات الضرورية لتحديد فرضياتها، وهكذا تسعى هذا الأطروحة لتحقيق مجموعة من الأهداف، يمكن حصرها فيما يلي:

✓ تشخيص عام لمنطقة الدراسة وذلك من خلال إبراز إطارها الطبيعي والبشري باعتبارهما أساس كل دراسة جغرافية، بالإضافة إلى فهم الأسس الاقتصادية لسكان مدينة بني ملال؛

✓ دراسة الإشكالية الحكامة الجيدة في التدبير الحضري وتطبيقاتها على المستوى الترابي لمدينة بني ملال من المنظور الجغرافي، حتى تشكل لبنة إضافية من شأنها المساهمة في إغناء البحث العلمي في ميادين التدبير الحضري والتهيئة الحضرية والتعمير؛

✓ تفسير ضعف مؤشرات التسويق الترابي لمختلف البرامج والمشاريع الخدمانية والتنموية، وانعكاساتها على الساكنة المحلية؛

✓ العمل على تقديم اقتراحات لتجاوز النواقص والاختلالات التدييرية التي سيصل إليها هذا البحث؛

4. دوافع اختيار موضوع البحث:

إن اختيارنا لموضوع الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من خلال الممارسة والتمثل والإدراك ببني ملال نموذجاً لم يأت اعتباطياً، بل جاء انطلاقاً من رغبة حقيقية في التطرق إلى مواضيع حديثة لها تأثير على المجال الجغرافي ككل، كما أنه أتى متصلاً بعوامل موضوعية وأخرى ذاتية:

الدوافع الموضوعية: تتجلى في كون الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من المواضيع التي أصبحت تحظى باهتمام كبير من طرف الفاعلين السياسيين والاقتصاديين والاجتماعيين، فهي مجال حيوي للدراسات الأكاديمية للعديد من الباحثين، سواء منهم المهتمين بالدراسات الجغرافية، أو من مختلف الحقول

المعرفية الأخرى، القانونية منها والاقتصادية والسوسولوجية ...، والتي تسعى إلى بسط مقاربات متعددة ومتكاملة من أجل غاية تقصي ودراسة كل الظواهر المرتبطة بالسياسة الحضرية وإعداد التراب والتهيئة الحضرية، كما أن موضوع الحكامة الجيدة في التدبير الحضري برز خلال السنوات الأخيرة، كأحد أهم المواضيع التي استحوذت على النقاش العمومي والأكاديمي بالملتقيات وكذا البحوث والقوانين الصادرة وضرورة التعامل مع أدوات التهيئة الحضرية والتعمير في سبيل توفير آليات تنزيل التنمية المستدامة والمندمجة.

وعليه، اشتغالنا يأتي على هذا الموضوع بهدف إغناء رصيد الجامعات الوطنية في مجال اهتماماتها بالجانب التنموي، وإسهامها في بلورة حلول إجرائية لمختلف الإشكالات المطروحة، وتعميق النقاش حول مسألة الحكامة الجيدة باعتبارها مدخلا لتحقيق التنمية الحضرية والترايبية المندمجة.

الدوافع الذاتية: تنطلق أساسا من وازع نفسي دفعنا للبحث ومحاولة معرفة حقيقة البعد التفاعلي ما بين إستراتيجيات الفعل التدييري والتمتلات المرتبطة بالموضوع في علاقتها بالممارسة المهنية من قبل الفاعلين المسؤولين عن مهمة التدبير الجيد للمجالات الحضرية، فمجال الدراسة هو مجال العمل الذي اشتغلت فيه سابقا، مما جعلني على دراية بالخصوصيات الترابية للمدينة، كما ساعدني كذلك على بناء الثقة ومد جسور التواصل مع مختلف الهيئات والفاعلين المحليين، مما ساهم من تذليل بعض الصعوبات التي يمكن أن تواجه الباحث.

كما أن التجربة المهنية التي راكمتها لمدة 17 سنة، ساهمت في التواصل اليومي والمباشر مع مشاكل الساكنة، مما مكنا من اكتساب مهارات وتجربة ميدانية، جعلتنا على اطلاع بمختلف حاجيات الساكنة، مما حول لنا معرفة دقيقة عن مؤهلات إقليم بني ملال، باعتباره عاصمة للجهة، وقطب فلاحي بسهل تادلة، كما أن التخصص الذي درسته ينتمي إلى ميدان الاقتصاد الجهوي للتنمية المحلية، ذلك أن طبيعة الموضوع تتمفصل مع هذا الانتماء القائم على المقاربة الجغرافية والاقتصادية من زاوية تحليل الاقتصاد

الجهوي، لهذه الغاية عملنا على استثمار مختلف المكتسبات المعرفية في عمل أكاديمي سيسهم لامحالة في إغناء البحث الجغرافي والتنموي ببلادنا.

5. قابلية الموضوع للدراسة:

إن موضوع الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من خلال الممارسة الحضرية والتمثل والإدراك، بني ملال نموذجا، هو أصل التنظيم والتدبير الحضريين، فهو مرتبط ارتباطا عضويا بالسياسة العامة للدولة في تدبير المجال الحضري، إذ يجسد في جانب منه التعبير العملي من خلال الممارسة لاستراتيجيات الدولة في هذا الشق التديري، بين الضبط والتحكم ومراقبة المجال الحضري واستراتيجية التنمية المستدامة وترسيخ مقومات الديمقراطية التشاركية بفتح المجال أمام مختلف الفاعلين المحليين للمشاركة في مسلسل اتخاذ القرار من خلال تفعيل مبادئ ومقومات الحكامة الجيدة في تدبير الشأن العام.

6. أهمية البحث:

يحظى البحث في موضوع الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من خلال الممارسة الحضرية والتمثل والإدراك، بني ملال نموذجا، بأهمية بالغة على اعتبار أن المدن المغربية عامة، وبني ملال خاصة، عرفت تطورات عميقة وسريعة، وشهدت تفاعلات عدة (المشهد والوظائف والأنشطة والثقافة والممارسة المجالية...)، ساهم فيه الانفتاح المتنامي لهذه المجالات على محيطها.

لم يكن للمدينة المغربية قبيل دخول الاستعمار دور محدد على مستوى هيكلية المجال، ذلك أنها كانت محصورة داخل أسوار تفصلها عن محيطها الخارجي، لم تكن المدن لتمارس أي إشعاع على محيطها كما أن شكلها المورفولوجي المحاط بأسوار كان يجعلها حبيسة علاقات تؤطرها الإرادة السياسية للحاكم، أكثر

مما توطئها الميكانيزمات الاقتصادية والتحولات التقنية¹²، حيث كانت تعتبر مجالا مغلقا يرمز إلى المقاومة والدفاع عن بنيتها السوسيو-اقتصادية اتجاه الاستعمار.¹³

غير أن المرحلة الاستعمارية شكلت نقلة نوعية في إعادة تنظيم وهيكله المجال الحضري المغربي، فطبيعة التنظيم الحضري السائد قبل الحماية والذي كان يركز على الفضاء الداخلي للمدن، لم يعد يستجيب لمتطلبات الإدارة الفرنسية التي كانت تراهن على خلق بنايات تحتية، تساعد وتسهل تصدير الخيرات المغربية نحو الخارج،...وبموازاة ذلك، بدأ الشكل المورفولوجي للمدن يتغير، فلم تعد المدينة قابضة داخل أسوارها التقليدية، ويتحطم هذه الأخيرة انفتحت المدينة على محيطها الخارجي، وأضحت أكثر تفاعلا مع الأرياف المحيطة بها.¹⁴

أمام هذا الوضع، بات من الضروري الاعتماد على الحكامة الجيدة لتدبير المجال الحضري، بالنظر لأهميتها في تحقيق التدبير الرشيد القائم على التنسيق والتشاور بين مختلف الفاعلين، من أجل مدينة مستدامة ومنصفة وعادلة.

7. مناهج البحث:

لدراسة إشكالية الحكامة الجيدة في التدبير الحضري وجب علينا لزاما إتباع مناهج وأدوات متعددة ومتنوعة تتماشى وطبيعية الإشكالية المدروسة، ويمكن تعريف المنهج العلمي بأنه "وسيلة علمية تمكن الباحث من الكشف عن المعارف والحقائق والقوانين التي يسعى إلى إبرازها وتحقيقها مع محاولة اختبارها للتأكد من صلاحيتها في مواقف أخرى، وتعميمها للوصول إلى "النظرية" التي هي هدف كل بحث علمي"¹⁵، وفي هذا الإطار تبيننا المناهج التالية:

¹² . عبد الرحمان الدكاري (2012): سياسة المدينة بين إكراهات السياسات الحضرية المتعاقبة والرغبة في تجاوز مظاهر الأزمة، منشورات

الملتقى الثقافي لمدينة صفرو، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون، ص.5_7

¹³ . أحمد كوال (2012): التحضر، التحديث الحداثي في المجتمع المغربي الحديث، افريقيا الشرق، ص. 83

¹⁴ . عبد الرحمان الدكاري (2012): مرجع سابق، ص.9

¹⁵ . كرزازي موسى - محمد آيت حمزة، 2004: مناهج البحث في الأرياف من خلال تطبيقات الهجرة، مجلة مناهج البحث في الوسط الريفي المغربي، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية بالرباط، سلسلة ندوات ومناظرات رقم 113، ص 40.

المنهج الاستنباطي: من خلال الانطلاق من العام نحو الخاص، أي من مقياس كبير إلى مقياس صغير وذلك من أجل الإحاطة بمختلف جوانب إشكالية الحكامة الجيدة في التدبير الحضري، من المستوى الوطني فالجهوي فالمحلي من خلال نموذج بني ملال.

المنهج المقارن: تمكن المقارنة من معرفة أوجه التشابه والاختلاف لظاهرة معنية بمجالين مختلفين، وقد اعتمدنا هذا المنهج في مقارنة بين التدبير الحضري في مخطط التهيئة والتدبير الحضري من خلال تمثيلات الساكنة.

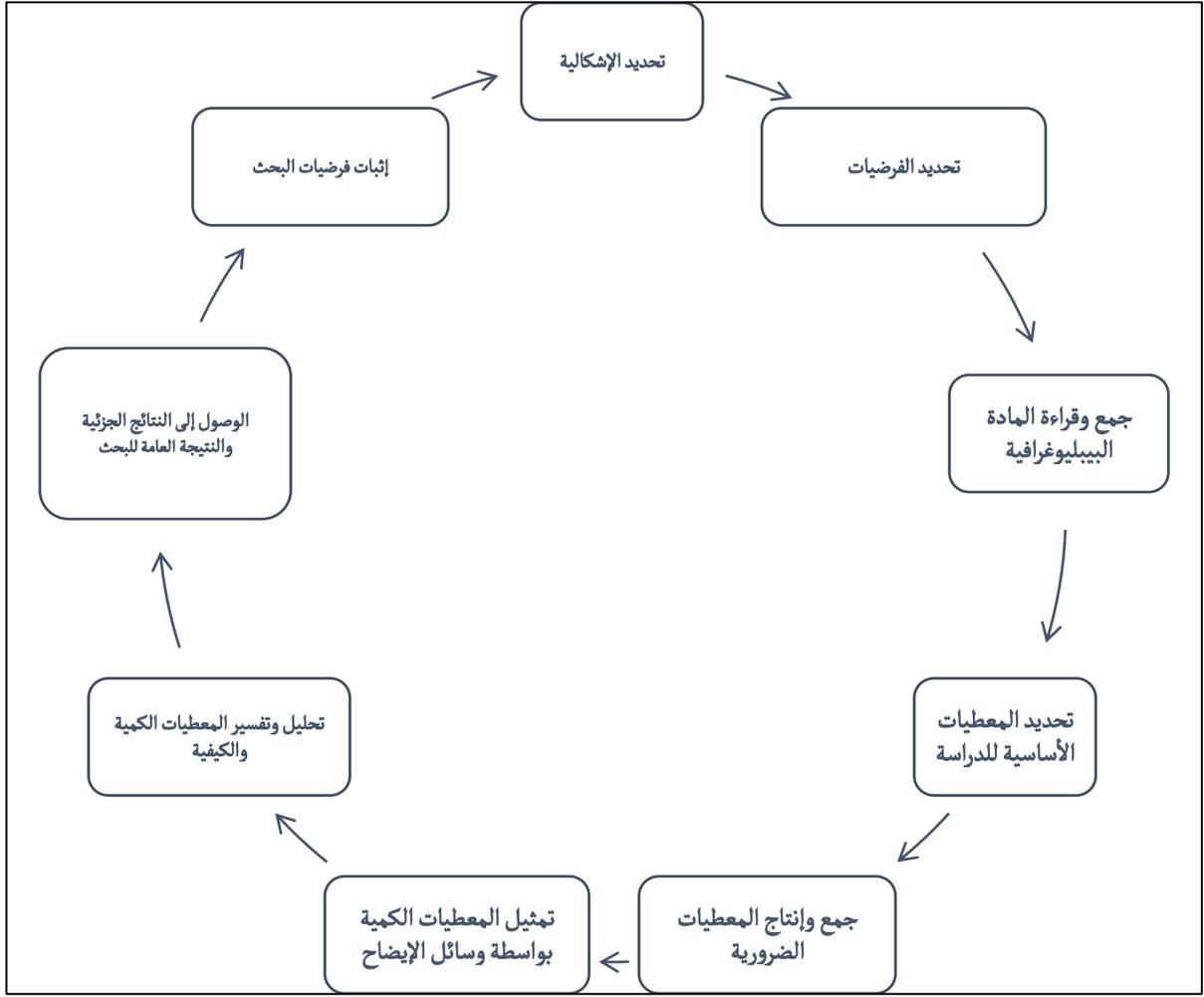
المنهج الإحصائي: خلال العقود الأخيرة تطورت مناهج الجغرافية إذ انتقلنا من الدراسات الوصفية السطحية التي تتسم بالطابع المنوغرافي إلى الدراسات التحليلية التي تتميز بالطابع التركيبي والكمي، وهنا تكمن أهمية المنهج الإحصائي من خلال تكميم المعطيات المتعلقة بإدراك وتمثيلات الساكنة التدبير الحضري ومسألة الحكامة الجيدة فيه...إلخ.

هذه نظرة موجزة عن أهم المناهج التي استعنا بها، كل هذا من أجل دراسة علمية متناسقة تهدف إلى الحصول على نتائج دقيقة تمكننا من تشخيص موضوعي لواقع الحكامة الجيدة في التدبير الحضري لمدينة بني ملال.

8. منهجية البحث:

من أجل معالجة الإشكالية الأساسية لموضوع البحث والتحقق منها، كان لزاما علينا تبني مجموعة من الأدوات والخطوات المنهجية العلمية والعملية الواضحة، بهدف إنجاز هذه الدراسة بدءا بتحديد الإشكالية وفهمها فهما دقيقا ثم وضع فرضيات للبحث، عبر جمع وقراءة المادة البيليوغرافية حول الموضوع، بالإضافة إلى جمع وإنتاج المعطيات الإحصائية والميدانية الخاصة بمجال الدراسة، وتمثيل هذه المعطيات بشكل منظم بواسطة التعبير البياني، ثم تحليل وتفسير هذه المعطيات ومعها المعطيات الكيفية، وهذا ما توضحه الخطاطة رقم (1).

الخطاظة رقم (1): رسم توضيحي للخطوات المتبعة في البحث



وتجدر الإشارة على هذا المستوى أن تتبع تسلسل هذه الخطوات بسط عملية الضبط والتحكم في المادة البحثية، وبالتالي تفكيك الإشكالية العامة وإيجاد الخيط الناظم بين العناصر المكونة للبحث (الأقسام والفصول والمحاور)، كما تطلبت كل مرحلة من مراحل البحث استخدام مناهج وأدوات بحث خاصة بها، لتحقيق مختلف الأهداف المسطرة والإجابة على الإشكالية المطروحة، كل هذا جاء اعتماداً على مجموعة من المراحل التي تعد متناسبة وموضوع بحثنا، وقد تمثلت أساساً في:

المرحلة الأولى: العمل البيبليوغرافي

من خلال الاطلاع على مجموعة من الدراسات والوثائق والأبحاث الجغرافية ذات الصلة بموضوع البحث، إضافة إلى انفتاحنا على عدد من الدراسات المنجزة من قبل باحثين في حقول معرفية أخرى،

بغرض تحقيق شرط التكامل بين مختلف العلوم، قصد تعميق رؤيتنا ومحاولة الإحاطة بإشكالية البحث من مختلف الزوايا العلمية، للوصول إلى استنتاجات وخلاصات تقوم على منطق علمي.

المرحلة الثانية: انطلقت بعد الإلمام نسبيا بالإشكالية كان الهدف منها:

- التعرف جيدا على المجال والاستئناس به من خلال زيارات ميدانية متكررة.
- تشخيص الوضع الحالي لمدينة بني ملال.
- توطين الظواهر المعبرة عن موضوع الأطروحة وتحويلها لخرائط موضوعاتية.
- التعرف على الوسائل والآليات المخصصة للتدبير الحضري بمدينة ملال.
- تحقيق مختلف الأهداف السابقة كان مرتبطا أساسا بالزيارات الميدانية التي تعتبر إحدى الخطوات الأساسية التي يسلكها الباحث الجغرافي، حيث تصبح الملاحظة المباشرة إحدى أهم المقاربات التي تمكن الباحث في الجغرافية من بناء فرضيات بشكل منطقي (بوطيب الطاك 1995 منشورات كلية الآداب بن مسيك)، أي بشكل يمكن من مراقبة آثار الظاهرة المدروسة وتجلياتها، فهي بالإضافة إلى التجربة تمثل الأرضية المنطلق للتأكد من صدق الفرضيات التي تم تكوينها.

المرحلة الثالثة: القيام بالعمل الميداني

ساهم العمل الميداني في تحديد العينة المدروسة وحجمها (المسح بالعينة)، فهو خطوة رئيسية لرصد مختلف التحولات المجالية بصفة عامة، وتلك المرتبطة بالتدبير الحضري للمجال المدروس وتحديد انعكاساتها وتأثيراتها على الساكنة من خلال الممارسة والتمثل والادراك بصفة خاصة، حيث تم القيام بعدد من الزيارات الميدانية، مع إنجاز مقابلات مع الأشخاص المعنيين بالبحث الميداني سواء الإدارات أو جمعيات المجتمع المدني... من خلال تعبئة عدد من الاستمارات (بعد تحديد وضبط عينات البحث) كوسيلة أساسية تمكن من تتبع مختلف نتائج الظاهرة المدروسة، خاصة وأن هذه العملية تحتاج إلى دقة وضبط في تحديدها إذ أنها تخضع لعدة شروط وضوابط منها تجانس أو عدم تجانس مجتمع الدراسة

(دراسة الحالة)، ثم إعداد استمارة موجهة لساكنة الأحياء المدروسة، والتي عملنا على تعبئتها بمعية فريق من الباحثين بالنظر لشاسعة أحياء المدينة ووجود كثافة سكانية مهمة، ونظرا لطبيعة إشكالية البحث اعتمدنا على العينة العشوائية الطبقية كمرحلة أولى ثم العينة العشوائية البسيطة كمرحلة ثانية، وتعتبر هاتان العينتان العشوائيتان من أكثر أنواع العينات دقة في تمثيل المجتمع الإحصائي غير المتجانس، لأنه في كثير من الأحوال تكون مفردات المجتمع الإحصائي غير متجانسة من حيث الصفة أو الصفات المدروسة.

لقد تم الاعتماد على المقابلة الميدانية نظرا لأهميتها البالغة في استقاء مجموعة من المعطيات والمعلومات القيمة التي تخدم البحث بشكل كبير، وعلى هذا الأساس أجرينا مقابلات متعددة مكنتنا من انجاز استمارة وخريطة ذهنية كل منها موجهة لفئة معينة وتعالج محور من محاور الإشكالية المقدمة.

الاستمارة الموجهة للساكنة:

نظرا لارتباط قضية التدبير الحضري بالحياة العامة للسكان كان لابد من توجيه استمارة خاصة بهذه الأخيرة، لأنها تعد من بين أهم أدوات البحث الجغرافي التي تمكن من جمع معطيات متنوعة حول ظاهرة اجتماعية معينة تضمنت مجموعة من الأسئلة التي تهتم الموضوع، وتتكون عينة البحث من 1000 فرد من الذكور والإناث القاطنين بالجماعة الترابية بني ملال خلال فترة البحث. وقد تم اختيار العينة عن طريق تقنية السحب الطبقي المتناسب¹⁶، حيث تم اعتبار كل حي كطبقة نظرا لتجانس الخصائص الديموغرافية والسوسيو-اقتصادية للساكنة وكذلك تشابه البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية داخل الأحياء.

وقد تم توزيع العينة بين 62 حيا ممثلة لكل الفئات العمرية وكل طبقات المجتمع ببني ملال وذلك بالاعتماد على عدد السكان لكل حي حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، أما عملية السحب

¹⁶. السحب الطبقي المتناسب: تم اعتبار كل حي طبقة لاعتبارات التجانس العمراني داخل الأحياء كما أن العدد المسحوب داخل كل حي يكون متناسبا مع عدد سكان الحي.

داخل الأحياء فقد تمت عن طريق السحب العشوائي البسيط¹⁷ ، والجدول التالي يبين عدد ونسب سكان الأحياء حسب نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 مع توزيع العينة المدروسة.

الجدول رقم (1): توزيع العينة المدروسة بيني ملال

حي الإقامة	عدد السكان	العينة	النسبة المئوية
الضحا	348	2	0,2
سيدي رحو	485	3	0,3
ابن سينا	487	3	0,3
سوق برة	535	3	0,3
اولاد ضريض لكسابي	615	3	0,3
الحسنية الفرح	702	4	0,4
ابن عدي	786	4	0,4
الشرابي	960	5	0,5
السعادة	995	5	0,5
سي سالم	1021	5	0,5
الرشاد	1037	5	0,5
امديولة	1112	6	0,6
المرابطين	1147	6	0,6
علال السيتي-دوار الضو	1196	6	0,6
عرسة الباشا	1201	6	0,6
منزه اطلس	1201	6	0,6
الرميلة	1221	6	0,6
النخيلة	1296	7	0,7
عياط	1374	7	0,7
جنان الطاهر	1428	7	0,7
السلام	1503	8	0,8
الحربولية	1586	8	0,8
حي الليمون	1631	8	0,8

¹⁷. السحب العشوائي البسيط: سحب عشوائي بسيط داخل كل حي باعتماد طريقة الخطوة.

0,9	9	1672	عين أسردون
1,0	10	1901	الصفاء
1,0	10	1924	الدشيرة
1,0	10	1928	تفريت مولاي بوسلهام
1,0	10	1963	الزعراطي
1,0	10	1997	كاسطور
1,1	11	2076	عين الغازي
1,1	11	2148	دار الدباغ
1,1	11	2180	أورير
1,2	12	2255	آيت اطحيش-نوايل المخزن
1,2	12	2277	فوغال
1,2	12	2280	الحسني
1,4	14	2614	بياض الصمعة
1,4	14	2626	المحمدي
1,5	15	2859	لالا عائشة
1,6	16	3048	باب فنوح
1,6	16	3135	ام مظهر
1,8	18	3417	رياض السلام
1,8	18	3429	العامرة 2
1,8	18	3431	الحي الإداري
1,8	18	3436	النصر
1,8	18	3436	امغيلة
1,9	19	3713	آيت فالحة
2,0	20	3844	الأطلس
2,0	20	3852	عسفة السرحاني
2,0	20	3855	أوربيع
2,1	21	4135	العامرة 1
2,2	22	4234	الهدى
2,3	23	4351	التقدم
2,3	23	4388	الصمعة
2,6	26	5031	المسيرة 1
2,7	27	5259	ابن كبران
2,8	28	5404	كسر غزافات
3,0	30	5833	اولاد حمدان الحمري
3,1	31	5946	آيت تيسليت
3,2	32	6178	المدينة القديمة
4,5	45	8609	المسيرة 2
9,0	90	17365	اولاد عياد
10,7	107	20657	اولاد حمدان
100,0	1000	192553	المجموع

والإدراك

اعتمدنا تمثل المجال (représentation de l'espace) كوسيلة ذهنية تبرز تفاعل الفرد بحمولته الذاتية مع المجال بكل مكوناته، حيث سنقدم في هذا البحث تحليلاً نوعياً للتمثيلات الاجتماعية من خلال الاعتماد على طريقة تحليل المحتوى باعتبارها "أداة" تهدف إلى تحديد وتحليل تمثل المجال الحضري لمدينة بني ملال من طرف الفاعلين الحضريين، لاسيما وأن التعبير بواسطة الرسم لا يمكن أن يتم خارج المحددات النفسية والوجدانية، التي تنشأ وتتكون لدى الفرد كما سبقت الإشارة إلى ذلك، والتي تقوم على تربية وتنشئة معينة والمتأثرة بالمحيط وكافة مستوياته الاجتماعية، والاقتصادية، والسياسية... ليترجم تصوراته الذهنية وإيحاءاته الوجدانية بشكل منظم أو مشوه أو مستعملاً اللون، أو أشكال هندسية، أو اعتباطية في أحيان أخرى، والتي مكنتنا من معطيات كمية من خلال الأرقام والعمليات الإحصائية. والتي ترتبط بالمتغيرات التي تتضمن قياس صفات الأشياء والظواهر ومميزاتها، وكذلك معطيات كيفية (نوعية) تتعلق بالمعاني والمفاهيم والخصائص والرموز ووصف الأشياء.

- التمثيلات عبر الخرائط الذهنية:

تعتبر الخريطة الذهنية إحدى الأدوات المهمة التي تسمح للباحثين بالحصول على المعلومات عن المجال المدروس، من خلال الترميز والنصوص الأدبية الوصفية المرافقة له، لإعادة النظر وفك هذه الرموز بالمعلومات المتعلقة بالبيئة المحلية. ومع ذلك، تشير هذه البيئة إلى السمات والمواقع النسبية للأشخاص والأشياء، وكل المعلومات المنتجة من المستجوبين هي عنصر أساسي في عملية صنع القرار. وتشخص هذه الخرائط الذهنية، علاقات ذات طبيعة طوبوغرافية أو عاطفية، أو خريطة جديدة للأماكن في بعض الأحيان، في هذا السياق فهي بطاقة داخلية تنسج تفاعلات الحياة اليومية، من خلال تحديد مجموع تمثيلات الواقع، وذلك بناء على عمليات الإدراك (بصري، سمعي، حاسة الشم...). أو ذكريات، اختيارات

واعية أو غير واعية، تنتمي إلى مجموعة ثقافية أو اجتماعية، يتم تصفيتها بطريقة تؤدي إلى ظهور البناء المعقد نسميه الخريطة الذهنية¹⁸.

إن الخريطة الذهنية هي تمثيل شخصي للفضاء الحضري من طرف الفرد الساكن بالأماكن التي اعتاد التردد عليها. إذ تلعب الذاكرة دورًا مهمًا في العملية الإدراكية. يتذكر الفرد العناصر المهمة عن المدينة أو جزء منها، أو معلمة من معالمها. حيث يقوم الباحث باقتراح على المستجوب تمثيل الأماكن التي يتردد عليها والتي يحتفظ بسجل عنها في ذاكرته. وبالتالي فالخريطة الذهنية هي أداة تسمح بالالتقاء بين البعد العقلي والمعرفي والبعد المادي للتمثيلات.¹⁹

وللحصول على خريطة ذهنية، يطلب من المستجوبين أن يرسموا على ورقة بيضاء مساحة معينة (منطقة، وسط مدينة، تكتل، إلخ)، دون أن تتاح للشخص الذي تمت مقابلته فرصة إلقاء نظرة على المشهد الحضري، والهدف من الرسم هو إعادة إنتاج الصورة الذهنية المدركة والمحفوظة للأماكن، دون أن يتأثر بمحاولات الاقتراب من الواقع المرئي. بالطبع، يختار الأشخاص الذين تمت مقابلتهم بعض العناصر وينسون البعض الآخر. تم التأكيد على بعض الجوانب، بل والمبالغة فيها، والتقليل من أهمية البعض الآخر. من خلال مقارنة الخرائط مع بعضها البعض ومع خريطة طبوغرافية، من خلال ربط التشوهات والتفضيلات من حيث العناصر المختارة للملفات الاجتماعية والديموغرافية، والانتماءات الثقافية وممارسات أماكن الأشخاص الذين شملهم المسح (العناصر المحددة بطريقة تكملية أثناء الاستطلاعات)، ننجح في فصل وفهم وشرح الرؤية التي يمتلكها الناس لهذا المكان والممارسات الناتجة عنه.

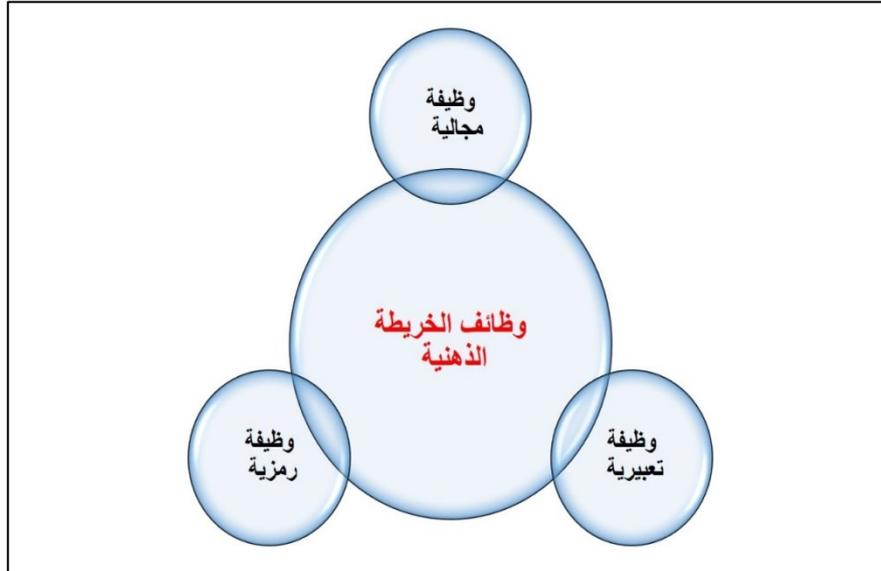
ويتم تنظيم الخرائط الذهنية وفقًا للمكونات التي تسهل تمثيل الفضاء المادي: محاور البناء (الطرق)، العلاقات بين هذه المحاور (مفترق الطرق)، الحدود المتصورة (الإدارية، العرقية، إلخ)، الخصائص الرمزية (وسط المدينة، المعالم الأثرية...) والوظائف (الأنشطة المهيمنة...). وينظر إلى الفضاء على أنه منطقة

¹⁸ LUGINBÜHL (Y.), 2008: Las representaciones del paisaje y sus evoluciones, in Paisaje y territorio, dir. J. Maderuelo, CDAN Editores, Huesca, pages 143-180.

¹⁹ : Grosjean (M), Thibaud (J), 2001 : L'espace urbain en méthodes, Parenthèses, Marseille, 214 p.

يتصرف فيها الأفراد ذوو التمثلات المختلفة وفقاً لممارساتهم الاجتماعية والمكانية، إذ بواسطة الخريطة الذهنية يتم الكشف عن الأبعاد الخفية للإحساس بالمكان بسهولة أكبر من المقابلات الطويلة، كما أن هذه الأخيرة تتميز بدمج مجموعة من الوظائف المتفاعلة فيما بينها مما يسمح بتكوين صورة واضحة عن الفضاء المراد تمثيله وهذا ما تؤكدته الخطاطة التالية:

خطاطة رقم (2): وظائف الخريطة الذهنية في الدراسات السوسيوجغرافية



المصدر: عمل شخصي 2019

- العينة الإحصائية المعتمدة في دراسة الخرائط الذهنية

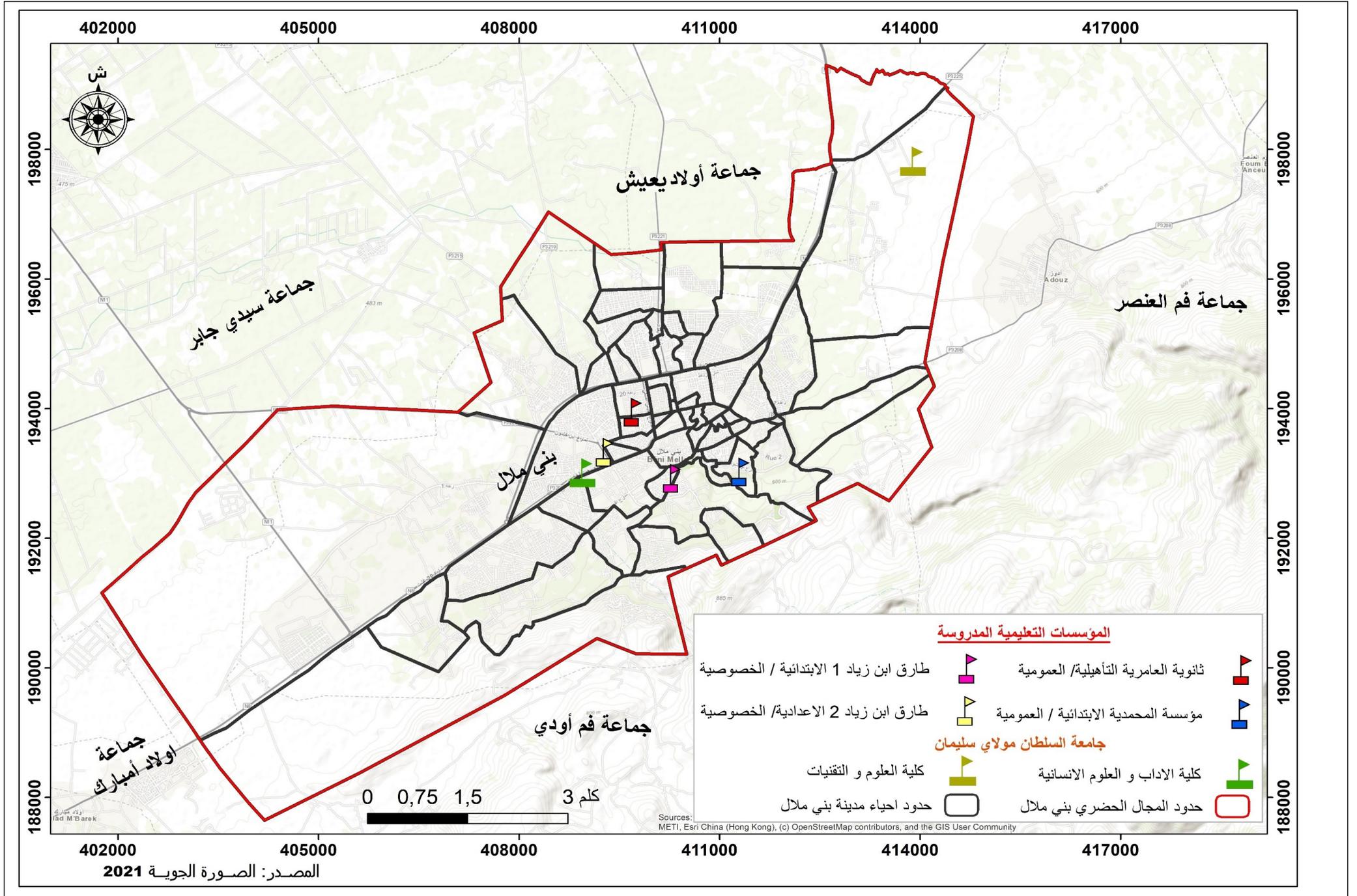
يكتسي اختيار عينة البحث مرحلة مهمة من مراحل إنجاز أي دراسة، لاسيما وأن اختيار نوع وحجم العينة يتطلب أن تكون ممثلة للمجتمع المدروس، وتتسم بدرجة كبيرة من الدقة، مما يجعلها صورة مصغرة وصادقة لمجتمع الدراسة، ونظراً لطبيعة إشكالية البحث اعتمدت على طريقة "عينة عشوائية" والتي تتكون من الأفراد الذين يقابلهم الباحث بالصدفة. فلو أراد الباحث أن يقيس الرأي العام للجمهور حول قضية ما فإنه يختار عدداً من الناس ممن يقابلهم بالصدفة سواء في الشارع، أو في المدراس وكذا المؤسسات العمومية...، إن هذه العينة تمثل نفسها فقط، ولكنها سهلة الاستخدام وتعطي فكرة عن رأي الأفراد حول القضية المعنية بالبحث الجغرافي وبسرعة وكلما زاد حجم العينة زادت دقة النتائج.²⁰

²⁰. نوقان عبيدات وعبد الرحمن عدس وكايد عبد الحق، 1998: البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه، دار الفكر.

في هذا الإطار، قمنا بتوزيع 200 خريطة ذهنية تم تعبئتها من طرف تلاميذ وتلميذات المؤسسات التعليمية وطلاب المؤسسات الجامعية التي توضحها الخريطة رقم (1)، الذين تمت مطالبتهم بإنجاز رسومات حول مدينتهم "بني ملال" والتعبير عنها، وعملنا على تصنيف هذه الخرائط الى أبعاد جغرافية مختلفة ومتنوعة سيتم تمثيلها بواسطة وسائل التعبير الجغرافي، وذلك بالاعتماد على مقارنة إحصائية تحليلية.

إن الهدف من تنوع المؤسسات التعليمية وكذا المستجوبين بها هو عدم حصر التمثيلات الاجتماعية المراد الحصول عليها في فئة عمرية دون الأخرى، إذ كلما اتسعت دائرة المستجوبين وتنوعت مستوياتهم الدراسية إلا وتمكنا من أخذ أفكار متنوعة عن مسألة التدبير الحضري كل حسب وجهة نظره الشخصية وهو ما جعلنا نأخذ بعين الاعتبار طلاب المؤسسات الجامعية في العينة المدروسة.

الخريطة رقم (1): التوزيع الجغرافي للمؤسسات التعليمية للعيينة المدروسة



المرحلة الرابعة: معالجة المعطيات

تمثلت هذه المرحلة في معالجة المعطيات لاستخراج النتائج انطلاقا من فرز الاستمارات الميدانية والخرائط الذهنية وتحويلها إلى جداول وإحصائيات، وفي هذه المرحلة اتبعنا خطوتين أساسيتين، هما:

الخطوة الأولى: وضع الهيكلية العامة للبحث

تميزت بوضع هيكلية عامة أولية للبحث تضم الفهرس وفرز الاستمارة والخريطة الذهنية وكذا تحديد طريقة العمل وذلك اعتمادا على المعطيات المتوفرة والنتائج الميدانية المتوصل إليها.

الخطوة الثانية: إنجاز الخرائط والرسوم التوضيحية

خلال هذه الخطوة قمنا بتفريغ الاستمارات والخرائط الذهنية الميدانية وتحضير قاعدة البيانات المتعلقة بنتائج العمل الميداني تم معالجة وتصنيف المعطيات حسب أبواب وفصول البحث، وقد تم تحويل قاعدة البيانات هذه إلى خرائط موضوعاتية وأشكال بيانية ورسوم توضيحية اعتمادا على عدة برامج أهمها: (Excel 2016 و Arc GIS 10.5 و SPSS...)

9. صعوبات البحث:

واجه إنجاز هذه البحث مجموعة من العوائق والصعوبات الموضوعية والمنهجية والذاتية من أبرزها الخوض في موضوع يعتمد على المقاربة السوسيو-جغرافية، من خلال التركيز على دراسة سلوك الأفراد في المدينة وكذلك تمثلاتهم ومواقفهم وممارساتهم التي تأتي نتيجة لوجودهم في المدينة، ويمكن تقسيم هذه الصعوبات إلى:

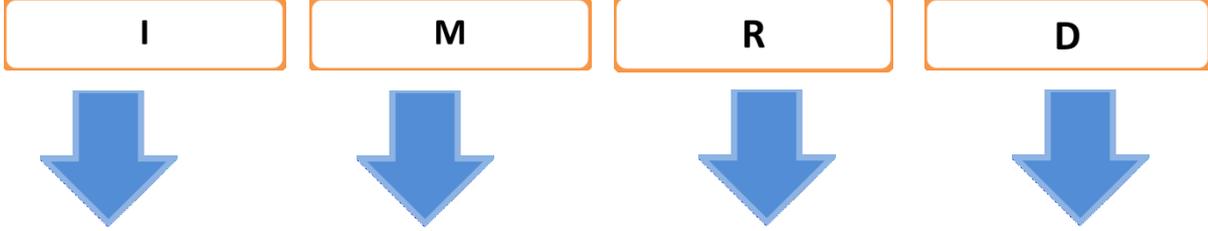
❖ الصعوبات المنهجية: تتلخص في تنوع المناهج على اعتبار أن الجغرافيا علم يعتمد على معرفة متعددة من علوم مختلفة، وكذا دراسة علاقات التفاعل القائمة بين متغيرات متنوعة ومتباينة أحيانا، علما أن الإحاطة بالظواهر البشرية يعتبر أمرا صعبا بالنظر لوجود مكونات مرئية وغير مرئية.

❖ صعوبات ترتبط بطبيعة البحث الميداني، والحصول على المعلومات والوثائق: مع ما يتطلبه ذلك من متاعب ومجهود مضاعف، خاصة وأنا بصدد دراسة مدينة تشهد تحولات عميقة ومتسارعة.

10. منهجية كتابة الأطروحة:

هذا وتجدر الإشارة إلى أننا إستعنا في هذه الأطروحة على هيكله منهجية إمراد IMRAD التي تشكل وعاءا يسمح بعرض الأعمال العلمية بشكل واضح ودقيق. وذلك فوق الخطاطة التالية:

خطاطة رقم (3): طريقة كتابة الأطروحة بمنهجية إمراد IMRAD



المقدمة Introduction	المنهجية Méthodologie	النتائج Résultats	المناقشة Discussion
<ul style="list-style-type: none"> -السياق العام تحديد مجال الدراسة والخصائص العامة؛ - إشكالية البحث: * الإطار النظري، * والمفاهيم الإجرائية، * والسؤال الإشكالي؛ - أهداف البحث: والجوانب المستهدفة والأطروحة والفرضيات. 	<ul style="list-style-type: none"> - استراتيجية التمحيص؛ - المقاربة الجغرافية التقييمية - تقنيات جمع البيانات ومصادرها؛ - منهج الدراسة ومنطق تقديم النتائج. 	<ul style="list-style-type: none"> -تقييم مسار التدبير الحضري بمدينة بني ملال ونجاعة أهدافها التخطيطية - آليات ومجالات التدبير الحضري، وتقييم مدى فعاليتها في تنفيذ أهداف وتوجهات التدبير الحضري للمدينة لنقف على قيمة تجانس وتكامل الرؤية ما بين التخطيط الحضري والتدبير الحضري وفق الخانات التحليلية للسياسات الحضرية 	<ul style="list-style-type: none"> -مناقشة مشكلة البحث - تفسير محدودية الوقع التسويقي للممارسة الحضرية على مستوى التمثل والإدراك. - المساهمة بتقديم الاقتراحات التطبيقية لتحقيق فعالية الفعل الترابي من قبل الفاعلين الترابين في ميدان التدبير الحضري واعتماد مقومات الحكامة الحضرية والاستشراف الترابي

11. بنية البحث:

لبلوغ الأهداف المرسومة والإحاطة الشاملة بالإشكالية المدروسة ارتأينا معالجة الموضوع من خلال خمسة فصول موزعة على بايين، وللبحث و الدراسة في هذا الموضوع خصصنا الباب الأول المكون من فصلين للإطار النظري و المفاهيم الأساسية المؤطرة لموضوع الأطروحة في الفصل الأول، والتوصيف الجغرافي المجالي للدراسة في الفصل الثاني، حيث عملنا في هذا الباب على ضبط المفاهيم الرئيسية المحددة لموضوع الدراسة والتطور النظري المرتبط بالإشكالية، مع استعراض لأهم الدراسات السابقة بخلاصتها واستنتاجاتها، فيما خصص الفصل الثاني الذي تطرق إلى التوصيف الجغرافي عبر المحددات التاريخية والطبيعة وكذا التشخيص الكمي والنوعي للرأسمال البشري بالمدينة على اعتبارهما محددات رئيسيه في إشكالية الممارسة الحضرية داخل النسق الذي يحكم العلاقة التفاعلية بين كل مكونات المجال، و بالنسبة للـباب الثاني فقد خصص لدراسة وتحليل مخرجات العمل الميداني عبر أدوات البحث الجغرافي من خلال مقارنة سوسيو جغرافية للموضوع في ثلاثة فصول، الفصل الثالث خصص لتحليل الخرائط الذهنية عبر مقارنة سوسيو جغرافية، بالنسبة للفصل الرابع فقد تميز بتحليل نتائج الاستمارة الموجهة للساكنة، لنخلص إلى استنتاجات عن واقع التدبير الحضري من خلال تمثلاث وإدراكات الساكنة والتي اعتبرت بمثابة الموجه لرؤية استشرافية للمجال ولموضوع الدراسة، وفي الفصل الخامس تم الحديث عن مقومات وركائز الاستشراف والتسويق الترابيين بغية الرقي بالسياسات الموجهة للمجال، وتعزيز الانتماء الترابي ودحض مسببات الإقصاء والسلبية وتدعيم مقومات التربي الاجتماعي لها.

الباب الأول:

الإطار النظري والتوصيف

الجغرافي لمجال الدراسة

تقديم :

خصصنا الباب الاول الذي تناولنا فيه الاطار النظري والمفاهيم الاساسية المؤطرة لموضوع الأطروحة

في فصل أول، وتوصيف جغرافي لمجالي الدراسة في فصل ثاني حيث عملنا في هذا الباب على ضبط

المفاهيم الرئيسية المحددة لموضوع الدراسة مع استعراض لأهم الدراسات السابقة بخلاصاتها

واستنتاجاتها مع إبراز القيمة المضافة في موضوع الأطروحة في خاتمه الفصل الأول، فيما خصص الفصل

الثاني إلى التطرق للتوصيف الجغرافي عبر المحددات التاريخية والطبيعة وكذا التشخيص الكمي والنوعي

للرأس المال البشري بمدينة بني ملال على اعتبارهما محددات رئيسيه في اشكالية الممارسة الحضريّة

داخل النسق الذي يحكم العلاقة التفاعلية بين كل مكونات المجال .

الفصل الأول:
الإطار النظري والمفاهيمي
للأطروحة

تقديم:

يبقى من المتطلبات المنهجية في أقصى مستوياتها المرتبطة بالجغرافية الحضرية، معالجة المستوى المفاهيمي المتصل بموضوع دراستنا. وعليه قمنا على قدر الإمكان بلوغ مستوى من المفاهيم الإجرائية المساعدة في البحث، لتكون دقيقة وواضحة المعاني. فعلى الرغم من أن الدراسة يُوَطرها عدد مهم من المفاهيم إلا أن البعض منها تبقى محورية، الأمر الذي يتطلب الوقوف عندها أكثر من غيرها حتى يتم إزالة اللبس عنها وتفادي الخلط في استعمالها، ونظرا لما تكتسبه الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث في اغناء الرصيد المعرفي والتراكمي بخلاصاتها واستنتاجاتها، سنعمل في هذا الفصل على الدراسة والتحليل لهاته العناصر المهيكلية لموضوع الأطروحة

1. المفاهيم المهيكلية لموضوع الأطروحة:

مفهوم التدبير الحضري:

برز مفهوم التدبير الحديث في كنف عالم المقاولات الخاصة²¹، المتميزة بأساليب تديرية مرنة وفعالة وعقلانية وبحسن استخدام الموارد المالية والبشرية لتنمية مجال معين²². أما التدبير العمومي فيمكن تعريفه بأنه عملية إرادية ومستقبلية، تقوم بها السلطات العمومية التي تفرض ضرورة تخطيط مجالي وإشراك للفاعلين²³. وتأسيسا على هذا التعريف فالتدبير هو كل تدخل إرادي تقوم به المؤسسات المختصة في تراجها ويهدف إلى تحقيق توزيع متوازن للأنشطة وللسكان، وهي عملية ترتبط تدخلاتها بالنظام السياسي والاقتصادي للمجتمع الذي تنجز فيه.

من هذا التعريف العام، استمد مفهوم التدبير الحضري معظم خصائصه ومميزاته، إذ عرفه MORATA.F "بكونه يمثل منهاجا لتسيير المجال الحضري بخصوصياته الاقتصادية والاجتماعية والترايبية K وهو بهذا يوجه بكيفية مباشرة إلى كفاءات وطرق تدبير مسلسل اتخاذ القرار وتتبع التدابير

²¹ - من أهم رواده "Taylor" في الولايات المتحدة الأمريكية و "Fayol" «فرنسا، و "Rathenau" «ألمانيا، و "Iwasaki" و "Shibasawa" «اليابان.

²² - جمال خلوق، 2009: التدبير الترابي بالمغرب واقع الحال ومطلب التنمية، الطبعة الأولى، مكتبة الرشاد، سطات، ص 9.

²³ - P. MERLIN et F. CHOAY, 1988: P 30

اللازمة، لحل مشاكل السكان في إطار مجال جغرافي حضري محدد، في تناسق تام بين مختلف المتدخلين وانسجاما مع انشغالات السكان.²⁴ مع ما يقتضي ذلك من بلوغ تدبير محلي ناجع، من حسن استغلال للمؤهلات الاقتصادية والموارد الطبيعية والمحافظة في الوقت نفسه، على التوازنات الاجتماعية والثقافية والبيئية.

وعليه، يمكن القول بأن التدبير الحضري يعني الإدارة العقلانية لمجموع التغيرات الحضرية بشكل مستمر ودوري، في اتجاه الارتقاء بمستوى التنظيم في كل ما يتصل بتوزيع السكان والانشطة والتجهيزات ووسائل المواصلات في مجال معين، مع استحضار الاكراهات الطبيعية والبشرية، مع ضبط لمجال مسلسل اتخاذ القرار وفق آليات تشاركية في اتجاه العمل على تلبية الحاجيات العامة للسكان، وباحترام لآليات التخطيط الحضري والضوابط التنظيمية للبناء والتعمير، وفقا لتنسيق وتوفيق منسجم بين كل القطاعات والمؤسسات الفاعلة في ميدان التعمير من منتخبين وتقنيين وإداريين. إذ تهدف عن طريق العمل بسياسة القرب إلى حل المشاكل والاستجابة للحاجات بأقرب ما يمكن من الوسائل والإمكانات المتاحة.²⁵ كما تعمد إلى استقطاب نخب جديدة قادرة على التدبير العمومي بمرجعية التسيير المقاولاتي.²⁶

2.1 مفهوم الحكامة الجيدة:

يمكن القول إن التعاريف التي أعطيت لمفهوم الحكامة الجيدة، قد تعددت بتعدد الباحثين والكتاب الذين تعرضوا لها، وذلك انطلاقا من المرجعيات الفكرية والمذهبية التي حكمت مواقفهم. إذ أنه وأمام الصعود القوي والبارز لمفهوم الحكامة الجيدة في العشرية الأخيرة من القرن الماضي، والأهمية التي اكتسبها المفهوم على مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والإعلامية، دفع المنظمات الدولية المهتمة بالشأن التنموي إلى اعتبار هذه الآلية التوجيهية مدخلا أساسيا لتحقيق التنمية وأداة مهمة لترشيد وتدبير الموارد المالية والبشرية، من خلال بسطها لصيغ تفاعلية تساهم في تجاوز الاختلالات

²⁴. امداعي. محمد 2002: التحولات المجالية ودور المؤسسات الجماعية في تدبير المجال: حالة ضاحية الدار البيضاء، أطروحة لنيل شهادة

الدولة في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص 18

²⁵-Calame (pierre) et Talmant (André) 1997: L'Etat au cœur de la gouvernance , Edition Desclée de Brouwer. Paris. P: 21-23.

²⁶- المودني عبد اللطيف 2013: الديناميات المحلية وحكامة الدولة، مطبعة أفريقيا الشرق، الطبعة الأولى، ص: 105

التنمية المركبة للدول النامية، بل دفعت هذه المؤسسات الدولية إلى اعتبار الحكامة الجيدة عاملا جوهريا ومحددا في مسار إصلاح الدولة وعلاقتها بالمجتمع. وهناك من أضفى عليها طابعا إيديولوجيا وسياسيا، حيث اعتبرت الحكامة الجيدة في هذا الطرح بديلا عن الدولة ذاتها في ظل سيادة العولمة والليبرالية الجديدة، أما الاتجاه الثالث فقد ارتبط لديه بالتحويلات الجوهريّة في الأنساق النظرية الكبرى وتغيرات مختلف براديفمات الفعل العمومي المحلي وممارسة السلطة والحكم، وكذا تغيير وظائف الدولة في الوقت الحالي.²⁷

وبالبحث في السياق التاريخي لاستعمال مصطلح الحكامة، يقود إلى خلاصة مفادها أن هذا الاستعمال وإن كان قديما فإنه لا يحمل نفس الأبعاد المفاهيمية الحالية، بقدر ما هو نتاج تطور مستمر في المعاني والمقومات. حيث عرفت الحكامة تطورات هامة ووفق مقاربات متعددة في حقول معرفية شتى، مما يجعل تحليل هذا المفهوم يستلزم الوقوف على محطاته الإستمولوجية.

أول استعمال للمصطلح كان في فرنسا خلال القرن الثاني عشر، إذ قصد منه وصف فن وطريقة الحكم، أما في إنجلترا فقد استعمل كإحدى المميزات الخاصة بتنظيم نموذج الحكم الفيودالي. ليتطور هذا الاستعمال بعد الثورة الصناعية التي شهدتها أوروبا وخاصة في القرن التاسع عشر مع ظهور المقولة الصناعية، حيث أخذ المصطلح صبغة اقتصادية وارتبط بمفهوم Corporate governance. وهو بهذا أخذ أول حمولة اصطلاحية تبقى قريبة نسبيا من الحمولة الحالية. إذ اعتبرت الحكامة كآلية تسيير للمقولة تعتمد بالأساس على تفعيل مبادئ المراقبة والمسؤولية، وبالتالي تساعد على تحقيق هدف الحفاظ على التوازنات الاقتصادية والمالية للمقولة. وبوصف آخر فهي مجموع الاجراءات الموجهة قصد تدبير أفضل لمسألة التنسيق الداخلي والتشاركي مع مختلف الفاعلين داخل بيئة المقولة بما فيهم المناولين.

²⁷ - السعيد (رشيد) ولحشر (كريم)، أبريل 2009: الحكامة الجيدة بالمغرب ومتطلبات التنمية البشرية المستدامة، الطبعة الأولى، ص: 12-

بعدها عرف المصطلح أفولا من القاموس السياسي والاقتصادي، ولم يعد إلى الاستعمال العلمي إلا سنة 1937 في مقال للاقتصادي "رونالد كواس Renald Coase" بعنوان "طبيعة المقاوله The nature of firm"، أما في سنوات السبعينات فقد أخذ المفهوم أبعادا جديدة حيث عرفه الباحث الاقتصادي "ميليامسون O.Milliamson" بوصفه للحكمة بمجموع الاجراءات التي تعتمدھا المقاوله في مجال التنسيق الداخلي بغية تقليص تكاليف المعاملات التي أفرزھا السوق.

مع تطور دور الدولة نحو ترك المبادرة للقطاع الخاص ودعم سياسة اللامركزية الترابية، طور علماء السياسة في المدرسة الأنجلوساكسونية المفهوم نحو مجالات معرفية جديدة، وبهذا ظهر مفهوم الحكامة الحضرية. إلا أن الطفرة الرئيسية التي عرفھا المسار التطوري للمفهوم عبر الانتقال من الحكامة إلى الحكامة الجيدة، ستأتي في إطار تشخيص البنك الدولي لمسألة ضعف مؤشرات التنمية بالدول النامية وخاصة الإفريقية منها، حيث وقفت المؤسسة الدولية على أن أزمة التنمية هي في الحقيقة أزمة حكمة بالدرجة الأولى، وذلك بسبب فساد النظم السياسية وضعف التسيير والتخطيط. وبناء عليه وصف تقرير البنك لسنة 1989 أن حل أزمة التنمية يكمن في تبني مفهوم جديد ألا وهو الحكامة الجيدة باعتباره أسلوبا لممارسة السلطة في تدير الموارد الاقتصادية والاجتماعية للبلاد من أجل تحقيق التنمية، وهي بهذا تشكل إمكانية يمكن البحث بواسطتها عن مميزات التنمية الاقتصادية ومحاربة الفساد. ويتضح في هذا الخصوص، تركيز التقرير على البعد الديمقراطي التشاركي للمفهوم في سبيل ترسيخ مبدأ المشاركة السياسية وتفعيل دور المجتمع المدني.

وفق نفس المنطق ذهب تصريح مجلس وزراء خارجية الاتحاد الأوربي (السوق الأوربية المشتركة أنداك) في الثامن والعشرين من شهر نوفمبر سنة 1991، حدد فيه مسألة تبني مقومات الحكامة الجيدة كشرط أساسي للتعاون والشراكة مع الدول النامية، مركزا على "أهمية الحكامة الجيدة، حيث إذا كان من حق الدول ذات السيادة إقامة بنياتها الإدارية وترتيباتها الدستورية، فإن تحقيق تنمية عادلة فعليا وبكيفية مستدامة لا يتأتى إلا بالانخراط في منظومة المبادئ العامة للحكمة الجيدة، من قبيل السياسات الرشيدة اقتصاديا واجتماعيا، الشفافية الحكومية، والقابلية للمحاسبة المالية، وإنشاء محيط ملائم للسوق،

واتخاذ التدابير لمحاربة الرشوة، واحترام القانون وحقوق الإنسان، وحرية الصحافة والتعبير. حيث ستكون هذه المبادئ أساسية في علاقات التعاون الجديدة".

بعد مؤتمر ريو دي جانيرو البرازيلية سنة 1992، ترسخ مفهوم الحكامة الجيدة بكيفية بنوية في تقارير المنظمات الدولية ذات الصلة بالتنمية المستدامة، إذ عمدت الأمم المتحدة في هذا الإطار، إلى إنشاء لجنة دولية للحكامة والتي عرفتها بمجموعة الطرق التي تدبر بها المؤسسات العمومية والخصوصية قضاياها. كما أن برنامج الأمم المتحدة للتنمية أخذ به وطوره سنة 1997 وأعطاه محتوى شاملا ومرتكزا على مبادئ ومقومات أساسية تهم مختلف ميادين التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية، حيث عرفها البرنامج بأنها نسق جديد من العلاقات والمساطر والمؤسسات التي تتم فصلها مصالح المجموعات والأفراد، وتمارس الحقوق والواجبات، وتفك الخلافات والنزاعات، ويقوم على تدوير التراتبية وتشجع التشارك بين المسيرين والمساهمين وتحسن التنظيم وتوزيع المسؤوليات وصقل القدرات ودعم التواصل داخليا وخارجيا.

يبقى البحث عن الاشتقاق اللغوي لمصطلح الحكامة في العديد من قواميس اللغة العربية بدون نتيجة إذ لا يعطي مرادفا بدلالة واضحة، على أساس أن الكلمة تبقى ترجمة حرفية لكلمة باللغة الانجليزية، وبالتالي فهي دخيلة الاستعمال. وتبقى الحكامة مرتبطة بمصطلحي الحكم والحكومة وهي ألفاظ ترجع في أصلها الاشتقاقي إلى نفس الأساس الايتومولوجي الحامل لمعاني الحوكمة القيادة والتسيير والإدارة. وقد عمل مجمع اللغة العربية بالقاهرة على إقرار ترجمة المصطلح بالحَوْكَمَة، في حين أن دولا عربية أخرى تبنت استعمالات مخالفة للمصطلح من قبيل: الحكم الرشيد، الحكم الجيد، الإدارة الرشيدة، الحكامة الجيدة، الحاكمية والحكمائية إلخ²⁸. والمغرب يبقى من هذه الدول حيث تستعمل الدولة ومؤسساتها والباحثون الجامعيون ترجمة الحكامة كترجمة للمصطلح الانجليزي Governance، بل أن الوثيقة القانونية الأساسية للمملكة خصصت بابا خاصا بالحكامة في الدستور الجديد.

²⁸ - مركز دراسات الوحدة العربية، شتنبر 2006: ندوة الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، ص 51

أما على مستوى الإشتقاق الإصطلاحي فإن الحكامة الجيدة أتت في البداية للتعبير عن نمط حديث لتدبير الشأن العام بنوع من الجودة والإتقان، وهي إن كانت في البداية عبارة عن وصفة أممية لمحاربة الفساد في الدول النامية، أصبحت مع مرور الوقت تشكل تيارا فكريا مستقلا معبرا عن تصورات وطموحات مذهب الرأسمالية الجديدة، مع قوة توظيفية كبيرة باعتبارها آلية توجيهية أممية تجسد المداخل الضرورية في أدبيات التنمية الاقتصادية والاجتماعية المعاصرة²⁹. فالمفهوم وإن كان قد ظهر في أواخر عقد الثمانينات من القرن الماضي وخاصة ضمن توجهات وإملاءات البنك الدولي لدول العالم الثالث في سبيل إيجاد الحلول للخروج من براثن أزمة تدبير الشأن العام، فإنه سعى لتعميمه والارتقاء به إلى مستوى الإيديولوجية بهدف تأطير البعد العلائقي بين الدولة والمجتمع بمختلف مؤسساته باعتماد أنماط حديثة للتسيير العقلاني للحكم واعتماد آليات الشفافية والمشاركة والمسؤولية من جهة أولى، فإنه شكل من جهة أخرى سيف إيموقليديس على الدول النامية إذ اعتبر المؤشر الدال لمنح المؤسسات المالية الدولية للقروض والمساعدات المالية والهبات وتصنيفها عبر مجموعة من المؤشرات الخاصة بمؤسسات التنقيط الدولية.

يبقى من الصعب منهجيا ضبط مفهوم الحكامة الجيدة وإعطاؤه تعريفا مضبوطا ومحددا وشاملا لكل العناصر والمرتكزات المحيطة به، لارتباطه بمجالات متعددة ولتعدد صيغ تداوله.³⁰ غير أن هذه الاستعمالات تلتقي حول مجموعة من الضوابط والمعايير المشتركة والتي تسمح بإعطاء تعريفات متقاربة في المعنى. وعليه تفيد الحكامة لغويا أسلوبا للإدارة ومراقبة المقابلة³¹، والبنك الدولي عرف الحكامة الجيدة سنة 1997 باعتبارها "الطريقة التي تتم بها ممارسة السلطة في تدبير الموارد الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع بهدف التنمية"، أما برنامج الأمم المتحدة للتنمية (PNUD) فحددها في "ممارسة السلطة الاقتصادية والسياسية والإدارية لتدبير شؤون البلد على كافة المستويات بما في ذلك الآليات والمؤسسات

²⁹ - جفري (سعيد) 2010: الحكامة وأخواتها، مقارنة في المفهوم ورهان الطموح المغربي، الطبعة الأولى، ص: 17

³⁰ - جفري (سعيد) 2010: مرجع سابق، ص 13

³¹ - Harakat (Mohammed) 2004 : Du gouvernance au maroc, signification et pertinence; in Actes du colloque du gouvernement à la gouvernance: les leçons marocains, REMALD, n°5, p:8

التي يعبر فيها المواطنون والمجموعات عن مصالحهم ويمارسون حقوقهم وينفذون إلتزاماتهم ويسوون نزاعاتهم".³²

وقد أعطى الباحثون تعريفات متعددة للمفهوم لكن بمحددات مشتركة، فمنهم من اعتبر الحكامة كعملية للتنسيق بين الفاعلين والمجموعات الاجتماعية والمؤسسات لبلوغ أهداف خاصة تم التداول بشأنها وتحديدها على نحو جماعي في بيئات مختلفة³³. ومنهم من عرفها بتلك الصيغ التفاعلية الجديدة للحكم، التي تجعل مختلف التنظيمات العمومية والمجموعات المنظمة للمواطنين، وأنواع أخرى من الفاعلين، اقتصاديين وسياسيين واجتماعيين، تتقاسم مهمة تشكيل العمل السياسي³⁴، ومنهم من اعتبرها حلا سحريا لتجاوز الدور المفرط للمراقبة والقيادة المتمركز حول بنية مؤسساتية أضحي متجاوزا لحساب مقارنة متعددة وتفاعلية في ممارسة السلطة، على أساس الحكامة.³⁵

صفوة القول، توجد اختلافات للتعريف حسب المنطلقات والحقول المعرفية التي اشتغل بها الباحثون سواء الاقتصادية أو القانونية أو السياسية أو الإدارية أو علم الاجتماع، لكنهم يتفقون على كونها نمط تدييري متصل بعملية صنع واتخاذ القرار، وهي بهذا تدفع إلى مأسسة العلاقة في المجتمع ومؤسساته المختلفة وتتضمن مجموعة من التفاعلات في تحديد كيفية ممارسة السلطة وتعبير المواطنين عن آرائهم. وعلى هذا الأساس تعتبر عاملا جوهريا في إصلاح الدولة والمجتمع وترشيد التدبير العمومي الوطني والمحلي، فهي التدبير الواعي لبنيات النظام مع نظرة تستهدف تعزيز شرعية الحقل العمومي وتحفيز الأفراد لممارسة حقوقهم حتى يساهموا في الشأن العمومي.³⁶

³² - برنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD، 1997.

³³ - Bagnasco (Arnaldo) et Le Gales (Patrick):1997 Les villes européennes comme société et comme acteur, in Villes en Europe, éd La découverte, p.38

³⁴ : Marcou (Gerald) et autres: Les relations contractuelles entre collectivités publiques, in le gouvernement des villes, Territoires et pouvoir, éd Descartes, 1997, p.140

³⁵ : Gaudain (Jean-piere): La gouvernance moderne: hier et aujourd'hui », in Revue internationale des sciences sociales, n°155, mars 1998, p.51

³⁶ : جبران (أمينة) 2006: المتحد العلمي في المادة الإدارية، المطبعة والوراقة الوطنية، الطبعة الأولى، مراكش، ص: 32

بالرغم من الصعوبة التي تثار أثناء محاولة الباحث إيجاد تعريف شامل ومضبوط لمفهوم الحكامة الجيدة، فإنه يمكن إعطاء تعريف مركب ومؤسس على مؤشرات أساسية تساعد على تحديد أبعاده، حيث يمكن القول بأن الحكامة الجيدة تعني نمطا حديثا لممارسة السلطة والتنظيم السياسي والاجتماعي وإدارة شؤون المجتمع وموارده، وفق مقاربة ورؤية جديدة لتغيير طبيعة وشكل العلاقات الرابطة بين الدولة ومجموع فعاليات المجتمع، بحيث يصبح لها مضمون اقتصادي ومالي واجتماعي وسياسي بكيفية تجعل منه آلية قمينة بضمان تدبير فعال وأنجع لتعبئة الطاقات والموارد وترشيد استثمارها سواء على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والمالي والبيئي، وذلك كله وفق مقومات محددة. كما يمكن قياسها بمحددات أساسية تتجلى في:

- قيام الحكامة الجيدة على التخلي على النموذج السياسي التقليدي الذي يخول للسلطات السياسية وحدها مسؤولية تدبير الشأن العمومي واحتكاره، لحساب مقاربة جديدة قوامها الإشراف وتقسيم المسؤولية مع ربطها بالمحاسبة.³⁷

- قدرة انفتاح النظام السياسي على مجموع الفعاليات العمومية والخاصة المهتمة بالشأن العام بشكل يضمن للجميع حق المشاركة، من أحزاب سياسية ونقابات ومجتمع مدني ومجموعات مهنية ومواطنين إلى جانب مؤسسات الدولة في مسلسل اتخاذ القرار، على أساس أن مشاركة المجتمع المدني والقطاع الخاص في تحمل أعباء التنمية المجتمعية ضرورة ملحة وتمنح دورا مختلفا للسلطة الحكومية وتقلص اختصاصاتها في التوجيه والإشراف، حيث تتخلى عن القيام بالعديد من الخدمات العامة التي كانت جزءا لا يتجزأ من وظيفتها الأساسية لصالح فعاليات المجتمع المدني والقطاع الخاص.³⁸

- والمحدد الثالث للقياس، يتصل بقدرة آلية الحكامة الجيدة على ترسيخ مبادئ المساءلة والمحاسبة داخل النظام التدييري المتبنى في ارتباط بمدى فعاليته وجودة الخدمات المقدمة، كل ذلك في إطار سيادة

³⁷ : المودني (عبد اللطيف) 2013: الديناميات المحلية وحكامة الدولة، م س د، ص: 104

³⁸ : السعيد (رشيد) ولحشر (كريم) 2009: الحكامة الجيدة بالمغرب ومتطلبات التنمية البشرية المستدامة، م س د، ص: 12

القانون وتعزيز الحريات واستقلال القضاء وتكافؤ الفرص وتعاضم المشاركة على كافة المستويات، وقيام المؤسسات بدورها الرئيسي في تطوير المجتمع، وتصحيح مسار التنمية.³⁹

كما أن الحكامة الجيدة لقيامها متوقفة على مجموعة من الشروط الأساسية التي لا مناص منها، وبالأخص وجود نظام قائم على الديمقراطية التشاركية، وإقرار منظومة للتكامل والتنسيق والتعاون بين الدولة وأجهزتها وباقي الفاعلين الخواص الدوليين والمحليين، وإحداث نظام للمراقبة والمسؤولية والمحاسبة لكل المتدخلين في العمل العمومي، حيث يمكن تفصيل هذه الشروط الأساسية كالآتي:

- وجود نظام متسم بالديمقراطية التشاركية ببعدها التمثيلي والتشاركي، على اعتبار أن تطور مفهوم الحكامة تم بالموازاة مع تطور مفهوم الديمقراطية التشاركية الذي يجمع بين الرقابة من أعلى أي رقابة الدولة، والرقابة من أسفل أي رقابة مختلف فعاليات المجتمع المدني. هذا النظام يبقى قائما على معطين أساسيين، أولها ضرورة إزالة الحدود والحواجز بين الفاعلين الرسميين والفاعلين غير الرسميين في كل ما هو متصل بالتنمية المستدامة والمندمجة، مع تعزيز المشاركة الديمقراطية وحقوق الإنسان التي تخول للمواطنين وسائل بديلة غير انتخابية كالجمعيات والحركات المدنية ووسائل الإعلام من أجل متابعة المسؤولين والمشاركة في عملية صنع القرار، وبالنتيجة تكتسب صفة الاستدامة وتكتسب الحكومات مزيدا من الشرعية⁴⁰، وهو ما يساهم في القضاء على حالة اللاتوازن المميزة لمسلسل أحادية اتخاذ القرار على صعيد تدبير الشؤون العامة والموارد والإمكانات البشرية والمادية. والمعطى الثاني يقوم على تجاوز تداخل السلط المرتبطة بالعمل العمومي المستوجب لمسلسل التفاعل والتفاوض والمشاركة لمعالجة جماعية للمشاكل وتحقيق أهداف التنمية⁴¹، مع عدم تجاوز كل طرف لاختصاصات الآخر.

- تكامل عمل الدولة ومؤسساتها مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني، من خلال الإرتقاء بآلية التنسيق بين مختلف الفاعلين عبر صبغ تفاعلية متنوعة للمساهمة في إعداد السياسات العمومية.

³⁹ : تقرير التنمية البشرية العربية لعام 2004، نحو الحرية في الوطن العربي، برنامج للأمم المتحدة.

⁴⁰ - براو (محمد) 2010: الشفافية والمساءلة والرقابة العليا على المال العام في سياق الحكامة الرشيدة، الطبعة الأولى، ص: 16

⁴¹ - السعيد (رشيد) ولحشر (كريم) 2009: الحكامة الجيدة بالمغرب ومتطلبات التنمية البشرية المستدامة، م س د، ص 17- 19

- ضرورة إقرار مخطط استراتيجي يشتمل على برامج تنموية محددة بدقة وواضحة المعالم وقابلة للتطبيق في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، أي التوفر على رؤية متوسطة وبعيدة المدى ومتسمة بالوضوح في تحديد الخطط ورسم البدائل والقدرة على التكيف مع المتغيرات الداخلية والخارجية الراهنة والمستقبلية.

- وجود هياكل تنظيمية قادرة على توزيع سليم للمسؤوليات وصقل القدرات وضمان تأهيل العنصر البشري في كافة المجالات مع دعم التواصل داخليا وخارجيا.

- وجود نظام متكامل من المحاسبة والشفافية، حيث تستوجب الحكامة الجيدة تقديم صيغ جديدة للضبط والمسؤولية واتخاذ القرارات والمساءلة السياسية والإدارية للمسؤولين وكذا مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص عن إدارتهم للموارد العامة، مع توفير الآليات القانونية والمؤسسية الكفيلة بتوفير إمكانية محاسبة المسؤولين في حالة تجاوز القانون. أما الشفافية فتقتضي وجود منظومة إعلام وتواصل، على شاكلة بنك للمعلومات يمكن من المساعدة على اتخاذ القرارات بكيفية عقلانية وشمولية.

- التوفر على نظام خاص بالتقييم المستمر والمراقبة الداخلية، لأن ذلك من شأنه تجنب المجتمع والدولة العديد من الخسائر الناتجة عن الحوادث الفجائية، كما من شأنه حماية المال العام من سوء التدبير نتيجة خضوع تسييره لمراقبة دائمة من طرف المجتمع.

هذا عن الشروط الأساسية التي المتطلبة لتنزيل نظام الحكامة الجيدة، فما هي معاييرها ومبادئها؟

تحدد المبادئ الأساسية للحكامة الجيدة باختلاف التصور والرؤية المعتمدة في الحقول المعرفية الموظف فيها المفهوم، ووفقا للمعايير المستعملة السياسية منها والاقتصادية والاجتماعية والإدارية. حيث نجد في هذا الشأن اختلافا بينا في مختلف الدراسات والأبحاث التي اهتمت بالموضوع في محاولة مقاربتها ووضع الإطار المفاهيمي والمعياري لها. لكن يبقى العمل الذي قامت به المنظمات الدولية المهتمة بالشأن

التنموي في الدول النامية المرجع الأصيل لتحديد هذه المعايير وخاصة من طرف البنك الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي للتنمية، هذه المبادئ التي تتمحور بالأساس حول فكرة تحفيز النمو والانفتاح الاقتصادي في ظل العولمة، وعليه تتحدد معايير الحكامة الجيدة على سبيل المثال، من وجهة نظر البنك الدولي في كل من: التضمينية؛ والمحاسبة؛ وضمان الاستقرار السياسي؛ وفعالية الحكومة؛ ونوعية تنظيم الاقتصاد؛ وحكم القانون؛ والمعاملة بالمساواة والمشاركة وتأمين فرص متساوية للاستفادة من الخدمات التي توفرها الدولة؛ والتحكم في الفساد.

بينما المبادئ المعتمدة مثلا من طرف منظمة التعاون الاقتصادي للتنمية، فنجدها تتمحور في: دولة الحق والقانون؛ وإدارة القطاع العام؛ والسيطرة على الفساد؛ وخفض النفقات العسكرية.

ويبقى العمل الذي خصه برنامج الأمم المتحدة للتنمية (PNUD) للمفهوم، المرجع الأساسي لتحديد مبادئ الحكامة الجيدة في اتصالها بالسياسات العمومية، إذ أحاطت المنظمة الدولية الموضوع بالأهمية اللازمة والمجهودات المعمقة لدراسة وتحليل ماهيتها، والتي تم تحديدها في تفاعل مجموعة من المبادئ والمقومات، والتي يمكن تصنيفها إلى صنفين، صنف أول مرتبط بالممارسة الديمقراطية والشفافية والمردودية والانفتاح، وصنف ثان خاص بدرجة مشاركة الفاعلين ومدى الاستجابة لحاجاتهم وانتظارهم فضلا عن النجاعة والفعالية في تنفيذ القوانين وتطبيق المساطر وبناء رؤية استراتيجية واضحة.

وعليه نجد أن مبادئ الحكامة الجيدة تتحدد في كل من:

- ضمان المشاركة السياسية: أي حق جميع المواطنين دون استثناء، مع مراعاة مقارنة النوع، في حرية التجمع وحرية إبداء الرأي، والحق في الترشيح للاستحقاقات التمثيلية والتصويت. مع حرص الدولة على توفير الشروط الأساسية والأرضية القانونية الضامنة لحرية تشكيل الجمعيات والأحزاب وحرية التعبير والحريات العامة، والتي تسمح للمواطنين بالمشاركة في اتخاذ كل القرارات المتصلة بالسياسات العمومية والبرامج المفعلة لها التي تهتم قضايا التنمية المستدامة إما مباشرة أو بواسطة مؤسسات شرعية

وسيطرة تمثل مصالحهم، مع العمل على تشجيع حركية المجتمع المدني والمبادرات الخاصة وفتح المجال أمامها لتحمل المسؤولية.

- المساواة: تعني إعطاء الحق للجميع في الحصول على الفرص المتساوية في الارتقاء الاجتماعي من أجل تحسين أوضاعهم، مع الحصول على الفرص المتساوية لتولي المناصب السياسية والإدارية وتحمل الأعباء.

- حكم القانون: يعتبر القانون أسمى تعبير عن إرادة المواطنين، الأمر الذي يفرض سموه وسيادته على الجميع بدون استثناء، مع ضرورة اتصافه بالعدالة والوضوح والشفافية والانسجام في التطبيق.

- الشرعية: أي أن تكون السلطة شرعية ومنبثقة من صناديق الإقتراع ومنسجمة مع المقتضيات القانونية المؤطرة لعملية اختيار السلطة التشريعية أو السلطة التنفيذية، مع التركيز على أن تكون هذه المقتضيات مقبولة لدى العامة بطريقة ديمقراطية.

- الشفافية: أي توفر المعلومات الدقيقة في وقتها مع إفساح المجال أمام الجميع للاطلاع عليها، مما يساعد في اتخاذ القرارات الصائبة، وكذلك من أجل توسيع دائرة المشاركة والرقابة والمحاسبة ومن أجل التخفيف من الهدر ومحاصرة الفساد.

- الفعالية: أي توفر القدرة على تنفيذ المشاريع التي تستجيب لحاجيات المواطنين وتطلعاتهم على أساس إدارة عقلانية وراشدة للموارد.

- حسن الإستجابة: أي قدرة وكفاءة المؤسسات العامة والمسؤولين على الاستجابة لحاجيات المواطنين والقدرة على توظيف الإمكانيات البشرية والمالية على أسس عقلانية ورشيده مع جودة عالية للخدمة.

- التوافق: أي القدرة على إيجاد نقطة التوازن الضرورية بين المصالح المختلفة والمتنوعة، بهدف الوصول إلى توافق حول المصلحة العامة المشتركة وحول الإجراءات المتخذة لتحقيقها.

- المحاسبة: أي توفير الضمانات القضائية الكفيلة بتحريك الدعاوى العمومية والمتابعة في حق كل من تبث تقصيره في أداء المهام والمسؤوليات الموكلة له سواء كان مؤسسة أو شخصا طبيعيا، مع امثال جميع الأجهزة والأفراد للمساءلة في حالة التقصير أو في حالة التبديد واستغلال النفوذ.

- الرؤية الإستراتيجية: وهي الرؤية المتوسطة والبعيدة المدى المؤسسة على معطيات واقعية سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية، وتهدف الرفع من مستوى عيش الساكنة وتنمية المجتمع وقدراته، مع الأخذ بعين الاعتبار المتغيرات المحلية والدولية الحالية والمستقبلية.

من هذا المنطلق، الحكامة الجيدة من حيث هي مسار لممارسة السلطة السياسية والإدارية وفق معايير محددة، ترنو الدفع نحو إحداث التكامل والاندماج الضروريين للأدوار بين الدولة الليبرالية الجديدة والفعاليات الاقتصادية والاجتماعية وفعاليات المجتمع المدني داخل المجتمع الواحد، في سبيل توفير الظروف المناسبة للاستفادة القصوى من مجموع الطاقات البشرية والإمكانات المادية، من خلال تفعيل مقوماتها من تعزيز لدولة القانون في ظل فصل وتوازن للسلط وترسيخ الديمقراطية التشاركية وتوسيع المشاركة الشعبية خاصة أثناء عملية صنع القرار مع التركيز على دعم سياسة اللامركزية الترابية، والرفع من قدرة الأجهزة القضائية المستقلة والنزيهة، وتفعيل مبادئ الشفافية والمسؤولية والمحاسبة والتنسيق العمودي والأفقي بين كل المتدخلين وأخيرا وليس آخرا ترسيخ مبدأ التقييم المستمر للبرامج والمشاريع.

هذه المبادئ والمقومات تبقى قميئة بتوفير الشروط الأساسية لتطوير أداء الدولة وإعادة الثقة للمواطن في دور الفاعلين الرسميين من دولة وجماعات ترابية في درء الصدع الذي يكتنف الممارسة الديمقراطية بأنظمة الدول النامية وتجاوز الأوضاع المتردية الناجمة عن الفساد وسوء التدبير، وبالتالي إنجاز أهداف التنمية المستدامة والمندمجة.

وهي بهذا، لا تستقيم إلا في ظل الديمقراطية التمثيلية والتشاركية، باعتبارها جوهر فلسفة الحكامة ككل، مع توفير إمكانية أوسع للمحاسبة والمساءلة السياسية والإدارية للمسؤولين أيا كان نفوذهم، في الوظائف العامة والمدنية والقطاع الخاص ومحاسبة المسؤولين عن إدارتهم للموارد العامة موارد بشرية كانت أو مالية وذلك بتطبيق فصل الخاص عن العام وحماية الشأن العام من تعسف واستغلال السياسيين.⁴²

3.1. مفهوم التمثلات الاجتماعية:

يعرف ابن منظور في معجمه لسان العرب التمثل من خلال فعل مائل الشيء: شابهه. والتمثال: الصورة، والجمع التماثيل. ومثل الشيء: صورته حتى كأنه ينظر إليه. وامتثاله هو أي تصوره. والمثال: معروف والجمع أمثلة ومثل. ومثلت له كذا تمثيلا، إذا صورته له مثاله بكتابة وغيرها.⁴³

والتمثل في المدلول اللغوي يعني تصور الشيء وتمثله بالكتابة ونحوها لشخص وكأنه ينظر إليه، وتمثل الشيء أي شابهه به وجعله مثله وكأنه ينظر اليه وذلك بالكتابة أو الرسم أو غيره.⁴⁴ أما في اللغة الفرنسية: فمفهوم التمثل مشتق من الفعل اللاتيني الذي يعني احضار الشيء ومثوله أمام العين، أو الخيال بواسطة الرسم أو النحت أو اللغة أثناء الكلام عن فنان أو كاتب.⁴⁵

إذ يعتبر جان بياجي بأن التمثل هو إثارة واستحضار أشياء ومواضيع غائبة ذهنيا، أو استكمال المعرفة الإدراكية للأشياء الحاضرة بالرجوع إلى أشياء غير حاضرة في تلك اللحظة⁴⁶، في حين يعتبره البعض الآخر أن التمثل الاجتماعي بأنه شكل من المعرفة العلمية التي تربط ذاتا ما بموضوع ما، إنها عملية بناء لصورة

⁴² : الفاعي (عبد الفتاح) 2008: الحكامة الجيدة من الديمقراطية التمثيلية إلى الديمقراطية التشاركية، رسالة دبلوم الدراسات العليا

المعمقة في القانون العام، جامعة الحسن الأول، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية، سطات، ص 1

⁴³ : ابن منظور (1968): لسان العرب، تحقيق: عبد الله علي الكبير/ محمد أحمد حسب الله، هاشم محمد الشاذلي، المجلد السادس، دار

المعارف، القاهرة، الطبعة الأولى، ص.41.35.

⁴⁴ : ابن منظور 1968: لسان العربي م 11، دار صادر بيروت، ص 631.

⁴⁵ : Grand Larousse de la langue française (1971-1978). p 26. 50

⁴⁶ : Piaget (J) et Inhelder (B) 1947: La représentation de l'espace chez l'enfant, PUF, Paris, p.23.

من طرف الذات عن موضوع ما سواء بالنسبة للفرد أو الجماعة، وهو الحكم أو التقييم الذي نحمله أو نكونه عن ذلك الشيء.⁴⁷

نستخلص من هذه التعاريف اللغوية لمفهوم التمثل، أنه عملية ذهنية تتضمن استحضار صورة أو صور موضوع غائب الى الذهن. أما في المدلول الاصطلاحي، فيشير مفهوم التمثل الى العملية التي يستوعب فيها الذهن المعطيات الخارجية أي معطيات الواقع بعد أن يحتك بها الفرد ويضفي عليها مستويات شخصيته المختلفة، يؤدي ذلك الى أن تتجمع لدى الفرد صورة عن تلك المعطيات بشكل حصيلة هذا الاحتكاك فتكون بالتالي تمثالا لها. فالتمثلات تتميز بنوع من الثبات النسبي، ولا تتغير الا بتغيير عناصر الواقع، وتغيير إدراك الفرد لهذه العناصر. التمثلات بهذا تكون عبارة عن مواقف توجه السلوك وتحدد عددا من الاستجابات التي يتعين ان يصدها الفرد كرد فعل مباشرة او وفق اتجاه مثير داخلي او خارجي، اذ ان هذا ما يعطيها طابع المعنى والدلالة وبالتالي فالمدلول الاصطلاحي لمفهوم التمثل يعني استحضار الاشخاص او الاشياء الى الذاكرة والذهن، وفي هذا الصدد يقول " جورج دو هايمل" إذا كان عدد اصدقائك ثلاثة وعشرون فان لديك ثلاثة وعشرون تمثالا⁴⁸

إن مجال التمثلات الاجتماعية واسع، تمتد جذوره من الفلسفة وصولا إلى العلوم الاجتماعية والإنسانية. ولقد كان هذا المجال ولازال يشد اهتمام الكثير من الباحثين الذين انقسموا في دراستها إلى مجموعة من المقاربات والنظريات تظهر في مجملها أهمية التاريخ الشخصي للفرد والجماعات، وتأثير كل من المحيط الأسرة والمجتمع، وسائل الإعلام... في تشكيل التمثلات الاجتماعية وأثرها على صياغة وتوجيه سلوكيات وممارسات الافراد والجماعات. والجدير بالذكر إن التمثلات يمكن إن تتنوع بتنوع الوسط الاجتماعي الذي ينتهي اليه الفرد وهكذا نجد فرقا واضحا بين التمثلات إذا انتقلنا من وسط قروي الى وسط حضري، كما يمكن ان تختلف باختلاف المنشأ الاجتماعي للأفراد وانتماءاتهم الاجتماعية، كما يمكن

⁴⁷ : المالكي عبد الرحمان ومحمد عبابو (2011): النظر السوسولوجي للصحة والمرض من زاوية التمثلات الاجتماعية، آفاق سوسولوجية، حوليات مختبر سوسولوجية التنمية الاجتماعية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز، مطبعة أنفو برانت، فاس، العدد الأول (عدد خاص) ص 21-20-19.

⁴⁸ : Paul robert : le petit robert, paris 1991.

ان تختلف كذلك باختلاف الفئات السوسيو-مهنية، وهذا ما جعل بعض علماء النفس يخوضون في تدقيق مفهوم التمثل.

أما فيما يخص المدلول الاجتماعي لمفهوم التمثل، فإنها تجد أساسها في العلوم الانسانية، خاصة علم النفس الاجتماعي فقد برز مفهوم التمثل مع Emile Durkheim الذي يعتبر أول استعمل مفهوم " التمثلات" الاجتماعية" ولذلك سنة 1898 حين تحدث العصبية القبلية ورفضها، وظل يعتبر الدين والمعتقدات واللغة والعلم والاسطورة تمثلات جمعية واجتماعية.⁴⁹

ويرى " دور كايم" أن التمثلات هي ذلك التدفق الدائم من صور الحياة تدفع بعضها البعض كتدفق مجرى نهر دائم السيلان، ولا تبقى على حالها إنها تتغير بتغير الحياة الاجتماعية، وإذا كانت التمثلات شخصية، فالمفاهيم لا شخصية، ومن خلالها تتمكن العقول من التواصل.⁵⁰

من خلال هذا القول نستخلص بان التمثلات تلعب دورا أساسيا في تشكيل الحياة الاجتماعية وكذا الحياة الذهنية للأفراد وأنها تختلف حسب الحياة الاجتماعية.

ويعتبر التمثل وسيلة مهمة في دراسة الواقع المجالي والاجتماعي وفهمنا لهما. وهو يعتمد في ذلك على جهاز نفسي بشري يستمد معطياته من الواقع انطلاقا من المعلومات التي يتلقاها الفرد من عدة مصادر كالحواس والخبرات والتي تجتمع لديه وتخزنها ذاكرته، ومن خلال المعلومات التي يستقيها عن طريق العلاقات التي يربطها بغيره من الأفراد والجماعات، ومجموع هذه الخبرات أو المعلومات تصنف وتنظم في شكل نسق ذهني عام ومتماسك بكيفية تسمح للفرد بفهم العالم المحيط به أو أحد محتوياته مما يجعل الفرد قادرا على التأثير فيه والتكيف معه.

إذ لا يسوغ فهم التمثلات الفردية في هذا الصدد، دون فهم الأوضاع والمواقف والميولات والثقافة التي يستنبطها الأفراد والتي تحكم رؤيتهم إلى العالم والى ذواتهم، كما تحكم أنماط تفكيرهم وأسلوب عيشهم وطرق أذواقهم والمعايير التي يعتمدونها في تصنيف مجالات الحياة بحسب الأولويات. لذلك فان تمثلات

⁴⁹ مجلة علوم التربية، العدد 7، ص 28-29.

⁵⁰ : Emile Durkheim. 1968: formes elementaire de la vie religieuse p.u.fparis , cd. p.65.

الأفراد حسب "إميل دوركايم" تختلف باختلاف القيم الثقافية التي اكتسبها من المجتمع وباختلاف استعداداتهم العقلية والوجدانية والجسدية فالتمثلات تبعوا لهذا الفهم، هي تصورات اجتماعية تتأسس في شكل قيم ومعايير للسلوك والتدوق والقول، بل يمكن اعتبارها تيارات رمزية تسيطر داخل مجتمع معين وتنتظم ضمنها المواقف والسلوكيات والأحكام بحيث تمثل صورة لماضي الجماعة وتعكس أفاق رؤيتها ووعمها بشرط وجودها يقول إميل دوركايم "التمثلات هي ذلك التدفق الدائم من صور الحياة تدفع بعضها البعض كتدافع مجرى نهور دائم السيلان، ولا تبقى على حالها. أنها تتغير بتغير الحياة الاجتماعية. فالمجال ينتج، يستهلك ويتحول. وهذه العمليات الثلاثة تتم من خلال تدخل الإنسان والمجتمع. وبالتالي تخضع لنفس الرهانات السياسية والاجتماعية التي تخضع لها مناطق أخرى من النشاط البشري. هذه الرهانات تدفع البشر، انطلاقاً من مواقعهم الاجتماعية، إلى امتلاك المجال وتمثله حسب تراتبات hiérarchies ذات علاقة وطيدة بالتراتبات الاجتماعية السائدة.⁵¹

وبالتالي فالتمثلات تختلف من فرد إلى آخر حسب القدرات العقلية والوجدانية والجسدية، وتختلف باختلاف القيم الثقافية للمجتمع وبالتالي فالتمثلات تبعاً لهذا الفهم، هي تصورات اجتماعية، تتأسس على أسس ومعايير للسلوك والقول، كما يمكن أن نقول بأنها تيارات رمزية تسيطر داخل مجتمع معين وتنتظم ضمنها المواقف والسلوكيات والأحكام.

وتثير دراسات متخصصة أن التمثلات منفصلة عن الحقائق العملية، ولهذا نسمع مفهوم القطيعة الأبستمولوجيا.

وبخصوص المدلول الديداكتيكي لمفهوم التمثلات، فيتجلى في كونها بنيات فكرية تحتية تفسر انطلاقاً من تحليل المحتوى، وهي أنظمة تفسيرية شخصية ونمط معرفي يختلف عن المفهوم العلمي، وقتها وخاصياتها، أنها سابقة للتمدرس، تتميز بكونها مستديمة ومتعددة الأصول والمصادر، ومرتبطة بسياق معلوماتي، أنها إجراء منهجي يمكن المدرس من الوقوف بشكل دقيق على المعطيات والتصورات التي يكونها

⁵¹ : قيس مرزوق ورياشي 1988: التراتبات الاجتماعية والتراتبات المجالية، تطور العلاقات بين البوادي والمدن في العالم العربي، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، سلسلة ندوات ومناظرات رقم 10، ص 68

المتعلم حول موضوعات خارجية وظواهرها، انها تحدد المعرفة العلمية المناسبة والوسائل والتقنيات البيداغوجية اللازمة، انها تساعد المدرس على تحفيز المتعلمين لموضوع الدرس وتدفعهم لحب الاستكشاف. وفي هذا الصدد تبرز عدد من التعاريف لمجموعة من المفكرين وعلى رأسهم نجد Jean Piaget الذي يرى ان مفهوم التمثل يعني مجموعة التصورات التي تتكون لدى الذات حول الموضوع من خلال تفاعلها المستور، فهذه التصورات هي بمثابة تأويلات تستند على عملية تلائم مع خصائص الموضوع، إلى استيعاب " المعلومات " الصادرة عن الموضوع في إطار البنيات الذهنية التي شكلت مرحلة من مراحل نمو الفرد/ الذات. (J.piaget 1966)

ومن هنا يتبين أن البعد المعرفي للتمثلات هو البعد الأكثر أهمية من وجهة نظر " بياجي " الديالكتيكية، لأنها تشير الى نوع من النظريات التي تمنح للفرد/ المتعلم تفسيراً او تأويلاً للظواهر الملموسة او المجردة. وبالتالي ف " بياجي " يختزل مفهوم التمثل في مفهوم الصورة الذهنية حيث ينظر اليها كاستحضار تصويري للموضوعات او للعلاقات يترجمها في شكل ملموس يمثل درجة عالية من التصوير. ونفس الشيء يؤكد FISHER حيث يرى بأن مفهوم التمثل يتم اما باستحضار مفهوم في غيابه وإما حينما يعيد التمثل فعل الإدراك في حضوره لإكمال ما ينقصه من معارف ادراكية بالرجوع إلى موضوعات أخرى غير مدركة حالياً⁵²، وبالتالي يمكن القول بأن FISCHER يستمد تصوره لمفهوم التمثل من مرجعية (بياجي)، التي تختزن مفهوم التمثل في مفهوم الصورة الذهنية.

وهو نفس الأمر الذي ذهب إليه (" JEANMIGNE " 1970)، والذي يعتبر أن التمثل نموذج شخصي وهو كذلك عملية تنظيم لمعارف تهدف إلى حل مشكل معين. كما يرى بأن التباين بين التمثل والمفهوم العلمي، لا يشكل في درجة اختلافهما فقط، بل يكمن في كونهما نمطين مختلفين من المعرفة، فإذا كان الأول يتجسد في شبكة من العلاقات المعبرة عنها بواسطة صيغ إجرائية، فإن الثاني يغلب عليه الطابع التصوري.⁵³

⁵² : Fisher U-N: 1978 Les comptes Fondamentaux de la Psychologie Sociale Ed. Dumont: P, 117.

⁵³ : Migne Jean. 1994: Représentation et Apprentissage des Adultes, Education permanente. N 19. P 11.31

ونفس ما يرى "JEANMIGNE"، يراه كذلك ("DEVELAY" 1985)، حيث يرى إن التمثلات هي الكيفية التي يوظف فيها الفرد بصورة شخصية معلوماته السابقة لمواجهة مشكل معين خلال وضعية معينة.⁵⁴

ويأتي ("ASTOLFI" 1983)، متفقا مع الاثنين، وذلك باعتبار التمثل هو عملية فكرية صعبة بالنسبة للمتعلم، والتي تتوقف خصائصها على تنظيم المعارف في الذهن وعلى العوائق الخاصة بكل حقل معرفي للترميز الذي يكسبه المتعلم انطلاقا من الوضعية التفاعلية الفردية.

ونفس الأمر يؤكد كل من ("GIORDANI و MARTINANT" 1991)، حيث يريا أن التمثل عبارة عن نموذج تفسيري يبين الكيفية التي ينظم بها المتعلم المعطيات ويفهم بها المعلومات، ويوجه به فعله.⁵⁵ أما ("DEVICCHI" 1989)، فيأتي متفقا مع "EMILDURKHEIM"، وذلك باعتباره أن مفهوم التمثل هو عبارة عن بنية ضمنية مرتبطة بالمستوى المعرفي والتاريخي وكذلك الاجتماعي والثقافي للفرد، وهي أيضا شخصية وقابلة للتطور، وهي أيضا عبارة عن نموذج تفسيري بسيط ومنظم.⁵⁶

وبالتالي فـ "DEVICCHI"، يؤكد على ضرورة الأخذ بعين الاعتبار معيار الهوية والانتماء الى المجال، عند الحديث عن التمثل، وذلك نظرا لكون هذا الأخير يختلف باختلاف المجال المعاش، واختلاف الثقافة والتراث والعادات والتقاليد، باعتبار ان كل مجال له مميزات الخاصة به، كما أن الفرد كيفما كان مستواه الثقافي أو الاجتماعي، فإنه تكون له تمثلات عن ذاته ومجتمعه وأسرته ومجاله، باعتبار هذه التمثلات موجودة داخل ذهنه الشعوري واللاشعوري. حيث تسمح هذه التمثلات التي يضعها الفرد في ذهنه تدفعه الى التجاوب مع أفراد يشاركونه نفس التمثلات، مما يجعله مصنفا ضمن إطار معين من الهياكل الاجتماعية، فمثلا، يجد الفرد نفسه قريبا إما من أناس لهم توجه إسلامي أو ليبرالي أو علماني.

⁵⁴ : Devaly .M 1985: Conférence de de Séminaire pour la didactique des sciences expérimentales, B.E.L.L. RBAT.

⁵⁵ : A. Giordani et G. Martinant, 1991, Cite par le genre. p, 236

⁵⁶ : G.Devicchi 1989 : L'enseignement scientifique comment faire pour que ca march ? Edittion Paris. P, 55.

إذن فالتمثل حسب "DEVICCHI"، هو عبارة عن عملية ذهنية وخاصة من خصائص الانسان هدفها هو محاولة استيعاب الواقع وفهمه، والعمل على تفسيره وفق تطور زمني ومكاني، وهذه العملية مرتبطة بمعطيات الوسط المعاش والذي يشكل أساس لأي تمثّل فردي أو جماعي.

على خلاف ذلك يرى ("CLEMET" 1991)، أن التمثّل هو كل ما يعبر عنه الفرد إما شفويا أو بواسطة إنجاز، سواء كان طفل أو بالغا، قبل التعلم أو بعده، إزاء وضعية معينة. فمن خلال هذا يؤكد "CLEMET"، على أن التمثّل لا يحتاج إلى مستوى معرفي معين، بل هو كل ما يعبر عنه الفرد سواء كان طفلا أو بالغا أو مهما كان سنه، ومهما كان مستواه المعرفي. وبالتالي فهو يخالف باقي المفكرين الذين يؤكدون على كون عملية التمثّل صعبة وتحتاج إلى مستوى معرفي وذلك لكي يحقق له التمثّل هدفه المنشود والتمثّل في توجيه العقل الانساني إلى فهم التحليل وتفسير الواقع المعاش.

عموما فعلم النفس لاجتماعي، لم يهتم بالتمثّلات الفردية كعناصر فاعلة وذات أهمية كبرى في صيرورة بناء المعرفة. ولم يعرف البحث في مجال التمثّلات تطورا ملحوظا إلا في السنوات الاخيرة، حيث اعتبرت التمثّلات عوامل أساسية في فهم وضعيات بناء المعارف لدى الافراد وتصورهم للواقع.

وبناء على ما سبق من تعريفات ومقاربات، يمكن لنا الاستنتاج على أن مفهوم التمثّلات على المستوى الإبيستيمولوجي، هي علم مفاهيمي تمتزج فيه المعرفة العلمية بمعطيات المذاهب الفكرية، والاتجاهات الاجتماعية، والأبعاد النفسية والسيكولوجية، كل هذه الاتساق تدعم بواسطة الممارسات الاجتماعية التي يقوم بها الإنسان.

وإذا كان التحليل الذي يقوم به الباحث قصد التعرف على هذه التمثّلات Représentations على ما هو مطابق للمعرفة العلمية أو ما هو من قبيل إفرزات البنية الاجتماعية الثقافية فهذا لا يعني ان البنيات العقلية مفصلة كما هو الشأن بالنسبة للذكاء الاصطناعي.

وأن التمثّل من جانب ثان، هو نتاج الأنشطة العقلية التي يقوم بها الفرد والجماعة من خلال آليات ذهنية وسيكولوجية، وأخرى سوسيو. ثقافية، بهدف إعادة بناء الواقع وفهمه وتفسيره، وذلك من خلال مجموعة من الوسائل وعلى رأسها الخريطة الذهنية، التي تعتبر بمثابة التصور الذي يعطيه الفرد عن

محيطه المجالي، حيث أنها تمكن من ترسيخ الصور وفهم عناصر المعرفة المجالية، وهي أداة لتوضيح المتخيل الفردي الجماعي.

وبهذا تكون التمثيلات عبارة عن ابتكار مفاهيمي ينفرد به المتعلم باعتباره منتوجا خاما لا يستنسخ واقعا أو يفيد نقل انجازات على شكل نصوص أو رسوم أو خطاطات كانت متواجدة أصلا، لأن بإمكانه إعادة تأييد معطيات سابقة ليضيفي عليها طابعا جديدا. حيث تبقى قابلة للتطوير، وبما أنها بنية ضمنية، فأول مرحلة في هذه الصيرورة التطورية، هي تحليلها قصد تفكيك العناصر المكونة لها وإيجاد أنماط التفاعلات بين هذه العناصر من؟ أجل اكتشاف ما تختزنه من معلومات مضمرة بما لها من دور فاعل يمكن استغلاله في صيرورة التحولات المعرفية التي ستطالها.

4.1, مفهوم الممارسة:

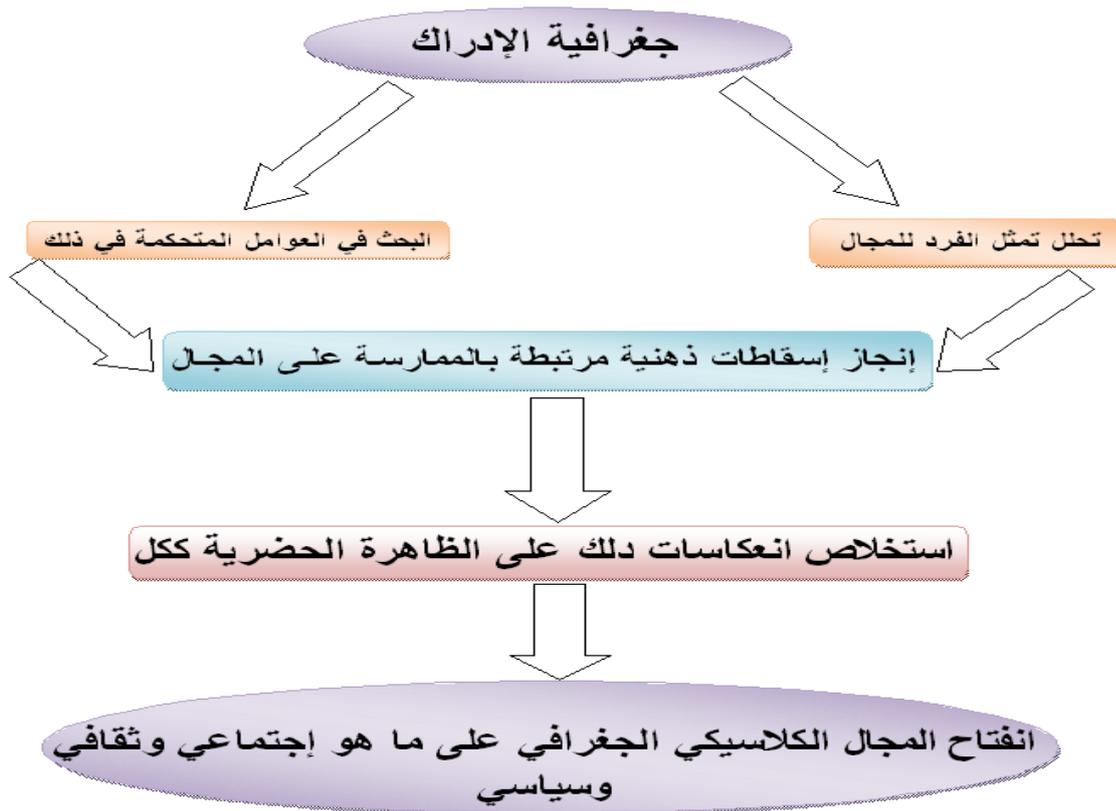
إن مفهوم الممارسة يتخذ بعدين وهما، البعد الثقافي، ويتجلى في سلوكيات الفرد العامة كطريقة العيش واللباس والعادات والتقاليد والعلاقات الاجتماعية... الخ، والبعد المادي المجالي، والذي يهتم بدراسة الحركية داخل المجال، كالحركية المهنية والسكنية والتنقلات المختلفة من أجل قضاء الحاجيات ومن أجل الترفيه وتبادل الزيارات... إلخ. وحسب BAILY A.S، تنتظم سيرورة هذه الممارسة أو السلوك الفردي، انطلاقا من النموذج المختصر للواقع الذي يخزنه الفرد بفضل التصفية الرمزية، ثم تتدخل العديد من المحفزات والضغوطات المختلفة، ثقافية اجتماعية واقتصادية، والتي تمكن من تقييم المعيش وتبني ممارسة أو سلوكا معيناً.

هذه العملية المتسلسلة أسماها BAILY A.S، بدورة السلوك البشري، وهي تبدأ وتنتهي داخل النسيج الحضري نفسه، وتمر عبر القيم والأهداف المحددة بناء على الظروف السوسيو اقتصادية والحاجيات والرغبات والأهداف المحددة والخيارات ثم القرار أو الفعل النهائي وعليه، فالعلاقة بين الممارسة والإدراك هي علاقة بين الإنسان والمحال.

موضوع الممارسة الحضرية "موضوع متداخل الابعاد، اذ تتقاطع فيه السوسيوولوجيا والجغرافيا والتاريخ والادب والسياسة والثقافية ... الخ⁵⁷، وعليه، فالمقاربات الكلاسيكية لا تمكن من تحليل هذا التقاطع بكيفية ناجعة.

ذلك أن مفهوم المعيش ونظر لتعقده، يتطلب العديد من التحاليل والمقاربات، والتي أكدتها المدرسة الانكلوساكسونية والبعض من رواد المدرسة الفرنسية، من خلال جغرافية الإدراك ومعلوم ان هذه الاخيرة تحلل تمثل الفرد للمجال، وتبحث في العوامل المتحكمة في ذلك، كما تقوم بإنجاز إسقاطات ذهنية مرتبطة بالممارسة على المجال، واستنتاج انعكاسات ذلك على الظاهرة الحضرية ككل ولهذا فهي تؤدي الى انفتاح المجال الكلاسيكي للجغرافيا على ما هو اجتماعي وثقافي وسياسي أيضا.

خطاظة رقم (4): جغرافية الإدراك



المصدر: محسن ادالي، بتصرف

⁵⁷ محسن ادالي: مرجع سابق، ص، 7.

5.1. مفهوم الإدراك الاجتماعي:

الإدراك هو عملية عقلية يتم من خلالها تعرف الفرد على محيطه الخارجي، عن طريق استقبال المنبهات الخارجية بحواسه، ومن ثم تأويلها وتفسيرها حسب الاتجاهات الذاتية، بمعنى آخر العملية التي من خلالها يقوم الافراد بتنظيم وتفسير الانطباعات التي تتكون عن طريق حواسهم الخاصة من أجل إعطاء معنى لبيئتهم. ومع ذلك، يمكن أن يكون ما نعتبره أو ندركه اختلافا كبيرا عن الواقع، وبذلك يستند السلوك الى تصور الواقع وليس الواقع فعلا.

وعرف Fred Luthans الإدراك. (voir Fred Luthans. 2011) بأنه العملية المعرفية المهمة الذي تجعل الأشخاص يفسرون الموقف أو الحافز الذي يواجهونه. أي أن عملية الإدراك تتعلق بالعمليات المستقبلية من تنظيم وتفسير، والتحقق من المحفزات والتي تعتبر كمدخلات من خلال تنظيم وتفسير واختبار الانتاجية كنواتج، وهو الأمر الذي يؤدي إلى بناء معرفي او ادراكي شخصي مهم ألا وهو العملية الادراكية للشخص. حيث أن المفتاح لفهم الإدراك يبقى هو معرفة بأنها ترجمة متقدمة للحالة وليس تسجيل دقيق لها. وباختصار فان الإدراك هو عملية معرفية معقدة للغاية والتي ينتج عنها صورة قد تكون مختلفة تماما عن الواقع وإن امتد تطبيق ذلك على السلوك التنظيمي.

6.1. مفهوم سياسة المدينة:

لقد أضحت التكتلات الحضرية سمة بارزة للانتماء للمعاصرة، ودليلا ماديا وثقافيا على اندماج قسري في نموذج سوسيو-عمراني ضاغط ومعولم، حيث ارتفعت نسبة الساكنة الحضري إلى أرقام قياسية، وتوسعت حدود المدن الكبرى، وتضخمت الميتروبولات، وتزايدت ديمغرافية المدن، وتنامت وتائر الهجرة بفعل نجاعة التسويق الحضري، ونجاح الإغراءات الكثيرة اللصيقة بالمتخيل المديني، وقد أدت هذه الأوضاع الاستثنائية إلى ميلاد مشاكل عديد، مست بالعمران الحضري وثقافة المدينة، والعيش الرمزي⁵⁸، مما أضحي من اللازم القيام بتدخلات إجرائية لمعالجة هذه الوضعية التي أصبحت عليها

⁵⁸ : أوتروحات رشيد (2012): من سياسة المدينة... إلى مدينة السياسة، منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو. سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون، ص.86

المجالات الحضري، ولعل أبرزها سياسة المدينة، التي يمكن تعريفها بكونها نوع خاص من السياسات العمومية التي تتدخل في مجال حضري مأزوم ومختل. وتحددها السكرتارية العامة للجنة الوزارية المختلطة المعروفة في فرنسا اختصاراً باسم (SGIV) بكونها السياسة التي: تباشرها السلطات العمومية بغية إعادة تقويم المناطق الحضري في وضعية صعبة، والعمل على معالجة أشكال التفاوت المجالي.⁵⁹ وعليه، فسياسة المدينة هي سياسة إرادية للدولة مبنية على رؤية استراتيجية متوسطة المدى وبعيدة المدى، إدماجية ومستدامة، وهي بطبيعتها وظيفية وزارية مشتركة، ترابية وعمومية، تقوم على أشكال الشراكة والتنظيم والقيادة، والتمويل والبرمجة.⁶⁰

ونظراً لارتباط الحكامة بالتدبير والتسيير، فإن سياسة المدينة تحتاج إلى آليات وطرق جديدة ومجددة من أجل الأرقام بمجالها على المستوى العمراني والثقافي والبيئي والاجتماعي والاقتصادي، ومن هنا أصبحت الحكامة الجيدة أداة ضرورية مجتمعية قصد تحقيق التنمية البشرية المستدامة، لأن حضورها في مشهد تدبير شأن سياسة المدينة، جاء نتيجة لإدماج البعد السياسي الذي يطرح الإشكالية عبر الأداة السببية للفعل وكيفية الفعل.⁶¹

7.1. مفهوم التنمية الترابية:

تتميز التنمية الترابية بكونها أداة فعالة في معالجة وضعية المجالات المختلة، عبر مقارنة شمولية للتراب، تسعى إلى تحقيق التماسك الترابي والتلاحم الاجتماعي، وبناء جسور تواصل بين مختلف مكونات التراب، كما تسعى إلى إنتاج المزيد من التفاعلات والروابط التي من شأنها أن تخلق المزيد من الصراعات

⁵⁹ : أنظر الرابط: <https://www.cohesion-territoires.gouv.fr/acteurs-de-la-politique-de-la-ville> : 22:25- 16/06/2018

⁶⁰ . يعقوبي راضية (2012): المدينة المغربية من السياسات القطاعية إلى سياسة المدينة، بحث لنيل دبلوم الماستر في القانون العام، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طنجة، ص 113

⁶¹ . محمد أزلمات (2012): آليات الحكامة في التدبير (سياسة المدينة)، منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون، ص. 142

والتناقضات، وبالتالي ضرورة إيجاد طرق للضبط الترابي تنطلق أولا من الاعتراف بتنوع الشركاء وثانيا
بقدرته كل واحد منهم على المساهمة في تديرو وتنمية التراب.⁶²

التنمية الترابية لا تنتج عن قرارات وإنما عن بناء من لدن الفاعلين، وإن كانت السياسات العمومية
الملائمة تساهم في تنشيطها، مما يستدعي تلاقح التيارات الصاعدة والتيارات النازلة الفاعلة في نفس
التراب⁶³ فهي مقارنة جديدة في تصور وتنفيذ الفعل التنموي، تقطع مع النهج التقليدي للتخطيط والتديرو
المبني على النظرة العمودية والقطاعية، نحو تركيز الفعل الترابي على تنسيق أهداف وتدخلات مختلف
الفاعلين.

ومفهوم التنمية الترابية يعني تحقيق وتجسيد أهداف وركائز التنمية المستدامة ذات البعد الكوني على
مستوى ترابي قد يكون وطنيا أو محليا⁶⁴، حيث يبقى هذا الأخير "المحلي" لصيقا ومرتبطا بمفهوم "التراب
المحلي"، لأنه هو الجامع لرهانات الفاعلين واستراتيجياتهم، ويقود إلى خلق دينامية محلية تهدف إلى انبثاق
المجتمع المحلي المندمج في المجتمع العام أو الكلي. وهذا ما يؤكد التعارض بين "التنمية المحلية النابعة من
الداخل" و"التنمية من خارج التراب المحلي" ذات المقاربات التقنية والتدخلات القطاعية، من دون إشراك
السكان المحلية أو أخذ خصوصيات المجال المحلي ونزعتة بعين الاعتبار. إن الانطلاق من المستوى المحلي
"باعتباره قاعدة للتنمية"، اختيار إيجابي لإعداد التراب، يهدف: إلى الوصول إلى تحقيق توزيع عادل
للأنشطة والثروات والسكان⁶⁵، وإلى القضاء على الفوارق واللاتكافؤ بين مختلف مناطق وجهات البلاد،
وكذا إلى تحقيق تنمية محلية تحرر التراب المحلي من التأخر، وتحد من الهجرة والفقر والهشاشة،
وتساهم في الحفاظ على الموارد الطبيعية. ولتحقيق "التنمية المحلية على تراب محلي" لا بد وأن تكون

⁶² - المصطفى حسني (2008): إشكالية التنمية الترابية بالمغرب نموذج جهة دكالة عبدة- المجلد الأول- أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في
الآداب، جامعة القاضي عياض، كلية الآداب والعلوم الإنسانية مراكش، ص.54.

⁶³ . المصطفى حسني (2009): إشكالية التنمية الترابية بالمغرب نموذج جهة دكالة عبدة- المجلد الأول- أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في
الآداب، جامعة القاضي عياض، كلية الآداب والعلوم الإنسانية مراكش، ص.59.

⁶⁴ . محمد حزوي وألفة حاج علي (2005): المشروع الحضري وتحديات التنمية الترابية، دفاتر جغرافية، العدد الثاني، مختبر التراث والمجال،
كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس، ص.61

⁶⁵ -Casteigts Michel (1999): l'aménagement de l'espace. éd.L.G.D.J p.116

قابلة للعيش Viable، وقابلة للحياة Vivable، وعادلة équitable، ومستدامة Durable، وذلك في إطار اقتصاد عادل اجتماعيا، وبيئة قابلة للعيش، وتحقق هذه الغاية يجب استحضار:

▪ الوعي بالاختلافات المجالية ومقاربة الواقع بمقاييس متنوعة وذلك من خلال تحديد البنيات الاجتماعية القائمة محليا وجهويا والتأكيد على تباينها.

▪ ضبط الموارد الطبيعية والبشرية المتوفرة والإلمام بالعناصر المؤدية الى خلخلة البنيات الاجتماعية التقليدية والعوامل المؤدية إلى الأزمة.

▪ تحديد أشكال التكيف وطرق التجاوز التي أفرزتها هذه البنيات التقليدية وذلك خلال ضبط الديناميات المحلية (أحيانا على مستوى مجالات صغيرة: محاطات) التي أعطت جوابا متعدد الأوجه للمشكل الديمغرافي، يتجلى أساسا في أشكال التكيف الإيجابي الذي أفرزته هذه الديناميات المحلية كتطوير الأنشطة غير الفلاحية وتكثيف طرق الإنتاج...

▪ تجاوز النظرة السلبية للمشكل الديمغرافي، فإذا كان عنصر الهجرة القروية يعتبر حلا سلبيا سواء بالنسبة للبادية أو المدينة فإن الهاجس التنموي يجب أن ينطلق من كون الاحتفاظ بالطاقة البشرية محليا هو الذي يشكل المحرك لكل عملية تنموية وهو مظهرها الإيجابي، إذ أن العنصر البشري في نفس الوقت الوسيلة والغاية من كل مشروع تنموي.⁶⁶

8.1. مفهوم المشروع الحضري:

يأتي مفهوم المشروع الحضري كنهج ومقاربة جديدة في مجال إعداد التراب والتنمية، فهو يسعى إلى تجاوز التدخلات القطاعية في تدبير المجالات الترابية، وبلورة مقاربة شمولية في ممارسة الشأن الحضري والتخطيط لتنميته، حيث يهدف المشروع الحضري إلى تحقيق الفعالية الاقتصادية وتحسين الظروف السوسيو-اقتصادية للسكان المحلية، في إطار تنمية ترابية مدمجة ومستدامة.⁶⁷

⁶⁶ . لحسن جنان-عمرو اديل (1988): تحولات العالم القروي بالأطلس المتوسط الشمالي-المظاهر والانعكاسات السوسيو مجالية، التنمية

المحلية وتهيئة المجال بالغرب، صفرو ومنطقها نموذجا، الملتقى الثقافي الثاني، ص.153

⁶⁷ . البحيري زهير (2013): المجتمع والمشروع الحضري لمدينة صفرو (دراسة سوسولوجية في التحولات وإشكالية التنمية) أطروحة لنيل

شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس، ص.11.

ويعتبر المشروع الحضري تصورا شاملا لمستقبل المدينة –أو لجزء منها-، لذا يجب أن تنخرط في إعداده وتطبيقه كل الجهات الفاعلة في التراب الحضري مراعية في عمليات إنجازه الأولويات والإمكانات، وكذلك مختلف الترابطات الزمنية والترابية⁶⁸، وتتجلى أهميته في كونه يمكن أن يكون مشروعا سياسيا يعكس نظرة المنتخبين والسياسيين المحليين وتصورهم لحاضر ومستقبل المدينة، كما يمكن ان يكون مشروعا حضريا تقنيا وعمليا تنخرط في إعداده وبلورته مختلف الفعاليات المهتمة بالمدينة، وأخيرا يمكن أن يهتم المشروع الحضري قطاعا معينا كالمعمار والهندسة، وحينذاك فهو غالبا ما يستجيب لبرنامج ذي مواصفات مضبوطة ومحددة وتصب مختلف الأشكال في المشروع الحضري الشمولي للمدينة المتميز بانخراط ومشاركة كل المهتمين بقضايا إعداد وتنمية المجال الحضري.⁶⁹

9.1. مفهوم الاستشراف الترابي:

لم يتم إدراج حكاية المجال ضمن منطق التدبير الترابي إلا بشكل متأخر، وهو منطق اتسم بالحرص على ضمان التوازنات المجالية والتنافسية والتنسيق بين الأعمال التنموية، المخصصة للمناطق الترابية، وقد نتج عن التأخر الحاصل في إدماج مثل هذا المنطق غلبة تدبير مجالي تميز بضعفه الاستشرافي⁷⁰، حيث أن اعتماد الاستشراف الترابي من شأنه أن يتم ضبط التحولات بعيدا عن العشوائية والتلقائية.

ويكتسي الاستشراف الترابي أهمية قصوى وذلك لمجموعة من الاعتبارات منها:

- الاستشراف الترابي هو سعي يهتم بسبر الآفاق المستقبلية، المأمولة والممكنة، بالنسبة لحيز ترابي بهدف استجلاء الرهانات التي تطرحها تنميتها.

⁶⁸ . محمد حزوي وألفة حاج علي (2005): المشروع الحضري وتحديات التنمية الترابية، دفاتر جغرافية، العدد الثاني، مختبر التراث والمجال، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس، ص.66

⁶⁹ . محمد حزوي وألفة حاج علي (2005): المشروع الحضري وتحديات التنمية الترابية، دفاتر جغرافية، العدد الثاني، مختبر التراث والمجال، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس، ص.61

⁷⁰ . تقرير الخمسينية (2006): المغرب الممكن، إسهام في النقاش العام من أجل طموح مشترك، مطبعة دار النشر المغربية، الدار البيضاء، ص.204

- يرتكز الاستشراف الترابي على مبدأ جوهري مفاده أن مستقبل الحيز الترابي ليس قدرا محتوما، بل يجب بناؤه والتهيؤ له باستمرار، وبما أن هذا المستقبل يهم كل الفاعلين، فإن بناء رؤية مستقبلية لهذه الجماعات الترابية، هو بالضرورة عمل جماعي وتشاركي.

حيث أن مستقبل الحيز الترابي يهم كل الفاعلين، فإن بناء رؤية مستقبلية لهذا الحيز، وبلورة الاستراتيجيات المترتبة عن ذلك هو بالضرورة عمل جماعي، وهذا التصور يقتضي إقامة إطار يتمكن فيه الفاعلون من التفكير جماعة، ومن تبادل وجهات النظر حول الإمكانيات والمشاكل والحاجيات والإكراهات والرهانات المتعلقة بحيزهم الترابي، ومن بلورة فرضيات المستقبل المأمول، وعندما يتصرفون على هذا النحو يستطيعون ليس فحسب إبراز رؤية متقاسمة وتمثل جماعي لمستقبل حيزهم فقط، بل كذلك تقوية روح الانتماء الترابي كعامل للتعبئة وامتلاك وسائل استباق الثغرات والتحكم فيها قبل أن تفرض عليها هذه التحولات منطقتها الخاص.⁷¹

10.1. مفهوم الالتقائية:

يعتبر تنزيل البرامج المتضمنة في برامج عمل الجماعات من بين العوائق التي تواجهها عدم ملاءمة البرامج القطاعية التي تقترحها المصالح العمومية المنخرطة في التنمية. الأمر الذي جعل ممثلي هذه المصالح لا يشاركون إلا نادرا في وضع هذه المخططات، وذلك بسبب تقيدهم بالبرامج والاستراتيجيات القطاعية التي تضعها وزاراتهم، إذ لا توجد اليوم أية وسيلة لربط هذه الأنشطة⁷²، ببرامج عمل الجماعات الترابية. وهذا ما حدا بالسلطة الحكومية إلى الإسراع على إخراج ميثاق اللاتمرکز الإداري.

حيث تنص المادة الثالثة من المرسوم التنظيمي على أن اللاتمرکز الإداري لمصالح الدولة تنظيم إداري مواكب للتنظيم الترابي اللامركزي للمملكة القائم على الجهوية المتقدمة، وأداة رئيسية لتفعيل السياسة العامة للدولة على المستوى الترابي، قوامه نقل السلط والوسائل وتخويل الاعتمادات لفائدة المصالح اللامركزة على المستوى الترابي، من أجل تمكينها من القيام بالمهام المنوطة بها، واتخاذ المبادرة تحقيقا للفعالية والنجاعة.⁷³

⁷¹ . عبد الحكيم بن عاشور (2014): المشروع الترابي لكتلة زهون ومساهمة نظم المعلومات الجغرافية في بنائه- من أجل قطب لاقتصاد

التراث- بحث لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس، ص. 83

⁷² . امحمد مهدان (2007): السوسيولوجيا القروية بالمغرب، مقاربات وقضايا، الطبعة الثانية، ص. 148

⁷³ . الجريدة الرسمية، المادة 3 من مرسوم رقم 2.17.618 صادر في 18 من ربيع الآخر 1440 (26 ديسمبر 2018) بمثابة ميثاق وطني للاتمرکز

الإداري، 97.88

الخطاطة رقم (5): المبادئ التوجيهية للاتمرکز الإداري



المصدر: وزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية، عرض حول اللاتمرکز الإداري رافعة لورش الجهوية المتقدمة، نونبر 2017.

11.1. مفهوم التسويق الترابي:

يعتبر التسويق الترابي من المفاهيم المركبة المتضمنة لعنصرين اثنين هما: التسويق والتراب، وقد ظهرت في نهاية القرن السابع عشر وبداية القرن الثامن عشر في الولايات المتحدة الأمريكية، لكن الميلاد الحقيقي لمفهوم التسويق كان بعد الأزمة الاقتصادية العالمية لسنة 1929 خصوصا في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم بعد ذلك في فرنسا خاصة في سنوات الخمسينيات من القرن الماضي⁷⁴.

كما يمكن تعريف التسويق الترابي على أنه مجموعة من الأنشطة التي يقوم بها الخواص أو الجماعات نفسها بغاية توسيع شبكة الوحدات الاقتصادية المتواجدة بالجماعة عبر جلب أنشطة اقتصادية جديدة، كما يعرف بأنه منهجية تديرية حديثة لجلب المقاولات لتراب الجماعة، وكذا تسهيل أنشطة المقاولات

⁷⁴ . KOTLER-P. et autres, 2006 : Marketing management, 12ème édition, Pearson éducation, France, paris. P45

وتسويق صورة جديدة عن الجماعة المعنية بالأمر، وهو ما يساعد على وضع استراتيجية تنموية وتشكيل شخصية اقتصادية للجماعة⁷⁵.

فأغلب التعريفات التي تناولت مفهوم التسويق تركز على بعدين أساسيين : البعد الأول هو كسب رضى المستهلك، الأمر الذي يتطلب فهما عميقا لآليات السوق وسلوك المستهلك، أما البعد الثاني فيركز على استخدام الوسائل والتقنيات والتطبيقات التي تهدف إلى ملاءمة الجهاز الإنتاجي لرغبات هذا المستهلك⁷⁶ وحسب معجم الموسوعة الشاملة، فالتسويق هو مجموعة من العمليات المتناسقة (دراسة السوق، إشهار دعائية في مكان البيع، تحفيز المكلفين بالبيع، البحث عن منتوجات جديدة...) التي تساهم في تنمية مبيعات منتج أو خدمة⁷⁷، كما أنه يعتبر كمجموعة من التقنيات والدراسات التطبيقية التي تهدف إلى تحديد رغبات المستهلكين، مع ملاءمة الجهاز الإنتاجي والتجاري، بطريقة مستمرة ودائمة للرغبات المحددة⁷⁸.

أما مصطلح التراب فهو من التعاريف الصعبة نظرا لاختلاف الحقول المعرفية التي تناولته فهو يعتبر على أنه مجال جغرافي يضم في مجمله نظام إنتاج مركب، مكون من عدة مكونات مترابطة فيما بينها⁷⁹، أما بالنسبة للاقتصاديين فالتراب يحيل على الموارد التي تشكل مجتمعة أساس العرض الذي يقدمه هذا التراب⁸⁰، أما بالنسبة لعلماء الاجتماع فهو يرتبط بالعلاقات الاجتماعية ومسألة بناء التراب الذي يعتبر عنصرا أساسيا فيما يسمى تكوين التربة، إذن هي نتاج للتمثلات والعادات والتقاليد التي تميز خصوصية

⁷⁵ . نجيب المصمودي، 2014: الجماعات الترابية بالمغرب: بين مقومات التسويق الترابي ورهان التنمية المحلية المندمجة، سلسلة الحكامة الترابية ودراسات السياسات، مطبعة الخليج العربي 152، تطوان، ص15.

⁷⁶ . نجيب لمصمودي، 2014: مرجع سابق، ص16

⁷⁷ . Dictionnaire encyclopédique universel, 2000, édition connaissance & savoir, France.

⁷⁸ . KOTLER-P. et autres, 2006 : « Marketing management ». 12ème édition, Pearson éducation, France, paris, P. 6

⁷⁹ . YVES Jean, 2002 : « La notion de territoire : entre polysémie, analyses critiques et intérêts ». IN : Lire les territoires, presses universitaires François Rabelais, Tours (en ligne)

⁸⁰ . EL KHAZZAR-A. et ECHATTABI -H., 2016 : « Les pratiques du marketing territorial dans le contexte marocain ; éléments de réflexion ». Article dans : *International Journal of Innovation and Applied Studies*, vol. 16 N°1, p. 185.

تراب معين على المجالات الأخرى، والتي تنتج ما يسمى بالعلاقة الترابية، أي العلاقة التي ينسجها الفرد أو الجماعة مع التراب والتي تؤسس الهوية الترابية⁸¹.

كنتيجة لكل ما سبق نستنتج أن مفهوم التسويق الترابي، يزاوج بين تعريفين اثنين وهما التسويق والتراب، مما يجعله متعدد المعاني، إذ تختلف استعمالاته حسب اختيار وتوجه كل متخصص، ويمكن أن نلخصه في كونه عبارة عن عدد من التدخلات التي تهدف إلى الرفع من جاذبية وتنافسية أي مجال ترابي، ارتباطاً بمختلف الفاعلين على كافة المستويات (دولي - وطني - جهوي - محلي)، من خلال تقديم برنامج ترابي يعود بالأحسن على المجال المستهدف.

2. الدراسات السابقة المعتمدة بالبحث:

الدراسات السابقة هي كل الدراسات المتصلة بالموضوع، مما تم نشرها بأي شكل من الأشكال بشرط أن تكون مساهمة ذات قيمة علمية، وقد يكون النشر بالطباعة أو بواسطة المحاضرات أو الأحاديث المذاعة صوتاً فقط، أو صوت وصورة، أو تم تقديمها المؤسسة علمية للحصول على درجة علمية أو على مقابل مادي أو لمجرد الرغبة في المساهمة العلمية⁸². فكثير من البحوث التي ينطلق منها بعض الباحثين تكون شديدة الاتساع والعمومية في البداية، لتبدأ في التحديد أكثر والدقة والضبط كلما تقدم الباحث في الموضوع وتحصل على دراسات سابقة ذات صلة بالموضوع؛ من أجل الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بموضوع البحث، ومن ثم القيام بدراستها بشكل جيد، ثم تحليلها بالطرق العلمية والمنهجية المستخدمة في البحث العلمي، وبعد ذلك تحديد مدى التشابه والاختلاف فيما بينها وبين فرضيات البحث العلمي المقدم". والقراءة في الدراسات السابقة حول مجال الدراسة، لم يكن الهدف منها الاستعانة بنتائجها في بحثنا فقط، بل كذلك من أجل فهم إشكالياتها، حتى يتم تفادي تكرار ما أنجزته؛ لذلك حرصنا منذ البداية على الاطلاع عليها قبل الشروع في تحديد إشكالية بحثنا، وقد تبين أن

⁸¹ . الرفاص محمد، 1998: «الهوية الديمقراطية والتنمية». ضمن ندوة الديمقراطية المحلية، الوحدة الوطنية والتنمية. منشورات شركة وداد للاتصال، العيون، ص 10.

⁸² - سعيد اسماعيل صيني، (1994): قواعد أساسية في البحث العلمي. (ط1). مؤسسة الرسالة، ص 155

معظمها تركزت على مدينة بني ملال دون التعمق في دراستها في إطار محيطها الجغرافي، كما انصبحت على مواضيع متداخلة في ما بينها (التوسع الحضري، المضاربة العقارية، السكن الناقص التجهيز، السكن غير المستغل، مشكل التعمير، الأنشطة الحضرية)، إذ حاول كل باحث معالجة المشكل من زاويته الخاصة.

وعلى العكس من ذلك، حاولنا في بحثنا دراسة مدينة بني ملال في إطار محيطها الجغرافي، من خلال دراسة العلاقات الوظيفية المتبادلة بينها وبين هذا المحيط، مما سمح لنا باستنتاج أن نمو هذه المدينة لا يرتبط فقط بما توفره من عناصر جذب، وإنما تلعب الوظائف المهيكلية المستقرة بمحيطها كذلك دور مهما في نموها، الشيء الذي أدى إلى تشكل وتطور وحدة مجالية مترابطة ومتكاملة تجمع بين هذين المجالين.

لذا، تعد هذه الدراسة مساهمة علمية تنضاف إلى الدراسات السابقة من أجل فهم حيثيات تدبير مدينة بني ملال، ومعرفة آفاقها المستقبلية، ومستوى التنمية الذي قد تبلغه إذا ما تم الأخذ في الحسبان التوصيات المقترحة من قبلها.

هذا، فقد مكنتنا الدراسات السابقة من التوفر على رؤية لأهم المناهج التي اعتمدها الباحثين، في التحليل العلمي بشكل عام، والجغرافي على وجه الخصوص، خاصة بالمجالات الحضرية التي لها نفس الخصوصية لمدينة بني ملال، ومنها:

أطروحة محمد مداد 1990

جهة تادلة أزيلال التدخل الإداري في المجال من خلال قضايا التجهيزات والفالحة العصرية والتمدين: قسم الباحث أطروحة إلى تقديم عام تحت عالج فيه أهمية الموضوع والمنهج الذي اعتمده في دراسته. وخصص القسم الأول للحديث عن المؤسسات الإدارية الفاعلة في المجال، والتي تختص بتوفير الخدمات الاجتماعية (الصحة والتعليم...).

بينما عالج في القسم الثاني علاقة الإدارة بالمجال الفلاحي، أما القسم الثالث فخصصه للإدارة والمجال الحضري. وعلى مستوى المدخل فقد قسمه الباحث إلى فقرات كبرى؛ الباعث، الموضوع ثم الشكل،

وينطلق من تحديد المتدخلين في المجال ويصنفهم إلى خمسة أصناف كبرى: الأسرة، المقابلة، المؤسسة المالية، المحيط والإدارة. ولا شك أن هؤلاء المتدخلين تختلف مشاريعهم وأهدافهم والإكراهات التي تواجههم، ولذلك يتهج كل متدخل بشكل مختلف من خلال اختيارات وقرارات وإمكانيات الفعل في المجال المستهدف. ويؤكد الباحث من خلال الاستطلاع الميداني والفكري والوثائقي أن الإدارة هي أقوى هؤلاء المتدخلين في التأثير على المجال، وذلك لموقعها وما تملكه من قدرة تمكنها من تحقيق أو إعاقة الارتقاء بتنظيم المجال وليس معنى هذا الإقرار والتأكيد على نفي تأثير الفواعل الأخرى. ولعل الخالصة الأساس التي يسعى نحوها الباحث هي: أن الوضع الذي يوجد عليه تنظيم المجال ليس وليد المصادفة، بل له ما يبرره في المكانة التي حظي بها المجال لدى السلطة، وفي الكيفية التي جرى بها الصراع من أجل التحكم فيه، وفي طبيعة التفاعلات المترتبة عن هذه الرغبة. إن هذا الدور المركزي للفاعل الإداري أصبح أداة جوهرية في يد السلطة لضمان النفوذ، وإحدى أهم آليات التحكم في حركية المجتمع بكل المقاييس، ومن تم، فإن تدخل الدولة في المجال يتم وفق طريقتين إما أن تكون في خدمة الساكنة من خلال توزيع المنافع وخدمة السكان، وإما أن تسعى إلى إحكام السيطرة، بمعنى أن نظامها الإداري يراكم ويركز نفسه فقط. ولا شك أن تدخل الدولة في المجال أفرز مجموعة من التداعيات والمشاكل الاقتصادية والاجتماعية والمجالية، فتسعى الدولة إلى اقتراح حلول ونهج سياسات ترى أن بإمكانها معالجة هذه القضايا، وبالتالي ضمان هيمنتها الترابية وتبرئ أسباب الارتقاء. وهكذا تصبح الإدارة فاعلا لا غنى عنه في كل مبادرة للتخفيف من التباين الشديد في مستويات تنظيم المجال ومستويات عيش السكان. ويتجه الباحث من خلال هذه المقدمات وما يترتب عنها من خالصات واستنتاجات، إلى التأسيس لمشروعية الاشتغال على هذا الموضوع على اعتبار أن قضية النمو والارتقاء بتنظيم المجال بكل منطلقاتها ووسائلها وتعقيدها، ليست ترفا فكريا ولا تطلعا في غمرة التطلعات، ولكنها مسألة مصيرية وحاسمة.

أطروحة دكتوراه لمصطفى الشويكي (1996)

" الدار البيضاء: مقارنة سوسيو مجالية " منشورة ضمن منشورات جامعة الحسن الثاني سلسلة الأطروحات والرسائل سنة 1996: تتكون هذه الدراسة من مقدمة وثلاثة أجزاء: الجزء الأول تحت عنوان إنتاج المجال الحضري بالدار البيضاء: الاستراتيجيات والميكانيزمات، ويتكون من باين وستة فصول. يركز فيه على الفاعليات المتحكمة في إنتاج المجال الحضري وميكانزمات إنتاجه، وذلك بهدف تقييم أدوار أطراف الإنتاج والمصالح المتحكمة فيه. الجزء الثاني تحت عنوان هيكلية المجال الحضري بالدار البيضاء التجليات والخلفيات ويتكون بدوره من باين وستة فصول. تناول هيكلية المجال من خلال التمييز بين هياكل الاستقبال وهياكل التآطير والتواصل، وذلك بهدف إبراز مميزات والخلفيات المتحكمة فيها. الجزء الثالث تحت عنوان تفاعلات المجال والمجتمع بالدار البيضاء ويتكون هو الآخر من باين وستة فصول. تناول تفاعل المجال بالمجتمع بدءا من تأثير المجتمع على المجال إلى تأثير المجال على المجتمع بهدف إبراز التفاعل المتبادل بينهما وأسس ديناميته. يفتح الباحث دراسته بالحديث عن أهمية الموضوع، باعتباره على عدد من المبررات أهمها التحول النوعي، والعددي للمغرب نحو العالم الحضري على حساب مكانة العالم القروي، لذلك البد من دراسات جغرافية تتلاءم وميزان القوى الجديد الذي يرسخه تعاضم الثقل الديموغرافي والاقتصادي والسياسي، ثم إن الاشتغال على الدار البيضاء يستمد أهميته من كون هذه المدينة أصبحت تحتل مواقع عديدة 11 للمدن⁸³ بدون منافس في أول قطب صناعي وتجاري ومالي وأول تجمع سكاني وأول سوق استهلاكية وأكبر سوق للشغل بالمغرب. لهذه الأسباب جعل الباحث من المجال الحضري لمدينة الدار البيضاء موضوعا للدراسة، ويهدف من ذلك تحقيق مطلبين كبيرين؛ أوال التطلع إلى بلورة إطار تفسيري أكثر شمولية بعيدا عن التفسيرات الضيقة المنظور والحدود والأبعاد. وثانيا محاولة فهم كيف تظل العاصمة الاقتصادية تشكو من مشاكل عديدة وعويصة سواء على مستوى تطابق إنتاج

⁸³ - الشويكي مصطفى 1996: الدار البيضاء: مقارنة سوسيو مجالية، أطروحة دكتوراه منشورة ضمن منشورات جامعة الحسن الثاني

سلسلة 11 الأطروحات والرسائل، ص 7

المجال مع حاجيات السكان وخاصة في ميدان السكنى، أو على مستوى ما يفرزه هذا الإنتاج من قضايا في ميدان الهيكلية المجالية.

كتاب مقداد عبد الهادي (2000)

"السياسة العقارية في ميدان التعمير والسكنى"، ناقش فيه اشكالية السياسة العقارية وانعكاساتها على ميدان التعمير والاسكان، تناول المنظور القانوني للسياسة العقارية المتميزة بتعدد وتنوع الانظمة القانونية التي تخضع لها العقارات وتأثير المضاربات على السوق العقارية، التي تؤدي إلى ارتفاع سريع في أثمان العقار بشكل مبالغ فيه ليساير مستوى النمو الاقتصادي، مما يطرح صعوبات كبرى في الحصول على العقارات بأثمان مناسبة لإقامة السكن والتجهيزات. كما يرى الكاتب مجموعة من الأهداف العامة، التي يجب العمل على تحقيقها من أجل تجاوز المشاكل التي يطرحها العقار في التعمير أهمها، تكوين رصيد عقاري مخصص للاستثمارات المتنوعة في مجال التعمير، والتحكم في السوق العقارية لتفادي المضاربات والسلوكيات المناقضة للتخطيط الحضري، وتجنب الاستثمارات المنافية لوثائق التعمير، بما فيها الاستعمال العشوائي وتبذير الاحتياطات العقارية. ومن الوسائل الممكن استعمالها للحد من المضاربة العقارية، اقتناء الاراضي بالتراضي ونزع الملكية من أجل المنفعة العامة قصد تكوين احتياطات عقارية للدولة لاعتمادها في المشاريع التعميرية، على اعتبار أن الارض هي محور السياسات التعميرية. غير أن الأمر يتطلب اعتماد سياسة عقارية حكيمة عبر اتخاذ عدة اجراءات للتحكم في السوق العقارية ومراقبتها ومراجعة النصوص القانونية والمساطر الادارية المتعلقة بأدوات السياسة العقارية.

أطروحة محسن إدالي (2004)

" صفرو: التمدين والممارسة الحضرية"، أطروحة دكتوراه في الجغرافيا، جامعة سيدي محمد بن عبد الله كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرزافاس، 2004: تتكون هذه الدراسة من مقدمة عامة وأربعة أجزاء: الجزء الأول تحت عنوان التمدين والتمايزات السوسيو مجالية بمدينة صفرو؛ والجزء الثاني بعنوان محددات الممارسة الحضرية بمدينة صفرو؛ والجزء الثالث تحت عنوان ممارسة المجال الحضري

والحياة اليومية بمدينة صفرو؛ والجزء الرابع بعنوان السلوك الانتخابي والممارسة السياسية بمدينة صفرو. تتناول هذه الأطروحة إشكالية المنطق المحرك للسلوكات والممارسات الحضرية، على ضوء التحولات التي شهدتها مدينة صفرو وعلاقة ذلك بتدبير المجال؛ أبرز الباحث خلالها كيف ان مدينة صفرو عرفت وضعاً حضرياً جديداً بعد الفترة الاستعمارية، ساهمت هذه الدينامية في تكريس التمايزات السوسيو مجالية، التي تستخلص من أوضاع السكن الذي أضحى مقياساً للغلبة الاجتماعية. بينما في المقابل نجم عن الثقافة القروية الوافدة، إفقاد المدينة نسبة مهمة من مميزات الأصيل على مستوى الممارسة الحضرية لسكانها. كما شكل تنوع أنماط السكن والتوزيع المجالي للتجهيزات الجماعية والأنشطة الاقتصادية محددان أساسيان لعملية التوزيع السوسيو مجالي بكيفية متميزة، وهي الخلاصة التي تتضح على مستوى طرح الحضور الرمزي للثنائية المركزية (مدينة قديمة – مدينة جديدة) دون أن يكون لها تأثير عملي على مستوى الممارسة.

مقال الشويكي المصطفى (2006)

عالج في مقاله المعنون ب «التعمير بالمغرب بين اجترار رواسب الماضي والتهرب من مشاكل الحاضر» موضوع التعمير ومن منظور جغرافي، من خلال دراسة رواسب الماضي من زاوية ثقلها في الحاضر، تناول وقد توصل الى كون رواسب الماضي مكون اساسي لأهداف التعمير، بحيث شكل هذا الاخير أحد القضايا الاولى التي حظيت بعناية السلطات الاستعمارية منذ بداية الاستعمار، والتي وظفت التعمير لخدمتها ليس بغية التحديث والعصرنة وإنما أداة للانتقاء الاجتماعي. وهو الامر الذي لا زلنا نجده اليوم في بعض المدن، التي يتم التخطيط لها فقط كعواصم إدارية وليس كمجالات الانتاج، هكذا يمكن القول ان التعمير لازالت تحكمه اهدافه البدائية التي كرسها الاستعمار، ولم يرق بعد إلى مستوى استراتيجية للتنمية.

أطروحة أحمد مالكي (2007-2008)

التدخل العمومي في ميدان التعمير بالمغرب، نوقشت بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بوجدة؛ الموسم الجامعي 2007-2008: تتكون هذه الأطروحة من القسم الأول والذي عنوانه الباحث ب : واقع تدخل العمومي في ميدان التعمير، والتي حاول من خلالها تسليط الضوء من خلال الفصل الأول من هذا القسم على دور المتدخلين العموميين في ميدان تخطيط العمراني؛ وذلك من خلاله تركيزه على التخطيط العمراني بين التركيز وعدم التركيز ، وذلك باستحضاره دور مركزية في التخطيط العمراني بالمغرب، من خلال ملامسته لواقع المتدخلين العموميين في ميدان التعمير ، والتي أبرزها من خلاله دور السلطة المركزية في انتاج وإخراج وثائق التعمير، التي تمر بالعديد من المراحل وعبر الكثير من المؤسسات. وقد استعرض الباحث دور الجماعات الحضرية والقروية في التخطيط الحضري، وذلك من خلال عده مراحل ومحطات تاريخية، تبين من خلاله أن حضور السلطات المركزية لازال قويا، إلا أن هذا لا ينفي مساهمة الجماعات المحلية ولو بشكل محدود في وضع تصور للتخطيط الحضري طالما ان تدخل هذه الاخيرة في ميدان التخطيط أمرا ضروريا لكونها المعنية به. أما الفصل الثاني فقد خصصه لمظاهر التدخل العمومي على مستوى التعمير العملياتي؛ وذلك من خلال إبراز الباحث لمظاهر التدخل العمومي في ميدان التدبير العمراني بالمغرب، خاصة على مستوى إحداث التجزئات العقارية ودور السلطات في مراقبة أشغال التجزئات العقارية، وكذلك تطرقه لدور السلطات الادارية في مجال الأبنية خاصة على مستوى الدراسة وتسليم رخص البناء. حيث خلص الباحث إلى ان مجال البناء تعثره مجموعة من النقائص لكون مجموعة من المجالات ظلت مهمة، دون تنظيم قانوني واضح، جعل الباب مفتوح أمام التأويلات المتنوعة من قبل مختلف المتدخلون في مجال التعمير. أما القسم الثاني فقد تطرق فيه الباحث إلى حدود التدخل العمومي في الميدان التعمير وافاقه؛ فعمل فيه على التطرق للتدخل العمومي في ميدان التعمير بين عراقيل التخطيط واجراءات تدبير العمراني، والذي عرج فيه عن اسباب تعدد التدخل العمومي في ميدان التحقيق العمراني والإشكاليات المرتبطة به، خاصة مشاكل الوضعيات العقارية للأرض، بالإضافة

إلى إكراه ضعف التمويل على التخطيط العمراني والبطء الإداري في إنتاج وثائق التعمير وضعف استحضار البعد البيئي في التخطيط. ختم الباحث أطروحته بالتطرق في الفصل الأخير لآفاق التدخل العمومي في ميدان التعمير على ضوء التوجهات المطروحة، خاصة على مستوى مشاريع القوانين والإصلاحات "الجزئية" التي تقوم بها الجهات المختصة، والتي اعتبرها أنها تتأرجح بين تصورات تقليدية وميكانيزمات تجديدية. مقترحا بعض النماذج الذي ينبغي الاشتغال عليها كالمدين الجديدة وإحداث هياكل إدارية جديدة.

لقد قارب الباحث موضوع بحثه من خلال مقارنة قانونية صرفه، تجلت في إبرازه لمجموعة من القوانين التنظيمية والمؤسسات الفاعلة في ميدان التخطيط العمراني مع توضيحه لمحدوديتها وضعفها على النهوض بالمجالات الترابية المغربية، ومعالجة الإشكالات التي تتخبط فيها. مغيبا في ذلك دور السكان في التدبير الحضري ومساهماتهم في النهوض بأوضاع الأحياء الترابية، باعتبار أنهم هم المعنيين بالتخطيط، وكشف تصوراتهم وتمثلاتهم يبقى ركنا أساسيا لاستدراك التخطيط الكلاسيكي الذي أنتج لنا وضعاً يتسم بالخلل والتمايز.

أطروحة أمينة البوعيشي (2009)

"الهوامش الحضرية قيد التأهيل بمدينة فاس: تقييم واقع التجزؤ الترابي" أطروحة دكتوراه منشورة ضمن منشورات جامعة سيدي محمد بن عبد الله كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس فاس، 2009: تتكون هذه الدراسة من مقدمة وثلاثة فصول: الفصل الأول تحت عنوان تقييم واقع التجزؤ المجالي: المؤشرات والمعايير. والفصل الثاني بعنوان التجزؤ السوسيو ترابي في الهوامش الحضرية. والفصل الثالث تحت عنوان جذور وأليات التجزؤ السوسيو ترابي بهوامش مدينة فاس. تتناول هذه الأطروحة إشكالية التجزؤ والتفكك الترابي ومظاهره السوسيو مجالية في ربطه بمسلسل التمدين في شموليته. حيث انطلقت الباحثة من الملاحظة والعمل الميداني من جهة، ومن تركيب التقييم التقني بالتقييم السوسيو اقتصادي من جهة أخرى، هذا إلى جانب تحليل الخطاب والوثائق التي تعمل على تصور ومأسسة و"خلق" المجالات الحضرية الهامشية (Urbain péri du Fabrique)، باعتبار هذه الأخيرة نماذج جد معبرة عن تشكيل وإعادة

تشكيل الأجزاء المتجددة من حضري اليوم⁸⁴. أوضحت الباحثة كيف تحيل مقارنة تفكك وتجزؤ المدينة وامتدادها الأفقي في اتجاه الهوامش إلى إشكالية العالقات بين المجتمع الحضري والمدينة كعنصر مادي. "إذا كان موضوعنا يركز بالأساس على الهوامش الحضرية لمدينة فاس، فإن مقاربتنا تندرج ضمن التوجه الحديث في البحث الحضري، الذي يعيد النظر في الإشكالية الحضرية ككل، قبيل دخول العالم في مسلسل التطبيق الفعلي لنظام العولة ينمي هذا الواقع لدى المكونات المؤسسية للحواضر الكبرى في دول العالم الثالث على الخصوص، بما فيها السلطات العمومية، والأحزاب السياسية والمجتمع المدني، وهاجس البحث عن الهوية المحلية وتقويتها حتى ال تذوب وتتلاشى في إطار الكل، وهذا التوجه يؤسس بشكل عام للعالقات الجدلية بين نمو الحواضر الكبرى أو الأقطاب الحضرية - باعتباره مصيرا مشتركا للمدن على المستوى العالمي- وتجزؤ الممارسات والمرجعيات الجماعية المشتركة للمدينة في المدينة. أي أن الأمر يتعلق بالبحث في عمق الارتباط المجتمعي والترابي كدعامة المجتمعات الحضرية في إطار ديناميكية تفاعل وجدلية مكونات المنظومة الحضرية المتعددة الأبعاد.⁸⁵

أطروحة عبد الغني الدباغي (2018-2019)

إشكالية التجمعات السكنية بهوامش وأنوية ضواحي مدن الدائرة السقوية لتادلا: حالنا بني ملال والفقير بنصالح، والتي نوقشت بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، الموسم الجامعي 2018-2019: اعتمد الباحث في أطروحته على مقدمة التي تضمنت إشكالية بحثه، والذي تطرق من خلالها إلى السياق العام لموضوع دراسته، والخصائص العامة للموضوع على المستوى الوطني والجهوي والمحلي، والذي أبرز من خلالها الاختلالات المجالية والتباينات الاجتماعية المسجلة على هذه المستويات، مبرزا ذلك بالعديد من المعطيات والمؤشرات، حيث انعكس ذلك على المشهد الحضري الذي أصبح يتسم بعدم التوازن والتجزؤ. كما أسهب الباحث في بسط أسباب اختياره للمنهجية المعتمدة في البحث، والأسلوب الذي

⁸⁴ - أمينة البوعيشي (2009): الهوامش الحضرية قيد التأهيل بمدينة فاس: تقييم واقع التجزؤ الترابي، أطروحة دكتوراه نوقشت بكلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس فاس، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، ص 4

⁸⁵ - 4 أمينة البوعيشي، ص 4

سلكه في جمع البيانات الوثائقية والميدانية، كما عمل الباحث على تقسيم عمله إلى قسمين: يتمحور القسم الأول حول وضع التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح؛ ويتضمن فصلين: الفصل الأول تطرق فيه للوضع الديمغرافي والثقافي والسوسيو مهني بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح، في حين أفرد الفصل الثاني للوضع المورفولوجي للسكن وخصائصه العامة بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح.

كما خصص القسم الثاني لدور الخدمات الأساسية والبنيات التحتية والأنشطة والتدبير المحلي في اندماج التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح، والذي يتضمن هو الآخر فصلين: تناول في الفصل الثالث دور الخدمات الأساسية في اندماج التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح، والذي خلص فيه الباحث إلى أن رضى الساكنة يتراوح أغلبها بين كونها غير كافية أو ضعيفة جدا، مع تسجيله لغياب تام للمرافق الصحية والثقافية والترفيهية. كما تطرق في الفصل الرابع لدور البنيات التحتية في اندماج التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح مسجلا بذلك ضعفا على مستوى الربط بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء ونقصا حادا في شبكة الصرف الصحي.

في حين شمل الفصل الخامس دور الأنشطة في اندماج التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح، والتي تتميز حسب الباحث بتوزيع غير متزن مما يعيق هيكله وتنظيم المجال، أما الفصل السادس فعالج فيه دور التدبير المحلي في اندماج التجمعات السكنية بهوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح، مشيرا لعدم رضى معظم الساكنة على أداء المجالس الجماعية، والذي يعزى إلى تدني مستواهم التعليمي، وغياب قنوات التواصل والتشاور والتشارك مع الساكنة المحلية.

ختم الباحث أطروحته بالمناقشة والخلاصات، والتي اعتمد في إبرازها على تحليل SWOT ((نقاط القوة – نقاط الضعف، الفرص، المخاطر) مستحضرا أن اندماج هوامش مدينتي بني ملال والفيقيه بنصالح يتطلب تدخل جميع الفاعلين عبر اتخاذ عدة تدابير وإجراءات عملية.

تعتبر المنهجية التي سلكها الباحث في دراسة إشكاليته (IMRAD)، منهجية لها أهميتها وقوتها في الإحاطة بكل الميكانيزمات المحددة لموضوع البحث، والتي تتأطر من خلال مقدمة والمنهجية والمناقشة والخلاصات. كلها عناصر ساعدت الباحث بشكل نسقي على تحليل إشكاليته وتبرير النتائج المتوصل إليها.

أطروحة مريم أقداد (2019-2020)

الأحياء الهامشية بمدن الدائرة السقوية لتادلا: قوة اجتماعية واقتصادية (حالة مدينة بني ملال)، نوقشت بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، الموسم الجامعي 2019-2020: عملت الباحثة على تقسيم أطروحتها إلى تقسيم أطروحتها إلى ثلاثة أبواب، يحتوي الباب الأول على ثلاثة فصول، في حين البابين الثاني والثالث على فصلين، إذ عالجت في الباب الأول الجذور والآليات المساهمة في ظهور الأحياء الهامشية، حيث أدرجت في الفصل الأول حركية التمدين والأحياء الهامشية في المغرب، وفي الفصل الثاني التطور الديمغرافي والهجرة، باعتبارهما عاملان أساسيان في ظهور الأحياء الهامشية بمدينة بني ملال، ثم الفصل الثالث والذي أوضحت من خلاله الأحياء الهامشية بمدينة بني ملال: تمدد وانتشار.

كما تطرقت خلال الباب الثاني للأحياء الهامشية بمدينة بني ملال: مجالات أفرزتها خصوصية اجتماعية وثقافية واقتصادية. وقسمت هذا الباب إلى فصلين: عالجت في الفصل الأول المميزات الديمغرافية والثقافية للأحياء الهامشية بمدينة بني ملال، في حين هم الفصل الثاني المميزات الاجتماعية والاقتصادية لسكنة الأحياء الهامشية.

تناولت في الفصل الأول البنيات السوسيو مهنية للأحياء الهامشية تباينا مجاليا واجتماعيا، في حين خصصت الفصل الثاني لما تعرفه الأحياء الهامشية من تدني مستوى الخدمات، إلا أنها تعتبر خزان قوة العمل للدولة اقتصاديا.

حيث اعتمدت الباحثة على منهجية تعتمد على الجمع بين المنهج الاستنباطي والاستقرائي، ذلك لإبراز البنية المجالية للأحياء الهامشية، والتي اعتبرتها الباحثة أنها انعكاس للبنيات الاجتماعية ومدى قدرة ساكنة هذه المجالات على الاندماج والتأقلم، كما أوضحت الباحثة أن هذه الوحدات المجالية أضحت

تشكل جزءاً لا يتجزأ من المنظومة الحضرية للمدينة، والتي أعزت بروز ظاهرة الأحياء الهامشية بالرأسمال الصناعي.

كما أن زحف المدينة نحو هذه الأحياء أدى إلى ظهور سلوكيات ريفية بالمجال الحضري، مما أنتج تراتبية مجالية وتباين اجتماعي، والذي لم تستطع معه التدخلات المنجزة من الحد منه. مما أصبح يتطلب وضع تصورات لهيئة وتدبير هذه المجالات التي ما فتئت ساكنتها تزداد فقراً وهشاشة.

تعتبر إشكالية التي أطرت عمل الباحثة من الإشكاليات التي تتميز بالأهمية والراهنية، بالنظر لما شهدته المدن المغربية، ومنها مدينة بني ملال من تشكل لأحياء في هامش المدينة يطغى عليه العشوائية وعدم التنظيم، والتي تشكلت نتيجة أزمة السكن التي عرفتها المدينة، وتصدير هذه الأخيرة كل ما لم تعد قادرة على استيعابه إلى هذ الهامش. حيث أدت التحولات التي تشهدها هذه المجالات مرتعا لظهور فوارق اجتماعية ومجالية المدينة، مما ساعد على بروز مجالات هامشية تشكو ندرة المرافق الضرورية، وضعف البنيات التحتية، وعدم تأمين الخدمات الحضرية الأساسية، مما يهدد التماسك الاجتماعي والاندماج الحضري.

أطروحة محمد زريق (2019-2020)

استراتيجية التسويق الترابي كآلية لتدبير الموارد الاقتصادية وتحقيق التنمية بجهة فاس-مكناس، نوقشت بكلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس-فاس، الموسم الجامعي 2019-2020: تناول الباحث موضوع بحثه عبر مقدمة عامة، عرج فيها أسباب ودوافع اختياره للموضوع، مع تحديد إشكالية البحث والفرضيات والمقاربة والمنهجية المعتمدة، والصعوبات التي اعترضته خلال مرحلة إنجاز البحث، قسم الباحث أطروحته إلى قسمين وكل قسم يحتوي على فصلين.

تناول خلال القسم الأول الموارد الاقتصادية والتسويق الترابي، الإطار النظري والإمكانات الترابية لجهة فاس مكناس، والذي عمل من خلاله الباحث على مقارنة موضوع الموارد الاقتصادية والتسويق الترابي بين

المنظور النظري والتنموي، وذلك من خلال البحث عن خصوصيات الموارد وتثمينها وإبراز أهميتها كقاعدة مساعدة على التنمية.

حيث تضمن الفصل الأول مقارنة مفاهيمية للموارد كأساسيات للتنمية والتسويق الترابي، والذي استحضّر من خلاله أهمية بناء قاعدة مفاهيمية، لإزالة البس والغموض الذي يعتري بعض المفاهيم، فيما عمل خلال الفصل على القيام بتشخيص ترابي كمي لمؤهلات جهة فاس مكناس والتحديات التي تواجهها، وذلك بإبراز بعض الموارد القابلة للتعبئة والتثمين والتي تهم أساسا الأبعاد الجغرافية والثقافية والتراثية والبيئية والمؤسسية.

أما القسم الثاني فخصه لاستراتيجية التسويق الترابي: تحديات التنمية الترابية في ظل الجهوية المتقدمة، والذي ناقش من خلال الفصل الرابع تمثلات الفاعلين بجهة فاس مكناس للوضع التنموي، وذلك بإظهار تصور الفاعلين للموارد الاقتصادية ومدى مساهمتها في التسويق الترابي، أما الفصل الرابع فتطرق فيه للتسويق الترابي الاستراتيجي والعملياتي بجهة فاس-مكناس: التحديات والرهانات، والذي اعتمد فيه الباحث على استعمال نموذج "مجالات الأنشطة الاستراتيجية" (DAS) والذي قطع فيه تراب الجهة من منظور استراتيجي وترتيب الفئة المستهدفة حسب مختلف المعايير، وذلك لتسهيل توجيه الاختيارات التنموية، والذي سيوضح صورة الجهة على النحو المحدد من قبل مختلف الفاعلين، بهدف التمكن من المساهمة في المتوقع الترابي.

أطروحة أحمد أقدار (2020-2021)

المدينة المتوسطة: دراسة في مظاهر ومحددات الإقصاء المجالي – حالة مدينة بني ملال، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ببني ملال، الموسم الجامعي 2020-2021: استهل الباحث أطروحته من سؤال جوهري مفاده؛ هل تشكل مظاهر الإقصاء المجالي إحدى الآليات الأساسية لتوزيع السكان والأفراد عبر المجال أم أن هناك آليات أخرى تتحكم في هذا التوزيع، حيث حاول الباحث الإجابة عن إشكالية بحثه المحورية، من خلال تقسيمه إلى ثلاث أبواب: تناول في أوله أشكال الإقصاء المجالي بمدينة بني ملال: إقصاء شامل

ومتعدد الجوانب ، حيث وقف على مظاهر الاقصاء الاقتصادي وتجلياته في الفصل الأول والاقصاء الاجتماعي بمدينة بني ملال أقوى التجليات وفي فصل ثالث استعرض مظاهر مجالية للإقصاء: تجهيزات ومرافق لا ترقى لحاجيات المدينة.

وفي الباب الثاني تناول التراتبية في مجالات الاقصاء وانعكاساتها على التنمية الحضرية من خلال وقوفه على تفاعلات المجال والمجتمع بمدينة بني ملال في الفصل الأول واستجلاء محددات الاقصاء المجال في الفصل الثاني واستعراض بنيات ودينامية الاقصاء المجالي في الفصل الثالث.

أما الباب الثالث فقد استعرض فيه الباحث مظاهر الضعف المسجلة على مستوى إنجاز وثائق التخطيط والتهيئة، والتسيب الذي تعرفه السوق العقارية، باعتبار من بين أهم محددات الاقصاء، من خلال تتبع الاليات العامة المفسرة المغذية لهذا للإقصاء، وفي الفصل الثالث استعرض بعض التوصيات التي وجد انها قد تكون حلا جزئيا للإقصاء المطروح على مستوى مدينة بني ملال.

فقد حاول الباحث القيام بدراسة تشخيصية لواقع حال المجال والمجتمع الملالي، من خلال تحليل مظاهر الإقصاء المجالي والذي أنتج خلال في النسق العام للمجال الحضري، انعكس سلبا على مستوى عيش الساكنة واستفادتها من الخدمات الاساسية، حيث التزم الباحث بنهج مقارنة جغرافية ترتبط بتحديد التمايزات المجالية بين احياء المدينة، والتي أدت إلى خلق تراتبية مجالية.

خاتمة الفصل الأول:

إن التراكم المعرفي العلمي الذي وفره لنا الإطار المفاهيمي وكذا الدراسات السابقة قد مكنتنا من أخذ رؤية شمولية عن موضوع الأطروحة وأرضية أساسية لتطوير بحثنا وحصر الإشكالية، و خلاصة القول إن جميع الدراسات المنجزة تهدف في مجملها إلى طرح مجموعه من التوصيات بهدف تتمين المجال وجعله في خدمة الساكنة كل من زاوية رؤيته، إلا أنه من وجهة نظرنا فإن إدماج التمثلات والإدراكات والممارسات الحضرية كبعد حكمتي لم يحظى بالدراسة والتفصيل اللازمين، وهذا ما نريد أن نساهم به في دراستنا العلمية هذه حتى يشكل إدماج كل هذه الأبعاد ركيزة أساسية في إعداد وانجاز المشاريع ذات الصلة بتنمية المجال والكفيلة بتجويد العلاقات التفاعلية بين الإنسان ومحيطه في بعد الشمولي بهدف تعزيز الانتماء للتراب والرفع من منسوب الثقة وتحقيق التصالح الايجابي بين الفاعل الترابي في صيغته الشمولية بدءا بالدولة والجماعات الترابية ثم القطاع الخاص والمجتمع المدني كفاعل رسمي والمواطن بصفه عامة كفاعل غير رسمي، كآلية لتوسيع مفهوم المقاربة التشاركية لدحض كل مسببات الإقصاء.

في الواقع غالبا ما يفتقر المسؤولون المحليون للمعلومات والمقاييس الخاصة في إطار النظريات الاجتماعية وعلم النفس الاجتماعي لمساعدتهم في خياراتهم وقياس فعالية وأهمية التدابير المتخذة في مجال إعداد التراب على مستوى الانخراط والمشاركة والتبني الاجتماعي لمختلف الاختيارات الترابية المتاحة، لأنه من الصعوبة بمكان تقييم وتحديد وانجاز مشاريع التنمية الترابية، في ظل غياب المعلومات والمعطيات التي من شأنها أن تساهم في إنجاز تشخيص "سوسيو-ثقافي" للمجالات الترابية، لكونه يعتبر شرطا أساسيا ومنهجي قابل للأجراً في بلورة معرفة جيدة بالتنمية الترابية الشاملة⁸⁶.

⁸⁶ محسن إيدالي، 2019: المشروع الترابي وجدلية الممارسة والتأطير، جريدة هسبريس الإلكترونية.

الفصل الثاني:

المحددات التاريخية والجغرافية

وأشكال تنظيم المجال الحضري

لمدينة بني ملال

مقدمة:

يكتسي هذا الفصل أهمية بالغه في موضوع الدراسة التي نقوم بها والذي نود أن نبرز من خلالها الخصائص الطبيعية والديموغرافية والتاريخية على اعتبار أن الثروة الطبيعية، تعد فاعلا أساسا في نوعيه العلاقات التفاعلية داخل النسق الكلي للمجال مع الفاعل الرئيسي، الذي هو الانسان لذا وجب وضع تشخيص كمي ونوعي للرأس المال البشري للمدينة، وفي تفاعل مع المحددات التاريخية المحددة للهوية الاصلية للتراب في إطار نظرية التراكم والانساق الاجتماعية والمحددات الرئيسة للممارسة الحضرية.

1. خصائص الوسط الطبيعي لمجال الدراسة

1.1- موقع جغرافي متميز

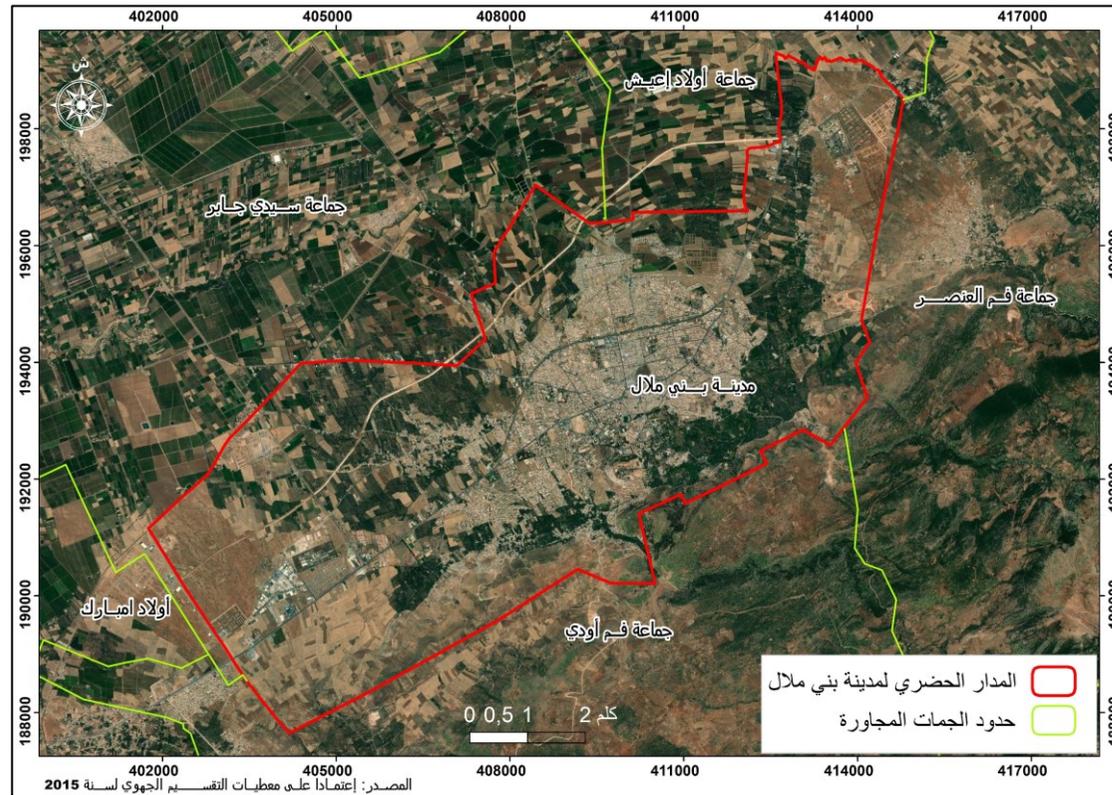
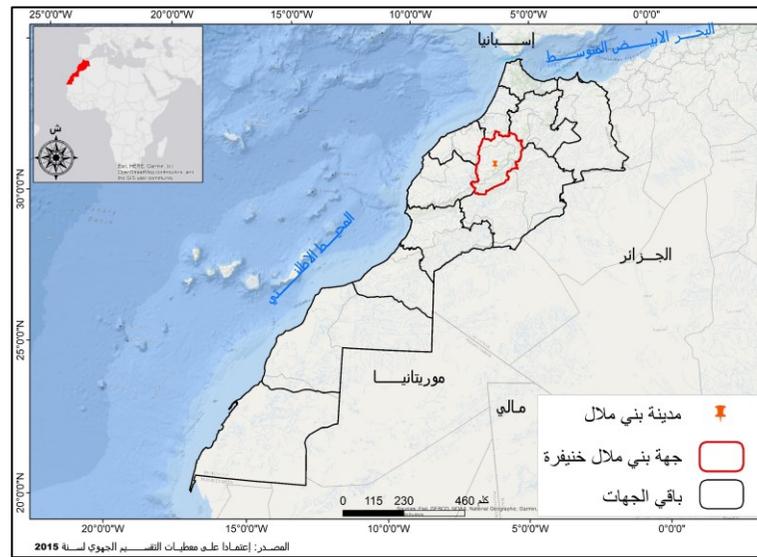
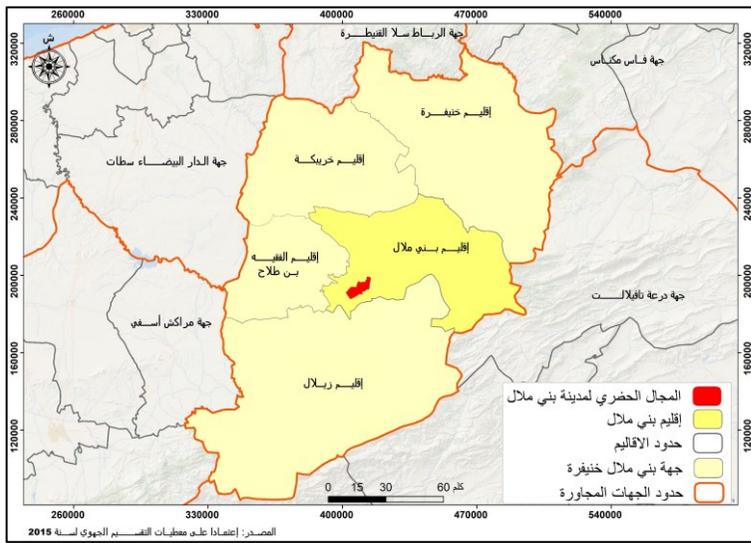
يشكل الموقع أهمية بالغه في تفسير مختلف الديناميات التي تشهدها المجالات الترابية، وتقع مدينة بني ملال بين خطي الطول 6° و 24° غرب خط غرينتش وخطي العرض 22° و 32° شمال خط الاستواء وتوجد في الوسط الغربي للمملكة المغربية، بين جبال الأطلس بني ملال وسهّل تادلة، تبلغ مساحة مدينة بني ملال حوالي 64 كلم²، ويحدها من الشمال الشرقي جماعة أولاد يعيش، ومن الجنوب جماعة فم أودي، ومن الشرق جماعة فم العنصر، ومن الغرب جماعة سيدي جابر.

تنتمي جماعة بني ملال إداريا إلى إقليم بني ملال، جهة بني ملال - خنيفرة، لقد أصبحت عاصمتها حسب التقسيم الجهوي لسنة 2015 م. حيث أحدثت الجهة بعد التعديلات التي شملت جهات المغرب بفعل دستور 2011 والجهوية الموسعة التي تبناها المغرب، لتطبيق اللامركزية، وحملت الجهة تغيير في الأسماء السابقة حيث تم ضم كل من خنيفرة وخريبكة إلى بني ملال والذي تم بموجبه تقسيم الجهة إداريا وتنظيميا إلى خمسة أقاليم وهي:

إقليم بني ملال، إقليم الفقيه بن صالح، إقليم ازيلال، إقليم خريبكة وإقليم خنيفرة⁸⁷

⁸⁷. النشرة الإحصائية السنوية لجهة بني ملال - خنيفرة 2017، ص 21

خريطة رقم (2) : الموقع الجغرافي لمدينة بني ملال



2.1- تضاريس مجال بني ملال: هيمنة الطابع السهلي

تتميز طبوغرافية مجال بني ملال بسيادة ثلاث وحدات متباينة ومتكاملة فيما بينها، وهي:

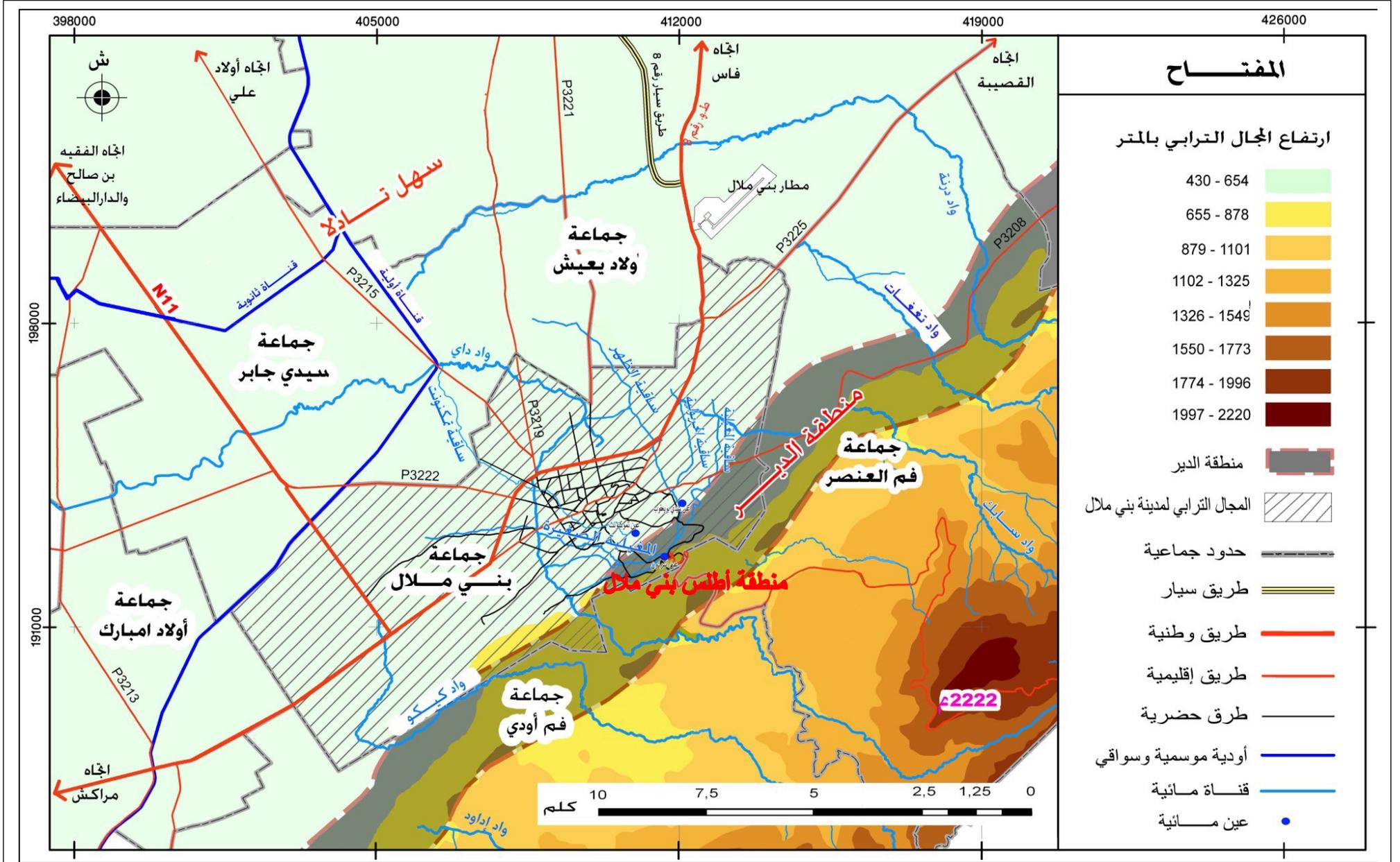
• الوحدة الجبلية: تنتمي هذه الوحدة إلى جبال الأطلس المتوسط ويطلق عليها اسم "أطلس بني ملال". وتتكون من أعراف متشابهة الاتجاه، تتخذ شكلا طوليا من الشمال الشرقي نحو الجنوب الغربي وتتخللها بعض الانعراجات الخفيفة، حيث تتميز بارتفاعات مهمة تفوق 2000 م، أهمها قمة جبل "تاصميت" بارتفاع يبلغ 2248 م، وذات قمم محدبة وسفوح غير متماثلة وانحدارات قوية، تتخلل سفوحها من الواجهة الشمالية عدة منخفضات تختلف من حيث الاتساع والطول، تمتاز بضيقها وغالبا ما تكون محصورة بين التلال.

• مجال الدير: الدير هو عبارة عن مجال اتصال السهل بالجبل، هذا المجال شكله منعرج فيه دخولات ونبوءات عملت المجاري المائية على تقطيعه، كما تنبع منه مجموعة من العيون الدائمة والموسمية، أهمها عين أسردون عند ارتفاع 650 م.

• مجال السهل: يتميز السهل بانحدار عام من الجنوب نحو الشمال بارتفاع يتراوح بين 400 م إلى 600 م، وينخفض الانحدار كلم اتجهنا نحو الشمال، حيث يقدر ب 5 درجات (أنظر إلى الخريطة رقم (3) بعده).⁸⁸

⁸⁸: برنامج عمل الجماعة الترابية لمدينة بني ملال – 2016 / 2021

خريطة رقم (3): الخصائص التضاريسية والهيدروغرافية لمدينة بني ملال ومحيطها



المصدر: نور الدين طاهير 2019، أطروحة دكتوراه، بتصرف

3.1- شبكة هيدروغرافية مهمة:

تكتسي دراسة الشبكة الهيدروغرافية للمجال أهمية بالغة في موضوع الاشكالية المدروسة على اعتبار أنها محدد رئيسي في توطن السكان وعامل اساسي في تفسير حركيه المجال ومعطى بالغ الأهمية في إنجاز وثائق التهيئة المجالية ومؤشر رئيسي في تفسير دينامية المجال على مستوى حركية السكان.

تتميز المنطقة بشبكة مائية كثيفة تتكون من مجاري موسمية ومسيلات، تتوزع بشكل غير منتظم عند مستوى سفوح الأعراف. لأنها تستفيد من موقعها بالقرب من الجبل الذي يزودها بالعديد من العيون والينابيع المائية، عين سيدي بويعقوب، وعين تامكنونت، وأهمها عين أسردون. ومن أهم هذه المجاري الموسمية التي تخترق مدينة بني ملال: واد كيكو، وواد الحندق (أقا نخايفة) الذين لهما اتجاه جنوبي _ شرقي وشمالي غربي، إضافة إلى واد داي، وواد عين الغازي (أقا نيو ابلاح) وواد سالك (أقا نيو أبغا). هذه الأودية تغذيها مجموعة من المسيلات المؤقتة الأتية من جبال الأطلس بفعل التساقطات المهمة بها، والتي تعتبر مصدرها الدائم، وتشكل خنادق عميقة ومنعطفات واضحة عندما تقترب من الدير، وينتج عن نشاط هذه المجاري الموسمية في الغالب فيضانات، تهدد الأحياء القريبة منها بمدينة بني ملال. وتوجد بالمدينة أيضا، مجموعة من مصادر المياه السطحية (عيون وسواقي) والجوفية (آبار). (أنظر إلى الخريطة رقم (3) بعده).

الصور رقم (1): بعض سواقي المجال الحضري لمدينة بني ملال



4.1 تتميز مدينة بني ملال بقاعدة جيولوجية متنوعة:

إن معرفة الخصائص الجيولوجية للمجال المدروس تعد بمثابة حجر الزاوية لأي مخطط استشاري في الاعداد الجيد للوثائق المرتبطة بالتهيئة المجالية والتدبير الحضري برؤية استشاريه وبمنطق علمي يحترم الخصوصيات الجيولوجية والكفيل بإعطاء تشخيص تقني قادر على وضع خطة محكمة للمجال في الجانب العمراني تجويد وظائفه.

تسمح البنية الجيولوجية والجيومورفولوجية لأطلس بني ملال بمعرفة مختلف التكوينات الصخرية. فقد عرف أطلس بني ملال تطورا ابتداء من فترة البيروموترياس مروراً بالزمن الثاني والثالث، لتنتهي بتوضعات رباعية. وخلال هذه الفترات، تعرضت المنطقة إلى بنائية عنيفة أحدثت انكسارات عملت على تشخيص أطلس بني ملال من حيث التطبيق والصخارة:

1.4.1). رواسب الزمن الثاني

اللياس الأسفل والأوسط: عرف اللياس الأسفل والأوسط توضع دكات سميكة من الكلس الرمادي الكاركسي ذات سمك ومقاومة مهمة، تليها أكلاس صلصالية دوميرية ضعيفة المقاومة، وتشغل هذه التكونات الجيولوجية وسط أطلس بني ملال، ويقل كلما اتجهنا نحو الشمال الغربي لينعدم في سافلة مدينة بني ملال، ويتكون أساساً من صخور كاربوناتية كلسية دلوميتية.

اللياس الأعلى: يتكون اللياس الأعلى من سحنات متنوعة عبارة عن تتابع للحت والصلصال الشكولاتي ذو سمك ضعيف، ومقاومة ضعيفة، وهي تنتمي إلى حقبة الطوراسي، تليها سحنات حثية كاربوناتية صلصالية تعو إلى الأليني، وهي سحنات متوسطة المقاومة سمكها ضعيف. إن الطبيعة الصلصالية لهذه الصخور جعلها غير نافذة على مستوى الطوراسي والأليني، وهي بذلك تساهم في الجريان السطحي.

الجوراسي الأوسط: وهو عبارة عن توالي سحنات كلسية رمادية وصلصالية، ونظراً لعنف التعرية فقد تراجع الصلصال، في حين قاوم الكلس عمليات التعرية، تلي هذه السحنات خلال فترة الباطوني انتشار طبقات قارية حمراء: عبارة عن مستويات حثية طينية مع مرورات رصيصة سمكها ضعيف.

وينتشر في عالية الأحواض النهرية ابتداء من علو 1800 م، خاصة بالوغمان وتاصميت وتمسكار وإدمران.

2.4.1. رواسب الزمن الثالث:

لا تظهر إلا عند قدم الجبل، وتتكون من كلس وحث فوسفاطي مع غلبة السليس، وهي تنتمي إلى الأيوسين الأسفل، تليها سحنات الأيوسين الأعلى عيارة عن تكوينات حمراء ذات أصل قاري مع إرساب رملي، وتنتشر هذه الرواسب عند مخارج الأودية.

3.4.1. توضعات الزمن الرابع:

عرفت مدينة بني ملال توضعات رصاصة Travertins يرجع أصلها إلى العملية الكرسية التي تعرضت لها الصخور الكربوناتيّة اللياسية عند نهاية فترة البليوسينية، هذه التوضعات نقلت بواسطة المياه الباطنية لترسب عند مستوى مخارج العيون بالدير، انضافت إليها تكوينات حطامية هشة، كلس ودقة أعطت ما يسمى فليس Tuf شكلت الركيزة التي تقوم عليها بني ملال.⁸⁹

5.1 تربة غنية في مجال مدينة بني ملال:

ان دراسة مكون التربة بمجال الدراسة له مجموعة من الاعتبارات المرتبطة بموضوع البحث على اعتباره مكون وفاعل أساسي في تحديد حركية المجال ونوعية الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية الممكن احتضانها من بلوغ تدييرا عقلي يستجيب لمعايير الحكامة الجيدة في تديير المجال.

يتميز المدار الحضري بسيادة تربة تنقسم إلى ثلاث مجموعات رئيسية:⁹⁰

التربات ذات الجودة العالية جدا: وهي تربة غريقية بنية اللون غنية، تتميز بوجود الحصى والعقيدات الجيرية والطين، وتصنف في المرتبة الأولى أو الثانية توجد في مركز المدار الحضري بالمنحدرات، وفي العالية، على مساحة تقدر بـ 4228 هكتار، أي ما يعادل 9066 من المساحة الإجمالية للمدار الحضري، وهي مناسبة للحمضيات بالخصوص، يتم سقيها بمياه الأودية، والمتابع أو عن طريق ضخ المياه الجوفية.

⁸⁹: محمد الزبير. 2014/2015: الدينامية الحضرية والتنمية المجالية بني ملال، اطروحة دكتوراه، جامعة الحسن الثاني-الدار البيضاء، ص 358-

359.

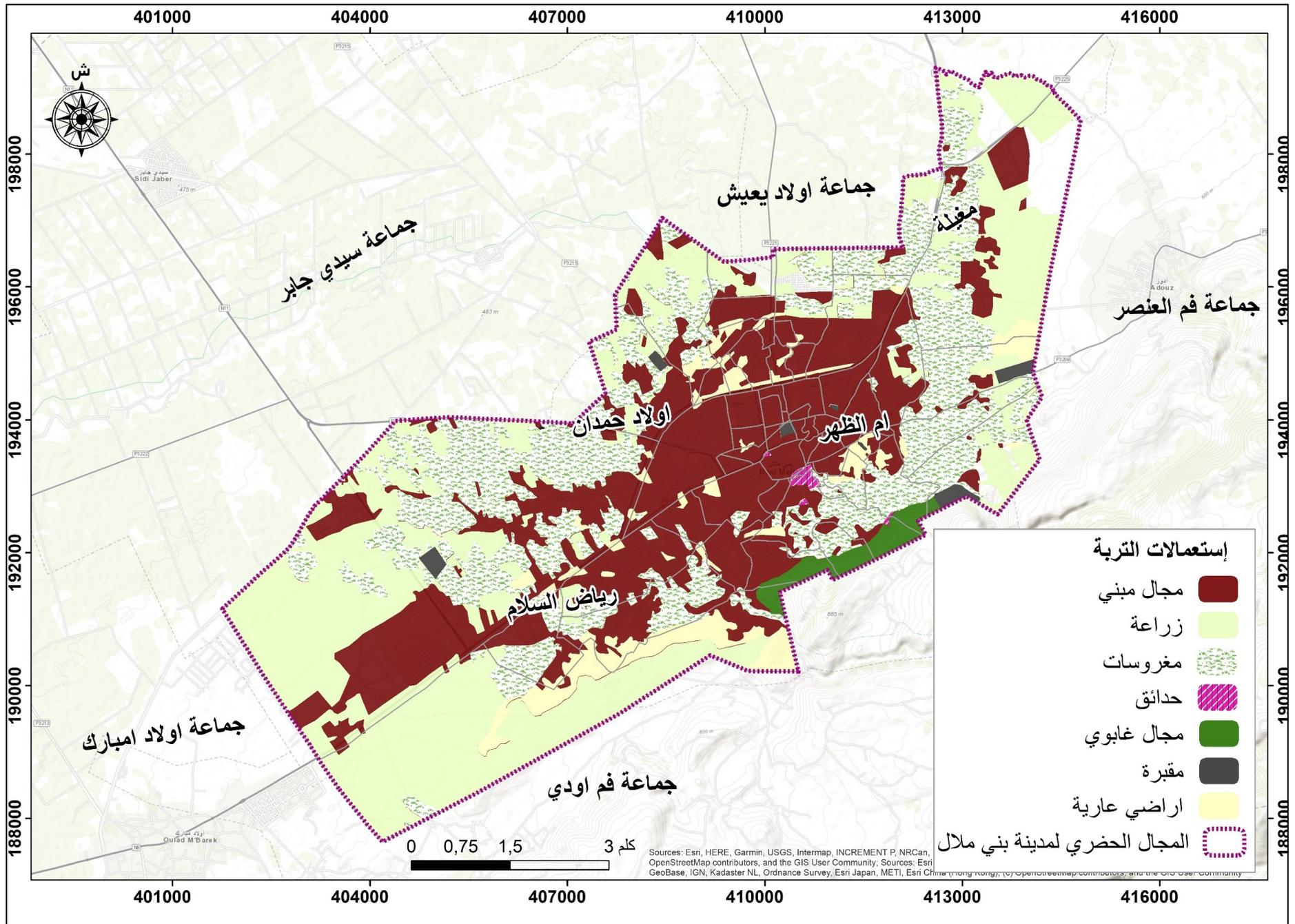
⁹⁰: نفس المرجع: ص 153-3361.

التربات متوسطة إلى ضعيفة الجودة: تصنف هذه الفئة من التربة في الدرجة الثالثة والرابعة بسبب عمقها بالنسبة للنتوءات الصخرية، وهي ترافق التربة الكالكوماجليزية (Calcommagnesiforme)، عمقها متوسط بالنسبة للقشرة الأرضية، وضعيف إلى متوسط بالسوية للأحجار والتكتلات الصخرية تتلاهم بشكل كبير مع الزيوتين عكس الفواكه والحمضيات والبطاطا. تشغل هذه التربات مساحة تقدر ب 1875 هكتار أو ما يعادل 29% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري، وتقع غالبا في ساقلته أو على شكل يقع متناثرة داخله.

التربة ضعيفة الجودة: عمقها ضعيف جدا، تتميز بوجود الحصى مع العديد من النتوءات الصخرية، تنتشر بالشريط المحادي لقدم الجبل، وبالتلال الفوقية للمدار الحضري على حافة الأطلس الكبير قرب منبع المياه. تشغل مساحة قدرها 322 هكتار، أو ما يعادل 5% من المساحة الاجمالية للمدار الحضري، وأغلبها مغروسة بأشجار الزيتون.

وارتباطا بهذا التشخيص على مستوى مكون التربة بالمجال المدروس واستعمالاتها كما هو مبين في الخريطة رقم (4)، نستنتج انه لم يكن هناك تخطيط عقلاي يتناسب مع هاته المعطيات حيث طغى الجانب العمراني والبناء على استعمالاتها وهو ما يفسر حده الضغط الناجم عن الهجرة التي عرفتها المدينة وعدم الاخذ بمبادئ التخطيط والتدبير الحضريين من لدن الفاعل الترابي خلال فترات مهمه من تاريخها.

خريطة رقم (4): توزيع استعمالات التربة بمدينة بني ملال



6.1 المناخ

تكتسي دراسة عنصر المناخ أهمية خاصة في فهم التحولات المجالية بالمجال المدروس، ويشكل نظام التساقطات أهمية كبيرة في تفسير تراتبية المشهد الجغرافي، حيث تساهم دراسة المناخ في تحديد أنواع التدخلات، والمناطق المؤهلة لذلك وخاصة منها التدخلات المرتبطة بالموارد المائية، حيث يمكن أن تساهم الخصائص المناخية للمنطقة في الكشف عن حدود أي تدخل ومدى تطابقه مع الإمكانيات والمؤهلات الطبيعية للمنطقة، فكثيرا ما يشكل نظام التساقطات عائقا أمام تنمية المجال، ويشكل عاملا من عوامل الطرد⁹¹.

يصنف مناخ مدينة بني ملال ومناخ المناطق المحيطة بها في النطاق البيومناخي شبه الجاف، إذ يسود بها مناخ قاري، يتميز بدورة رطبة تمتد ما بين شهري أكتوبر وأبريل، وبدورة جافة يمكن أن تحدث خلالها عواصف رعدية تستمر من شهر ماي إلى غاية شهر شتنبر، أي أنها تتميز بمناخ حار وجاف في الصيف، ومعتدل ومطر في الشتاء، كما تعرف تباينا من العالية نحو السافلة، تبعا لعامل الارتفاع والطبوغرافية. وقد أدى ضعف الرطوبة وعدم انتظام التساقطات وتركزها خلال فترة معينة مع طول مدة التشميس إلى ارتفاع درجة التبخر، فالتساقطات المطرية تبلغ في المتوسط حوالي 540 ملم/السنة، ودرجة الحرارة السنوية تتراوح في متوسطها ما بين 11°c و31°c، ويمكن أن تصل إلى 45°c أو أكثر في فصل الصيف كحرارة قصوى، و2,6°c كحرارة دنيا في شهر دجنبر. لذلك أصبح المناخ يكتسي طابع القحولة، مما انعكس سلبا على الغطاء النباتي. ويرتبط التوزيع المجالي للتساقطات بالوضعية الطبوغرافية، فالتساقطات تزداد مع الارتفاع، لذلك يستقبل الجبل كمية مهمة من الأمطار عكس الدير.

وتعرف مدينة بني ملال رياحا غربية إلى شمالية غربية خلال فصل الشتاء، وهي رياح رطبة بكونها محملة بالأمطار. أما خلال فصل الصيف فتعرف المدينة هبوب رياح الشرقي الآتية من الجنوب والجنوب الشرقي.

⁹¹: عبد الحق الصندق (2013): المدن والأرياف: العلاقات وتنظيم المجال في شمال-شرق المغرب، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة

محمد الأول، وجدة 2013، ص 41

وتلعب رياح الشرقي دورا أساسيا في الرفع من درجة الحرارة التي يمكن أن تتعدى 50 درجة مئوية خاصة في شهري يوليوز وغشت. كما تعمل على رفع معدل تبخر الموارد المائية المتواجدة بالمدينة ومحيطها⁹².

2. مدينة بني ملال: بين النشأة والتطور التاريخي

يكتسي التحليل التاريخي أهمية بالغة في تحليل وتفسير النسق الحالي للمجال المدروس، فقراءة تاريخ المجال ليست مجرد ضرورة منهجية تستجوبها مقارنة البحث، وإنما هي فعل مؤسس لقراءات أخرى لشكل وجوهر العلاقات الاجتماعية والسوسيوسياسية التي انتجها الانتماء المشترك لهذا المجال⁹³. إن فهم التحولات الطارئة والإحاطة بكل تجلياتها يظل أمرا مستعصيا ما لم تتم معرفة وإدراك كل العوامل والميكانيزمات المسؤولة عنها والمنتجة لها⁹⁴، وهذا ما جعلنا نعرج على أهم المحطات التاريخية التي شهدتها مجال الدراسة.

1.2 التطور التاريخي لمدينة بني ملال المرحلة ما قبل الاستعمارية

1.1.2 أصل التسمية:

تستمد مدينة بني ملال اسمها من القبيلة العربية (بني هلال) وهي التي سكنت في اراضيها، وفي عام 1883م، كانت قسبة بني ملال تسمى بقسبة ابن الكوش ولكن هذه التسمية لم تستمر، حيث ثم اسبدالها في مطلع القرن 20 باسم قسبة بني ملال واخيرا حل اسم مدينة بني ملال محل التسميتين معا⁹⁵.

وداي إن لم يختلف لفظها. ولا وقع اضطراب في موقعها الذي تقوم عليه اليوم مدينة بني ملال، فقد حدث تضارب في معناها وتاريخ بناءها. فبينما كان المفهوم من الأدبيات التي تحدثت عن "داي" أنها مثل

⁹² محمد الزبير. 2014/2015: الدينامية الحضرية والتنمية المجالية بني ملال، اطروحة دكتوراه، جامعة الحسن الثاني-الدار البيضاء، ص158.

⁹³ عبد الرحيم العطري (2013): الرحامنة القبيلة بين المخزن والزواية، منشورات دفاتر العلوم الإنسانية، ص.8.

⁹⁴ موساوي أحمد (2006)، تحولات العالم القروي ورهانات التنمية المحلية ببلاد المنزل، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب،

القنيطرة، ص 116

⁹⁵ البشير بوسلام: تاريخ قبيلة بني ملال، مرجع سابق، ص: 65.

"داء" وزنا ومعنى لما عرفت به من وخم الهواء وتعدد الأمراض لكثرة ما لها من عيون وشلالات. وما يتبع ذلك من مستنقعات.⁹⁶

أما عن تاريخ "داي" فالمشهور أنها من إنشاء المرابطين في القرن (11م)، إلا ما سبق من إشارة البكري إلا أنها كانت قائمة في عهد الأدارسة، وإذ صحت هذه الرواية فيكون المرابطون قد جددوا ديا كأثمهم أنشأوها إنشاء.⁹⁷

وعند الحديث عن أفول مدينة "داي" (بني ملال حاليا). سنحاول الانطلاق مما أورده محمد بن عبد المنعم الحميري في الروض المعطار بقول "داي" بأرض المغرب. بينها وبين اغمات اربعة ايام وبين "داي" وتادلا مرحلة وداي في أسفل جبل خارج من جبل درن، وبها معدن النحاس الخالص الذي لا يعد له غيره من النحاس في اقطار الارض ولونه الى البياض. يودخل في لحام الفضة. وينسب الناس هذا المعدن الى السوس. وليست داي من بلاد السوس بل بينهما أيام. وهي مدينة صغيرة لكنها كثيرة العامر. والقوافل عليها واردة وصادرة، ويزرع فيها القطن الكثير، ويسافر به إلى كل الجهات. ولا يحتاجون مع قطنها الى غيره من القطن المجلوب. وبها أرزاق ومعاش وخصب وهم شتى. واهلها اخلاط من البربر⁹⁸ ومن هذا التعريف يمكن استقراء ما يلي:

وجود داي ككيان مستقل عن مدينة أخرى قريبة منها هي مدينة تادلة. أي المدينة المنسوبة لسهل تادلة. ومن المفترض أن داي كانت موجودة ايام ما قبل قيام دولة الأدارسة، وقبل الفتوحات الاسلامية. وبذلك تكون قد استقبلت الأدارسة منذ ادريس الأزهر، حتى نهاية دولتهم ثم استمر وجود مدينة داي طيلة عهد المرابطين واسس- رغم ما زعم من أن يوسف بن تاشفين حطمها - حصن تآكرارت بالربرب منها ثم استمر ذكر داي منذ نزول الموحديين اليها من مراكش عبر واوزغزت- حتى نهاية الدولة الموحدية رغم ما قيل عن نزوح ابناء داي عنها الى مراكش في عام 559 هـ (1163م).⁹⁹

⁹⁶- محمد حجي: داي أو الصومعة مركز ثقافي ببلاد تادلة الملتقى العلمي لمنطقة تادلة، مطبعة النجاح الجديدة، 1993، ص: 20.

⁹⁷- المرجع نفسه ص: 20.

⁹⁸- المصطفى عربوش: بني ملال ملال حاضرة تادلة أزيلال (التاريخ والثرات). ط. 1، مطبعته النجاح الجديدة الدار البيضاء، 2014، ص: 198.

⁹⁹- نفس المرجع، ص: 139.

من المرجح أن الاسم له احتمالات متعددة. حيث ينتسب إلى جبل ملال بحيث هناك ما تحكيه إحدى الروايات عن وجود جبل اسمه ملال من وراء الجبال المحادية للمدينة، جاء سكانه الأمازيغ واستوطنوا مكان المدينة، ولكن عند ما نستقصي الكلمات الأمازيغية المجاورة لبني ملال لا نجد فيها اسم ملال. إلا إذا كان تحريفاً لكلمة << إملول >> ومعناها بالدارجة "بياض" في الفعل الماضي المقابل لفعل الفصحى "ابيض" وكلمة "أومليل" الأمازيغية بمعنى ابيض وقد تكون التسمية بهذا المعنى تدور حول جبل طاسميت الذي تغطيه الثلوج البيضاء في فصل الشتاء. وتعني "امالال: البياض. وفي ومالال. وضع الواو مكان الألف لتحفيف الوصل".¹⁰⁰

2.1.2 أصل الساكنة والتشكيلة القبيلة:

ترجع أول إشارة تتعلق بجدور سكان القبيلة المالالية إلى القرن 12هـ/12م حيث نقل يعقوب المنصور الموحي قبائل بني هلال من إفريقيا إلى المغرب تديبا لها وتشتيتا لقوتها ولوضع حد لتوطنها مع بني غانية ضد الوجود الموحي في إفريقيا¹⁰¹. وكانت هذه القبائل المالالية تتكون من عدة فروع أهمها فرع بني رياح وفي جشم اللذان نقلتا كلاهما إلى المغرب الأقصى، وليمكن السلطان المذكور من أحكام المراقبة عليهما فإنه "انزل قبيلة رياح من بني هلال ببلاد الهبط"¹⁰²، وانزل قبائل جشم بلاد تامسنا¹⁰³، البسيط الأفيج ما بين سلا ومراكش"¹⁰⁴ وكانت قبائل بني جشم هاته تنقسم إلى فروع متعددة من بينها فرع بني جابر الذين تحيزوا (وا) إلى سفح الجبل بتادلا وما ولاها يجاورون هناك صناكة من البربر فيسهلون إلى البسيط تارة ويأوون إلى الجبل في حلف البربر وجوارهم أخرى"¹⁰⁵. ويعني هذا أن بني جابر قد استقروا في سهول تادلة المجاورة للسفوح الدنيا لسلسلة الأطلس المتوسط ينتقلون حسب ما يتوفر لهم مجال استقرارهم من سهل العيش التي كانت ترتكز بالأساس على الترحال بحثا عن التكامل الرعوي بين السهول

¹⁰⁰ - أحمد التوفيق: التحقيق لكتاب التشوف ألى رجال التصوف وأخبار أبي العباس السبتي، مطبعة النجاح الجديدة، ط.2، 1997، ص: 415.

¹⁰¹ - علي بن أبي زرع: الأنيس المطرب بروضى القرطاس في اخبار ملوك المغرب وتاريخ مدينة فاس، ط.1، مطبعة النجاح، الجديدة. الرباط 1972. ص: 218.

¹⁰² - المقصود بها سهول الساييس والغرب والشاوية (مونوغرافية بني ملال 2014، مسلحة التخطيط واعداد التراب الوطني بالجماعة الترابية لبني ملال).

¹⁰³ - سهول تادلة والحوز وتادلة وعنده (مونوغرافية بني ملال، مرجع سابق).

¹⁰⁴ - أحمد بن خالد الناصري: كتاب الاستقصا لأخبار دول المغرب الاقصى، ج.2، مطبعة النجاح، الجديدة. الدار البيضاء، 1956. ص: 168.

¹⁰⁵ - عبد الرحمان بن خلدون: تاريخ ابن خلدون، الجزء 6، بيروت، 1971، ص: 30.

والجبال المجاورة لها. وقد ظل مجال تنقلهم هذا في بداية الأمر يمتد من قدم سلسلة الأطلس المتوسط إلى الحدود الشمالية والغربية لسهول تادلة قبل أن تقتسم مختلف فرقهم هذا المجال فيما بينها وستقر كل فرقة في حيز محدد أصبح بحكم التطور الزمني خاصا بها. وفعلا سجل التاريخ وجود بني جابر في تادلة منذ بداية الدولة المرينية بدءاً من سنة 666هـ/1268 م حين هاجم "السلطان المريني (أبو يوسف) يعقوب تادلا وغزاها وأغار على قبيلة الخلط العربية الجشمية التي كانت حليفة للموحدين فيها. إلا أن هذه القبيلة عجزت عن مقاومته على الرغم من العون الذي قدمه لها الموحدون وذلك بسبب تخلي عرب بني جابر عن مساندتها.¹⁰⁶

واستمر ذكركم خلال القرن 14/08 م لما ثار الحسن بن عمر، عامل مراكش، على السلطان المريني أبي سالم ابراهيم في 761 هـ - 1360 م "فلحق بتادلة منحرفا عن السلطان... فتلقاه بنو جابر من جشم وأجاروه"¹⁰⁷، قبل أن يعتصم بالجبال. وفي القرن 10 هـ/16 م سجل المؤرخون وجود بني جابر على ضفاف وادي العبيد. فقد اشار الحسن الوزان الى مجاورتهم لمدينة تفضة¹⁰⁸ وهو بصدد وصف بعض المعارك التي خاضها الوطاسيون مع سكان تادلا حيث "حشد... القائد (الزرانكي) جيشه وأخذ يهاجم نفزة... واستغاث بجيرانه من اعراب بني جابر..."¹⁰⁹ وذكركم أحمد بن القاضي أثناء معركة دارت رحاها بين آخر ملوك الوطاسيين وأول ملوك السعديين سنة 943 هـ/1537 م حين "...التقى الجمعان على وادي العبيد من بلاد جابر..."¹¹⁰ واستقرتس بني ملال نفسها في المنطقة التي تنحصر بين بني موسى وواد درنة¹¹¹. بناء على ما سبق يتبين أهم فروع عرب بني جابر المستقرة في تادلا اربعة هي بني عمير، بني موسى، بني معدان وبني ملال، هذه الفروع الاربعة صادفنا ذكرها مرارا وتكرارا في الوثائق والمصادر المتعلقة بتادلا منذ ما يزيد على قرنين من الزمن تقريبا وخاصة في المراسلات المخزنية المتنوعة مع مختلف قبائل تادلا¹¹². وفيما يخص

¹⁰⁶ - E acy clopedia de l'islame tome 4, p. 632, Tadla, 40.

¹⁰⁷ - العباس بن ابراهيم السملالي، الأعلام بمن حل مراكش واغامت من الأعلام. الجزء 3، الرباط، 1977، ص: 145.

¹⁰⁸ - الحسن الوزان. وصف افريقيا. الجزء 1، ترجمة محمد حجي ومحمد الاخضر، الرباط، 1980، ص: 177.

¹⁰⁹ - المصدر نفسه، ص: 178.

¹¹⁰ - أحمد بن القاضي، جذوة الاقتباس في ذكر من حل من العلام مدينة فاس. الرباط، 1973، ص: 321.

¹¹¹ - يفصل واد درنة بين قبيلة بني معدان وبني ملال (شريطة ادماج أولاد يعيش الموجودين على الضفة اليسرى لهذا الواد ضمن بني معدان (ينظر

المصطفى عربوش: بني ملال (حاضرة تادلا أزيلال، مرجع سابق، ص: 119).

¹¹² - مراحل رحلات السلطان مولاي الحسن: مؤلف مجهول، ص: 19.

عناصر السكان يتضح مما سلف ذكره بأن سكان بني ملال (ينتسبون إلى بني جابر المتفرعين من بني جشم المنحدرين بدورهم من بني ملال الوافدين على المغرب عن افريقية (تونس حالياً) بداية من القرن 10 هـ/16 م، لكن الأصل العربي لهؤلاء المهاجرين لم يضل خالصاً بل انضفت إليه عناصر أخرى فتشكل العنصر الملالي من مستقرين عرب أصليين ومن مستعربين ومن أمازيغ لكن الطابع الغالب على المجال الملالي هو الأصل العربي.¹¹³

يعد المجال في حركتيه وتاريخيه، مدخلاً لقراءة الفعل الاجتماعي، فليس هناك من مجال محايد أو جامد، ثمة تفاعلات وتأثيرات متواصلة تكاد تنسحب على مجموع النسق، خصوصاً عندما يكون هذا المجال من الناحية الجغرافية مفتوحاً على التعدد والتركيب، أو موضع رهانات وصراعات و تنافسات مستمرة بين السلطة المخزنية والزوايا والقبائل المجاورة¹¹⁴، حيث شكلاً لمجال الاجتماعي القبلي بأشكال مؤسساته الاجتماعية الخاصة منها والعامّة،...إحدى أهم المتظاهرات التي ميزت المجال في السابق، والتي حددت نوعية العلاقات المتبادلة داخل النسيج الاجتماعي، وكلها مؤشرات تساعد على معرفة ما إذا كان المجتمع المغربي القبلي مجتمعاً منظماً أم مجتمع "فوضى منظمة"¹¹⁵، على اعتبار أن أي جماعة اجتماعية مهما كانت درجة كثافتها أو زمن وطبيعتها تكونها ووجودها، فإنها تدخل في علاقات تفاعلية وتبادلية. هذه العلاقات تساعد هذه الجماعة على التماسك والاستمرار واكتساب وجودها سواء بالمفهوم الواقعي أو الفلسفي، وهذا ما يعبر عنه علماء الاجتماع بالاندماج أو التكامل الاجتماعي، إلا أن مجال هذه العلاقات يختلف باختلاف البنية الاجتماعية نفسها كما يرتبط بظروف وسياق نمو وتطور المجال المعاش¹¹⁶ خاصة إذا كان مجال استيطانها منفتحاً على تأثيرات مختلفة كالمجال الملالي الذي نحن بصدد دراسته.

¹¹³ - البشير بسلام: تاريخ قبيلة بني ملال، مرجع سابق، ص: 32.

¹¹⁴ . عبد الرحيم العطري (2015) قبيلة الرحامنة من الصحراء إلى الحوز بحث في دينامية الإنسان والمجال، منشورات مختبر الأبحاث والدراسات الجغرافية والتهيئة الخرائطية، فاس. رقم السلسلة 35. ص. 193

¹¹⁵ . - الهادي الهروي (2010): القبيلة، الإقطاع والمخزن، مقارنة للمجتمع المغربي الحديث 1844 - 1934 إفريقيا الشرق الدار البيضاء،

ص. 98

¹¹⁶ . زهير البحيري (2013): المجتمع والمشروع الحضري لمدينة صفرو (دراسة سوسيولوجية في التحولات وإشكالية التنمية)، أطروحة لنيل دكتوراه

الدولة في الجغرافيا بكلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس، ص 171

ويرتبط تاريخ مدينة بني ملال بتاريخ قصبة تادلة حتى مطلع القرن 19، فمنطقة تادلة دخلت الحكم الإسلامي مع الإدارة سنة 789م بعد أن كان سكانها يعتنقون النصرانية واليهودية، ثم حكمها المرابطون ابتداء من سنة 1075م، ثم الموحدون سنة 1132م، تلاهم السعديين 1537، الدلائيين سنة 1638م، ليأتي بعد ذلك العلويين والذين خاضوا معركة الرشيد بن الشريف والتي استمرت لمدة شهر ونصف سنة 1668م وحكموا المدينة .

تركت السلالات الحاكمة للمدينة العديد من الآثار، حيث بنى المرابطون حصن داي، بعدما حاصروا المدينة لمدة عشر سنوات، لتتحول بعد ذلك إلى زاوية الصومعة ذات المعمار المرابطي، وترك السعديون الزاوية الزيدانية التي عمرت من طرف السلطان زيدان بن أحمد المنصور، وفي عهد العلويين قام المولى إسماعيل ببناء قصبة تادلة والقصبة الكوشية سنة 1688، ثم توسعت القصبة الكوشية غالي قصبة بني ملال خلال القرن العشرين، ثم انفصلت عن قبائل تادلة في مطلع القرن التاسع عشر حتى خضعت للاستعمار الفرنسي سنة 1916.

مدينة بني ملال لها تاريخ حافل بالمعارك نظرا لأهميتها الاستراتيجية، حيث وعت معركة " تارضا" بين جيوش المولى الرشيد العلوي مؤسس الدولة العلوية ومحمد اولحاج الدلائي، ثم معركة طاردة أنهت الحكم الدلائي وبداية الحكم العلوي. وخلال فترة الاستعمار الفرنسي شهدت مدينة معارك طاحنة بغية الاستيلاء عليها، كان أشهرها معركة مارمان الشهيرة سنة 1914 ومعركة " الشاوش أو خلا العطاوي سنة 1947.

إذ ظل سهل تادلة حتى بداية القرن 20 عبارة عن مجال ريفي صرف تتحكم في تنظيمه وهيكلته القبيلة أو الجماعة. وقد حالت ظروف سياسية واقتصادية دون تعميره وظهور حياة حضرية به¹¹⁷، ما عدا بمنطقة الدير حيث ساهمت وفرة المياه وانتشار زراعة مسقية في ظهور تجمعات بشرية ارتقى بعضها

¹¹⁷ أزرير الحسين (1988): آثار السقي العصري على التمدن بسهل تادلة، حالة الفقيه بن صالح، أطروحة السلك الثالث، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، ص.7

أحيانا إلى مستوى مدن اشتهرت خلال فترات تاريخية معينة بتجارتها وبفلاحتها وبعمرائها كمدينة داي¹¹⁸ (بني ملال حاليا).

3.1.2 التنظيم الاقتصادي

عاشت ساكنة مجال الدراسة ضمن نظام اقتصادي بسيط وتقليدي، لكن متوازن، عمل فيه الإنسان على إخضاع حاجاته وفق إمكانياته، كما عبر عنه ألبير عياش بتحقيق التوازن بين الموارد ووسائل الإنتاج والبنية الاجتماعية¹¹⁹، حيث أن هذا الوضع لم يترك أثرا كبيرا على المجال حيث كان الهدف الأساسي للإنسان هو ضمان قوته اليومي والتعايش مع قساوة المناخ، فالثقافة والمعرفة التي استخدمها المجتمع لم تفلح، دائما في تعديل العوائق الطبيعية، لأن المجال هنا هو الذي يتحكم في الإنسان¹²⁰، مما أحدث تغييرا مع الماضي وتبرئ المجال لخدمة أطماع المستعمر كما عبر عن ذلك أحد المسؤولين الفرنسيين بقوله " نستعمر لنستغل"¹²¹

2.2 المرحلة الاستعمارية وبداية التحولات الكبرى

1.2.2 التقليل من دور القبيلة كوحدة اجتماعية واقتصادية

منذ دخول الاستعمار، حاولت فرنسا ومن خلال سياستها الاقتصادية ومشروعها الاستعماري، إعادة هيكلة المجال، بدءا من النواة الأولى للمجتمع ألا وهي القبيلة، ونظام التحكم في الأرض، لقد شملت سياسة الاستعمار تقسيم التراب الإداري، وتقزيم دور القبيلة، التي تراجع دورها كوحدة اجتماعية واقتصادية، حيث أدى هذا التدخل إلى تقليص دائرة التنقلات، واتجاه التيارات كما خلق اختلالا في نظام الاستغلال من خلال تطويق المجال الحيوي للقبائل، وضرب التكامل الحاصل سلفا بين النشاط الزراعي والرعي¹²².

¹¹⁸. Noin, D (1965) Répartition de la population et mouvements migratoires dans la plaine du Tadla. RGM n 7. Rabat.pp.53-69

¹¹⁹. ألبير عياش (1956): المغرب والاستعمار - حصيلة السيطرة الفرنسية، ترجمة عبد القادر الشاوي ونور الدين السعودي، الطبعة الأولى، دار الخطابى للطباعة والنشر، الدار البيضاء، ص.249

¹²⁰: محمد مداد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مفرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، ص. 14

¹²¹: ازيرير الحسين (1988): أثر السقي العصري على التمدين بسهل تادلة، حالة الفقيه بن صالح، ص.42

¹²²: عبد الحق الصدق (2013): المدن والأرياف: العلاقات وتنظيم المجال في شمال-شرق المغرب، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة محمد الأول، وجدة 2013، ص.189

2.2.2 الاستيطان الفلاحي

شكل الاستغلال الفلاحي أهمية بالغة في مخططات الإدارة الاستعمارية بالمغرب، حيث كانت حيازة الأراضي أو نظام التسجيل مستوحاة من قانون ترانس «l'acte Torrens»¹²³ والذي اعتمده السلطات الاستعمارية لحشد الأراضي بيد المعمارين، ويسمح هذا النظام بإعطاء ضمانات للدائنين بمنحهم قروض لاستغلال الأراضي في ظروف جيدة، وقد أقيم هذا النظام في المغرب بظهير 12 غشت 1913 وتبعته تشريعات أخرى منها الظهير المؤرخ ب 2 يونيو 1915 الخاص بالعقارات المسجلة. ولكي يتمكن المستعمرون من تكوين رصيد عقاري، قاموا بنشر مجموعة من النصوص القانونية، تعددت كثيرا مما يدل على غموض أهدافها وخلفياتها الاستعمارية، وقد عمل المستعمرون على سن قانون الملكية الخاصة، لفتح المجال أمام الاستعمار الفلاحي، فظهرت نصوص تشريعية أولية، وهيئات مكلفة بإنعاش الاستعمار، والغاية منها حماية الملكية الاستعمارية. وفي هذا السياق ظهرت 4 ظهائر متتالية وهي:

- ظهير 21 يوليوز 1913 ومهم الأحباس العمومية

- ظهير 12 غشت 1913 ومهم ترقيم الممتلكات العقارية

- ظهير 01 يوليوز 1914 ومهم القطاع العمومي

- ظهير 03 يناير 1916 ومهم تحديد نطاق العقار العمومي

- ظهير 27 أبريل 1919 يعوض ظهير 1914¹²⁴.

وقد عملت فرنسا على جعل الفلاحة، قاعدة وجودها السياسي والعربي، وكذلك قاعدة نشاطها الاقتصادي في المغرب، فبنت كل مشاريعها لغزو المغرب وإقامة بنياتها التحتية وتجهيزاتها الاقتصادية والتقنية على أساس ما تمليه ضروريات استغلال ثروات العالم القروي المغربي، من فلاحة ومياه ومناجم، هذا الاهتمام لم يكن اعتباطيا بطبيعة الحال، فبدلا من التورط في عدة عمليات عسكرية مكلفة، كانت الحماية، في هذا السياق،

¹²³: نظام التسجيل العيني والذي عرف بنظام تورانس نسبة إلى مبدعه "روبر تورانس" والذي استمدت منه أغلب الدول نظامها العقاري ومن بينها المغرب عن طريق المستعمر الفرنسي من أجل حماية مصالحه وتسهيل تملك الأجانب للأراضي وكذا تجربة مدى قدرة هذا النظام على النجاح لذلك فان سلطات الحماية لم تتأخر في سن قانون التحفيظ العقاري من خلال ظهير 9 رمضان 1331 الموافق ل 12 غشت 1913

¹²⁴: محمد مداد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مفرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة

محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، ص. 32

تبذل قصارى جهودها في الحد ما أمكن من أوجه المعارضات والاعتراضات بالاعتماد على الدراسات السوسولوجية للقبائل القروية، مع العمل في نفس الوقت على عزل التجمعات المعادية لها ثم مواجهتها بتعاون مع التجمعات التقليدية الأخرى المتنافسة معها¹²⁵.

حيث يعد الاستعمار عاملا من بين العوامل المحددة والأساسية في إحداث تغيير اجتماعي كبير بمجال الدراسة حيث قام بعملية مزدوجة، عملية تفكيك وبناء: تفكيك البنيات التقليدية وبناء بنيات جديدة توافق مشاريعه¹²⁶.

3.2 مرحلة الاستقلال والتنظيم الجديد للمجال

1.3.2 سياسة الإصلاح الزراعي وانعكاساتها على مجال تادلة

لقد أدى إقحام نمط الإنتاج العصري للمجال الفلاحي إلى خلخلة وإحداث التحولات العميقة الأولى للبنيات الزراعية التقليدية. ترتب عنها وجود قطاعين فلاحيين متناقضين من حيث الوسائل والإمكانات، وإلى هيمنة القطاع العصري على التقليدي، أمام هذا الواقع اختارت الدولة تدبير القطاع العصري الموروث عن الاستعمار الفلاحي، عن طريق الحفاظ عليه وتنمية وإرساء أسسه الاقتصادية، لكن هذا الرهان تعثر كثيرا في سبيل بلوغ هدفه، ويعود السبب في ذلك إلى غياب إصلاح زراعي جدي، وإعطاء الأسبقية للقطاعات المسقية والتي لا تشغل أزيد من 10% من المساحات المغربية القابلة للزراعة، على حساب القطاعات التي تمارس زراعة بعلية، والتي تشغل 90% من المساحات القابلة للزراعة¹²⁷.

2.3.2 التقطيع الإداري وسيرورة إدماج المجالات الضاحوية لمدينة بني ملال

لا يمكن التطرق للبحث في مجال الدراسة في الفترة المعاصرة دون الخوض في التقسيم الإداري الذي عقب فترة ما بعد الاستقلال، والذي قسم المغرب إلى مناطق وعمالات وأقاليم ودوائر وجماعات

¹²⁵: الفلاح المغربي المدافع عن العرش. ريمي لوفو. ترجمة: محمد بن الشيخ، مراجعة: عبد اللطيف حسني. منشورات وجهة نظر، ص. 10.

¹²⁶: عبد الجليل حليم (1989): التدخل الاستعماري والحركة الاجتماعية، مجلة الوحدة العدد 57، ص. 14.

¹²⁷: محمد مداد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مفرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، ص. 58.

حضرية أو قروية، يعبر عن أحد أوجه تدخل الدولة في تنظيم المجال القروي، ولاستكمال إرساء المقومات الإدارية لهيمنتها¹²⁸.

فإذا كان التقطيع الترابي يعتبر أحد الآليات التقنية والقانونية لتدبير المجال والتحكم في تطوره حسب خلفية أو استراتيجية معينة، ترمي إلى تحقيق أهداف اجتماعية واقتصادية وكذا انتخابية وسياسية فالآثار المترتبة عن التقطيع الترابي لا تنحصر في إحداث جماعات جديدة فحسب، بل تتعداه إلى ظهور تشكيلات مجالية حديثة، وإفراز نخب وفاعلين حدد لهم دور أساسي في تدبير المجال، مما ساهم في بروز تراتب مجالي واضح بين المدينة وأريافها.

حيث يشكل المجال القاعدة الأساسية للتحكم والتدبير، فإذا كان المخزن في فترة ما قبل الاستعمار يتحكم في المجال انطلاقاً من ضبط حركية القبائل وتنقيتها من مجال أخرى، فإن مغرب ما بعد الاستقلال سيتحكم في السكان من خلال ضبط المجال عبر "تربيع إداري دقيق وغير قار ومتجدد، حيث أصبحت الجماعة ومنتخبوها لتدبير المجال والسكان في ان واحد، ويتجلى ذلك من خلال سعي الدولة الحديثة إلى استبدال الأساس القبلي والعرقى بالأساس الترابي والاداري، وكانت غايتها القضاء إدارياً وعاطفياً مع الإطار القبلي كنموذج تقليدي للتنظيم الاجتماعي وتعويضه بتنظيم جديد يستجيب لمقتضيات الحداثة¹²⁹، وذلك في إطار الدولة الوطنية والسعي لتحقيق الإدماج الوطني.

فقد قامت الدولة بأول تقسيم جماعي للبلاد سنة 1959 الذي أحدث وحصر الجماعات الحضرية والقروية آنذاك في 801 جماعة 28 بلدية، 38 مركزاً مستقلاً و735 جماعة قروية، وقد كان الهدف الرئيسي من هذا التقسيم الأول هو جعل الجماعة خلية اقتصادية واجتماعية يقوم على قاعدتها البناء الإداري والتنمية المحلية معاً، كما تم وضع حدود الجماعات الجديدة دون الأخذ بعين الاعتبار الإطار العرقي والقبلي القديم¹³⁰.

¹²⁸: رحمة بورقية (1991): الدولة والسلطة والمجتمع، دراسة في الثابت والمتحول في علاقة الدولة بالقبائل في المغرب، الطبعة الأولى، ص. 119

¹²⁹: رحمة بورقية الدولة والسلطة والمجتمع: دراسة في الثابت والمتحول في علاقة الدولة بالقبائل في المغرب، ص. 120

¹³⁰: المصطفى حسني (2009): إشكالية التنمية الترابية بالمغرب نموذج جهة دكالة عبدة-المجلد الأول- أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في الآداب،

جامعة القاضي عياض كلية الآداب والعلوم الإنسانية مراكش، ص. 98-99

فتم اعتماد التقسيم الإداري لسنة 1992 الذي جاء لضبط الحاجيات الضرورية للمواطنين من الخدمات الاجتماعية، وتسهيل ظروف العيش في الأرياف في نفس الوقت عمل على التخفيف من مركزية النظام البلدي على المستوى الحضري، وذلك بخلق جماعات جديدة بهدف الحد من سيطرة مركز المدينة على المحيط، وعدم قدرته على مجابهة الاختلالات الحضرية خاصة في المدن الكبرى¹³¹.

3. التحولات السوسيو ديمغرافية كاشف لدينامية المجال الحضري لمدينة بني

ملال.

يحظى عنصر السكان بأهمية بالغة لاسيما في الدراسات الجغرافية، فدراسة الخصائص الديمغرافية لمجال الدراسة من شأنها أن تعكس دينامية المجال، والتي ستبين حجم التحولات ونوعيتها، كما يظهر العلاقات القائمة بين مختلف المناطق من خلال حركات السكان، مصادرها، اتجاهاتها، بمعنى أن عنصر السكان يساهم بدوره في تنظيم المجال، فالعلاقات السكانية تتبع التحولات المجالية، بحيث إن تيارات الهجرة تتحكم فيها عوامل الطرد وعوامل الجذب، وهي علاقة مجالية بين نقطتين: المناطق المتأزمة من جهة، والمناطق الدينامية والحيوية من جهة أخرى¹³².

تضم مدينة بني ملال ساكنة تقدر بـ 192553 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 تشمل 45529 أسرة، وتمتد على مساحة مجالية تبلغ 6400 هكتار، أي بكثافة سكانية تبلغ 3009 نسمة/كلم²، وبمعدل أفراد أسرة يساوي 4.2 فرد سنة 2014، وحسب الإسقاطات السكانية التي تقوم بها المندوبية السامية للتخطيط فإن وتيرة تطور السكان ستسير في تزايد مستمر حيث تبين التوقعات أن عدد السكان ببني ملال سيصل إلى 209563 نسمة برسم سنة 2020 وإلى 233473 سنة 2030. بحيث تصنف المدينة من بين المجالات الترابية المغربية المتوسطة.

¹³¹: دليل مصطفى (1997): المجالس الجماعية في المغرب، المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، العدد 13، ص. 134.

¹³²: عبد الحق الصدق (2013): المدن والأرياف: العلاقات وتنظيم المجال في شمال-شرق المغرب، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة

محمد الأول، وجدة 2013، ص. 195.

1.3 تطور متسارع في عدد الساكنة وانخفاض في متوسط نموها السنوي:

على غرار المدن المغربية المتوسطة، عرفت بني ملال تزايدا ديموغرافيا متسارعا على مستوى الساكنة والأسر ويمثل المبيان أسفله هذا التطور قياسا بمتوسط النمو السنوي:

المبيان رقم (1): تطور عدد الساكنة ومعدل النمو السنوي بمدينة بني ملال بين سنتي 1926 و 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014-2014 بتصرف

انتقل عدد ساكنة بني ملال من 5190 نسمة سنة 1926 إلى 192553 نسمة سنة 2014، حيث تضاعف عددها بأكثر من 37 مرة خلال أقل من 90 سنة، وبمعدل نمو سنوي انتقل من 4,9% فترة 1931 - 1936 إلى 1,6% في فترة 2004 - 2014، أي أنه أقل بـ 0,27% من معدل النمو السنوي الوطني الذي عرف انخفاضا في فترة 2004 - 2014 (1,94%) وأقل من مثيله المسجل بالوسط الحضري المغربي الذي عرف ارتفاعا نسبيا بين سنتي 2004 و 2014، حيث انتقل من 2,1% إلى 2,4%. وسجلت المدينة أعلى معدل نمو سنوي للساكنة خلال فترة 1952 - 1960، بلغ 6,8%، حيث عرفت تضاعف عدد الساكنة نتيجة التزايد الطبيعي، وكذلك نتيجة هجرة الساكنة الجبلية نحو الضيعات المسقية بسهل تادلة للعمل وتمدرس الأبناء، بعد حصول المغرب على استقلاله.

ويعزى ارتفاع عدد الساكنة ببني ملال خلال عشرية (1982 - 1994) رغم انخفاض متوسط النمو السنوي خلال هذه الفترة إلى عوامل عدة من أهمها الهجرة القروية نحو المدينة من الجماعات الترابية المحيطة بها، خلال

الثمانينات وبدايات التسعينيات بسبب الجفاف الذي عرفه المغرب خلال تلك السنوات، خاصة من الجماعات القروية بإقليم أزيلال والجماعات القروية من إقليم قلعة السراغنة...

كما يمكن أن نفسر انخفاض متوسط النمو السنوي ببني ملال، مقارنة مع المعدل الوطني خصوصا بالوسط الحضري ومع مثيلاتها السكانية من المدن المغربية بين سنة 1994 و2014، بضعف الدينامية الاقتصادية للمدينة، خلال هذه الفترة، والتي لم تستطع الحفاظ على ساكنتها وجذب أخرى جديدة. ويتوقع أن يبلغ عدد ساكنة مدينة بني ملال 252614 نسمة سنة 2038.¹³³

ونفس التزايد عرفه عدد الأسر بمدينة بني ملال خلال العقود الأخيرة، بحيث انتقل من 27235 أسرة سنة 1994 إلى 34959 أسرة سنة 2004، ليبلغ 45529 سنة 2014، أي بنسبة تقترب من 60% خلال عشرين سنة (1994 - 2014).

ولمقارنة المتغيرات الديموغرافية لمدينة بني ملال مع مثيلاتها بالإقليم والجهة نوردتها في شكل الجدول التالي:

الجدول رقم (2): السياق الديموغرافي الحالي لمدينة بني ملال مقارنة مع الإقليم والجهة

الجماعة الترابية	عدد السكان	عدد الأسر	المساحة كلم ²	الكثافة السكانية نسمة/كلم ²
مدينة بني ملال	192553	45529	64	3009
إقليم بني ملال	550678	123067	4528	122
جهة بني ملال - خنيفرة	2520776	1304549	28088	90

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى بالمغرب - 2014

يتبين من خلال معطيات الجدول أعلاه أن ساكنة مدينة بني ملال تبلغ 192553 نسمة حسب إحصاء 2014، وتمثل حوالي 35% من ساكنة الإقليم، وحوالي 8% من ساكنة الجهة. كما أن نسبة عدد الأسر بالمدينة تمثل 37% إقليميا و3,5% جهويا. وتحتل المدينة مساحة صغيرة بالإقليم وبالجهة، بحيث تشكل 1,5% من المجال الإقليمي، و0,24% من المجال الجهوي، وتعرف المدينة كثافة سكانية تبلغ 3009 نسمة/كلم²، وهي كثافة مرتفعة مقارنة مع مثيلتها بالمغرب الحضري 1427 نسمة/كلم².

¹³³: تحيين مخطط توجيه التهيئة العمرانية وإعداد تصميم التهيئة لبني ملال مرحلة التشخيص -2013

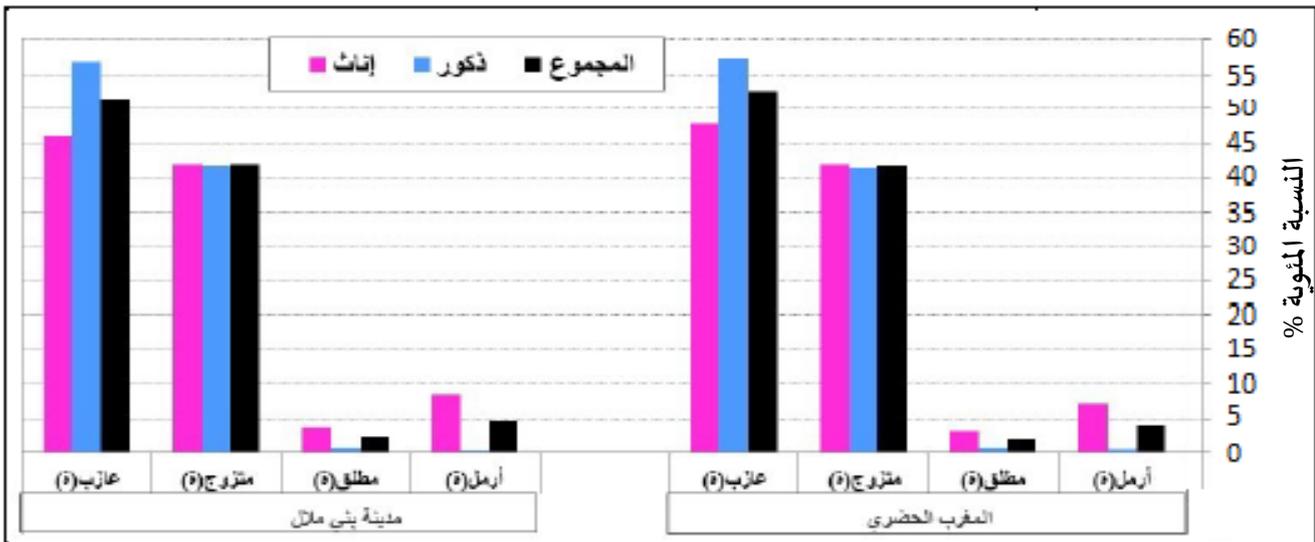
2.3 بنية سكانية شابة ونشيطة وتقارب بين الجنسين:

تسجل نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 الخاصة بمدينة بني ملال تقدما لعدد الإناث (99296 نسمة) يفوق عدد الرجال (93257 نسمة)، إذ تمثل الإناث نسبة 52 بالمائة، بينما يمثل الرجال نسبة 48 بالمائة من مجموع ساكنة المدينة. وحسب الإسقاطات السكانية التي تقوم بها المندوبية السامية للتخطيط فإن وتيرة تطور السكان حسب الجنس ستسير في تزايد مستمر حيث تبين التوقعات أن عدد الإناث سيصل إلى 122108 نسمة وعدد الذكور 111365 في أفق سنة 2030. وسيادة فئة الشباب من الجنسين. وتتميز الساكنة المحلية بأغلبية الفئات الشابة النشيطة. كما تسجل نتائج هذا الإحصاء ارتفاع نسبة الفئات المتمدرسة وتراجعا في نسبة الأمية، واستقرارا في معدل الخصوبة وتراجعا في سن الزواج.

1.2.3 تقدم طفيف للإناث على الذكور وارتفاع في نسبة العزوبة:

عرفت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 تقدما طفيفا لنسبة الإناث 51.57% على نسبة الذكور 48.43%. وهي نسبة أكبر بقليل من تلك المسجلة على المستوى الوطني 50.17%.، غير أنها مقارنة مع سنة 2004 قد عرفت انخفاضا طفيفا 52.18%. كما تظهر المعطيات المتعلقة بالحالة العائلية للساكنة التي عمرها أكثر من 15 سنة أن ساكنة مدينة بني ملال تتميز بارتفاع نسبة العزوبة خصوصا لدى الذكور على غرار الساكنة الحضرية الوطنية حيث ارتفعت هذه النسبة من 38,6 % سنة 2004 إلى 51,3 % سنة 2014.

المبيان رقم (2): الحالة العائلية لساكنة مدينة بني ملال مقارنة بالوسط الحضري على المستوى الوطني

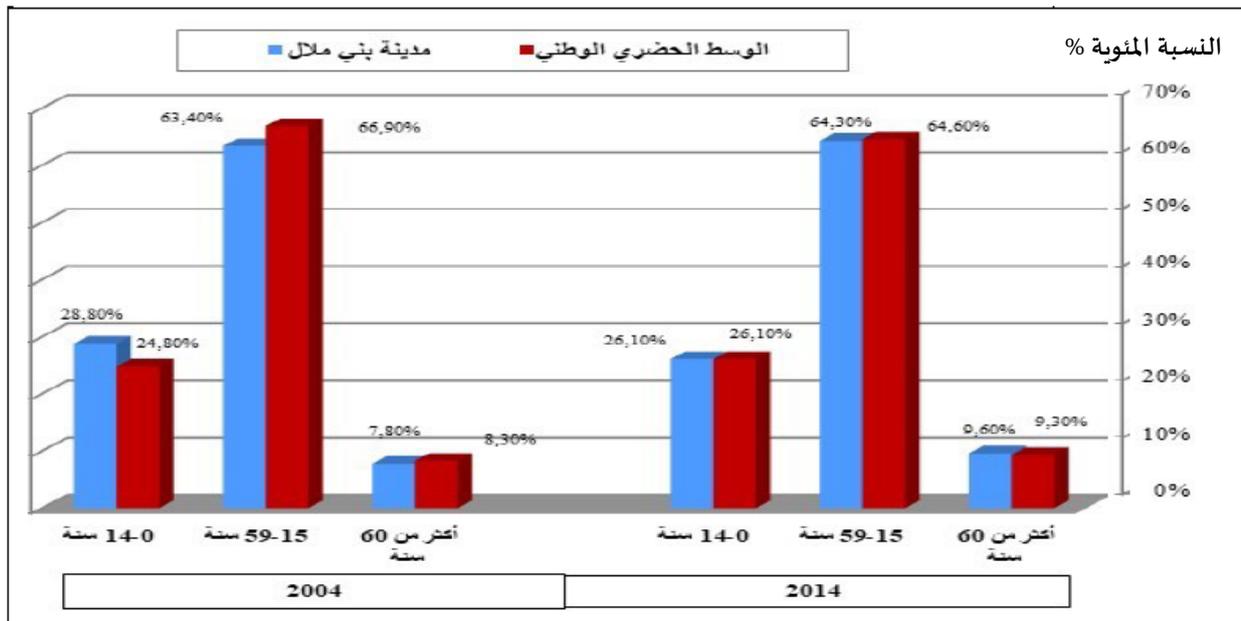


إن ارتفاع نسبة العزوبة كان على حساب انخفاض نسبة المتزوجين (ات) من ساكنة بني ملال (على غرار الساكنة الحضرية الوطنية)، حيث انخفضت هذه النسبة من 51,9 % سنة 2004 إلى 41,8 % سنة 2014. في حين يسجل ثبات السن المتوسط عند أول زواج من 28,5 سنة في سنة 2004 إلى 28,8 سنة في سنة 2014. لقد شكل ارتفاع معدل البطالة، خصوصا لدى الذكور، وتأخر زواج الفتيات الناتج عن تمدرسهن إلى مستويات تعليمية عالية، عاملان أساسيان في ارتفاع نسبة العزوبة في صفوف الفئات الشابة المالكية كمثيلاتها على المستوى الوطني.

2.2.3 بنية سكانية شابة ونشيطة:

إن بنية ساكنة مدينة بني ملال لا تختلف عن خصائص السكان على مستوى حواضر المملكة، إذ أنها تتميز ببنية شابة نشيطة. فالساكنة النشيطة القادرة على العمل، والتي يتراوح عمرها بين 15 و59 سنة، تشكل أكثر من نصف الساكنة المحلية (64,3% (وأغلبها من الذكور) 74%). وللوقوف عند تطور بنية ساكنة بني ملال نوردها بالمقارنة مع الوسط الحضري في المبيان التالي:

المبيان رقم (3): تطور بنية ساكنة مدينة بني ملال حسب السن بين سنتي 2004 و2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى بالمغرب 2004 – 2014

انطلاقاً من المعطيات الواردة بالمبيان أعلاه، يتضح أن ساكنة مدينة بني ملال حافظت خلال الفترة الممتدة بين 2004 و2014 على بنية عمرية شابة نسبياً تتقارب مع نظيرتها الوطنية. ويمثل الأطفال أقل من 15 سنة، بمدينة بني ملال خلال سنة 2014، أزيد من ربع الساكنة المحلية 26,1%، وقد عرفت هذه النسبة تراجعاً مقارنة مع سنة 2004 28.8%، في حين ارتفعت هذه النسبة بالوسط الحضري الوطني من 24,8% سنة 2004 إلى 26,1 % سنة 2014.

وحسب الإحصاءين العاميين للسكان والسكنى لسنتي 2004 و2014، انتقلت نسبة النشاط بين ساكنة مدينة بني ملال من 36.1 % سنة 2004 إلى 46.6 % سنة 2014 منهم رجال، وتبقى نسبة النشاط أقل من مثيلتها بالوسط الحضري، حيث بلغت 49.1%. كما أن الساكنة النشيطة ببني ملال القادرة على العمل بين عمر 15 و60 سنة خلال نفس الفترة قد عرفت ارتفاعاً طفيفاً من 63.40 % إلى 64.30 %، في حين تراجعت هذه النسبة من 66.90 % إلى 62.40 % بالوسط الحضري الوطني.

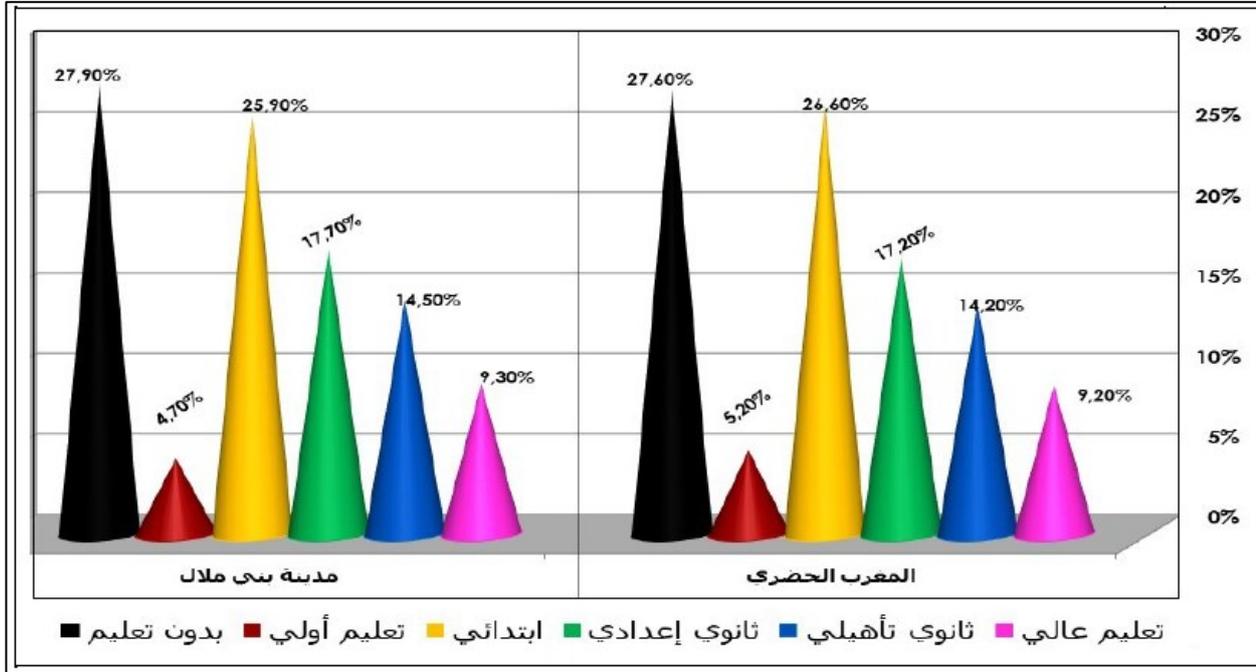
وفي نفس الإطار، ارتفعت نسبة البطالة بالمدينة من 15.6 % سنة 2004 إلى 18.5 % سنة 2014. 32 % في صفوف الإناث و13.9% في صفوف الذكور، الشيء الذي قد يزيد من الضغط على سوق الشغل المحلي، ويلزم الفاعل في تدبير الشأن المحلي على البحث عن آليات توفير مناصب شغل لهذه الفئة العريضة من الساكنة النشيطة. ويتبين من خلال إسقاطات مركز الدراسات والأبحاث الديموغرافية لسنة 2016 أن السكان لسنتي 2014 و2030 يبين أن ساكنة جماعة بني ملال تتشكل من قاعدة شبابية وستسير في اتجاه الشيخوخة. أن نسبة السكان في سن النشاط أي ما بين 15 و59 سنة ستعرف انخفاضاً بسيطاً في حين أن نسبة الشيخوخة ستزداد على حساب نسبة السكان الأقل من 15 سنة.

3.2.3 ساكنة ذات مستوى تعليمي لا بأس به مقابل تراجع نسبة الأمية:

إن تحليل توزيع ساكنة مدينة بني ملال التي يبلغ عمرها 10 سنوات فما فوق حسب المستوى الدراسي، يظهر بأن ربع 4 / 1 من الساكنة ذات مستوى تعليمي ابتدائي 25,9%، نسبة متقاربة مع مثيلتها بالوسط الحضري

الوطني 27.134%. مما يفسر أن الهدر المدرسي بالمدينة يتدنى من المستوى الإحصائي فما فوق، كما يبين المبيان أسفله.

المبيان رقم (4): المستوى التعليمي لسكان مدينة بني ملال مقارنة بالمستوى الحضري الوطني سنة 2014.



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى بالمغرب – 2014

يظهر من خلال المبيان أعلاه ارتفاع في نسبة الساكنة ذات مستوى تعليمي عالي، حيث انتقلت هذه النسبة من 77, % سنة 2004 إلى قرابة 39, % سنة 2014،¹³⁵ وهي بذلك تفوق نسبيا مثلتها بالوسط الحضري الوطني، 9.2% ويمكن إرجاع هذا الارتفاع إلى إحداث العديد من المؤسسات والبنى التعليمية بمدينة بني ملال خصوصا الجامعية منها كلية الآداب والعلوم الإنسانية، كلية العلوم والتقنيات، الكلية المتعددة التخصصات، المدرسة العليا للتكنولوجيا، معاهد التأهيل والتكوين المهني، المدارس والمعاهد الخاصة، ... إلخ، مما ساهم في زيادة الجاذبية التعليمية للمدينة. وحسب الإحصاءين العامين للسكان والسكنى لسنتي 2004 و2014، نسجل تراجع نسبة الأمية لدى الساكنة المملالية من 31 % سنة 2004 إلى 23,2 % سنة 2014 خاصة لدى الإناث، وهي بذلك مرتفعة نسبيا عن مثلتها بالوسط الحضري الوطني، والتي سجلت 22,2 % خلال الإحصاء العام لسنة 2014.

¹³⁴: معطيات مستقاة من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

¹³⁵: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 والإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وحسب معطيات إحصاء 2014، فقرابة نصف الساكنة المتمدرسة بمدينة بني ملال 47,7%، والبالغة من العمر أكثر من 10 سنوات، تعرف قراءة وكتابة اللغة العربية والفرنسية معا، على غرار الساكنة الحضرية المغربية. وبذلك عرفت هذه النسبة ارتفاعا خلال عشر سنوات، حيث سجلت سنة 2004 قيمة 38,8% ويمكن تفسير ذلك بانخفاض نسبة هذه الفئة من الساكنة فيما يخص قراءة وكتابة اللغة العربية فقط بين سنتي 2004 و2014 من 31% إلى 23,5%. كما أن ربع هذه الساكنة 25,5% تعرف كتابة وقراءة ثلاث لغات حية (العربية، والفرنسية، والانجليزية).

4.2.3 استقرار في معدل الخصوبة وتأخر سن الزواج:

تعرف ساكنة مدينة بني ملال، وعلى غرار ساكنة الوسط الحضري بالمغرب، استقرارا نسبيا في معدل الخصوبة لدى النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة، حيث بلغ معدل الخصوبة الإجمالي طفلين (2) لكل امرأة سنة 2014، مقابل 2.1 طفل لكل امرأة سنة 2004، كما يبرز ذلك الجدول التالي:

الجدول رقم (3): توزيع المؤشرات السوسيو ديموغرافية النسوية بيني ملال مقارنة مع الوسط الحضري بالمغرب سنتي 2004 و2014

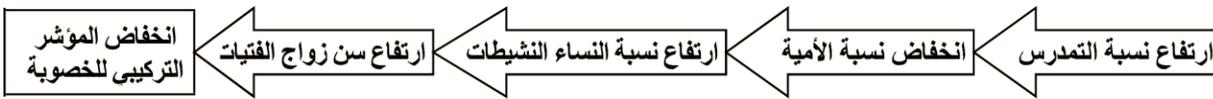
المغرب الحضري		مدينة بني ملال		المؤشرات
2014	2004	2014	2004	
2	2.1	2	2.1	المؤشر التركيبي للخصوبة ISF ²⁰⁸
26,4	27.1	25,6	26.6	السن عند أول زواج (بالسنة)
31	39.5	31,7	41.4	نسبة الأمية لدى النساء (%)
20,4	19.8	22,2	19.4	نسبة النساء النشيطات (%)

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى بالمغرب 2004-2014

يمكن تفسير انخفاض معدل الخصوبة لدى النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة، بتأخر سن الزواج لدى الفتيات 25.6 سنة ببني ملال، و26.4 سنة بالمغرب الحضري مقارنة مع سنوات الستينات أقل من 20 سنة، وأيضا بوعي الأسر المغربية بضرورة تنظيم الأسرة عبر اللجوء إلى موانع الحمل 36% من الأسر المغربية بالوسط الحضري كانت تلجأ إلى تنظيم الأسرة مقابل 68,9% سنة 2014/2004 كما يعتبر الشغل عاملا أساسيا في تراجع معدل الخصوبة لدى النساء، حيث تخلت العديد من النساء عن نمط العيش الأسري التقليدي نحو نمط عصري باستقلالية مالية ومساهمة في الحياة المهنية، الأمر الذي غير من شكل ومفهوم

الأسرة والإنجاب لدى العديد منهن. ما يؤكد ذلك ارتفاع نسبة النساء النشيطات من 19,4 % سنة 2004 إلى 22,2 % سنة 2014 بمدينة بني ملال، ومن 19,8 % سنة 2004 إلى 20,4 % سنة 2014 بالمغرب الحضري، والذي يمكن تفسيره بارتفاع نسبة تدرس الفتاة وانخفاض نسبة الأمية لدى النساء، حيث انتقلت من 41,4 % سنة 2004 إلى 31,7 % سنة 2014 بمدينة بني ملال، ومن 39,5 % سنة 2004 إلى 31 % سنة 2014 بالمغرب الحضري، كما توضح الخطاطة بعده، لنستنتج من ذلك، أن ارتفاع سن التمدرس له علاقة غير مباشرة مع تطور المؤشر التركيبي للخصوبة لدى النساء.

الخطاطة رقم (6): نتيجة تركيب للمؤشر التركيبي للخصوبة لدى النساء



المصدر: محمد الزبير. 2014/2015

3.3 عوائق التنمية الاجتماعية من خلال مؤشرات التركيبة السكانية

1.3.3 مؤشر البطالة

تصل البطالة إلى 18,5 %، وتبقى مرتفعة مقارنة مع نسبة العطالة بين الشباب حاملي الشهادات على الصعيد الوطني التي وصلت 17,5 % حسب معطيات الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ومعلوم أن عدد العاطلين في المغرب حسب هذا الإحصاء وصل إلى مليون ومائة وتسعة وستون (1000169) من أصل 33 مليون و 800 ألف نسمة أي بنسبة 10% مما يعني أن عروض العمل ببني ملال لا زالت لم تعمل بعد على ادماج شباب المدينة، بما فيه الكفاية في سوق الشغل المحلية والجهوية، مما يطرح على المسؤولين المحليين ضرورة فتح قنوات التواصل والتفاوض مع أرباب العمل والمصانع والمقاولين وأصحاب الخدمات والمشغلين من أجل إعطاء الأولوية في التشغيل لأبناء المدينة والإقليم، مع ضرورة التركيز على أهمية التكوين والتأهيل من أجل توفير يد عاملة مؤهلة ومتخصصة قادرة على الاندماج بسرعة وفعالية في سوق الشغل المحلية، الجهوية والوطنية ويصبح الرقم مخيفا إذا علمنا أن معدل البطالة وسط النساء يصل إلى 32% مقارنة بالرجال الذين لا تتعدى النسبة في صفوفهم 13,9 % حسب إحصاء 2014 مما يعني أن البطالة بمدينة بني ملال هي بطالة مؤقتة بنسبة

كبيرة جدا، الشيء الذي يفرض تحديات كبرى من أجل ادماج النساء في سوق الشغل وفيما يخص معدل النشاط و معدل البطالة لساكنة جماعة بني ملال البالغين 15 سنة فما فوق حسب الجنس:

معدل النشاط و معدل البطالة لساكنة جماعة بني ملال البالغين 15 سنة فما فوق حسب الجنس:

الجدول رقم (4): معدل البطالة لساكنة جماعة بني ملال البالغين 15 سنة فما فوق حسب الجنس:

إحصاء 2014	معدل النشاط %	معدل البطالة %
ذكور	72,7	13,9
إناث	22,9	32,0
المجموع	46,6	18,5

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

تعرف نسبة البطالة على أساس نسبة الأشخاص البالغين 10 سنوات فما فوق ولا يعرفون القراءة والكتابة ضمن جميع الساكنة البالغة 10 سنوات فما فوق .

2.3.3 معدل الأمية:

بلغت نسبة الأمية للبالغين 10 سنوات فما فوق بجماعة بني ملال 23.2 % سنة 2014 وهي نسبة منخفضة مقارنة مع الإقليم والجهة والمملكة (35.1 % و 39.1 % و 32.2 % على التوالي).

الجدول رقم (5): جدول يبين نسبة الأمية حسب وسط الإقامة من خلال نتائج إحصاء سنة 2014

المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
جماعة بني ملال	14.0	31.7	23.2
إقليم بني ملال	24.2	45.2	35.1
جهة بني ملال خنيفرة	27.7	49.9	39.1
مجموع المملكة	22.2	42.1	32.2

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

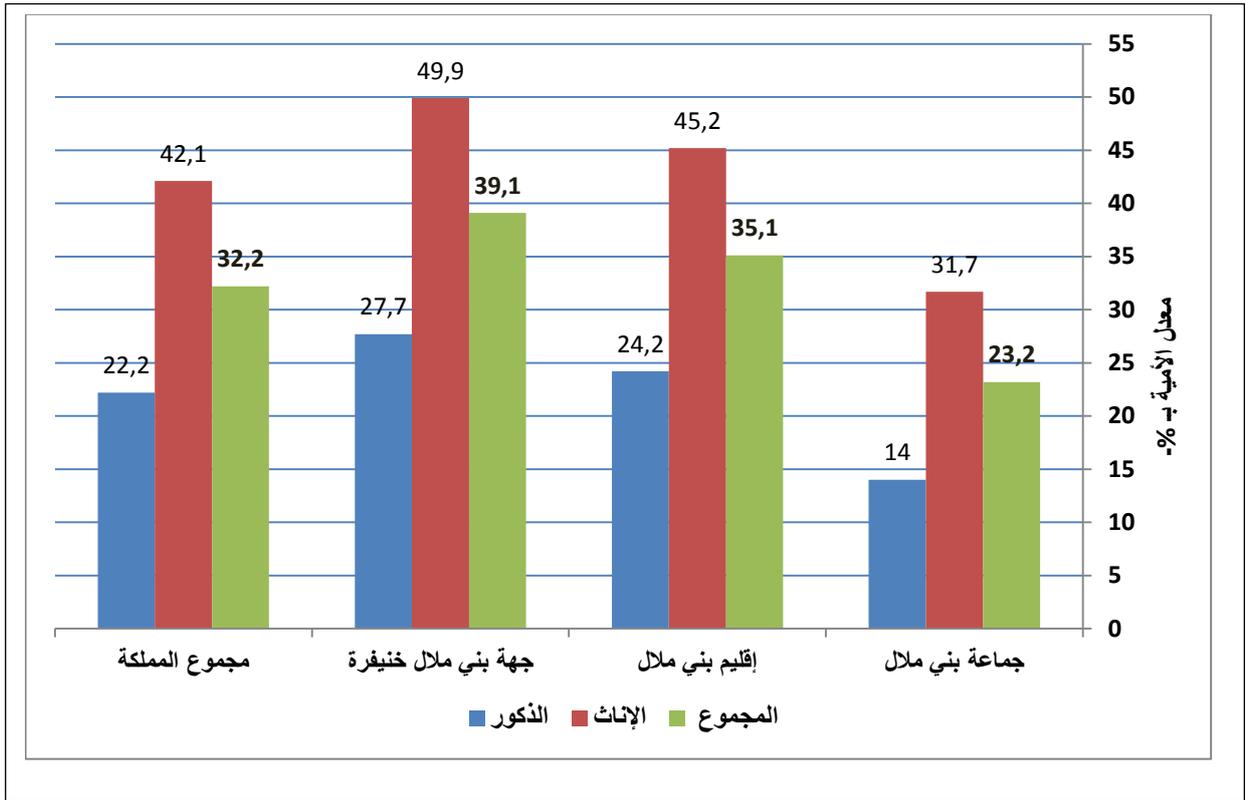
إلا أن هذه النسبة تختلف بشكل كبير بين الجنسين، فقد بلغت عند الذكور 14.0 % مقابل 31.7 % عند الإناث، ويتضح جليا من خلال هذه الأرقام أن ظاهرة الأمية تظهر بحدة في صفوف النساء.

الجدول رقم (6): بين معدل الأمية حسب الجنس:

إحصاء 2014	معدل الأمية %
ذكور	14,0
إناث	31,7
المجموع	23,2

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

المبيان رقم (5): توزيع معدلات الأمية على المستوى الترابي والجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، بتصرف.

3.3.3 نسبة الإعاقة:

الإعاقة المعبر عنها في الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 تعنى بالأساس بقياس درجة صعوبة ممارسة الحياة اليومية للأفراد، فهي بذلك تعالج مسألة مدى مساهمة الأشخاص الذين يعانون من مشاكل صحية دائمة في الأنشطة اليومية بالمقارنة بالأشخاص في وضعية سليمة. وقد تم التركيز في الإحصاء على ست مجالات وظيفية أساسية وهي: السمع والرؤية والمشي والإدراك والاعتناء بالذات والتواصل.

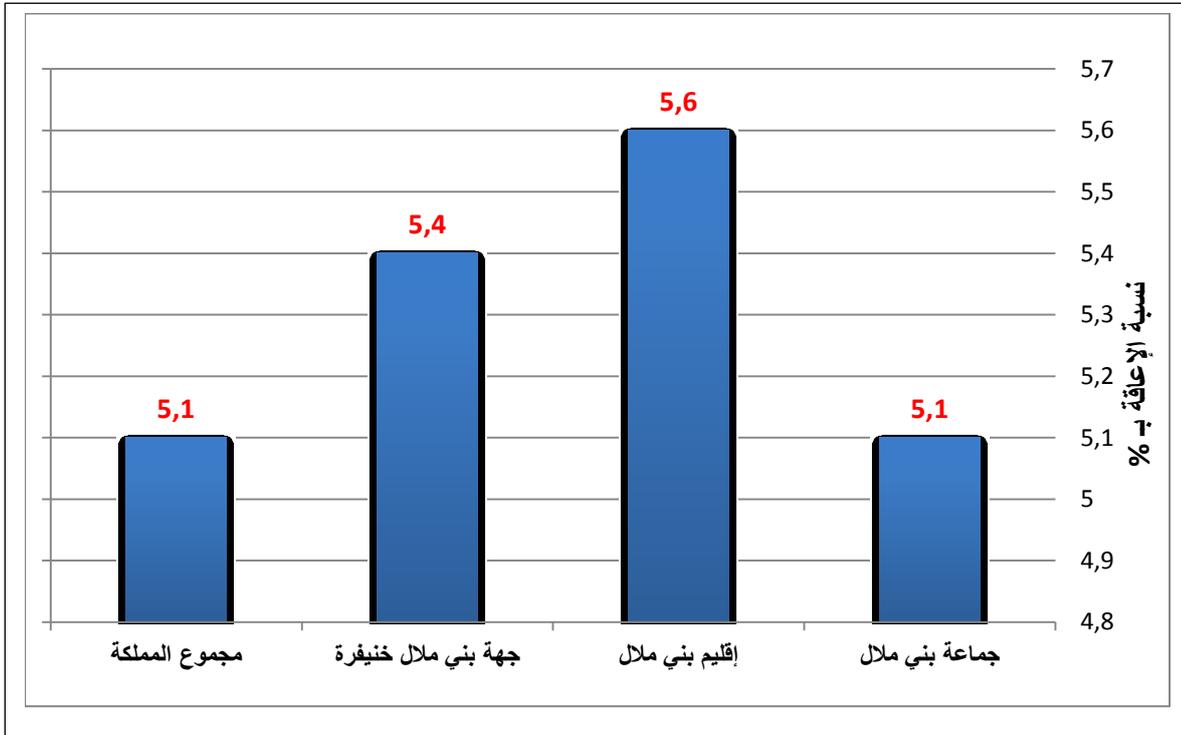
هذا، وقد بلغت نسبة انتشار الإعاقة بجماعة بني ملال 5.1% حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، وتعاادل هذه النسبة مثلتها المسجلة على الصعيد الوطني وتقل عن نظيراتها المسجلة على الصعيد الإقليمي والجهوي التي تبلغ على التوالي 5.6% و5.4%. وتنتشر الإعاقة بين الذكور والإناث بشكل متفاوت إذ تصل عند الإناث 5.3% بينما لا تتعدى عند الرجال 4.9%.

الجدول رقم (7): نسبة انتشار الإعاقة حسب الجنس والمستوى الترابي

المجموع	الإناث	الذكور	المستوى الجغرافي
5.1	5.3	4.9	جماعة بني ملال
5.6	5.6	5.6	إقليم بني ملال
5.4	5.4	5.4	جهة بني ملال خنيفرة
5.1	5.1	5.0	مجموع المملكة

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

المبيان رقم (6): نسبة انتشار الإعاقة حسب الوحدات الترابية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

4.3.3 مؤشر الفقر والهشاشة الاجتماعية:

تستند مقارنة الفقر متعدد الأبعاد على حزمة واسعة من الاحتياجات، من المفترض أن يشكل النقص النسبي أو المطلق فيها مصدرا أو تمظها للفقر أو استنساخه الاجتماعي. وتشمل هذه الاحتياجات وسائل التواصل وظروف السكن، والولوج للماء والكهرباء والصرف الصحي والتعليم والصحة.

انخفض معدل الفقر المتعدد الأبعاد ببني ملال الترابية بني ملال ب 7.5 نقطة مئوية، حيث انتقل من 9.4 % سنة 2004 إلى 9.1 % سنة 2014.

إن تحليل متوسط شدة الحرمان الذي يمكن من إعطاء فكرة عن درجة الحرمان لدى السكان الذين يعيشون في فقر متعدد الأبعاد يبين أن هذا المؤشر عرف انخفاضا لا بأس به خلال العشر سنوات الأخيرة منتقلا من 40.1 % إلى 36.0 %.

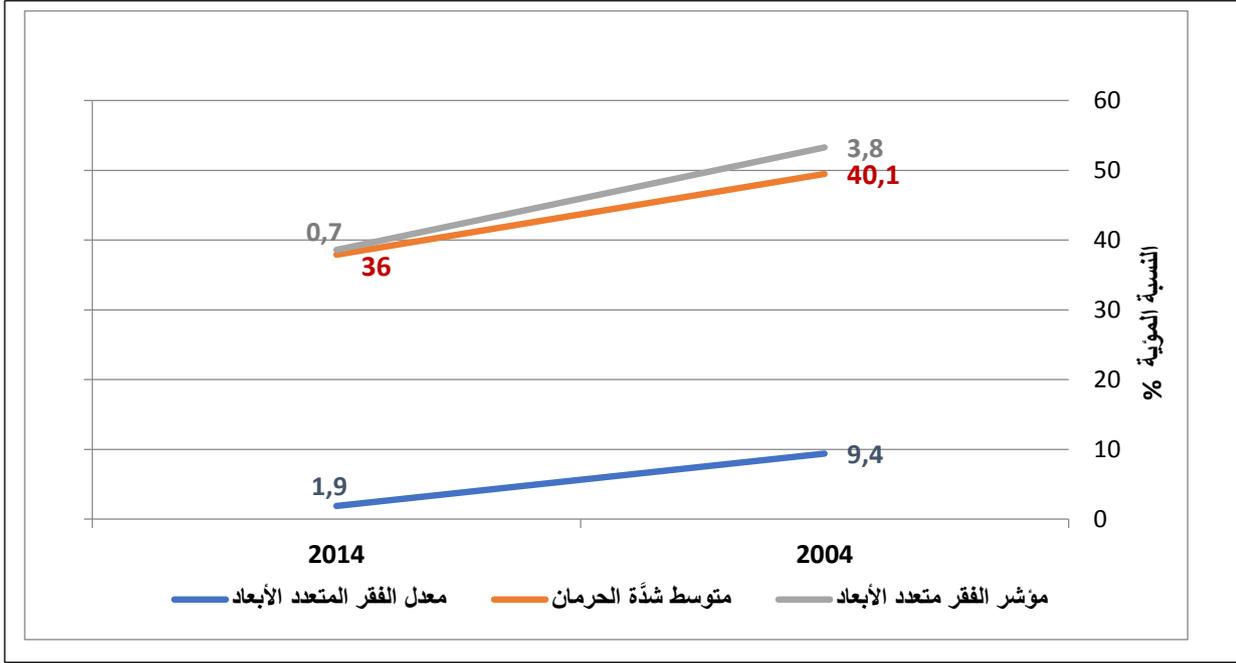
وإذا قمنا بتعميم شدة الحرمان بالنسبة لمجموع السكان سواء كانوا فقراء أم لا من خلال مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد نجده هو الآخر قد عرف انخفاضا ب 3.1 نقطة مئوية منتقلا من 3.8 % سنة 2004 إلى 0.7 % سنة 2014، وبالمقارنة مع الجهة والإقليم نجد أن هذا المؤشر أقل بكثير من مثليه اللذين يصلان إلى 5.7 % و 3.8 % على التوالي. ويرجع انخفاض المؤشرات المرتبطة بالفقر إلى المجهودات المبذولة من طرف الدولة خاصة الشق المتعلق بالبرامج الاجتماعية كتلك المتعلقة بالتنمية البشرية.

الجدول رقم (8): بين تطور مؤشرات الفقر متعدد الأبعاد بين سنتي 2004 و 2014

سنة 2014	سنة 2004	المؤشر	المستوى الجغرافي
1,9	9,4	معدل الفقر المتعدد الأبعاد	جماعة بني ملال
36	40,1	متوسط شدة الحرمان	
0,7	3,8	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد	
8,9	22,8	معدل الفقر المتعدد الأبعاد	إقليم بني ملال
42,6	44,0	حدة الحرمان عند الفقراء	
3,8	10,0	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد	
13,4	31,0	معدل الفقر المتعدد الأبعاد	جهة بني ملال خنيفرة
42,6	45,0	حدة الحرمان عند الفقراء	
5,7	13,9	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد	

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط-خريطة الفقر لسنة 2004 و 2014.

المبيان رقم (7): نسبة تطور مؤشر الفقر بمدينة بني ملال بين سنتي 2004 و2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط-خريطة الفقر لسنة 2004 و2014.

ويمكن تفكيك الفقر متعدد الأبعاد حسب نوع الحرمان من معرفة المصادر التي تسبب هذه الظاهرة. فالحرمان من التعليم بالنسبة للبالغين وعدم تلمس الأطفال يساهم لوحده بـ 60.4% في الفقر على مستوى بني ملال مقابل 55.3% على الصعيد الوطني، أي أن العجز في التعليم يساهم لوحده بما يفوق النصف في الفقر متعدد الأبعاد. أما الحرمان من الولوج للبنيات التحتية الاجتماعية الأساسية، فيساهم بـ 9.9% في الفقر متعدد الأبعاد. وتصل هذه المساهمة إلى 5.3% بالنسبة للحرمان من ظروف السكن (14.1% على الصعيد الوطني) و24.4% بالنسبة للصحة (10.9% على الصعيد الوطني).

4.3 التمدين وانعكاساته على التهيئة الحضرية لمدينة بني ملال

يشكل التمدين، بدون شك أبرز مظاهر التحولات الاجتماعية المجالية الكبرى التي عرفها التراب الوطني خلال القرن الماضي، فالنمو الحضري الناجم عن نمو ديمغرافي متزايد، عرف بدايته المباشرة بعد فرض الحماية على المغرب تميز بوتيرته المتسارعة¹³⁶، حيث نمت المدن واتسعت على حساب البوادي المجاورة لها، وكذا غزو

¹³⁶ تقرير الخمسينية (2006): المغرب الممكن، إسهام في النقاش العام من أجل طموح مشترك، مطبعة دار النشر المغربية، الدار البيضاء،

نمط الحياة الحضرية لجميع البوادي في مجالات متعددة، وادخال عدد من البوادي المجاورة في دائرة المدن أو ترقية بعض التجمعات القروية إلى درجة مراكز حضرية، هذا أدى الى تبدل مستمر لهيئة البادية التقليدية في مظاهرها العامة إلى بادية أقل ما يقال عنها أنها في طور "التمدين".

1.4.3 الهجرة والأصول الجغرافية لسكان مدينة بني ملال

تعتبر الهجرة ظاهرة اجتماعية ارتبطت بالجنس البشري منذ القدم. وهي حركة تأتي كرد فعل تلقائي من قبل السكان إزاء فقدان التوازن الطبيعي والاقتصادي والديمقراطي بين مجالات جغرافية مختلفة، وذلك في محاولة لخلق توازنات جديدة¹³⁷، فأكثر من نصف المهاجرين الوافدين إلى مدينة بني ملال مهاجرون بسبب العمل حيث تصل هذه النسبة في مجملها 52.34%. وتختلف هذه النسبة حسب منطقة الأصل. فسبب العمل بالنسبة للوافدين من خارج الجهة يمثل لوحده نسبة تفوق 86% متبوعا بسبب الزواج بنسبة 12.39%.

وتفسر الهجرة لمدينة بني ملال بدافع بالنظر إلى مكانة المدينة ضمن الجهاز الحضري الجهوي، باعتبارها عاصمة جهوية توفيرها للعديد من فرص الشغل، خاصة في القطاع غير المهيكل، كما تحتل الهجرة بدافع الزواج بدافع الزواج، محددًا من محددات الهجرة إلى المدينة، إلا أن النسب تختلف من إقليم لآخر. فنسبة المهاجرين بسبب العمل الوافدين من إقليم خنيفرة تصل أقصاها ب 64.81% مقابل فقط 32.15% بالنسبة لإقليم بني ملال.

الجدول رقم (9): توزيع المهاجرين حسب دوافع الهجرة إلى مدينة بني ملال ومنطقة الأصل

المجموع	آخر	الأصل العائلي	القرب من العائلة	الدراسة	الزواج	العمل	سبب الهجرة/منطقة الأصل
100%	0,32	18,01	19,61	5,14	24,76	32,15	إقليم بني ملال (باقي الجماعات)
100%	6,84	1,05	1,58	0,53	28,42	61,58	إقليم الفقيه بن صالح
100%	3,33	0,00	2,67	7,33	36,67	50,00	إقليم أزيلال
100%	0,00	0,00	1,85	9,26	24,07	64,81	إقليم خنيفرة
100%	1,75	1,75	0,00	0,00	38,60	57,89	إقليم خريبكة
100%	0,00	0,00	0,88	0,00	12,39	86,73	خارج الجهة
100%	2,29	6,74	8,00	3,77	26,86	52,34	المجموع

المصدر: نتائج البحث الميداني 2021

¹³⁷ . الأكل المختار (2004): مرجع سابق، ص. 203

كما تعرف الهجرة إل مدينة بني ملال تنوعا على مستوى الفئات العمرية التي تقصد المدينة للاستقرار بها، حيث نجد الفئة التي يقل عمرها عن 18 سنة تحتل المرتبة الأولى من حيث الفئات التي تهجر للمدينة، والتي ترتبط اساسا بالبحث عن مستقبل أفضل، وهذا ما يفسر أن الهجرة في حد ذاتها تعطي انطباعا بأن السكان يشكلون مجتمعا متحركا، غامر أبناؤه بمستقبلهم بحثا عن حظوظ في تحقيق جزء من طموحاتهم وآمالهم في الحياة الحضرية¹³⁸، وهذا يتجلى من خلال نفور الأبناء من ممارسة الأنشطة الفلاحية، ورغبتهم في البحث عن منافذ أخرى تحسن مستواهم الاجتماعي.

حيث ان الهجرة في حد ذاتها تعطي انطباعا بأن السكان يشكلون مجتمعا متحركا، غامر أبناؤه بمستقبلهم بحثا عن حظوظ في تحقيق جزء من طموحاتهم وامالهم في الحياة الحضرية¹³⁹، فقد ظلت مدينة بني ملال تتوسع بشكل منتظم وكذلك بشكل عشوائي في جميع الاتجاهات، ما عدا ناحية الجنوب أي ناحية الجبل. توسع ترتب عنه قضم عدة هكتارات من الاراضي الفلاحية واجتثاث عدد من الأشجار المثمرة خاصة منها اشجار الزيتون التي تشكل غابة تحيط بالمدينة من جميع الاتجاهات¹⁴⁰

استطاعت بني ملال بحكم وظيفتها الإدارية وديناميتها الاقتصادية أن تجلب إليها من مدن مغربية مختلفة العديد من المهاجرين الحضريين. وهكذا نجد أن حوالي 57.2% من مجموع المهاجرين الذين توافدوا على المدينة ما بين 1971 و1982 جاءوا من مدن الدار البيضاء والرباط وسلا. كما قدم حوالي 3.8% منهم من مراكش و3.4% من خريبكة، و2% من فاس، وحوالي 5% من مدن أخرى كتطوان ومكناس ووجدة وأكادير....¹⁴¹

كذلك ازداد استقطاب المدينة لهذه الساكنة أهمية خلال فترة ما بين إحصائي 1982 و1994. لقد تضاعف عدد الوافدين عليها من الوسط الحضري أكثر من مرتين (انتقل عدد المهاجرين الحضريين

¹³⁸ . مداد محمد (1990): مرجع سابق، ص. 195

¹³⁹ . محمد مداد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مغرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة

محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، ص. 195

¹⁴⁰ . ازمو عبد المجيد (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل تادلة، حالات بني ملال والفقيه بن صالح والسبت أولاد النمة، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص. 5

¹⁴¹ . ازمو عبد المجيد (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل تادلة، حالات بني ملال والفقيه بنصالح والسبت أولاد النمة، أطروحة لنيل دكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص. 72

من حوالي 6474 شخصا سنة 1982 إلى 13800 فرد سنة 1994)، وفاقت نسبتهم ولأول مرة نسبة المهاجرين الريفين حيث بلغت حوالي 76.6%. قدم هؤلاء المهاجرون الحضريون من عدد من المدن المغربية. فقد أتى 21.3% من باقي إقليم بني ملال و15.4% من مدن إقليمي قلعة السراغنة ومراكش و9.5% من مدن أزيلال و9.3% من الدار البيضاء و8.6% من مدن إقليم خريبكة و5.6% من الرباط وسلا، و4.4% من مدن إقليم خنيفرة والباقي من مدن أخرى كفاس ومكناس وأكادير ووجدة وتطوان...¹⁴²

بالنسبة لمدينة بني ملال يلاحظ أن المدار الحضري الذي تم تحديده سنة 1992 ليشمل مساحة 64 كلم² عوض 18 كلم²، قد ساهمت في إلحاق ساكنة عدد من الدواوير التي يبعد بعضها أحيانا عن أحياء المدينة والتي كانت خاضعة فيما قبل للجماعات القروية المحيطة بالمركز الحضري كجماعة سيدي جابر وأولاد إعيش وأوربيع. من هذه الدواوير نذكر أولاد عياد وأوربيع وايت تسليت والحاج مبارك وكمو وامغيلة أيت صالح وعين الغازي¹⁴³.

2.4.3 التوسع الحضري بمدينة بني ملال واستهلاك المجال الزراعي

صارت المشاكل الحضرية تشكل تحديا حقيقيا للنظام السياسي-الإداري المغربي، وأصبحت تستدعي لزاما إيجاد مخرجات معقنة مبنية على تصورات شمولية تأخذ بعين الاعتبار التحديات الآنية والمستقبلية، فالتوسع العشوائي للعمارة وارتفاع وتيرة الهجرة القروية والنمو الديمغرافي إلى جانب سلبات الإرث التاريخي لسياسة التعمير التي نهجتها الإدارة الفرنسية وكيفية تعاملها مع المجال المغربي بصفة عامة، جعل المسألة الحضرية اليوم تشكل تحديا حقيقيا للسلطات العمومية في ميدان تدبير المجالات الحضرية تديرا معقنا ومتوازنا¹⁴⁴.

تراجع الرصيد العقاري الذي تمتلكه الدولة والجماعات المحلية، وخاصة منه العقار الحضري، علما أن دور هذا الأخير حاسم بالنسبة للتخطيط والتدبير الحضريين، وفي إعداد المجالات الوظيفية

¹⁴² ازمو عبد المجيد (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل تادلة، حالات بني ملال والفقيه بنصالح والسبت أولاد النمة، أطروحة لنيل دكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص.72

. ازمو عبد المجيد (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل تادلة، حالات بني ملال والفقيه بن صالح والسبت أولاد النمة،¹⁴³ أطروحة لنيل دكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص.74

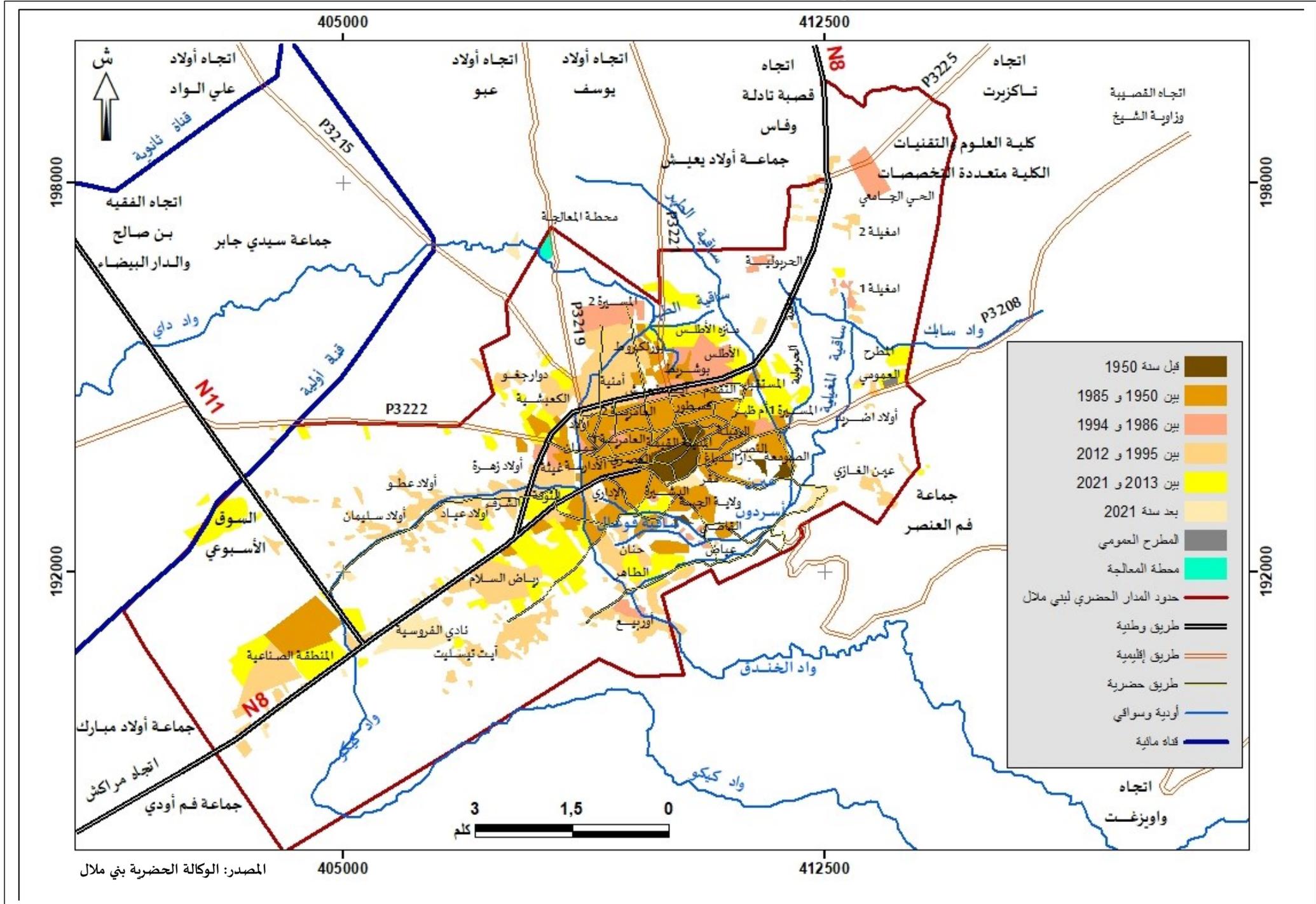
¹⁴⁴ اليعقوبي راضية (2012): المدينة المغربية من السياسات القطاعية إلى سياسة المدينة، بحث لنيل دبلوم الماستر في القانون العام، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طنجة، ص. 3

عموما¹⁴⁵، خاصة في ظل الطلب المتزايد على الأرض بمجال الدراسة، مما يجعل التحكم في الرصيد العقاري بالجماعات الترابية بضاحية المدينة أهمية قصوى، إذ من خلاله يمكن ضبط السوق العقارية، وتوجيه إنتاج المجال الحضري.¹⁴⁶

¹⁴⁵ . جنان لحسن (2009): الموارد الطبيعية والتنمية المجالية بالمغرب، مجلة دقاتر جغرافية، الموارد الترابية والبيئة والتنمية، العدد 6، ص. 7-8

¹⁴⁶ . جنان لحسن (2012): البعد المجالي والمقاربة الترابية في سياسة المدينة، مداخلة ضمن ندوة آفاق سياسة المدينة في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية والترابية المستدامة، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، (غير منشورة)

خريطة رقم (5): التوسع العمراني بالمجال الحضري لمدينة بني ملال ما بين 1950 و 2021



تبين الخريطة رقم (5)، انعكس المد العمراني على النسيج الحضري لمدينة بني ملال، الذي أضحى غير متجانس نظرا لتضافر عدة عوامل كالأزمة العقارية بالمدينة، وإشكالية التسيير والتدبير العمراني بين الجماعة الترابية والمؤسسات الإستراتيجية التقنية، وتداخل الأدوار بين الفاعلين المحليين، ناهيك عن غلبة القطاع غير المهيكّل وغياب نظرة استشرافية للفاعلين، مما أنتج لنا مدينة تطبعها الفوضى إلى حد ما، ومدينة تتوسع على حسب الأراضي الزراعية وعلى التربة الخصبة لسهّل تادلة التي تعتبر موردا لا يتجدد، بالرغم من المحاولات التي واكبت وضع تصاميم التهيئة، مما يرفع الرهانات والتحديات لدى الفاعلين لاحتواء هذه الاختلالات وتحقيق تطلعات الساكنة حسب الإمكانيات المتاحة.

1.2.4.3 رخص البناء وإنتاج السكن بمدينة بني ملال

تعتبر رخص البناء أداة تمكن الجماعة الترابية من تدبير مجالها والتحكم في تطوره وتوجيهه وفق الاختيارات التي نصت عليها وثائق التعمير¹⁴⁷، كما تعتبر وسيلة لإضفاء الصبغة القانونية على عمليات البناء. حيث شهدت مدينة بني ملال طفرة عمراني بدأت تظهر ملامحها خلال العقد الأخير، والتي صاحبها تزايد في منح رخص البناء إذ وصلت خلال العشر سنوات الأخيرة حوالي 10588 رخصة، كما يبين الجدول رقم (10)، إلا أن ربط الدينامية الحضرية للمدينة برخص البناء يبقى تفسير نسبي بالنظر للخروقات التي تعرفها عمليات البناء وخاصة السكن غير القانوني.

الجدول رقم (10): تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية لبني ملال

العدد	السنوات
1007	2010
1157	2011
1120	2012
1067	2013
1160	2014
1224	2015
1091	2016
897	2017
999	2018
866	2019
10588	المجموع

المصدر: الجماعة الترابية لبني ملال 2020

¹⁴⁷: تشير المادة 41 من قانون التعمير 90.12 صلاحية تسليم رخص البناء لرئيس مجلس الجماعة وفي المنطقة المحيطة بجماعة حضرية يسلم رخصة البناء رئيس مجلس الجماعة القروية المزمع إقامة البناء على أرضها بالتنسيق مع رئيس مجلس الجماعة الحضرية.

كما سجل إقبال متنامي على مشاريع التعمير الاستثنائي بمدينة بني ملال، حيث تمت المصادقة خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2020 على حوالي 50 مشروعا، في حين تم تسجيل 18 مشروعا بالجماعات المحيطة بمدينة بني ملال، وقد بلغت المساحة المعبئة خلال نفس الفترة (2015-2020) ما يناهز 5615365 متر مربع، منها 4908813 بمدينة بني ملال، حيث يتم بناء هذه المشاريع في مناطق لا تتوفر على بنيات تحتية اجتماعية قادرة على استيعاب الطلب المحلي، وغير المرتبطة بشكل جيد بشبكة وسائل النقل العمومي والبعيدة عن مراكز النشاط الاقتصادي، يجد السكان الذين تمت إعادة إسكانهم في هذه المناطق أنفسهم إزاء شكل جديد من أشكال التهميش، يزيد من حدته إقصاء مزدوج: الإقصاء الاجتماعي بسبب الفقر الذي يتفاقم بسبب نقص فرص الشغل، وإقصاء مجالي ناتج عن البعد عن المركز الحضري حيث تتركز الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية.

لذلك، ينبغي ألا تقتصر السياسة المعتمدة في هذا القطاع على أهداف كمية متعلقة بعدد الوحدات السكنية الواجب بناؤها، بل يجب أن تشمل أبعادا اجتماعية تهتم التعليم والتنقل والاتصال، والثقافة، والصحة وقبل هذا وذاك، توفير الفرص الاقتصادية، وبدون شك، فإن هذه الأحياء أو المدن الجديدة، ستولد إشكاليات إضافية مرتبطة بالإقصاء والتهميش الاجتماعي¹⁴⁸. وبدون شك كل هذا سوف يحول دون تحقيق الحكامة الجيدة في التدبير الحضري بمدينة بني ملال.

2.2.4.3 انتشار أنماط السكن غير اللائق

نسجت المدينة المغربية علاقات تكامل متوازن مع محيطها حيث أنتج هذا التفاعل ارتباطا وظيفيا متوازن تستغل من خلاله موارده الطبيعية بشكل يحفظ استقراره وإمكانية تجدد، إلا أن الوضع تعرض لهزة عنيفة بفعل انتشار البناء الذي اتخذ شكل جهات زاحفة، وبنيات اجتماعية متهاكلة، وغياب خطة شاملة تحدد المقاصد وتضبط الأدوات وترشد التطور حتى يتم بشكل منسجم اجتماعيا واقتصاديا ومكانيا، حيث نجد أن أكثر من 30 بالمائة من البنايات المشيدة كل عام على المستوى الحضري تقام على أراض زراعية محيطة بالمدن، من دون أي تخطيط يذكر. وقد ازدادت هذه الظاهرة الحضرية الشائعة

148: المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي (2017): التقرير السنوي، ص. 79

منذ فترات قديمة تفاقما خلال السنوات العشر الاخيرة من خلال ظهور مشاريع كبرى للسكن الاجتماعي قد تتحول في السنوات المقبلة إلى بؤر متكاثرة باستمرار لانعدام الامن والتوترات الاجتماعية، ... مما أدى إلى خلق وضعا اجتماعيا غير مسبوق.¹⁴⁹

أدى التزايد السكاني السريع بمدينة بني ملال، إلى بروز اسواق موازية غير قانونية تكيفت مع الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والمالية لشريحة ذات دخل محدود، ولبت حاجياتها السكنية والتي تم إقصاؤها بسبب الطابع الانتقائي للأنظمة المؤسسية العمومية والخاصة في عرض العقار المبني وغير المبني.¹⁵⁰

وفي هذا السياق تحتل المجالات التي تندرج ضمن السكن العشوائي أو غير القانوني بمدينة بني ملال مساحة مهمة، حيث تقدر ساكنتها بحوالي 51092 نسمة، وتقطتها أسر تصل إلى 10390 أسرة، وتشكل هذه الأحياء بالمدينة حزاما يحيطها بشكل دائري، ومن الناحية المشهدية تقع هذه الأحياء على قدم الجبل أو على طول الطريق الرئيسية أو عند مناطق منخفضة تكون معرضة للفيض.¹⁵¹

وقد ظلت الأحياء السرية بمدينة بني ملال تطرح عدة مشاكل مجالية وعمرانية، حيث تفتقر للتجهيزات والبنى التحتية وتتميز بالهشاشة وانشطار المشهد العمراني، كما تمارس ضغطا كبيرا على الموارد الطبيعية والفلاحية. حيث أن أغلبها أنجز فوق مناطق غير مغطاة بوثائق التعمير، أو على مجالات ممنوعة البناء أو فوق أراضي فلاحية¹⁵²

غير أن تدخلات السلطات العمومية في ميدان معالجة قضايا المسألة الحضرية بالمغرب غالبا ما تكون بعدية ومتأخرة، حيث أن هذه التدخلات ظلت تشوبها عدة ثغرات كالارتجال وعدم التنسيق بين الفاعلين والهيئات الإدارية المكلفة برسم توجهات سياسة التعمير والتهيئة المجالية والتخطيط الحضري،

149: المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، التقرير السنوي 2013، ص.61
150: ماجدة صواب (2000): إعادة هيكلة السكن غير القانوني بمدينة فاس، الحويلة والافاق، أطروحة دكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس.
151: أواجي خديجة (2021): تأثير وثائق التعمير في التدبير والتهيئة المجالية والعمرانية بالمغرب: حالة بني ملال، دراسة جغرافية تقييمية، أطروحة دكتوراه لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص.206
152: أواجي خديجة (2021): تأثير وثائق التعمير في التدبير والتهيئة المجالية والعمرانية بالمغرب: حالة بني ملال، دراسة جغرافية تقييمية، أطروحة دكتوراه لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص.206

كما أن ضعف النظرة الشمولية والدراسة المستقبلية للمسألة الحضرية يحول دون بلورة تصور ومفهوم جديد قادر على وضع ميكانيزمات وآليات التدبير المعقلن للمدن¹⁵³.

وفي هذا السياق أعطى صاحب الجلالة الملك محمد السادس برنامج التأهيل الحضري لمدينة بني ملال، وذلك عبر برنامج تأهيلي يهدف إلى ترقية النسيج الحضري للمدينة وتطوير وتعزيز بنيتها التحتية الأساسية، وإحداث مختلف التجهيزات الجماعية على كافة المستويات الاقتصادية والاجتماعية والرياضية والثقافية بغية تقوية التنمية الحضرية المحلية.

ويروم البرنامج إعادة تأهيل المجال الحضري من خلال الادماج الاجتماعي والعمراني للأحياء ناقصة التجهيز ورد الاعتبار للمدينة العتيقة وتعزيز الهوية الثقافية للمدينة، وكذا حماية المدينة من الفيضانات وتأهيل بنيتها التحتية ذات الصلة بالتطهير السائل والصلب، فضلا عن تطوير النسق الجمالي والمحافظة على البيئة وتعزيز التنمية المستدامة.

إلا أن هذا البرنامج واجهته العديد من الصعوبات التي حولت حلم التأهيل الحضري للمدينة إلى سراب، وذلك بفعل الإكراهات المالية التي واجهت تنزيله، بالإضافة إلى المشاكل التدييرية التي عاشها المجلس الجماعي للمدينة، وذلك على ضوء الاختلالات المسجلة من طرف وزارة الداخلية.

صور رقم (2): لمظاهر السكن غير القانوني بمدينة بني ملال



¹⁵³ اليقوبي راضية (2012): المدينة المغربية من السياسات القطاعية إلى سياسة المدينة، بحث لنيل دبلوم الماستر في القانون العام، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طنجة، ص.4.



حي لغديرة الحمراء

المصدر: عمل ميداني سنة 2021

3.2.4.3 المضاربة العقارية وتدهور النسيج العمراني لمدينة بني ملال

ما يميز المضاربة العقارية في المغرب هو مسها لمختلف الفئات الاجتماعية، وممارسة اساليب ذات خصوصية محلية من بينها "النوار" وتجميد الأراضي وإنتاج السكن دون تسويقه في انتظار ارتفاع ثمنه، والتعامل مع مقاولات غير مهيكلة في مراحل إنجازه، فهامش الربح الذي يجب أن يحققه المنعش العقاري من خلال إنتاج السكن المبني هو ما بين 25 و30% بينما أصبح يفعل المضاربة يصل إلى 60%، مما يمكن معه أن نشبه المضاربات العقارية بالبوء الخاطر¹⁵⁴.

محرابة السكن العشوائي بمجال الدراسة أصبح ضرورة ملحة للحد من توسع المجال المبني وذلك من خلال إعادة هيكلتها واتخاذ إجراءات زجرية في حق من ثبت تورطه في تشييد مساكن بشكل غير قانوني، ومحرابة المضاربة العقارية التي تؤدي إلى تجميد الأراضي وارتفاع قيمتها، ومراقبة السوق العقارية من أجل تحقيق نوع من التوازن بين العرض والطلب، وهذا لا يتأتى إلا بفرض الدولة لنظام ضريبي يعمل من جهة على كبح جماح المضاربين العقاريين الذين يبقى همهم الوحيد من وراء كل عملية بيع وشراء

¹⁵⁴: بوشتي الخزان (2013): الدينامية الحضرية وأزمة العقار بمدينة فاس، مجلة كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز، العدد 19، ص.305

تحقيق ما يمكن من الأرباح وعلى توفير من جهة أخرى الأرض بأثمنة مناسبة لكافة المتدخلين الخواص والعموميين¹⁵⁵.

فالتحولات العميقة التي عرفتها بني ملال كقطب إداري وجامعي وخدماتي بالجهة، إلى إذكاء الاكراهات المتعلقة بالعقار في مواجهة حالة التشبع الديمغرافي، مما أدى إلى تضخم المدينة، حيث يمكن أن نستخلص أن تشكل الدينامية تحكمت فيها أربعة عوامل:

- الدينامية الديمغرافية المتسارعة وما أفرزته من تحولات مجالية واجتماعية واقتصادية وأمنية.
- ضعف فعالية ونجاعة الاقتصاد الحضري في توطيد علاقات التكامل بين المدينة ومجالها الهامشي، واعتماده على إنعاش عقاري محركه الأساسي تخطيط عقاري موجه للسكن
- العمليات الإدارية والتقنو-قانونية، التي يلعب فيها التقطيع الإداري الدور الأساسي في ترتيب المجال وإفراز نخب جديدة تحولت من ملاكي الأراضي إلى منعشين عقاريين ثم مدبرين للشأن المحلي.
- تقاطع المصالح بين الفاعل السياسي والاقتصادي والمؤسساتي وحتى المدني، لإنتاج تراتبية اجتماعية واقتصادية، هدفها الأسمى إقرار السلم الاجتماعي على حساب جودة الحياة الحضرية¹⁵⁶.

3.4.3 النقل ودوره في دينامية المجال الحضري بمدينة بني ملال

يطلق على تيار التنقلات اليومية للسكان اسم "الحركية" "la Mobilité"، ويقصد بها مجموع التنقلات التي ينجزها الأفراد بمجال محدد به محل إقامتهم، خلال مدة زمنية مرجعية، هي عموماً يوم واحد¹⁵⁷ إذ يجب خلق تكامل قوي بين قطاعي النقل والتعمير، عبر تعميم مخططات التنقلات الحضرية التي يجب أن تشكل أساس إنجاز وثائق التعمير،... وإحداث مؤسسات ذات كفاءة وخبرة ونجاعة في مجال التنقلات الحضرية وفي التجمعات السكنية الكبرى، حيث تصبح الجماعة المحلية والدولة قادرين على

¹⁵⁵: عبد المجيد ازمو (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل نادرة، حالة بني ملال والفقير بن صالح والسبت أولاد النمة،

أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص. 272.

¹⁵⁶: محمد حنزاز (2016): تشكيل المجالات الضاحوية بالمغرب: بين مقتضيات السياسة العمومية ونزع الفاعلين، حالة نكتل الرباط-سلا-تمارة،

مجلة تنظيم وتهيئة المجال الريفي بالمغرب، ص. 107.

¹⁵⁷: مخلص الدرقاوي العلوي وعلى فالج (2015): حركية السكان بمدينة فاس: دراسة حول التنقلات الحضرية، الديناميات الترابية والتحويلات السوسيو اقتصادية

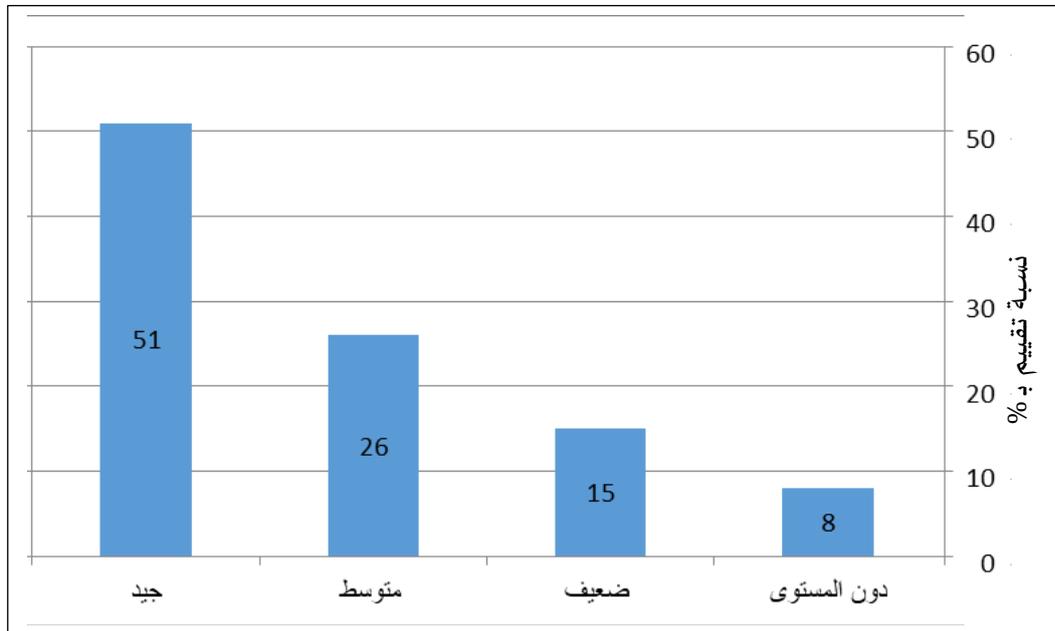
بالمغرب دراسة نماذج، منشورات مختبر الأبحاث والدراسات الجغرافية والتهيئة والخرائطية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس، ص. 150.

تحديد وتفعيل استراتيجية خاصة بكل تجمع سكني على حدة، تقوم على التكامل بين وسائل النقل المختلفة بشكل فعال لتسهيل التنقلات الحضرية وعلى توجيه الاستثمارات ضمن تخطيط محكم، في توافق مع الاستراتيجيات والاولويات الاقتصادية، وتنظيم وسائل النقل العمومي وتديرها، والنهوض بالشراكات بين القطاعين العمومي والخاص، وإعادة تنظيم قطاع سيارات الأجرة الكبيرة¹⁵⁸.

حيث أن شبكة النقل الحضري بمدينة بني ملال تعاني من العديد من الاختلالات، خاصة تلك المتعلقة بضعف أسطول حافلات النقل، وعدم احترامها للتوقيت المحدد، بالإضافة إلى عدم تغطيتها كافة أحياء المدينة.

بالرغم من تعبير 51% من المستجوبين كون خدمات النقل الحضري بالمدينة كوتها جيدة، و49% يتراوح تقييمهم بين خدمات متوسطة وضعيفة ودون المستوى، فإن تطوير هذه القطاع يبقى تحديا حقيقيا على السلطات المختصة للرفع من جودة الخدمة التي يقدمها هذا المرفق الحيوي.

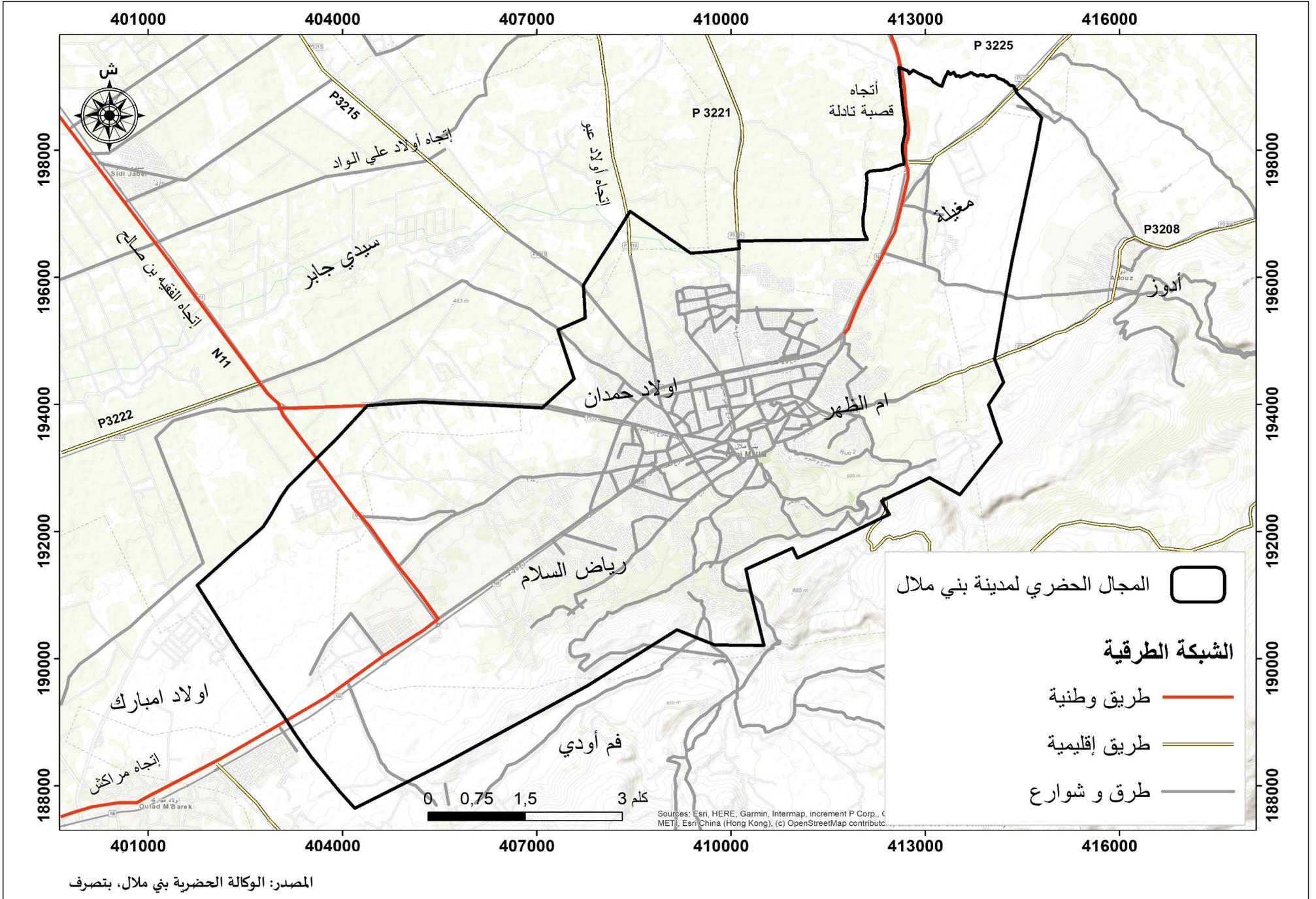
المبيان رقم (8): تقييم الساكنة لشبكة النقل الحضري بالمدينة



المصدر: نتائج البحث الميداني 2021

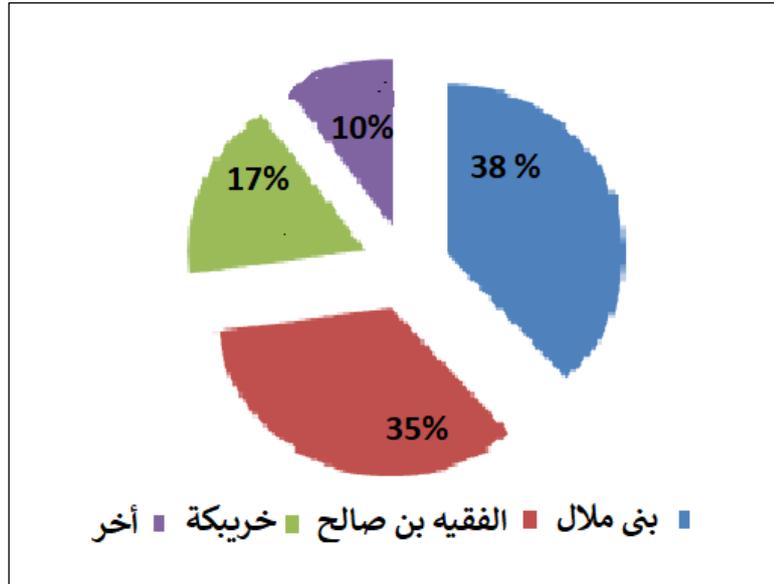
¹⁵⁸: المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، التقرير السنوي 2013، ص.84.

خريطة رقم (6): توزيع الشبكة الطرقية بمدينة بني ملال



كما أن هناك نسبة مهمة من ساكنة المدينة تستغل خارج المدينة وتنقل بشكل يومي بين مقر السكن ومقرات العمل، بالنسبة للأشخاص الذين يشتغلون خارج المدينة فنجد أن كل 9 أفراد من أصل عشرة يشتغلون داخل أقاليم بني ملال والفيقيه بن صالح وخريبكة في حين أن 10 % المتبقية تمارس أعمالها بأماكن أخرى متنوعة.

المبيان رقم (9): توزيع مكان العمل بالنسبة للمشتغلين خارج المدينة



المصدر: نتائج البحث الميداني 2021

مع العلم أن توفر النقل يساعد على توسع المدينة وإعطاء دفعة جديدة للحركات اليومية، وبالتالي تثبيت توزيع وحدات المجموعة الحضرية والسكان¹⁵⁹. حيث يشكل عنصر النقل الجماعي الذي يربط مراكز الجماعات المجاورة بمركز المدينة أهمية بالغة نظرا لدوره في الرفع من نفوذ واستقطاب المدينة. فمدينة بني ملال ترتبط بمحيطها بأنواع متعددة من وسائل النقل الطرقي، وتأتي في مقدمتها سيارات الأجرة الكبيرة والنقل المزدوج، بالإضافة إلى بعض خطوط النقل الحضري، حيث ساهم التطور النسبي لوسائل النقل في تكثيف الربط بين الجماعات الترابية المجاورة ومدينة بني ملال، وهذا ما زاد من الاستقطاب الحضري للمدينة.

¹⁵⁹: مصطفى عياد (2003): مادة الضاحية بمعلمة المغرب، مطابع سلا، الجزء 17، ص 48، 56

خاتمة الفصل الثاني:

من خلال التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة، وفي تفاعله مع المحددات التاريخية، تبين لنا جليا أن مدينة بني ملال، تزخر بمؤهلات طبيعية وتاريخية، تحتم على الفاعل الترابي وضع إستراتيجية متكاملة من أجل حكامه حضرية مندمجة، قادرة على الرفع من القدرة التنافسية للمدينة، وذلك عبر مقارنة التسويق الترابي تماشيا مع التركيبة السكانية النشيطة منها، أو التي هي في وضعية هشاشة، الأصلية والمهاجرة إليها، على اعتبارها منطقة استقطاب تكون قادرة على رفع التحديات، عن طريق نهج سياسة إستشرافية، قوامها الجذب لرؤوس الأموال الكفيلة بثمين المجال في كل شموليته، وضمان تخطيط وتدبير حضاريين مندمجين يستجيب لتطلعات الساكنة.

خلصنا من خلال التشخيص الطبيعي ومرورا بأهم المحطات التاريخية وكذا التشخيص الكمي والنوعي للراس المال البشري بالمجال المدروس. إلى الاستنتاجات التالية:

الموقع:

فموقعها الجغرافي يعطيها مركزا بؤهلها أن تكون محطة تدفقات اقتصادية مهمة وتطوير الممرات التجارية للقيام بدورها الرئيسي كصلة وصل بين مختلف الاقاليم والجهات بالإضافة الى كونها عاصمة الاقليم والجهة من الناحية الإدارية.

الخصائص الطبيعية لمجال الدراسة:

على مستوى التوصيف الطبيعي نستخلص ان مدينة بني ملال تحظى بتنوع جيولوجي وهيدرولوجي يحمل مجموعة من نقط القوة على مستوى التخطيط والتهيئة المجالية التي يمكن استثمارها في تدبير أمثل في التهيئة الحضرية.

المحددات التاريخية:

فهي مدينة عريقة عرف مجالها مجموعة من التفاعلات منذ القدم شكلت هوية متفردة في إغناء تراثها اللامادي.

● خلال الفترة ما قبل الاستعمارية: على مستوى الدلالة الرمزية لاسم المدينة من قصبة ابن الكوش مروراً بدائ وقصبة بني ملال الى مدينة بني ملال مما يجسد عرافه التاريخ وتعاقب انظمة حكم خلال فترات مهمة من تاريخها تركت بصمتها على المجال بتراث مادي متفرد في تفاعل مع الساكنة الاصلية والمهاجرة وتلاقح انماط عيشهم.

● المرحلة الاستعمارية: خلال هذه الفترة والمحكومة بهاجس ضبط المجال من اجل استغلاله كنهج إستعماري محض ترك بصمته في التغيير الجذري ان على مستوى السياسي (تقليص دور القبيلة كوحدة سياسية واجتماعية واقتصادية) نهج سياسات اقتصادية تخدم مصالح المستعمر (الاستيطان الفلاحي) نموذجاً، كلها عوامل ساهمت في التغيير على مستوى المجال تركت بصمتها على طول تاريخ المدينة.

● مرحلة الاستقلال: عرفت المدينة تنظيماً جديداً للمجال ان على المستوى السياسة العامة للدولة بدءاً بسياسه الاصلاح الزراعي الى مرحله الضبط عن طريق التقطيعات الادارية التي ساهمت في تنوع وظائفها.

الخصوصيات الديموغرافية:

فقد افضت نتائج هذه الدراسة الى الخروج بنقطتين مهمتين: أن المجال الترابي يحظى بتركيبة سكانية يغلب عليها نسبة الشباب ونسبة مهمة من الأطفال، وتركيبة سكانية نشيطة ذات مستوى تعليمي لا باس به وان المدينة لا زالت تشكل محطة جذب للراس المال البشري سواء على المستوى الداخلي للاقليم ومن المراكز الحضرية المجاورة ومن مختلف مناطق المغرب وفي شقا ثاني افرزات الدراسة على وجود رأس مال بشري في وضعية هشة (بطالة أمية، إعاقة وفقير) في حاجة الى رؤية شمولية من أجل استيعاب هاته الشريحة كل هذه المعطيات ادت الى تمظهرات سلبية على مستوى النسيج العمراني وجودة الحياة الحضرية.

خاتمة الباب الأول:

من خلال تصميم هذا الباب الذي تطرق في فصل الاول الى الإطار النظري والمفاهيمي المرتبط بموضوع الدراسة والذي مكننا من اكتساب رصيد معرفي تراكمي من خلال تفكيك هيكلية المفاهيم المؤطره لموضوع البحث الشيء الذي ساهم في توضيح الرؤية البحثية على هذا المستوى، من قبيل مفهوم التدبير الحضري ومفهوم الحكامة الجيدة ومفهوم التمثلات الاجتماعية ومفهوم الممارسة ومفهوم الادراك الاجتماعي ومفهوم سياسة المدينة ومفهوم التنمية الترابية ومفهوم المشروع الحضري ومفهوم الاستشراف الترابي ومفهوم الالتقائية ومفهوم التسويق الترابي.

أما فيما يخص الدراسات السابقة التي تناولت الموضوع وان بزوايا ورؤى مختلفة (قانونية وجغرافية واجتماعية مقالات علمية) ذات الصلة، أكدت عمق الاهتمام بالمسألة الترابية المرتبطة بالتفكير في أنجع الوسائل التدييرية للمجال حتى يكون في تطلعات الساكنة وإن بتصورات مختلفة. وخالصة القول ان البعد الثقافي والاجتماعي والسلوكي لم يطرح بالشكل الكافي كألية حكماية في تدييره، وخاصة من زاوية ادماج تمثلات وادراكات الساكنة في اعداد وانجاز وتتبع السياسات العمومية الموجهة للمجال بغية توسيع مفهوم المقاربة التشاركية للرفع من منسوب الثقة والرقى بالتبني الاجتماعي لهاته السياسات بهدف ضمان نجاحها واستدامتها ومشروعيتها.

أما فيما يخص الفصل الثاني والذي خصص للتوصيف الجغرافي للمجال على المستوى الطبيعي والتاريخي والبشري، مكننا من الخروج بالخلاصات والاستنتاجات التالية:

الموقع:

فموقعها الجغرافي يعطيها مركزا بؤهلها أن تكون محطة تدفقات اقتصادية مهمة وتطوير الممرات التجارية للقيام بدورها الرئيسي كصلة وصل بين مختلف الاقاليم والجهات بالإضافة الى كونها عاصمة الاقليم والجهة من الناحية الإدارية.

الخصوصيات الطبيعية لمجال الدراسة:

على مستوى التوصيف الطبيعي نستخلص ان مدينة بني ملال تحظى بتنوع جيولوجي وهيدرولوجي يحمل مجموعة من نقط القوة على مستوى التخطيط والتهيئة المجالية التي يمكن استثمارها في تدبير أمثل في التهيئة الحضرية.

المحددات التاريخية:

فهي مدينة عريقة عرف مجالها مجموعة من التفاعلات منذ القدم شكلت هوية متفردة في إغناء تراثها اللامادي.

- خلال الفترة ما قبل الاستعمارية: على مستوى الدلالة الرمزية لاسم المدينة من قصبة ابن الكوش مروراً بدأى وقصبة بني ملال الى مدينة بني ملال مما يجسد عراقه التاريخ وتعاقب انظمة حكم خلال فترات مهمة من تاريخها تركت بصمتها على المجال بآثار مادي متفرد في تفاعل مع الساكنة الاصلية والمهاجرة وتلاقح انماط عيشهم.
- المرحلة الاستعمارية: خلال هذه الفترة والمحكومة بهاجس ضبط المجال من اجل استغلاله كنهج إستعماري محض ترك بصمته في التغيير الجذري ان على مستوى السياسي (تقليص دور القبيلة كوحدة سياسية واجتماعية واقتصادية) نهج سياسات اقتصادية تخدم مصالح المستعمر (الاستيطان الفلاحي) نموذجاً، كلها عوامل ساهمت في التغيير على مستوى المجال تركت بصمتها على طول تاريخ المدينة.
- مرحلة الاستقلال: عرفت المدينة تنظيماً جديداً للمجال ان على المستوى السياسي العامة للدولة بدءاً بسياسه الاصلاح الزراعي الى مرحله الضبط عن طريق التقطيعات الادارية التي ساهمت في تنوع وظائفها.

على مستوى التشخيص الكمي والنوعي للرأسمال البشري:

فقد افضت نتائج هذه الدراسة الى الخروج بنقطتين مهمتين: أن المجال الترابي يحظى بتركيبة سكانية يغلب عليها نسبة الشباب ونسبة مهمة من الأطفال، وتركيبة سكانية نشيطة ذات مستوى تعليمي لا باس به وان المدينة لا زالت تشكل محطة جذب للراس المال البشري سواء على المستوى الداخلي للاقليم ومن المراكز الحضرية المجاورة ومن مختلف مناطق المغرب وفي شقا ثاني افرزات الدراسة على وجود رأس مال بشري في وضعية هشة (بطالة أمية، إعاقة وفقير) في حاجة الى رؤية شمولية من أجل استيعاب هاته الشريحة كل هذه المعطيات ادت الى تمظهرات سلبية على مستوى النسيج العمراني وجودة الحياة الحضرية.

كلها معطيات كانت بمثابة المفتاح للتعرف على خصوصيات المجال المدروس بنقط القوة ومكامن الخلل على بعض المستويات التدييرية المرتبطة بالموضوع، والية مساعدة في اعداد العينة الميدانية وفقه أدوات ومقومات البحث الجغرافي وجعلها قابلة للدراسة، لتمكيننا من بلوغ نتائج واقعية قابلة للتحليل والاستنتاج لبلوغ الرؤية الاستشرافية للمجال المدروس من زاوية الحكامة الجيدة في التديير الحضري من خلال الممارسة والتمثل والادراك وهو ما ساعدنا في وضع تصور لفصول ومحاور الباب الثاني.

الباب الثاني:

تمثل وإدراك حكمة التدبير الحضري بمدينة
بني ملال من خلال أدوات البحث الجغرافي

تقديم:

خصص هذا الباب بكامله للعمل الميداني المعتمد على أدوات البحث الجغرافي في تحليل وتفسير الظاهرة المدروسة عبر مقارنة سوسيو جغرافية، من خلال تحليل الخرائط الذهنية كألية كاشفة للممارسة الحضرية في فصل ثالث. فيما خصص الفصل الرابع لتشخيص وتقييم واقع التدبير الحضري من خلال نتائج الاستمارة الميدانية الموجهة للساكنة. أما بالنسبة للفصل الخامس تناولنا فيه الرؤيا الاستشراعية للمجال المدروس لإشكالية التدبير الحضري عبر شقين رؤية استشراعية للتراب بصفة عامة في مرحلة أولى وشق خاص بمدينة بني ملال بصفة خاصة في مرحلة ثانية بناء على نتائج ومخرجات الدراسة الميدانية.

الفصل الثالث:

تحليل الخرائط الذهنية مقارنة

سوسيوجغرافية

مقدمة الفصل:

تميز البحث الجغرافي خلال العقود الأخيرة ببروز اتجاه جديد في الجغرافيا النفسية يدعى جغرافية التمثلات أو التصورات المجالية «Géographie de la Représentation Spatial» والذي يقترن لديه الإدراك بالتصور الذهني العقلي، فهذا التوجه يرى أن المجال الجغرافي والعناصر المشهدية بشكل عام تخضع في البداية للإدراك الحسي من طرف الفرد، ثم بعد ذلك يعطيها دلالات رمزية وقيم معينة على أساس خبراته وتجاربه السابقة المتضمنة في ذهنه.

وقد ساهمت دراسات كل من (WHITE.W و GOULD.P) في إغناء مجال البحث من خلال اعتمادهما على الخرائط الذهنية باعتبار أن هذه الأخيرة تمثل صورة المجال والعناصر المشهدية بناء على تصورات وتمثلات الأفراد انطلاقاً من رموز وأشكال تستمد دلالاتها ورمزيتها من الحمولة والرواسب الاجتماعية والثقافية والنفسية.

كما اهتم الباحثون والمختصون على تحديد الأزمات الحضرية في البلدان النامية انطلاقاً من أوضاع الخصائص والخلل، ذلك أن مشاكل المدن اتخذت أشكالاً جديدة وتنوعت طبيعتها بفعل مجموعة من التحولات، فظهرت تدريجياً إشكاليات متنوعة تهتم مقومات الكيان الحضري ككل [fondamentaux de la ville] وأساليب اشتغاله.

هذه التحولات التي عرفت المجالات الحضرية طرحت تحدياً حقيقياً على الباحثين للعمل بمناهج جديدة تسهم من موقعها ككاشف (révélateur) للقيم الحضرية، مستحضرة في الآن ذاته المدن كمجال للتعبئة الجماعية، وكرهان اقتصادي (مجال استقطاب، موارد جديدة...)، وتأتي هذه الأهمية كذلك في كون البعد الترابي يضع التنمية ضمن سياق يفضي إلى مشاريع متعددة الأوجه تفرض إرساء جو الثقة وتوافر كفاءات ونخب مهنية، بالإضافة إلى تعبئة خاصة وتأهيلات تقنية متطورة يتعين انتدابها وإفرادها لهذه المهام.

فالحكامة، وأنماط تدبير الشأن الحضري والديمقراطية المحلية وتثمين موارد المدينة وجودة الحياة، كلها عناصر أصبحت تشكل معايير جديدة في مفهوم التنمية الحضرية المستدامة، وأضحت الحاجة إلى

مقاربات علمية وعملية، تحقق قدرا أكبر من التشارك والتعاقد والاندماج والالتقائية في التخطيط والتدبير.

ولتحليل أعمق للموضوع من أجل فهم مواقف السكان اتجاه مدينة بني ملال من زاوية التمثلات الذهنية، واستثمارها من خلال ملامسة تصوراتهم، وإظهار الصورة الخفية التي يحملونها عن مدينتهم، والمقترحات التي يرونها كفيلة بتنميتها وتأهيلها، اعتمدنا على الخرائط الذهنية (200 خريطة ذهنية)، أرفقناها بإنشاء مكتوب احتفظنا به كما هو حفاظا على ارتباطه بالجانب الاستيمولوجي للخريطة الذهنية، وذلك كون هذه الأخيرة تشبه الاستمارة والمقابلة في هدفها (الكشف عن المعاني الخفية) غير أنها تختلف عنهما في الوسيلة، فهي تعتمد على الرسم والكتابة إذ يقوم المستجوب برسم مشاهد معينة انطلاقا من إدراكه وتمثلاته لها مع التعليق، وتكون مرفوقة بمجموعة من المعلومات كالاسم، والسن، والمهنة...، وهي لا تحترم القواعد المعمول بها في انجاز الخرائط (المقياس، المفتاح،...)

وتبعاً لذلك، سنعمل خلال هذا الفصل على معالجة التمثل والإدراك اعتمادا على العناصر التالية:

- تمثلات ساكنة مدينة بني ملال لمدينتهم، باعتبارها وحدة مجالية تشعر الفرد بالانتماء

إليها.

- مختلف التغيرات المشهدية ومدى إدراكها من طرف المستجوبين.

- عناصر الرضى وعدم الإعجاب التي تميز المشهد الحضري للمدينة.

- الممارسة الحضرية من خلال التردد بشكل جماعي.

- أهم مشاكل وإكراهات المشهد الحضري.

- مدى إدراك المشهد الحضري من خلال الصور الذهنية.

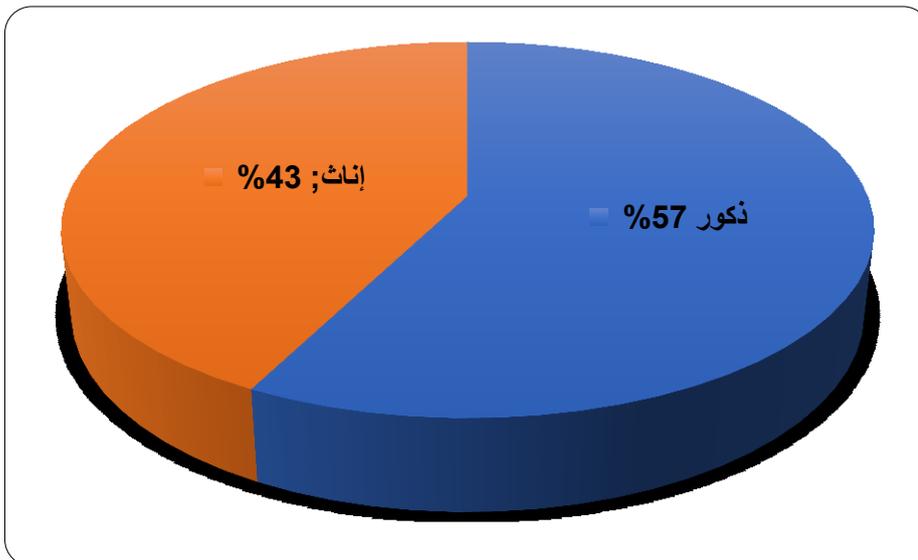
1. المعطيات العامة للخرائط الذهنية:

سنقدم في هذا المحور تحليلا كينيا وكميا للتمثيلات الاجتماعية من خلال الاعتماد على طريقة تحليل المضمون باعتبارها "أداة" تهدف إلى تحليل المحتوى المتمثل من طرف الفئة المتمدرسة.

1.1 الخصائص الديمغرافية للعيينة المدروسة

نظرا لما تتطلبه الخريطة الذهنية من توفر المستجوب على مستوى يمكنه من التجاوب مع مضمون هذه التقنية، عملنا على اختيار عينة همت 200 مستجوب، منهم 115 ذكرا و 85 أنثى، موزعين على مختلف المؤسسات التعليمية من المستوى الابتدائي الى المستوى الجامعي، باعتبار أن عاملي التنوع العمري والمستوى التعليمي للفئات المستجوبة له دور مهم في استخلاص نتائج البحث وتيسير عملية تعبئة الخرائط الذهنية، كذلك لهذه الشريحة دور كبير في تحديد طبيعة الممارسة الحضرية، لقد تضمنت الخريطة الذهنية سؤالين الأول يطلب من المستجوب أن يكتب موضوعا حول تمثله لمدينة بني ملال، بينما يطلب منه في السؤال الثاني بأن يرفق ذلك برسم لأهم المعالم المجالية بالمدينة.

المبيان رقم (10): توزيع الخرائط الذهنية حسب الجنس

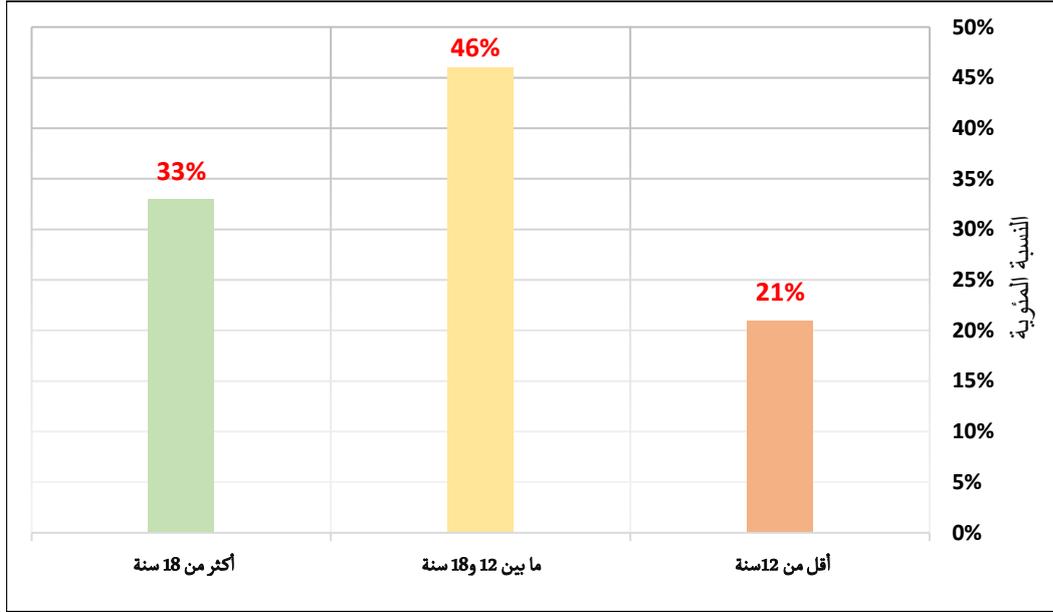


المصدر: نتائج الخرائط الذهنية، 2019.

2.1 الفئات العمرية للعيينة المدروسة: انعكاس لخصائص ومميزات ساكنة المدينة

شملت الدراسة مختلف الأعمار للفئة المتمدرسة بمؤسسات التعليم الخصوصي والعمومي والجامعي، وهذا من شأنه أن يحقق تنوعاً في تمثيلات واقع مدينة بني ملال، وكذا اقتراحات تدبيرها الحالي والرهانات المستقبلية.

المبيان رقم (11): الفئات العمرية المدروسة في الخرائط الذهنية



المصدر: نتائج الخرائط الذهنية، 2019.

من خلال المبيان أعلاه، تتوزع الفئة العمرية إلى ثلاث فئات حيث تشكل الفئة العمرية أقل من 12 سنة نسبة 21 %، بينما الفئة العمرية ما بين 12 و18 سنة فقد بلغت نسبة 46 %، أما الفئة العمرية أكثر من 18 سنة فهي تمثل ما مجموعه 33 %.

3.1 الأصل الجغرافي للعيينة المدروسة: تعدد الروافد ورغبة جماعية في تأهيل وتنمية

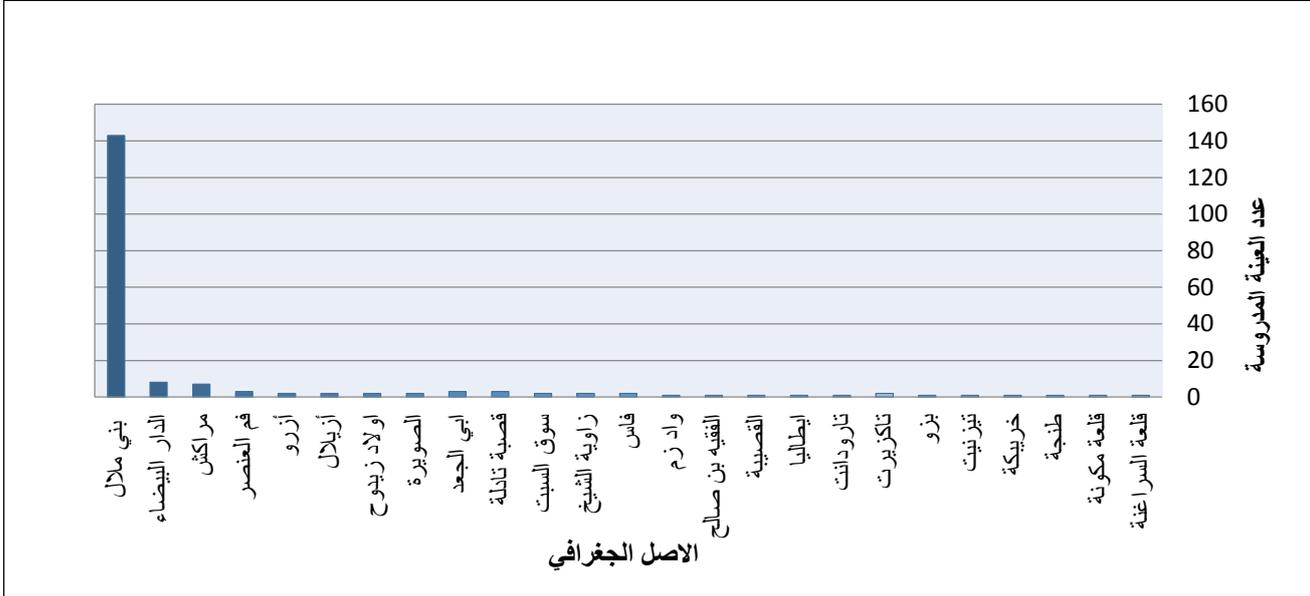
المدينة

تعتبر الهجرة ظاهرة اجتماعية ارتبطت بالجنس البشري منذ القدم، وهي حركة تأتي كرد فعل لتلقائي من قبل السكان إزاء فقدان التوازن الطبيعي والاقتصادي والديمقراطي بين مجالات جغرافية مختلفة، وذلك في محاولة لخلق توازنات جديدة¹⁶⁰، ونظراً للدينامية المجالية التي عرفتها مدينة بني ملال، فإن العينة

¹⁶⁰ الأكل المختار، 2004: دينامية المجال الفلاحي ورهانات التنمية المحلية، حالة هضبة بن سليمان، الطبعة الأولى، ص.203.

المدرسة تنتمي أصولها الجغرافية بنسبة مهمة للمدينة بنسبة وصلت الى 73%، بينما 27% توافدت على المدينة من مناطق جغرافية متعددة.

المبيان رقم (12): الأصل الجغرافي للفئة المتمدرسة



المصدر: نتائج الخرائط الذهنية، 2019.

4.1 تغطية الخريطة الذهنية لأهم أحياء المدينة كاشف للممارسة الحضرية للسكان

تتألف المدن المغربية عامة ومدينة بني ملال على وجه الخصوص من مجموعة من الأحياء، التي تختلف من حيث شكلها البنائي والهندسي وكذلك من حيث دورها الاقتصادي، كما تبرز مكانة الحي من خلال محتواه الداخلي ومكانته بين باقي أحياء المدينة، مما يفسر نسبة السكان الحضريين الوافدين إليه كل سنة.

من خلال الجدول، يتبين جليا تنوع الأحياء بالمدينة التي شملتها الدراسة، حيث نجد أن حي الأمل متبوعا بأحياء الصفا وأولاد عياد والحي الصناعي من بين المجالات الأكثر ترددا لدى الفئات المستجوبة، مما نستنتج معه أن الموقع ومميزات الحي في نظر السكان يلعب دورا أساسيا في إعطائه مرتبة لا يستهان بها بين باقي مجالات المدينة ككل.

الجدول رقم (11): الأحياء التي تنتمي إليها الفئة المتمدرسة

اسم الحي	النسبة المئوية %
الصفاء	15
أولاد عياد	13
الحي الصناعي	11
الشرف	5
موى أوحمو	3
مركز أدوز	3
التقدم	2
الصومعة	2
أم الظهر	3
نوران	1
المتني	1
المقاومة	1
أوربيع	1
الغديرة الحمراء	1
اليوسفية	1
بن كيران	1
البام	1
الأمل	22
رياض السلام	7
سي سالم	5
عبد الكريم الخطابي	1
المجموع	100 %

المصدر: نتائج الخرائط الذهنية، 2019.

2. الوسائل التعبيرية في الخرائط الذهنية:

1.2 الدلالة الرمزية بين المرسوم والمكتوب في الخرائط الذهنية

من خلال نتائج تفريغ الخرائط الذهنية للفئة المدروسة، يمكن القول بأن معظم هذه الخرائط تضم رسومات مختلفة تعكس مدى إدراك المستجوبين لمجالهم، ومعرفتهم بخصائص ورموز مدينة بني ملال، حيث صاحبت الخرائط الذهنية تعاليق تشرح فحوى العناصر المكونة للوحة المرسومة بنسبة وصلت إلى 97%، في حين أن 3% فقط من الخرائط لا تضم تعاليق. كما اعتمدت الفئة المتمدرسة على لغات مختلفة في إيصال

الرسالة المتوخاة من الخريطة الذهنية من خلال عبارات بالدارجة المغربية، واللغة العربية والفرنسية وكذلك الإنجليزية.

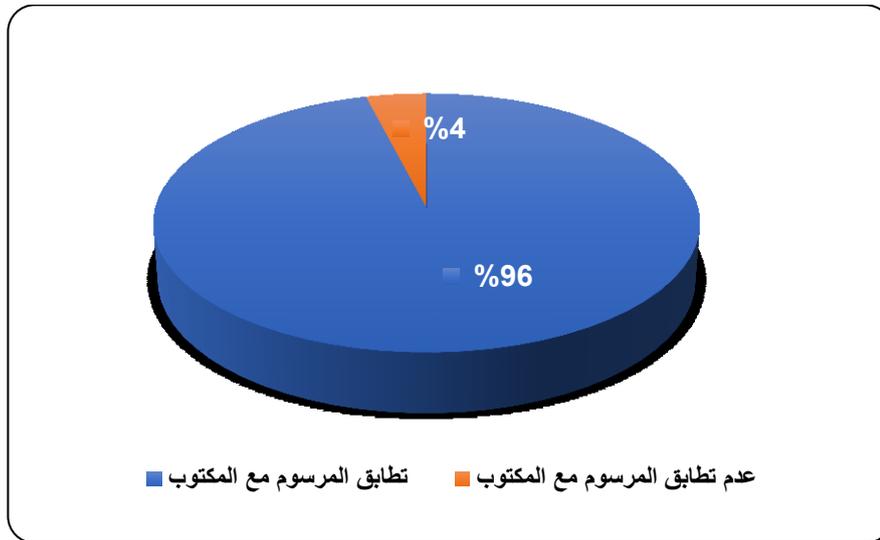
المبيان رقم (13): عناصر الخريطة الذهنية للفئة المتقدمة



المصدر: عمل ميداني 2019.

كما خالصنا من خلال هذه الدراسة أن معظم الفئات المتقدمة، نجحت في إيصال تمثلاتها وإدراكها لمدينة بني ملال، من خلال رسومات أغلبها واضحة، تضم مختلف العناصر الممثلة وتتوافق إلى حد كبير مع ما هو مكتوب.

المبيان رقم (14): علاقة المرسوم مع المكتوب



المصدر: عمل ميداني 2019.

2.2. استعمال الألوان في الخرائط الذهنية: دلالات رمزية بأبعاد متعددة

أوضحت نتائج الدراسة حول تمثيلات الفئة المتمدرسة لمدينة بني ملال، استعمال مكثف لألوان مختلفة (الأحمر، الأزرق، الأخضر، الأصفر والبني والوردي...) مع سيطرة الألوان الفاتحة، واستخدمت الألوان خاصة في توضيح البعد الإيكولوجي، والسياحي للمدينة بمختلف مكوناتها (عين أسردون، قصر عين أسردون، الجبال)، وكذلك لإبراز القيمة الفلاحية لضاحية بني ملال (ضيعات زراعية - الزيتون والبرتقال)، واللون البني والأحمر للدلالة على عمران مدينة بني ملال والبنائيات الكبيرة، كما تم استعمال ألوان مختلفة للتعبير عن البعد التجاري والخدماتي، عندما يتعلق الأمر بالمراكز التجارية الكبرى ومراكز المأكولات السريعة التي تزايدت أعدادها بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة، وهذا ما تم إبرازه من خلال الخرائط التالية:

خريطة ذهنية رقم (1): اللون الأخضر دليل على أهمية نظافة البيئة داخل المجال الحضري لمدينة بني ملال

الإسم الكامل: أسماء والدا هو

المدينة: بني ملال

السن:

مكان الإزدياد:

العنوان: حيا المشرف

مهنة الأب: مقاول

يجب المحافظة على البيئة

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

النظافة وهي أساس الحياة إذا الناس لم يحفظون
عن البيئة فستموت الحيوانات وستموت أيضا الأشجار
والنباتات ولن نقدر أن نتنفس لأن الأشجار والنباتات هي التي
تنفس بها والأشجار هي التي تزيد بني ملال جمال إن نأسي
بني ملال إذ لم يتبع القوانين النظافة فلا نأسي أيضا سموت وسيقرف

خريطة ذهنية رقم (2): دلالة الألوان الباردة في علاقتها بالمرسوم

والمكتوب

الإسم الكامل : عباسي أنور
السن : 19 سنة
العنوان : بوعيسى

المدينة : بني ملال
مكان الإزدياد : سوق المسيمية
مهنة الأب : صيدلي

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

بني ملال هي مدينة جميلة وفضيلة ذات كثافة سكانية عالية تتميز بجمالها وتتميز بساحة عامة ونافورات عائلية ومدارس رائعة وشبي الأحياء ان يصبح في مدينة بني ملال وهو مكان للألعاب الكهربائية مثل الهزة في مدينة مراکش وسينما بمدينة الدار البيضاء

المصدر: بحث ميداني، 2019

في المقابل تم الاعتماد على ألوان قاتمة خاصة اللون الأسود و البني للدلالة على ظواهر اجتماعية وبيئية تشوه المدينة (الفقر، البطالة، استغلال الأطفال، التلوث...)، وقد كتبت إحدى التلميذات ورسمت باللون

الأسود" بني ملال مدينة نحاول أن نعطيها لونا ولكن هي سوداء، ومع مرور الوقت تزداد سوءا، فمن يراها سوداء فهو حزين، ومن يراها خضراء فهو سعيد" وإذا ما أردنا تحليل هذه الخريطة الذهنية يمكن القول بأن: " جمال وسعادة أهل مدينة بني ملال يكمن في بيئتها الخضراء، وسوادها يعبر عن حزننا وحزن أهلنا، من خلال مشاكلها المتزايدة والتي تشوه المشهد الحضري مثل التلوث، الفقر، البطالة ...



كلية الآداب والعلوم الانسانية
- بني ملال -

خريطة ذهنية رقم (3): دلالة اللونين الأسود والرمادي على ما تعانیه المدينة من تلوث بمختلف مصادره.

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : آ.ناس. أهزي
مكان الإزدياد : فم العنصر	السن :
مهنة الأب :	العنوان : حي السوق

نضارب التلوث بصورتنا

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

تعاني من بيئنا بمشاكل متنوعة منها التلوث فهدا يضر بصحتنا وجميقتنا
البيئية وجميقتنا وهدا ينعجب احد من التلوث

3. الأبعاد التعبيرية لتمثلات الفئة المستهدفة من خلال الخرائط الذهنية:

إن تديرو وتنمية مجال المدينة اليوم يبقى رهينا بمدى اعتمادنا على مقاربات تنموية شمولية ومتعددة الأبعاد تنطلق من خصوصية كل مجال حضري على حدة، حسب إمكاناته وموارده ورساميله، ومن هنا تكتسي الممارسة الحضرية أهمية بالغة في الكشف عن التحركات المجالية للمجموعات البشرية، خاصة الحركات اليومية والأشكال التي تتخذها من حيث وتيرتها وتصورات الفرد عند ممارسته للمجال والأفكار التي تتولد لديه عن طبيعة هذا الأخير، والمميزات التي يحتفظ بها لديه، حيث نجد أن المواطن ببني ملال في إدراكه لمدينته يستحضر العديد من الأبعاد يوضحها الجدول التالي:

الجدول رقم (12): الأبعاد التعبيرية للخرائط الذهنية الموجهة إلى الفئة المتمدرسة

النسبة	العدد	الأبعاد التعبيرية
35,5	71	السياحة
12,5	25	التجارة
10	20	مشاكل بيئية واجتماعية
6	12	الفضاءات الخضراء ومجالات الترفيه
5,5	11	الفضاءات الرياضية
5	10	الفلاحة
5	10	التعليم
5	10	الصحة
5	10	الخدمات (المقاهي والمطاعم)
3,5	7	المجال الديني
2	4	العمران (مرفولوجية المدينة)
5	10	مقترحات وحلول
100	200	المجموع

المصدر: عمل ميداني 2019

من خلال الجدول يتضح أن اهتمامات العينة المدروسة صبت في مجملها على العديد من العناصر والمعالم والرموز التي تباينت أهميتها حسب تكرارها، حيث يمكن حصر المحاور التي تمت الإشارة إليها في إثني عشر محورا، والتي تتجلى في:

3.1. البعد السياحي: مؤهلات متنوعة في حاجة إلى تسويق

تتوفر مدينة بني ملال على مؤهلات سياحية مهمة ومتنوعة، لها تأثير كبير على التنمية السوسيواقتصادية للمدينة، ويتجلى العرض السياحي أساسا في المنتزه الطبيعي والثقافي عين أسردون، حيث شكل موضوعا ذو أهمية كبيرة لدى المستجوبين، من خلال تردده بنسبة 35,5%.

ويشكل منتزه عين أسردون موقعا ايكولوجيا وسياحيا متفردا، يجذب الزوار من مناطق مختلفة داخل التراب الوطني. وعبر عليه المستجوبون برسومات توضيحية متنوعة، مدعمة بنصوص أدبية ووصفية لها، يحددون فيها عناصر مشهدية همت بالأساس عين أسردون وشلالتها، والقصر الذي يشرف عليها، وقد احتل قصر عين أسردون الصدارة في تمثلات المتدرسين بنسبة وصلت إلى 49 % من مجموع العناصر المشهدية لمنتزه عين أسردون، بينما عين أسردون احتلت 42 % في البعد السياحي، واحتلت عين "سيدي بويعقوب" نسبة 4 % من تمثلات المتدرسين، أما المدينة العتيقة "القصبة" فشكلت حوالي 3 %، وجبل تاسميط 2 %.

وترجع أهمية "قصر عين أسردون" الى كونه يعد موقعا مشرفا على مختلف العناصر المشهدية لمدينة بني ملال وبالتالي يكتسي قيمة جمالية مهمة. فهو يطل من جهة على عين أسردون بكل مكوناتها (الحدائق، الشلالات المحلات التجارية، السواقي والبساتين)، ومن جهة أخرى يتميز بتعدد زاويا الرؤية البانورامية للمشهد العمراني للمدينة، وفي الأفق البعيدة سهل تادلا المتميز بمشده الزراعي وبأراضي فلاحية ذات أشكال هندسية متميزة. يتميز فضاء عين أسردون بكونه مجالا متفردا، ترتبط به ساكنة المدينة في تمثلاتها وإدراكها، باعتباره مجالا يتميز بخصوصية فريدة، تقصده الساكنة من أجل الترويح عن النفس والترفيه، بعيدا عن ضجيج المدينة وضغوطاتها، وهذا ما أكدته أغلبية نتائج الخرائط الذهنية، إضافة الى جمالية منتزه عين أسردون فغالبية

المستجوبين يرون فيه مكانا متفردا (جنة فوق الأرض)، تتناغم فيه مجموعة من العناصر: الماء، الغطاء النباتي والشلالات، وكذا الحقول والعرسات.

صورة رقم (4): قصر عين أسردون

صورة رقم (3): عين أسردون



المصدر: تصوير شخصي، 2020

في حين تظل عين سيدي بويعقوب مكانا لا يحضى بالأولوية داخل منتزه عين أسردون. بينما المدينة القديمة (القصبة) فهو من بين الأماكن الأقل ترددا في مخيلة الفئة المتمدرسة، ويمكن إرجاع ذلك إلى تدهور النسيج الحضري عبر تشويه المشهد من خلال التلوث، وتدهور العمران التقليدي بها وتفشي ظاهرة الأنشطة التجارية غير المهيكلية. وأخيرا جبل تاسميط الذي يطل على المدينة لكنه يبقى أقل أهمية، نظرا لصعوبة إدراكه بسبب بعده عن مدينة بني ملال وغياب التجهيزات السياحية به، وبالتالي يبقى الأقل استقطابا للسكان المحلية والزوار مقارنة بعين أسردون والقصبة.

من خلال تحليل مختلف موضوعات الخرائط الذهنية، كان للمواقع الطبيعية والثقافية والسياحية حضورا وازنا، وذلك بنسبة مهمة متخذة في ذلك شكلا تصويريا، إذ عبروا عنها بتمثيلات متعددة وبنصوص أدبية وصفية، كما لمسنا ارتباط التلاميذ المستجوبين بمحيطهم المعاش، عبر رموز متنوعة، وقد كانت للتمثيلات خصوصية تجلت في وصف معلمة قصر عين أسردون وصفا إيجابيا، مما يوحي بأن هناك اهتمام كبير من طرف التلاميذ لهذا الموقع التراثي الذي يشكل متنفسا مهما لهذه الشريحة.

خريطة ذهنية رقم (4): تمثيل قصر عين أسردون كعنصر ثقافي منسجم مع العناصر الطبيعية

المدينة : بني ملال

الإسم الكامل : بنو أسردون في بلاد قاف

مكان الإزدياد : بني ملال

السن : 14

مهنة الأب : فلاح

العنوان : بني محمد



اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعها حول بني ملال :

مدينة بني ملال هي المدينة التي يشتهر بها السياح لأن فيها المناظر
القطرية ومنها العيون، أسردون، والأفصا وكذلك مدينة بني ملال
هي أسردون مدينة بني، أيضا طبقا للنص.

خريطة ذهنية رقم (5): نموذج حول منتزه عين أسردون "لنحافظ على التراث نموذج القصة الإسماعيلية ومنتزه عين أسردون

الإسم الكامل : <u>الناصرولي بن سليمان</u>	المدينة : <u>بني ملال</u>
السن :	مكان الإزدياد : <u>بني ملال</u>
العنوان : <u>بني ملال - عين الموسيقية</u>	مهنة الأب : <u>مهندس</u>



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

يحتضن قصر عين أسردون من الآثار التاريخية لمدينة بني ملال
الذي يبين تاريخ مدينة بني ملال وعما قبلها وجمالها ومناظرها
الرائحة مثل (عين أسردون وشمالها) "لنحافظ على"

المصدر: بحث ميداني، 2019

من خلال تحليلنا لمختلف الخرائط الذهنية السابقة يتبين أن هذه الأخيرة تجمعها وحدة الموضوع وهو القصة الإسماعيلية المتواجدة بمنبع عين أسردون، فبغض النظر عن كونها معلمة سياحية ترسخت في ذاكرة المتدرسين فإنها تعتبر إرثا حضاريا ماديا وجب على الفاعل التراثي صيانتة وحمايته باعتباره ذاكرة حية لتاريخ المقاومة والنضال الذي عرفته المنطقة خلال حقبة زمنية مفصلية من تاريخ مدينة بني ملال، فمن خلال هذه الخرائط يدعو المتدرسون الإدارات الوصية للتدخل لحماية مثل هذه المعالم وتثمينها مع نهج سياسة تسويقية للتعريف بهذا المنتج السياحي حتى يتسنى لساكنة المدينة الاستفادة منه.

بينما في الخريطة الذهنية رقم خمسة جسدت المت مدرسة البعد الجمالي والبيئي لمنزه عين أسردون في عيون ساكنة بني ملال، الذي يعد منظومة أساسية في التدبير الحضري للمدينة، هذا التصور الذهني إن دل على شيء فإنما يدل على الوعي الكبير بالجانب البيئي والجمالي الحاضر بقوة في أذهان الناشئة، ورسم العين دليل على بعد النظر وكذا على رؤية استراتيجية واضحة المعالم، فمن خلال هذا التصور تحاول المت مدرسة لفت انتباه مدبري الشأن المحلي لضرورة تحسين المشهد الحضري لهذا المنزه، وكذا العناية ببعده البيئي في مخططاتها التدييرية والنهوض به عبر آلية تشاركية تضمن تحقيق النتائج المرجوة.

خريطة ذهنية رقم (6): تصور متزه عين أسردون بعيون ساكنته

المدينة : لانيا ملال

الإسم الكامل : عا شافقة بوجيب

مكان الإزدياد : لانيا ملال

السن : 13 أكتوبر

مهنة الأب : مدير معهد الدراسات
بني ملال

العنوان : إجنرتة القدس



اكتب (و) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

مدينة لانيا ملال مدينة جميلة وسخية وتكون فيها الكثير من المرافق السياحية التي تجعلنا نفضلها على باقي المدن المغربية.

كما أنها تتوفر على الكثير من المرافق السياحية التي تجعلنا نفضلها على باقي المدن المغربية.

من أهم المرافق السياحية التي تتوفر عليها هي الفنادق والمنتجعات السياحية التي تجعلنا نفضلها على باقي المدن المغربية.

التي تجعلنا نفضلها على باقي المدن المغربية.

إضافة إلى ذلك تتوفر على الكثير من المرافق السياحية التي تجعلنا نفضلها على باقي المدن المغربية.

Starbucks وغيرها.

يتميز الموقع الجغرافي لمدينة بني ملال بالتنوع، فالسياحة بمختلف أنواعها (البيئية والثقافية والجبلية...) تشكل رأسملا قويا بالمدينة، فهي تجمع بين مكونات تاريخية ومعمارية (قصر عين أسردون) وعناصر إيكولوجية (منتزه عين أسردون) وكذا الجبال المحيطة بها (جبل تاسميط ومودج مثلا).
فحسب المعطيات الصادرة عن الجهات الوصية والتي تؤكدتها معطيات الجدول أسفله، يتبين باللموس أن المدينة عرفت ارتفاعا في عدد السياح الوافدين عليها خلال الفترة الممتدة ما بين 2010 الى 2016. لكن هذه الدينامية السياحية تراجعت بسبب التداعيات الناتجة عن انتشار وباء فيروس كورونا خلال الفترة ما بين 2019 الى اليوم،

الجدول رقم (13): تزايد عدد السياح الوافدين على مدينة بني ملال

الفئة	الليالي			الإقبال بالفنادق			نسبة المبيت %			
	يناير دجنبر 2010	يناير دجنبر 2015	يناير دجنبر 2016	يناير دجنبر 2010	يناير دجنبر 2015	يناير دجنبر 2016	التطور بين يناير ودجنبر % 15/16	يناير دجنبر 2010	يناير دجنبر 2015	يناير دجنبر 2016
المأوي	----	824	1117	----	564	792	40	-	14	10
1* الفندق	17457	24157	23496	1429	20507	19951	-3	16	21	19
2* الفندق	18314	20010	13913	1307	15351	10091	-34	19	17	12

المصدر: المخطط الجماعي لمدينة بني ملال 2017

2.3 المجال الفلاحي: حضور وازن في تمثيلات الساكنة

ساهم موقع مدينة بني ملال المتواجد في مجال فلاحي غني وفسيح، في احتلال القطاع الفلاحي للصدارة على حساب القطاعات الإنتاجية الأخرى، إلا أن التحولات التي عرفتتها المدينة خاصة ومجال تادلة عامة، بفعل تغيير الوظيفة الفلاحية وظهور أنشطة أخرى، جعل هذه الأخيرة تعرف تحولا مهما في قاعدتها

الاقتصادية وهذا ما برز من خلال نتائج العينة المستجوبة، حيث حظي القطاع الفلاحي بنسبة 5 % من الرموز الدالة للأبعاد التعبيرية للمدينة، وهذا ما يفسر تراجع الأهمية الفلاحية التي ارتبطت بالمجال لعقود من الزمن.

فلا يمكن تصور بني ملال بدون نشاطها الفلاحي الذي يشكل أحد الأسس التي قامت عليها المدينة، ويتجلى بالخصوص في أشجار الزيتون ومغروسات الحوامض ومزروعاتها المتنوعة. فالثروة الفلاحية لها مرجعية تاريخية، فالإقتصاد الجهوي عامة والحضري لمدينة بني ملال خاصة يشغل نسبة مهمة من السكان، ولكن ما يمكن لمسه في ظل التحولات المجالية، هو انخفاض المساحات الفلاحية بسبب الاكتساح العمراني والتوسع الحضري والقضاء على المساحات الخصبة الصالحة للزراعة، وهو ما يفسر تراجع البعد الفلاحي في ذهن وإدراك المتدربين، لقد عكست رسومات التلاميذ وتعبيراتهم المتنوعة من خلال الخرائط الذهنية أهمية أشجار الزيتون والبرتقال بالمناطق القريبة من المدينة، وخاصة منهم المتدربين ذوي الأصل القروي، وفي هذا الصدد نعطي نموذجا من إحياءات تلميذة من منطقة أدوز، الذي هو مركز في هامش المدينة، يرتكز أساسا على الفلاحة والتجارة. إضافة إلى القيمة الفلاحية لعين أسردون والتي تساهم بشكل مهم في سقي المغروسات والمزروعات بالمدينة وكذا المجالات القريبة منها.

خريطة ذهنية رقم (7): تمثل مغروسات أشجار الزيتون، البرتقال والجمال الخضب بدير بني ملال

الإسم الكامل : محمد العجراوي

السن :

العنوان : أدوز

المدينة : بني ملال

مكان الإزدياد : قم العنصر

مهنة الأب : مهنة الأوب
للخدمة العامة
للتنظيف

موضوع حول الفلاحة
تبنى ملال تعرف بفلاحة
الزيتون والليمون



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

مدينة بني ملال القديمة التي جردت في أسلاف الجبال الصعبة التي جبلت (تسعينات)
وهي مدينة جديدة في الألفية الفتح الإسلامية وهي معروفة بالمجال الفلاحي في
تحت الأنواع الفلاحة التقليدية والعصرية فذلك الفلاحة أشجار الزيتون والليمون وغيرها
فمدينة بني ملال تسمى هذه كبرى أهل اللدغ من الأشجار في هذا الوقت تكون
مدينة بني ملال تعمل في جني هذه الثمار وتدخل الكثير من كعبا الزيت اللابصرية
فأنا في عيش في كذا في هذه المدينة أي أنما مدينة مهنة بالجلدية

خريطة ذهنية رقم (8): الأراضي الفلاحية بمدينة بني ملال

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : اسماء الطاوسي
مكان الإزدياد : الصويرة	السن : 19 سنة
مهنة الأب : أستاذ	العنوان : الصويرة



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

مدينة بني ملال هي المدينة التي تحل أول مرتبة في الفلاحة
في المغرب في الفلاحة لها دور كبير في تنمية المدينة وازدهارها

المصدر: بحث ميداني، 2019

من خلال التصورات المستمدة من الخرائط الذهنية نلاحظ حضورا وازنا لكل من شجرة الزيتون والبرتقال كأشجار فلاحية تغطي مساحات كبرى بضواحي المدينة، وهي دعوة ضمنية إلى تثمين هذا المنتج الفلاحي المهم وجعله أكثر قدرة على استقطاب اليد العاملة وتشجيع الساكن القروي على الاستقرار بمنطقة

نفوذه، فالطابع التقليدي للقطاع الفلاحي يحد من المساهمة الفعلية في الاقتصاد المحلي، وخلق الثروة والموارد المدرة للدخل الكفيلة بتحسين عيش الساكنة خاصة منها المجاورة للمدينة، الأمر الذي من شأنه التخفيف من الهجرة نحو بني ملال وكذلك الضغط على المجال الحضري بمختلف مكوناته، وهذا لن يتأتى إلا بحث الفلاحين على غرس هذا النوع من الأشجار التي تتأقلم مع طبيعة البيئة المحلية، ومن جهة أخرى من الضروري على الفاعل التربوي أن يساهم في تثمين هذه المنتوجات عن طريق إنشاء مواسم وتظاهرات فنية للتعريف بها، وجعلها قاطرة حقيقية للتنمية من أجل إقلاع اقتصادي مندمج لمدينة بني ملال والجهة ككل.

3.3 المجال الديني: استحضار المعمار المغربي الأصيل لمؤسسة المسجد

إن حضور مؤسسة المسجد في أذهان فئة مهمة من المتدربين يعد دليلاً على الوظيفة الروحية والتربوية في مخيلة هذه الناشئة التي تعتبرها أماكن للعبادة وكذا مدارس لتكوين الأفراد وتهذيبهم، فبحسب ما جاءت به مجمل الخرائط الذهنية، فالمجال الديني لمدينة بني ملال، تلخص في إبراز مجموعة من المؤسسات الدينية على رأسها المساجد الكبيرة بالمدينة مثل مسجد حي العصري ومسجد الرحمة.

صورة رقم (5): مسجد الرحمة بمدينة بني ملال



المصدر: تصوير شخصي، 2018

ووردت المساجد برسومات مختلفة للمتمدرسين مبرزة أهميتها في ذهن الناشئة، حيث تحضى المساجد بقيمة رمزية متميزة وتبقى من بين أهم المؤسسات التي تمارس فيها الشعائر الدينية للأمة الإسلامية، إضافة الى وظيفتها المعمارية والجمالية المتفردة، غير أن هذا الجانب لم يتم التطرق إليه بشكل كبير إذ لم تتعدى نسبة تكراره 3,5 في المئة، ويمكن تفسير ذلك بتوفر المساجد في كل أحياء المدينة ولا تدخل ضمن متطلبات وألويات الساكنة خاصة في المشاريع المستقبلية.

غير أن الملاحظ في رسومات بعض المتمدرسين للمسجد هو ذلك الارتباط الروحي بالعبادة الإسلامية من جهة، وكذلك إشارة لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية للعناية بالمساجد القديمة التي تختزل الهوية الدينية من جهة أخرى، خاصة وأنها قد ساهمت في تخرج عدد كبير من العلماء والفقهاء مثل مسجد الصمعة ومسجد زنقة الباشا باعتبارهما من أقدم المساجد بالمدينة.

خريطة ذهنية رقم (9): مسجد البورية" من طرف تلميذة المستوى الابتدائي، ومختلف العناصر المحيطة به

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : اوسدي آية
مكان الإزدياد : بني ملال	السن : 19 سنة
مهنة الأب : تاجر	العنوان : العاصريه

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

يحتل جامع البورية من أفضل أطراف التي تتواجد في بني ملال ويعبر
 أن الاملاجات به لم تكتف بهد لكن جعلت له تكمن في تبرعات
 المسلمين التي بني بهندها و اليه الآن لا يزال مستودق التبرعات
 مفتوح امام المهتمين الذين يريدون المساهمة في بناء هذا
 المسجد

خريطة ذهنية رقم (10): مسجد الرحمة بمدينة بني ملال

المدينة: بني ملال

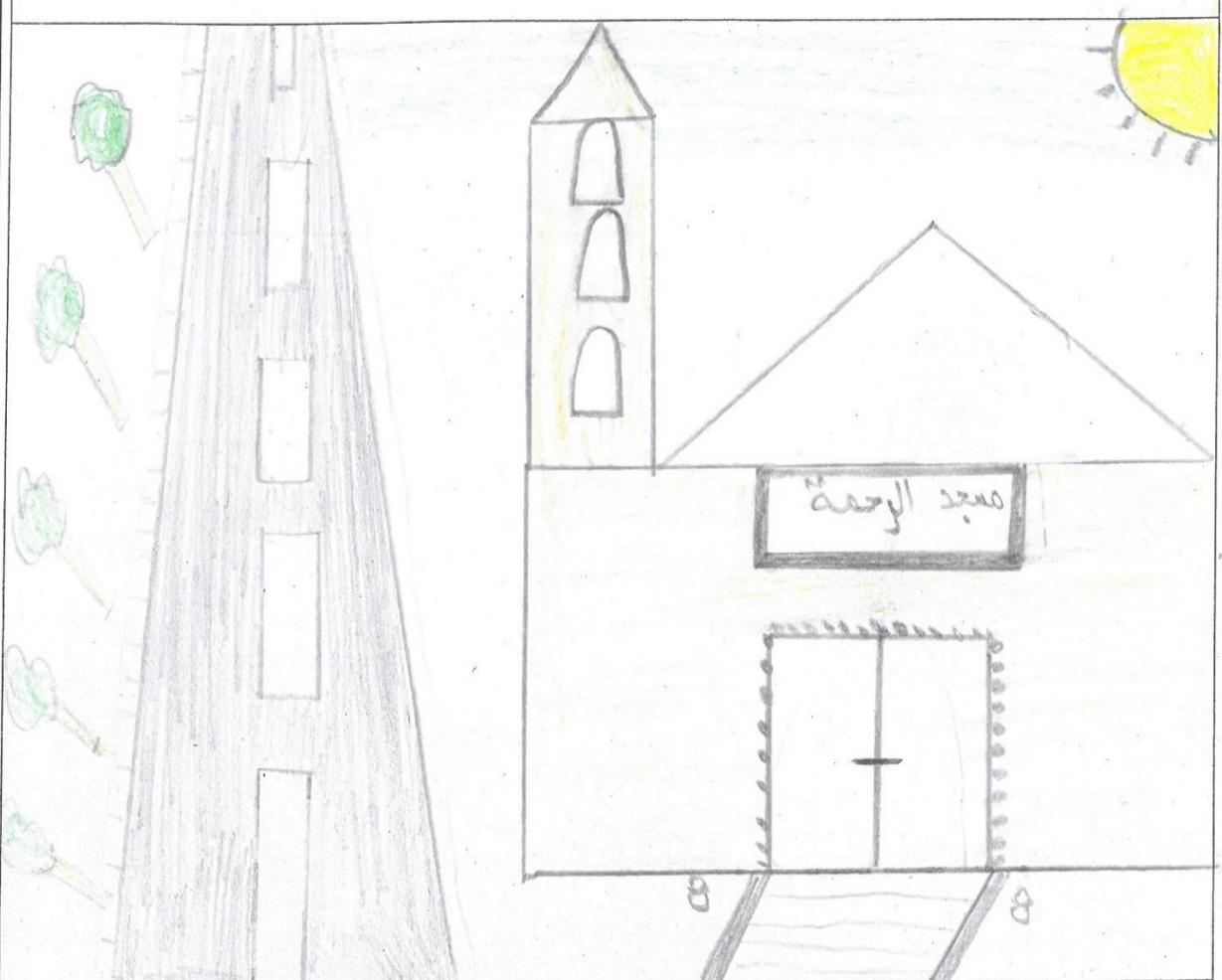
الإسم الكامل: مسجد قاري

مكان الإزدياد: بني ملال العمومية

السن: 2019

مهنة الأب: متقاعد

العنوان:



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

المصدر: بحث ميداني، 2019

4.3 الخدمة الصحية: قطاع حيوي، الولوج إليه تشوبه عدة إكراهات

تعتبر الخدمات الصحية من بين أهم الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الاجتماعية، وهذا ما يتبين من خلال استحضار المتدربين للمؤسسات الصحية بالمدينة، والتي رأى فيها البعض أنها تعد عنصراً مهماً داخل المجال الحضري، واتضح أهمية هذه الخدمة من خلال رسم المستشفيات والمستوصفات والصيدليات القريبة من الأحياء السكنية للمستجوبين، والتي بلغت نسبة ترددها حوالي 5%.

خريطة ذهنية رقم (11): رسم بوضوح صيدلية كمرفق صحي

المدينة : بني ملال

الإسم الكامل : حمزة تلمستاس

مكان الإزدياد :

السن : سنة 11

مهنة الأب : أستاذ

العنوان :



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

صيدلية صغيرة بمدينة بني ملال للأطفال الضائقرب حديقة

خريطة ذهنية رقم (12): رسم يجسد "المستشفى الجهوي" كمؤسسة صحية عمومية.

الإسم الكامل: المستشفى فاطمة الزهراء
 السن: 14 سنة
 العنوان: حي العسيرة
 المدينة: بني ملال
 مكان الإزدياد: بني ملال
 مهنة الأب: جندي متقاعد

المستشفى الجهوي

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال:

بني ملال هي مدينة قديمة جميلة من دهرنا، تتميز في بعض الأماكن
 كلين اسرود وفقرها وجبلنا عتيق وغيرها يوجد فيها أماكن عمرية
 جميلة لكنها غير منظمة مثلا ساحل المسيرة أو القصبة، القصبة
 فيها تعلقات بين العربات والدراجات والناس هذا ما جعل
 فنظرها سيء، يوجد أماكن يجب فقط نظيرها.

المصدر: بحث ميداني، 2019

صورة رقم (6): المستشفى الجهوي ببني ملال



المصدر: تصوير شخصي، 2019

من خلال التعاليق على هذه الرسومات، وردت مجموعة من وجهات نظر حول وضعية الخدمة الصحية بالمدينة، حيث أكد معظم المتدربين أنها تعاني من عدة اختلالات، خاصة بالمستشفى الجهوي الذي يعد قطبا صحيا مركزيا بجهة بني ملال خنيفرة. وتجلت هذه الاختلالات في قلة الموارد البشرية (الأطر الطبية) وتدني مستوى النظافة، زد على ذلك ضعف الطاقة الاستيعابية وغياب الأدوية الضرورية. إن استحضار المجال الصحي في مخيلة المتدربين وذلك عبر رسمهم للمستشفى، يعتبر وعيا من هذه الفئة بضرورة الاهتمام بالتغطية الصحية التي يجب أن تشمل كل فرد، فالحق في الصحة من الحقوق التي يتمتع بها الفرد داخل مجتمعه، وهي أحد المعايير التي تحدد مقياس التنمية، وفي نفس الوقت إشارة إلى المسؤولين عن هذا القطاع للنهوض به، من حيث توفير المعدات والأطر الطبية، وكذا اعتماد تخصصات دقيقة في إطار تقريب الخدمات من المواطن، وهناك بعض المتدربين الذين قاموا برسم الصيدليات في تعبير منهم على الارتباط الوثيق بين منظومة الصحة ومختبرات صناعة الأدوية، خاصة في ظل جائحة كورونا التي يعرفها عالم اليوم، وما هذه الرسومات والتعبيرات إلا دليل على وعي هذه الفئة بدور المنظومة الصحية في تعزيز العرض الصحي وجعل الإنسان أكثر ارتباطا بالمجال المعاش.

5.3 أهمية التعليم في تمثيلات العينة المدروسة: توزيع غير متكافئ للمؤسسات التعليمية

وتفاوت في جودة الخدمات

جعل المغرب تقريب المدرسة من روادها إحدى الغايات الأساسية التي رسمتها الدولة لاعتماد التعليم الأساسي، كما أن الأسر أضحت تولي أهمية كبيرة لتدريس أبنائها، وهذا ما جعل المرافق التعليمية، تحظى بأهمية بالغة من خلال إثارته من طرف المستجوبين بنسبة 5 %، والتي يرونها أنها خدمات مقبولة عموماً وتستجيب إلى تطلعاتهم، حيث تم تمثيلها في الخرائط الذهنية عبر رسم المؤسسات التعليمية.

فالمرافق التعليمية تعتبر من أهم الخدمات الأساسية التي يجب توفيرها في المدينة مع تحقيق تكافؤ الفرص في توزيعها والاستفادة من خدماتها وفي هذا السياق تنص الرؤية الاستراتيجية لإصلاح المنظومة التربوية (2015-2030)، على ضرورة تأمين الحق في ولوج المؤسسات التعليمية وضمان العدالة وتكافؤ الفرص في هذا الولوج وكذلك الحث على محاربة الهدر المدرسي الذي كانت له انعكاسات سلبية متعددة سواء على الأفراد وحتى المجال.

خريطة ذهنية رقم (13): رسم بين احدى المؤسسات الجامعية بالمدينة

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : مولاي محيى
مكان الإزدياد : مراش	السن : 1 ^ة سنة
مهنة الأب : أستاذ	العنوان : حي غنية - بني ملال

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

بمناز المغرب بجا معسات من ذهرة تندهر على تقود يوم أ حسن
مالديهم إخراج طلاب و طالبات (متفوقين) متفوقين

المصدر: بحث ميداني، 2019

تتوفر مدينة بني ملال على حوالي 28 مدرسة و07 مؤسسات إعدادية و5 ثانويات وثلاث كليات، وهذا العدد يبقى غير كاف في ظل تزايد عدد سكانها وارتفاع عدد التلاميذ في مختلف المستويات، خاصة وأن هذه المؤسسات تعرف توزيعا مجاليا غير منتظم بأحياء المدينة.

فبالنسبة للمخطط الترابي لمدينة بني ملال لسنة 2017، تبقى البنية التعليمية ضعيفة وغير كافية رغم تعددها، لكنها تحتاج الى مقارنة كيفية هادفة، تتماشى ومتطلبات سوق الشغل خاصة فيما يتعلق بالمؤسسات الجامعية.¹⁶¹

فبحسب بعض الدراسات التي أنجزت حول هذا الموضوع، أكدت جلها على أن أصناف المرافق التعليمية بالمدينة تعرف توزيعا جغرافيا متفاوتا ومختلفا داخل المدينة حيث تتركز على الخصوص بمركز المدينة بنسبة تجاوزت 70%، مما يشكل صعوبة لولوجها (علاقة ارتباطية منخفضة بين توزيع المرافق التعليمية وبين متغير المسافة والزمن)، خاصة المؤسسات التعليمية الإعدادية، والثانوية التأهيلية والجامعية، التي تعرف علاقة ارتباطية ضعيفة للغاية أو منعدمة.¹⁶²

¹⁶¹المخطط الجماعي لمدينة بني ملال (2017): ص 114

¹⁶² أهندار عبد الحق وآخرون (2020): الولوج الى المرافق التعليمية بالمدن الكبرى: دراسة ميدانية على مدينتي بني ملال والفيقيه بن صالح، المغرب. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 4، العدد 6، ص، 68-91.

خريطة ذهنية رقم 14: رسم بين إحدى المؤسسات التعليمية بالمدينة "طارق ابن زياد"

الإسم الكامل : هبة جبريل

المدينة : بني ملال

السن : 19 سنة

العنوان : العمل I بني ملال

مكان الإزدياد : سوق السبت

مهنة الأب : أستاذ

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

هناك الكثير من الهدرسني في مدينة بني ملال ولطيف هدرسة
طارق ابن زياد هي هدرسة تتعلم عن الهدرسني اللغوي
الهدرسني الذي أصبح يرتفع بنسبة أكثر في عهد التوارس

المصدر: بحث ميداني، 2019

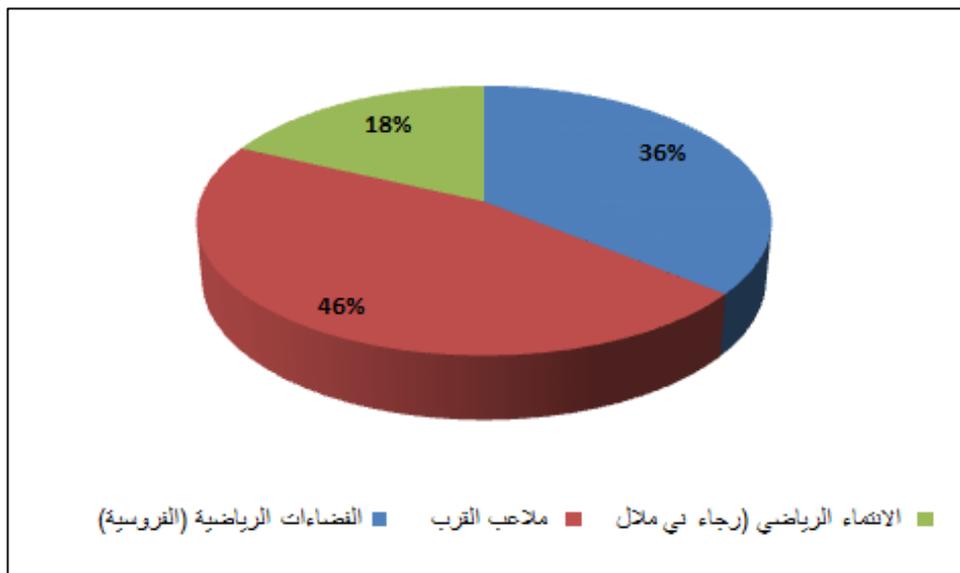
إن حضور البعد التعليمي في رسومات المتدرسين يعتبر وعيا مهما من هذه الفئة بضرورة استفادة مختلف الأفراد من الحق في الولوج للمؤسسات التعليمية، فالتعليم من الحقوق التي يجب أن يتمتع بها الأفراد داخل مجتمعاتهم، وهي من بين أهم مقاييس التنمية، فلا يمكن الحديث عن مجتمع متطور وواعي

بدون أن يكون هناك تعليم في المستوى، وهذا ما دعى إليه المتدربون في تعبيراتهم وهو ما من شأنه الرفع من جاذبية المدينة وتشجيع الساكنة على الاستقرار بها، وهذا لن يتأتى إلا بضرورة توفير أعداد إضافية من المؤسسات التعليمية بمختلف أنواعها تكون موزعة حسب حاجيات الساكنة التي تتزايد بشكل دائم، وهو الأمر الذي سيمكن من تحقيق تعليم قادر على الرفع من مستوى الرأسمال البشري المحلي ومنحه كل مقومات التأقلم مع التحولات الوطنية والعالمية.

6.3 المجال الرياضي: إقبال كبير يتطلب إحداث قاعات للقرب

تشكل الرياضة عنصرا مهما في تحقيق التنمية، لاسيما في ظل أزمة القيم التي تعرفها العديد من المجتمعات، فالرياضة تسعى إلى تكوين شخصية الفرد، كما تساعد على تحقيق نمو متكامل يؤهله للاندماج في محيطه الاجتماعي، حيث احتلت الفضاءات الرياضية هي الأخرى مكانة لا بأس بها لدى المستجوبين، والتي وصلت نسبتها إلى 5.5% من مجموع الخرائط الذهنية، والملاحظ أن تمثلات المستجوبين انحصرت في الملاعب الرياضية الموجودة داخل المدينة (ملعب فريق رجاء بني ملال، ملاعب القرب ونادي الفروسية)، معتبرين أن ممارسة الرياضة أضحت تشكل مكانة مهمة ضمن اهتماماتهم مجسدين ذلك في عبارة "الجسم السليم في العقل السليم".

المبيان رقم (15): العناصر المتمثلة من طرف المتعلمين في المجال الرياضي

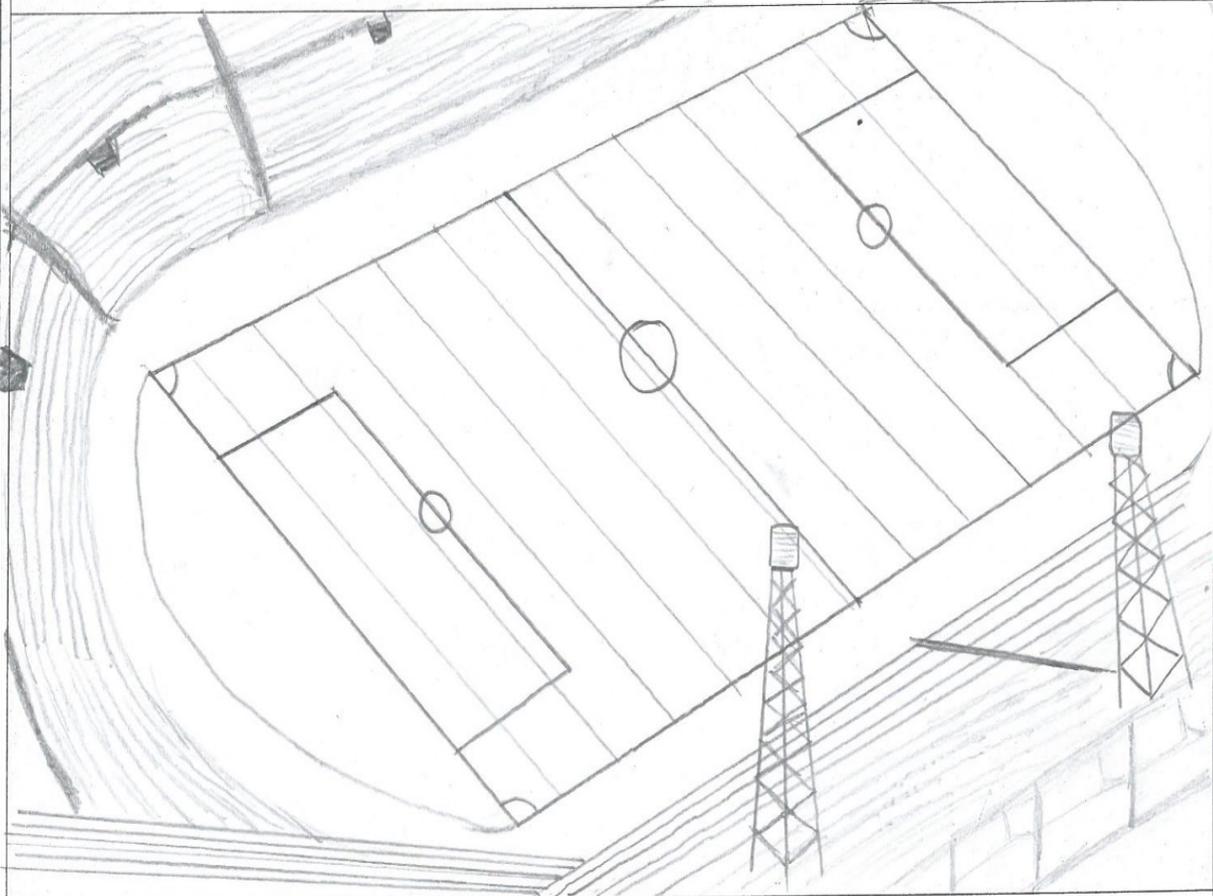


المصدر: العمل الميداني 2019

وأشار المتعلمون الى أهمية النادي الرياضي "الفروسية" باعتباره من أهم المواقع الرياضية المشار إليها في الخرائط الذهنية لأنه يمتد على مساحة مهمة ويجمع أصناف رياضية مختلفة، في حين تبقى مدينة بني ملال أحادية النشاط الرياضي الذي يهتم بالأساس ملاعب كرة القدم، وبصفة أقل كرة السلة وبعض النوادي الرياضية (الجيدو والتكواندو)، إن الاهتمام بالجانب الرياضي لم يعد ترفاً في السياسات العمومية، بل ركيزة أساسية ومدخل من مداخل التنمية الكفيلة بالرفع من تنافسية المجال وضمان سياسة تسويقية ناجحة.

خريطة ذهنية رقم (15): رسم بين احدى المؤسسات التعليمية الخصوصية بالمدينة "طارق ابن زياد"

الإسم الكامل : طارق البرحي
السن : 14 سنة
العنوان : أولاد صوفا - بني ملال
المدينة : بني ملال
مكان الإزدياد : فاس
مهنة الأب : حلاق



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :
الرياضة هي بمثابة تعبير الرياضة حافزا أساسيا للحركة بالنسبة للإنسان ونسبنا لها
لبقاء الإنسان في صحة ولياقة مناسبتين ليكون في أفضل حال.

المصدر: بحث ميداني، 2019

خريطة ذهنية رقم (16): رسم بين شعار فريق كرة القدم "رجاء بني ملال"

الإسم الكامل : <u>لبنى بسا هير</u>	المدينة : <u>بني ملال</u>
السن : <u>21</u>	مكان الإزدياد : <u>بني ملال</u>
العنوان : <u>دوار جعو بني ملال</u>	مهنة الأب : <u>بانع منجول</u>



1956

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

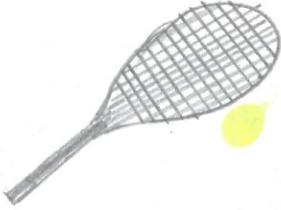
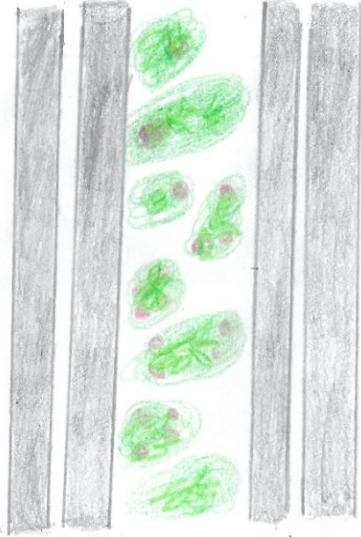
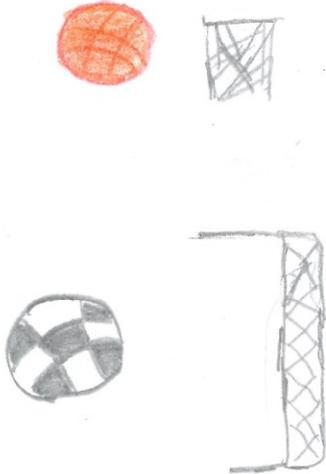
خوف أحدثت علي من انتقالات الرجاء بني ملال
حيث تمكن الرجاء بني ملال احراز اللقب الفوز بطريقة صعبة
وهذا ما يشجعهم لكي يستمروا أكثر

المصدر: بحث ميداني، 2019

خريطة ذهنية رقم (17): رسم بين نادي الفروسية بمدينة بني ملال

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : تومر الحرفي
مكان الإزدياد : مراكش	السن : 19 سنة
مهنة الأب : موظف	العنوان : حي غنينة بني ملال

الفروسية Leub

العقل السليع
في الجسم
السليع

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :
العقل السليع في الجسم السليع

مرکزنا المفضل للعقل السليع في بني ملال هو "الفروسية Leub"، أحد
هنا كهواء نقي، وراحة نفسية، كما أنني أحب أن ألعب الرياضات
الرياضية التي المفيدة هي "Tennis" والجمباز. سيكون أفضل إذا
أضيفت مجموعة من المراكز الثقافية كـ "مركز الفنون التشكيلية"،
مركز لإبداع رياضة "العصا السليع" مراكز الموسيقا.

المصدر: بحث ميداني، 2019

لقد تضمنت الخرائط الذهنية رسما ل "شعار فريق رجاء بني ملال"، الذي يعبر عن مدى حب التلاميذ

لفريقهم وشعورهم بالانتماء إلى مدينتهم. بالرغم من أن الفضاءات الرياضية قليلة جدا ومحصورة في ملعب

بلدي واحد، كما أن هناك ملاعب تم الإجهاز عليها بسبب الزحف العمراني (ملعب بيجي الشرايبي مثلا)، وعلى العموم توجد بالمدينة مجموعة من البنيات الرياضية (مركز سوسيو رياضي للقرب، مسبح، قاعة مغطاة دار الشباب وملاعب للقرب)¹⁶³. غير أن ما يسجل هو غياب مركب رياضي متعدد التخصصات، والذي من شأنه تكوين الشباب في مختلف التخصصات الرياضية وتطوير المواهب الصاعدة.

صورة رقم (8): الملعب البلدي ببني ملال

صورة رقم (7): ملاعب القرب ونادي التنس بالفروسية



المصدر: تصوير شخصي 2018

ووعيا منها بأهمية المجال الرياضي من جهة وقلة البنيات الرياضية من جهة أخرى، في إطار تنمية القطاع الرياضي وتطوير البنية التحتية الرياضية ببني ملال، يتم حاليا بناء المركز الجامعي لكرة القدم الذي خصصت له مساحة 8 هكتارات بمقر النادي الرياضي ببني ملال.

ويعتبر هذا المركز الأول من نوعه بجهة بني ملال خنيفرة وهو ثمرة شراكة بين الجامعة ومجلس جهة بني ملال خنيفرة وولاية جهة بني ملال التي خصصت العقار بمساحة 72011 متر مربع، وخصصت الجامعة ومجلس الجهة غلafa ماليا قدره 80 مليون درهم مقسمة بينهما بالتساوي، ويتكون المركز من ستة أجنحة تضم القطب الإداري والقطب الرياضي والقطب البيداغوجي والقطب الرياضي وقطبي الإقامة والإيواء، إضافة إلى ملعبين معشوشين لكرة القدم بمساحة 68/150 متر مربع لكل واحد منهما، وملعب للتدريب بمساحة 20/40 متر مربع، وسيستفيد من خدمات هذا المركز 120 لاعبا نصفهم إناث، وتستغرق أشغال بنائه 24 شهرا.

¹⁶³ نفس المرجع السابق ص 114

صورة رقم (9): مكونات المركب الرياضي الجديد، في طور البناء، بمدينة بني ملال



المصدر: مجلس جهة بني ملال خنيفرة، 2020.

هذا المشروع الرائد سيؤسس لأول عملية تكوين في كرة القدم بطريقة أكاديمية واحترافية بالجهة، مما يتطلب معه اختيار أطر مكونة في مستوى عال، خصوصا وأن جهة بني ملال خنيفرة تزخر بالمواهب الشابة في هذا المجال، بالإضافة إلى الشعبية التي تحظى بها كرة القدم داخل الجهة بشكل عام وبمدينة بني ملال بشكل خاص (صور رقم 9)، باعتبارها أحد مقومات تعزيز الانتماء إلى التراب، وكذا مدخل إشعاعي للمدينة على المستوى الوطني.

صور رقم (10): خروج ساكنة المدينة للشوارع احتفالا بصعود فريق رجاء بني ملال للقسم الوطني الأول



المصدر: https://www.youtube.com/watch?v=-wRffvXQ_o4

7.3 الأنشطة الخدمائية والترفيهية: أدوار وظيفية ليست في متناول كل الفئات الاجتماعية

تكتسي الأنشطة الخدمائية والترفيهية أهمية قصوى في تحسين جودة الحياة بالمدينة، وفي هذا الصدد تم استحضار المتعلمين للمقاهي حيث تشكل لديهم أهم مكون في البعد المتعلق بالأنشطة الخدمائية والترفيهية كذلك الشأن فيما يخص مراكز المأكولات السريعة بنسبة وصلت الى 5 %، خاصة مع بروز عادات استهلاكية جديدة ودخيلة على المجتمع ببني ملال، مما جعلها تعتبر شكلا عصريا في الممارسة الحضرية، فالفئة المستجوبة عبرت عن حيا وتشبثها بهذه الخدمات بالرغم من اعتراض فئة كبيرة من أولياء الأمور عليها، فهناك من اعتبرها متنفسا له كونها تستجيب لمتطلباته الغذائية ، مثلا يقول أحد التلاميذ: «هي مكان مريح للأكل والاستراحة مع الأصدقاء» . « HAPPY MEALS ».

خريطة ذهنية رقم (18): رسم يوضح مركز "ماكدونالد" للماكولات السريعة

الإسم الكامل : بلال الحسني

السن : 19 سنة

العنوان : الأمل في النجاح

المدينة : بني ملال

مكان الإزدياد : تادلة

مهنة الأب : صانع عسل

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

بني ملال تشتهر بمقاهي وعزة أشتيا منها Macdonald وهو من أشهر المطاعم بالعالم حيثوى على مكونات جديدة وطعمه جيد جدا. وتطلب السياح كما يبنى ملال مدينة مزدهرة لها أماكن عامة تتمتد على عيون أسود ووجهات آسودت

العقل السليم في HAPPY MILE

المصدر: بحث ميداني، 2019

صورة رقم (11): مركز ماكدونالد بمدينة بني ملال للمأكولات الخفيفة



المصدر: تصوير شخصي، 2020

كما تعتبر الفضاءات الترفيهية والمساحات الخضراء على الخصوص من العناصر التي حظيت باهتمام الفئة المتقدمة، حيث وصلت نسبتها الى 6 %، وهذا يدل على أهمية هذا العنصر في التركيبة المورفولوجية للمدينة، فلا يمكن تصور مجال حضري بدون فضاءات خضراء وأماكن للترفيه، حيث بلغت ما مجموعه 20 هكتارا.¹⁶⁴

على العموم، تبقى المساحات الخضراء غير كافية ولا تتوفر أغلب الأحياء السكنية على هذه الفضاءات (معدل الكثافة السكانية يصل الى 10 متر مربع لكل نسمة)، ومع ذلك تم إنشاء بعض الأماكن الخضراء مثل حديقة عين تمكنت سنة 2007 وحدائق عين أسردون سنة 2006.

فبالرغم من توفير مجموعة من الفضاءات والمنزهات غير أن هذا المجال يبقى موسوما بظواهر تشكل أكرها بيئيا وعمرانيا يتجلى أساسا في الزحف العمراني على حساب المجال الأخضر في ظل غياب تصور ملزم للمنعشين العقاريين بضرورة الأخذ بعين الاعتبار تخصيص مجال أخضر بالتجزئيات السكنية وخلق متنفس في كل حي.

لقد تمت الإشارة الى هذا البعد في مجموعة من الخرائط الذهنية التي وضعت فيها رموز تصويرية متعددة تحمل في طياتها مكونات هذه الحدائق (أشجار، الماء، الأزهار، الكراسي...)، كما يلاحظ ميدانيا أن هذه الحدائق تكون أكثر جاذبية خاصة في فترة الصيف حيث تصل الحرارة الى أقصى مستوياتها وتتعدى 40 درجة مئوية، لكن في المقابل هذا التهافت يخلق تدهورا بها من خلال انتشار التلوث بسبب السلوكيات غير الواعية التي تساهم في تدني جودة خدماتها.

¹⁶⁴ المخطط الجماعي لمدينة بني ملال (2017): ص 114

خريطة ذهنية رقم (19): توضح المساحات الخضراء وأماكن الترفيه المرسومة من طرف المتعلمين

الإسم الكامل : خلود ممشو د
 السن :
 العنوان : هي المناهي
 المدينة : بني ملال
 مكان الإزدياد : بني ملال
 مهنة الأب : أستاذة

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعاً حول بني ملال :

تعتبر مدينة بني ملال من المدن المهمة والمفيرة، إن مدينة بني ملال تتميز بعددائق ومساحات خضراء كثرة للأنساف الشديدة، هناك أناس يلوتشون هذه المناظر بتلك الأزيال التي برهوننا في هذه المناظر، ويكوت السبب الحقيقي لهذه الأزيال الجهل واللامية، وهناك بعض الناس يريدون الظاهر بالجامعة، ويوهمون هفا التصرف في هفت أشح التصرفات التي تعاني منها هذه المدينة، فلماذا نطغارب وننتهامت للأخدم الأزيال لكي نطهر هذه المدينة.

المصدر: بحث ميداني، 2019

خريطة ذهنية رقم (20): توضيح المرفق الترفيهي "دينوبارك"

الإسم الكامل : المدينة :
 السن : مكان الإزدياد :
 العنوان : مهنة الأب :

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

مدينة بني ملال هي مدينة جميلة مليئة بالطوارق السريعة
 مثل عبيد اسرجوه... تالاسيت... حصر...
 وهذا ابدعت بنسج "Dino Park" هو الذي يتكونه
 مجموعة من الاماكن...

المصدر: بحث ميداني، 2019

خريطة ذهنية رقم (21): تحت على الاهتمام بالفضاءات الخضراء وأماكن الترفيه بالمدينة

الإسم الكامل : رضي بوري

المدينة : بني ملال

السن : 19 سنة

مكان الإزدياد : زاوية الشيخ

العنوان : حي السكاكيم بني ملال

مهنة الأب : مترقما عد

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

وجوب التعامل مع الحدائق بلباق سليم بجزون تفنيد كما يجب
على الدولة التطور من عملها وتنظيف بعض الأحياء من مجرمين
وكن بان وغيرها كصحة المسيرة له أو الأطلس وغيرها من الأماكن
هكذا قد تصبح مدينتنا مدينة منزهة بأكملها.

المصدر: بحث ميداني، 2019

لقد شكل تشييد المعلمة الترفيهية "دينوبارك" مركزا ترفيهيا رائدا ومهما لفائدة ساكنة بني ملال، حيث استقطب عددا هائلا من الزوار من مختلف نواحي مدينة بني ملال، وهذا ما عبر عنه مجموعة من التلاميذ في رسوماتهم بل اعتبره البعض أهم مركز ترفيهي في المدينة ككل، ويمكن القول إن توفير فضاءات الترفيه وكذا المجالات الخضراء بالمدينة من أهم العناصر الأساسية في تمثيلات التلاميذ وتحضي بقيمة عالية لدى فئة مهمة من المستجوبين وهذا ما عبرت عنها بعض الخرائط الذهنية.

كذلك ومن خلال تحليل نتائج معطيات الخرائط الذهنية، فإن المجال التجاري يهم حسب الفئة المتعددة، المراكز التجارية العصرية الكبرى "مرجان، بيم، دي فكتو وكارفور"، والتي تستقطب فئة مهمة من الساكنة بمدينة بني ملال. وبلغت نسبة حضورها حوالي 12,5%، في حين تغيب المحلات التجارية التقليدية في الرسومات لأن بعض المتدربين يعتبرونها غير متناسبة والظرفية الحالية، فالمحلات التجارية العصرية توفر منتجات متنوعة ومنظمة بشكل يسمح للزبون باختصار الوقت أثناء التسوق من جهة، والحصول على منتجات متنوعة تلي حاجياتهم من جهة أخرى.

صورة رقم (13): المركز التجاري

صورة رقم (12): المركز التجاري "دي فكتو"



مرجان

خريطة ذهنية رقم (22): بنية المركز التجاري "دي فكتو"، بني ملال

الإسم الكامل : وسام أوجمير

السن :

العنوان : العمامة؟ حيا الأهل .

المدينة : بني ملال

مكان الإزدياد : بني ملال

مهنة الأب : موظف في وزارة التجهيز والنقل واللوجيستية

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

بني ملال كمدينة لها طابعها الخاص من حيث البنية الحضرية والتجارية الكبيرة وفشامخة
تكون إحدى المراكز المشهورة في بني ملال فتارة Mall الأباريقا وتكون من
مصحات وأماكن الترفيه ومراكز البيع الملبس والألعاب ومقاهي تجعل
المدينة مميزة ولها أهمية بالغة

المصدر: بحث ميداني، 2019

خريطة ذهنية رقم (23): نية المركز التجاري "مرجان"، بني ملال

المدينة: بني ملال

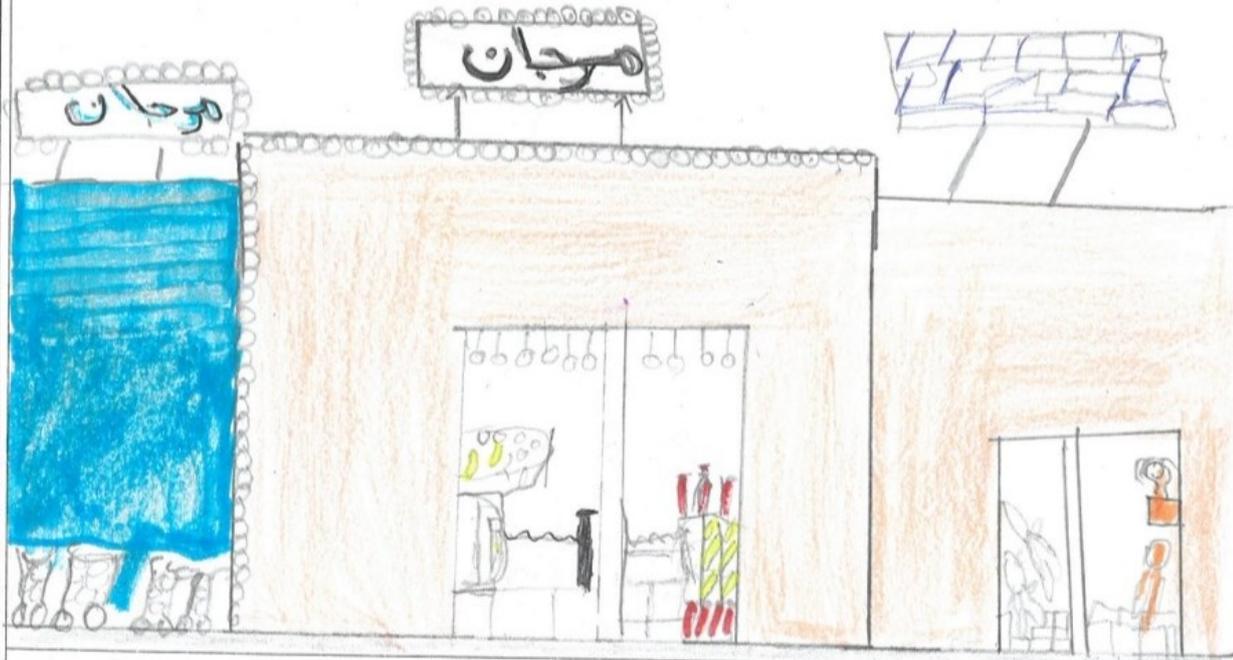
الإسم الكامل: هنادي عبد الحكيم

مكان الإزدياد:

السن: 12

مهنة الأب:

العنوان:



اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال:

مدينة بني ملال هي مدينة سياحية منذ أفضلك الأماكن التي أزورها
مدينة بني ملال هي مدينة حضارية وطلاب ونفحة هياها كثيرة
ومن أفضلك الأماكن هي عين أسردون لاندن

كما يلاحظ عدم التطرق الى الأهمية الاقتصادية للمحلات التجارية بالقصبة والمحلات الصغيرة، التي تراجعت قيمتها لدى الساكنة، ويعزى هذا الى مجموعة من المشاكل التي يعاني منها هذا القطاع وانتشاره بشكل غير مهيكّل بالمدينة، إضافة الى غياب السوق التقليدي الأسبوعي في مخيلة الناشئة المتدريسة. وهذا يدل جليا على تغيير نمط عيش الساكنة، التي لم تعد تقبل إلا نادرا على مثل هذه الأماكن التجارية بل ولم تعد سمة من سمات الممارسة الحضرية لمدينة بني ملال، كما أن التسويق التجاري الالكتروني من الوسائل التي أصبح يعتمد عليها بشكل كبير في تسويق المنتوجات التجارية عبر مواقع شبكات الأنترنت، والتي أصبحت في تطور مستمر بالمدينة وهذا ما عبر عنه أحد التلاميذ من خلال رسم توضيحي جد معبر وواضح.

فالتسويق الالكتروني باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي يتيح فرصا عديدة للمستهلك، ويحظى حاليا بأهمية كبيرة عنده، فالكثير من الناس يفضلونه أكثر من التسويق العادي، فمن خلاله يستطيعون التسوق عن بعد، يطلبون ما يشاؤون وهم بمنزلهم، فقط بمجرد النقر على حاسوبهم الشخصي مما يساهم في ربح الوقت، كما أنهم بهذه الطريقة يؤمنون حياتهم بتطبيق إجراءات التباعد الاجتماعي خلال فترة الحجر الصحي و انتشار فيروس كورونا¹⁶⁵، كما أن التسويق الالكتروني يساهم في تقليص العديد من المصاريف (التنقل...) بالإضافة إلى الضرائب الخاصة بالمنتوجات المعروضة للبيع.

¹⁶⁵: مكيري فلة (2020): التسويق الالكتروني في مواقع التواصل الاجتماعي في زمن جائحة كورونا (الفايسبوك نموذجاً)، مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 69، ص 117-135.

خريطة ذهنية رقم (24): رسم يوضح التسويق الالكتروني

الإسم الكامل : محمد لمعلم

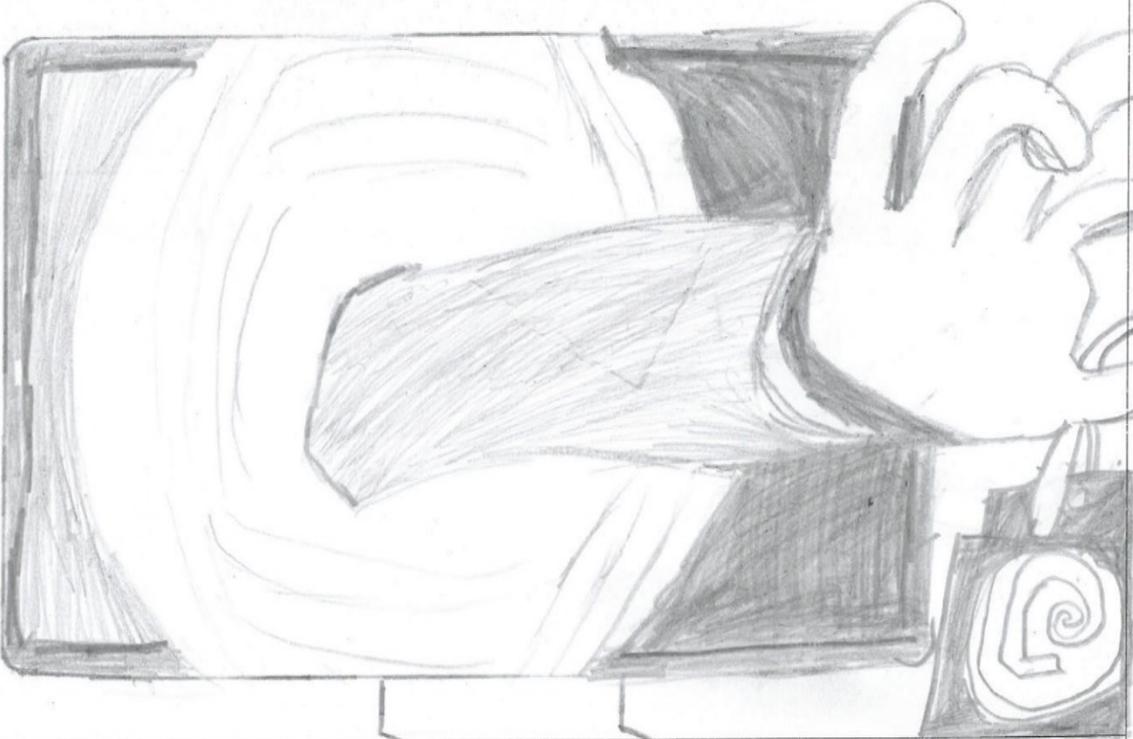
السن : 20

العنوان : أولاد عياد - الكراوية
بني ملال

المدينة : بني ملال

مكان الإزدياد : بني ملال

مهنة الأب : بائع مواد إلكترونية



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

في مدينة بني ملال هناك توهيل للتسويق الإلكتروني
يسمى عبر الهواتف بتطبيقات متنوعة مثل الشيرا، يوميا،
علي بابا... كما بارمكاوي شراير الماتيس أو الخمر...
ويتعدى في التمن حتى يصل الشراير.

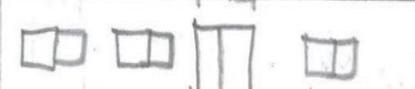
المصدر: بحث ميداني، 2019

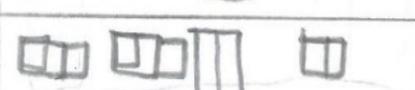
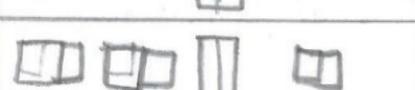
8.3 المجال العمراني لمدينة بني ملال: تطور الإطار المبني وتدهور النسيج العمراني

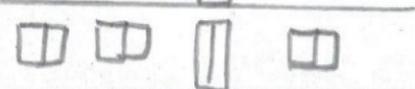
تحظى مرفولوجية المدينة بأهمية بالغة من قبل الباحثين والمهتمين بقضايا الهندسة المعمارية، حيث جسد المتمدرسون مدينة بني ملال على المستوى المورفولوجي أساسا في العمارات والبنائات الشاهقة المطلة على الشوارع الكبرى للمدينة، وقد وصلت نسبة هذا العنصر الى 2% ويعزى ذلك إلى قلة الاهتمام بمعمار مدينة بني ملال، الذي تشوبه مجموعة من الاختلالات التي نجمت أساسا عن التوسع العشوائي والبناء غير المنظم لمعظم أحياءها، وعبر عنها من خلال بعض الرسومات الموضحة أسفله.

خريطة ذهنية رقم (25): رسم يوضح البناءات والعمارات بالمدينة

المدينة : بني ملال	الإسم الكامل : فريد بن محمد بن عبد الله
مكان الإزدياد : الدار البيضاء	السن : 19
مهنة الأب :	العنوان :


أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

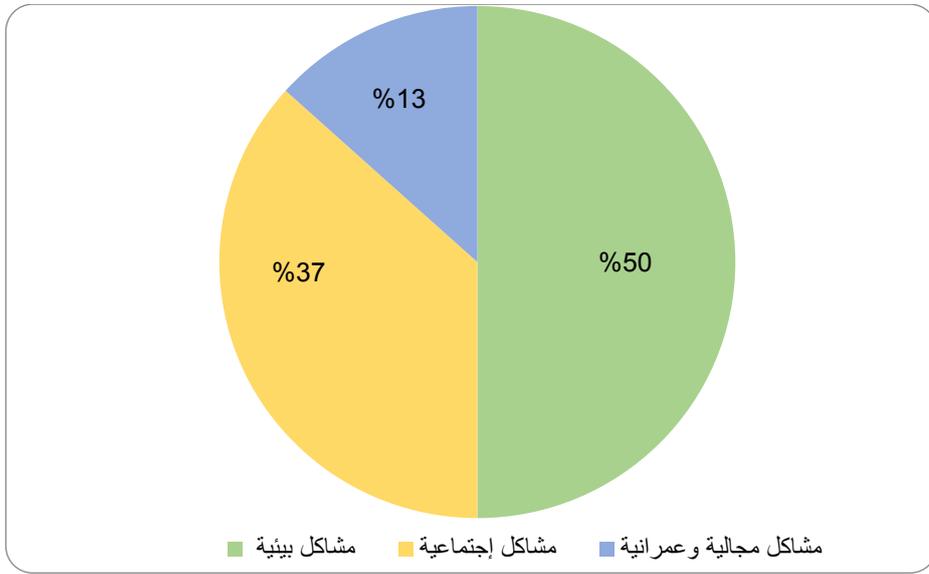
هذه العمارة هي من إحدى معارات زهور الأطلس ، إن زهور الأطلس

المصدر: بحث ميداني، 2019

4. مظاهر الاختلالات المجالية ببني ملال والبدايل الممكنة لضمان حكمة حضرية جيدة

فيما يخص الاختلالات السوسيو مجالية والبيئية فقد عبر عنها مجموعة من المتدرسين من خلال رسومات متنوعة، شملت موضوعات مختلفة، كما تضمنت بعض الخرائط الذهنية لمقترحات تدير المجال الحضري وبعض الحاجيات الضرورية التي وجب توفرها بالمدينة، واستحوذ هذا الموضوع على 15% من مجموع الخرائط الذهنية المرسومة من طرف الفئة المتعدسة.

المبيان رقم (16): المشاكل التي يعاني منها المجال الحضري لمدينة بني ملال

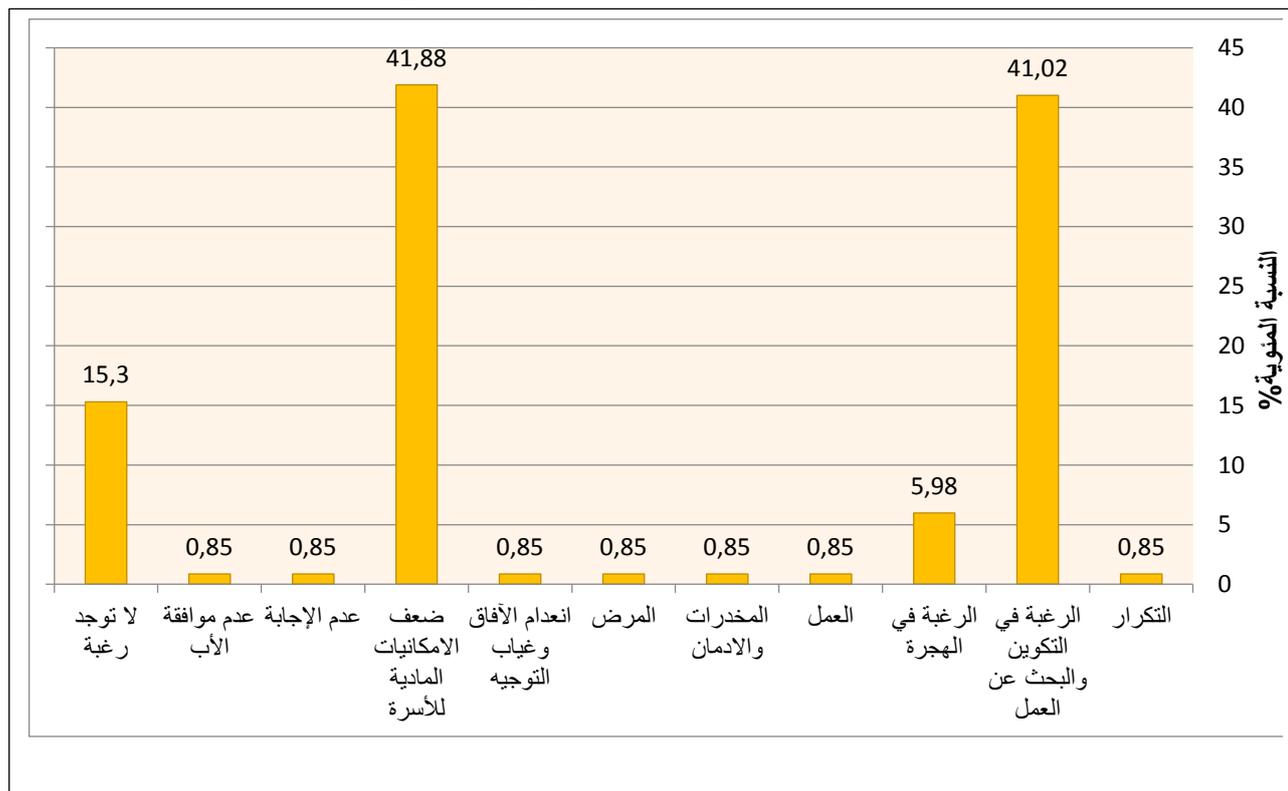


المصدر: عمل ميداني، 2019.

5. الإقصاء السوسيو مجالي: مشاكل بارزة في تصورات الفئة المتعدسة.

فيما يخص المشاكل التي تعرفها مدينة بني ملال من خلال تمثيلات الفئة المتعدسة، تحتل المشاكل ذات البعد الاجتماعي مكانة خاصة في أذهان المستجوبين من قبيل الإقصاء السوسيو مجالي لفئات متعددة داخل المدينة، كما أن ظاهرة الهدر المدرسي تشكل حيزا مهما في تمثيلاتهم وكذا انعكاساتها السلبية على مستوى سلوكياتهم من إدمان على المخدرات، وعدوانية اتجاه المحيط خصوصا في الأحياء الهامشية للمدينة. كما عبرت الفئة المستهدفة عن رغبتها في تغيير مستوى عيشها عبر الهجرة إلى أوروبا، كخيار قادر على تحسين مستواهم الاجتماعي.

المبيان رقم (17): أسباب ظاهرة الهدر المدرسي بمدينة بني ملال

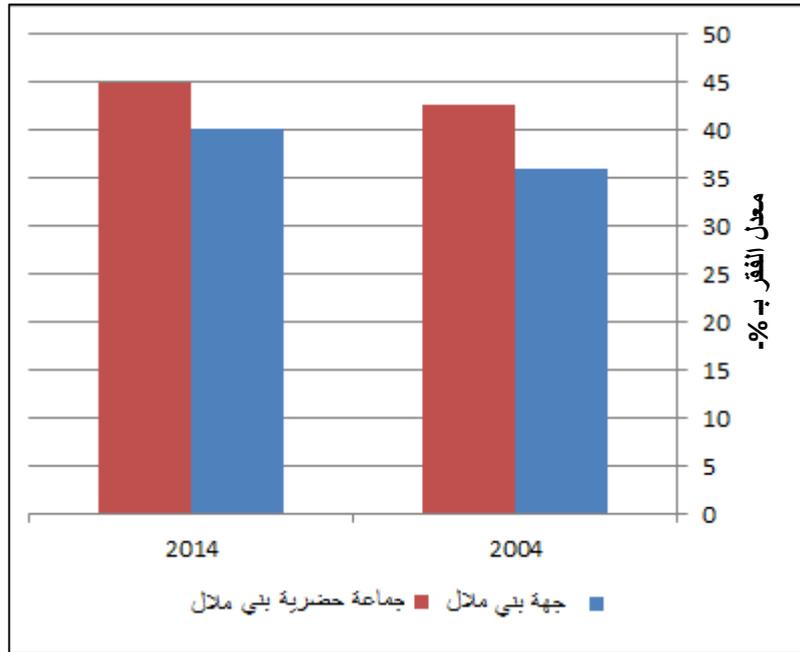


المصدر: أقدار أحمد، 2020: المدينة المتوسطة: دراسة في مظاهر ومحددات الإقصاء المجالي - حالة مدينة بني ملال، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، ص 80.

ويعتبر الضعف المادي للأسر من بين أهم هذه الأسباب التي أدت إلى ارتفاع نسبة الهدر المدرسي بالمؤسسات التعليمية بمدينة بني ملال، كما أن شريحة مهمة من الساكنة تلجأ إلى تفضيل مسالك التكوين المهني كحل بديل عن متابعة دراستهم بمسالك الدراسات العامة، بغية الانفتاح على تخصصات قادرة على الرفع من الولوجية إلى سوق الشغل.

كما نجد ظاهرة الفقر كذلك كأفة اجتماعية خطيرة بالمدينة ككل، خاصة بهامش المدينة وكذا المدينة القديمة، كما عبرت الفئة المتمدرسة عن بعض مظاهر الإقصاء الاجتماعي (الفقر) عبر رسومات من الفضاء العام لفئة اجتماعية من العنصر النسوي تمتن بيع الخبز كمصدر رزق لتأمين متطلبات الحياة اليومية (خريطة ذهنية رقم 27)، وهو ما يتطابق مع نتائج الدراسة التي قامت بها المندوبية السامية للتخطيط، حيث أكدت الإحصائيات (2004 و2014) حول معدل الفقر متعدد الأبعاد بالمجال الحضري لمدينة بني ملال وعلى مستوى جهة بني ملال خنيفرة، ارتفاعا نسبيا في مستوى مؤشر الفقر العام لمجموع سكان المدينة و الذي وصل الى ما يناهز 40,11% سنة 2004، في حين تراجع بنسبة ضئيلة بلغت 36.03% سنة 2014..¹⁶⁶

المبيان رقم (18): معدل الفقر متعدد الأبعاد بين 2004 و2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، 2018.

¹⁶⁶ المندوبية السامية للتخطيط (2014)

خريطة ذهنية رقم (27): رسم يوضح تجليات الفقر بالمدينة "امرأة تسبع الخبز"

المدينة: بني ملال

الإسم الكامل: سعاد كيدوني

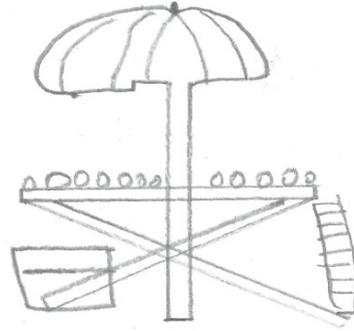
مكان الإزدياد: بني ملال

السن:

مهنة الأب: الشرطة البحرية

العنوان: حي نوراني

ماربة الفقر



امرأة فقيرة
تسبع الخبز

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال:

يعتبر الفقر من أوسع الظواهر التي يعاني منها الشعب المغربي

وبالتفصيل بني ملال تعتبر مدينة بني ملال من المدن التي يعاني

منها الناس من الفقر. ويسبب الفقر بفرح الكثير من الناس والأطفال

إلى الخارج يتاجرون الكثير من المواد الغير المطالعة لمساعدة ما تلصم

من الخروج من الفقر لكن مع الأسف الشديد بلدنا يجب أن نطلب، فلماذا

لنحارب الفقر مما

كما شملت هذه المشاكل أيضا ظاهرة التشرد خاصة الأطفال المتخلى عنهم، المعاقون، المتسولون والأيتام... والتي أصبحت تغطي على المشهد الحضري لمدينة بني ملال، وذلك في غياب للمرافق الخاصة بهذه الشريحة الاجتماعية، ومن هنا دعي مجموعة من المتدربين الى ضرورة توفير مؤسسات تهتم بهذه الفئة المجتمعية المتضررة، وتضمن لهم سبل العيش اللائق دون التقليل من قيمتهم مما سيمكنهم من الاندماج الايجابي في المجتمع.



جامعة السلطان مولاي سليمان
Université Sultan Moulay Slimane



كلية الآداب والعلوم الانسانية
- بني ملال -

خريطة ذهنية رقم (28): رسم يوضح مرفق لإيواء المتشردين

الإسم الكامل : **و.ائل.بو.قال**
 المدينة : **بني ملال**
 السن : **19 سنة**
 مكان الإزدياد : **مراكش**
 العنوان : **تبارك الحسن الك أولاد حمدان**
 مهنة الأب : **موظف**

تجزئة إيواء المتشردين

اكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :
 مدينة بني ملال تتميز بعبقريتها التاريخية والثقافية، وتحتضن مجموعة من المؤسسات التعليمية والصحية والاجتماعية. كما أنها تتميز ببيئة نظيفة ومخاربه.
 الأهمية التي منبسط عنها المتشردين، المعنوية، والعيش حياة كريمة، وعيش حياة إنسان عادي يتمتع بوجوه.
 حققة وعيش حياة راقية كحياة إنسان فاعل، سيكون... فسنو... جزية المتشردين عند
 دخولهم... فزجة لا تشيلة... دعاه...

خريطة ذهنية رقم (29): رسم خاص بدار الأيتام

المدينة: بني ملال

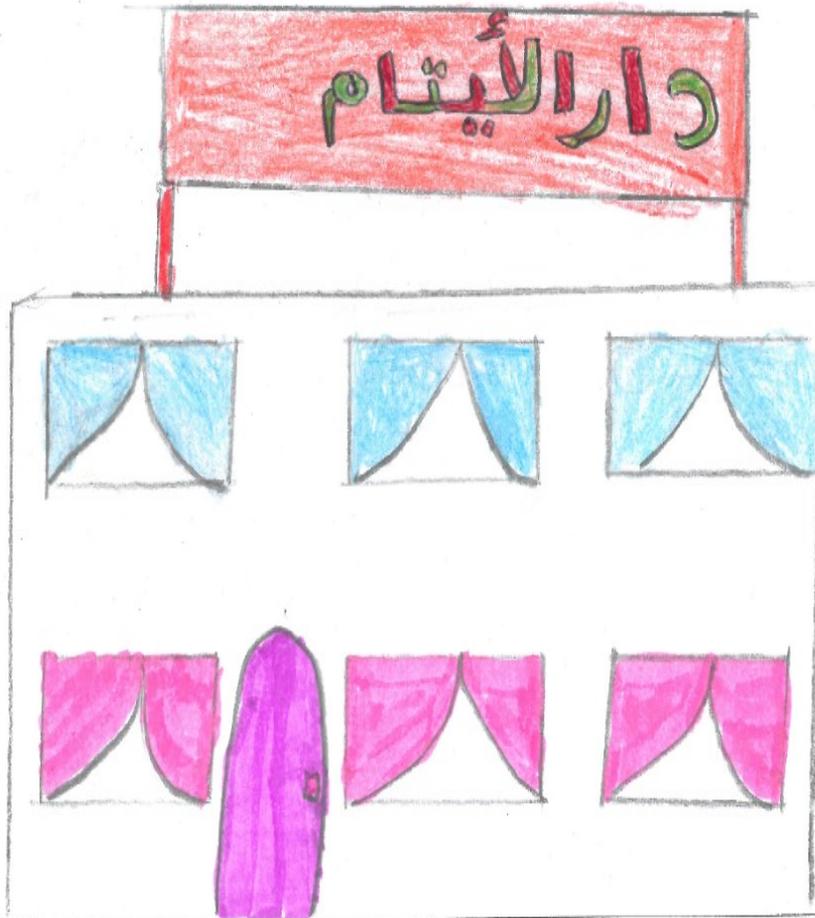
الإسم الكامل: سي الكروام بن حبيب

مكان الإزدياد: بني ملال

السن:

مهنة الأب: تاجر

العنوان: حي العسوي



أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال:

يجب علينا تعاون مع الأيتام وإزديادهم في بني ملال
ثمنا في التعاون مع الأيتام والمهاجرين وكونا
أفتخر يا بني بني من مدينة بني ملال لأنها رغم
صغرها جميلة ويفتخر بها الإنسان

كما يدعو المتدربون من خلال رسوماتهم الى الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة بمدينة بني ملال وكل الفاعلين الحضريين من منتخبين ومجتمع مدني إلى الاعتناء بهذه الفئة، وذلك بتطبيق مضامين الفصل 34 من دستور المملكة لسنة 2011¹⁶⁷، لكي تتمتع بكافة حقوقها الكاملة في التمدرس وذلك بالعمل على تطوير الإدماج المدرسي والخدمات الصحية التكميلية لفائدة الأطفال في وضعية إعاقة، وتقديم كافة الدعم والمساعدة للجمعيات العاملة والفاعلة في هذا الميدان، مع ضرورة توفير الولوجية لهذه الفئة في جل المؤسسات العمومية وكذا وسائل النقل الحضري لأن المعانات المرتبطة بها كبيرة خاصة لدى الفئات الهشة والفقيرة، كذلك الشأن على المستوى الصحي فلا بد من العمل على إعطاء الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة في مراكز الاستشفاء، وتمتعهم بحقهم الكامل في رعاية صحية متكاملة تكون قادرة على دمجهم في الحياة الاجتماعية وتعزيز انتمائهم للتراب.

¹⁶⁷ ينص الفصل 34 من دستور المملكة لسنة 2011 على:

- معالجة الأوضاع الهشة لفئات من النساء والأمهات، ولأطفال والأشخاص المسنين والوقاية منها؛
- إعادة تأهيل الأشخاص الذين يعانون من إعاقة جسدية، أو حسية حركية، أو عقلية، وإدماجهم في الحياة الاجتماعية والمدنية، وتيسير تمتعهم بالحقوق والحريات المعترف بها للجميع.

خريطة ذهنية رقم (30): رسم يوضح شعار جمعية صوت المعاق.

الإسم الكامل : هديكا الذهبي	المدينة : بني ملال
السن : 19 سنة	مكان الإزدياد : مراكش
العنوان : أبت تليت	مهنة الأب : بنكي

شعار جمعية صوت المعاق

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

تدبير مدينة بني ملال بالتعاون مع الجمعية والتعاون
ونهتم بالأطفال وقضاياها وباحتياجات الخاصة والعاملين
عنفهم وساهموا في إلهامنا بصحة

المصدر: بحث ميداني، 2019

كما استخلصنا من خلال تحليل معطيات الخرائط الذهنية بعض المشاكل المتمثلة في ظاهرة استغلال الأطفال بكل أشكاله، هذا الأخير له عواقب وخيمة على نفسية الأطفال ونموهم الفيزيولوجي والعقلي، وهو ما دفع بالفئة المتعددة إلى المطالبة من خلال رسوماتهم بضرورة الحد من انتشارها، ومنح أقصى العقوبات الجزية والكفيلة بالمساهمة في معالجة هذه الآفة الاجتماعية والحد من انعكاساتها السلبية على الفرد والمجتمع.

خريطة ذهنية رقم (31): رسم يدعو الى الحد من مظاهر استغلال الأطفال داخل المدينة.

المدينة: <u>بني ملال</u>	الإسم الكامل: <u>أنور الطير</u>
مكان الإزدياد: <u>بني ملال</u>	السن:
مهنة الأب: <u>تسليم</u>	العنوان: <u>حي الصاعبي</u>

العمل الوطني للأولاد

تعبت شعار

كف عن استغلال السراء

منذ يونيو 2008

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :
! استغلال الأطفال ان بني ملال تعرف مشاكل كبيرة علينا الإطلاق منها

شغلت ظاهرة العنف والجريمة حيزا مهما في تمثيلات الفئة المتمدرسة كظاهرة مؤرقة ذات انعكاسات

سلبية متعددة خاصة بمحيط المؤسسات التعليمية، وهو ما يطرح السؤال حول تأمين هذه الفضاءات

لضمان الجو الملاءم للتدريس، على اعتبار أن الجانب المرتبط بالشعور والإحساس بالأمن يعد ركيزة أساسية

لضمان استمرارية الناشئة في التحصيل العلمي الجيد من جهة ومحاربة الهدر المدرسي من جهة أخرى، وهذا

ما تم إظهاره في تمثلاث المستجوبين من خلال الخريطة الذهنية رقم 32 التي تحمل عنوان لا للعنف حيث اعتمد المت مدرس على اللون الأحمر في التعبير عن خطر الظاهرة، ذلك أن هذا الأخير له قدرة كبيرة على جذب انتباه الأشخاص بسرعة، فهو يستخدم كوسيلة لتحذير الناس من كل خطر محقق قد يحل بهم.

لقد تعددت أسباب تزايد المشكلة وتطورت من حيث وسائل الممارسة لتظهر في إطار العلاقات الاجتماعية بالمدن، ويظهر العنف في المدينة عند الشرائح الاجتماعية المختلفة وخاصة عند الشباب والمراهقين، الذين هم في تجدد مستمر من حيث الطاقات والقيم والأفكار، والطموحات المتواصلة في تحقيق الآمال والرغبات، وتعدد أشكال العنف وأسبابه تبعاً للظروف الاجتماعية، والمعيشية وتحولات الحياة الحضرية بالمدينة، لتأخذ طابعاً فردياً وجماعياً.¹⁶⁸

إن الفاعل الترابي وخاصة رجال الأمن على وعي تام بأهمية الأمن بشكل عام وبمحيط المؤسسات التعليمية بشكل خاص، وهذا ما يفسر التواجد الأمني بالقرب من هذه الفضاءات لتعزيز الشعور بالأمن وضمان السير العادي للمؤسسات.

¹⁶⁸ عليمية لمطيش، باسمينة غصابنة (2017): العنف الحضري كمحصلة لمظاهر الحياة بالمدينة وطرق مجابهته. مجلة الباحث الاجتماعي، المجلد 13، العدد 1، 85-90 ص.35

خريطة ذهنية رقم (32): رسم يجسد شعار «لا للعنف» بمدينة بني ملال

الإسم الكامل : <u>ليخام طارق</u>	المدينة : <u>بني ملال</u>
السن :	مكان الإزدياد : <u>بني ملال</u>
العنوان : <u>زوار الكالس</u>	مهنة الأب :

لنحارب ضد العنف

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :

في مجتمعنا وهذا أصبح العنف ظاهرة سلبية على
المواطنين، حيث بني ملال أصبحت وضع سيئ، من ناحية
العمالة والعنف، حيث يوجد ذلك الم جريمة سرية
ببني ملال. حيث العنف يكون مؤثرا معنوياً و
جسدياً.

المصدر: بحث ميداني، 2019

كما طالبت تلميذة بضرورة توفير فضاءات ترفيهية خاصة بالعنصر النسوي، كالمقاهي والمطاعم إسوة بالذكور، وهو الأمر الذي أصبح ينتشر بشكل كبير من قبل العديد من المستثمرين خاصة في المدن الكبرى كالدار البيضاء وطنجة وفاس، الشيء الذي لقي استحسانا كبيرا من قبل شريحة مهمة من العنصر النسوي، وهذا ما تؤكدته الخريطة الذهنية رقم 32 التي تعتبر بمثابة دعوة لخلق فضاءات ترفيهية مخصصة للنساء، نظرا لما تتضمنه من حمولة اجتماعية وثقافية يمكن استثمارها كذلك في الجانب الاقتصادي لتحقيق رغبات فئة اجتماعية مهمة.

خريطة ذهنية رقم (33): رسم يجسد مقهى خاصة بالعنصر النسوي

المدينة : بنو	الإسم الكامل : وناسم فريخ
مكان الإزدياد : بنو	السن : ١٩ سنة
مهنة الأب : موظف	العنوان : العايرية I

أكتب (ي) في حدود 10 أسطر موضوعا حول بني ملال :
في مدينة بني ملال لا يوجد مقهى كثير باستثناء مقهى
خاصة للبنات فقط

المصدر: بحث ميداني، 2019.

6. المحاور الاستراتيجية من أجل مقارنة مندمجة لتخطيط وتدير المدينة

بناء على ما سبق ذكره سنقوم بتحليل تركيبى لمختلف الخرائط الذهنية التي تمت دراستها لدى الفئة المتعدسة، اعتمادا على خريطة ذهنية تركيبية تجمع مختلف الأبعاد التعبيرية لمدينة بني ملال وتختزل خصوصيتها الجغرافية.



خريطة ذهنية رقم 34: رسم تركيبى يوضح الافاق التديرية المستقبلية لعين أسردون حسب تصورات الفئة المتعدسة

الجم العسل : كوش المقعداجي	اللمبة : بني ملال
السن : 13 سنة	مكان الإزدياد : بني ملال
العنوان : حي العسية	مدينة الأب : عقول ذاتي

محييتك الإجيل

كتب (أبو) بن حنون 10 أسطر يوضو على حول بني ملال :

نفكاز مدينة بني ملال بطلبيته خلا بقة و اراضيه صالحة للزراعة مكنت تعاملت الحضول على العزول الاول بانها مدينة مخصصة بالزراعة و توشهد بني ملال بمشروعات سياحية متبرتها عين سرجون و مراد كالتقوسية و تساهم الدواير الوم في رقي و نمو هذه المدينة برفعا تساهم فيك مع الشعب في نفس بيضا مت حيث تخصص بعض مستغني العرف في اداء الراضية أو تفهد بخدمه المرفعة أو تدخل بيضا مستغني المرفعة العرفية بنت في مرفعات ارتكب خطأ و تقوم السلطة بدمه مجازات لأجل رقي و نمو هذه المدينة و أتفق أن تبقى الدولة و المخطات المرفوعة بني ملال حاصلة لأجل رقي و نمو هذه المدينة كالمشروع أو المشرق الجديد **جوهري أوله مكثف** و غير هائل المنقول هات وبالشمسية لي ألاتني أمتجول طبعيد و مخطط مدينة بني ملال كما في الصورة أو المرفوع الذهنية بعد 10 سنوات على الأفل

العنوان: محمية الأجيال

الفئة: تلميزة سلك اعدادي

الوصف: مدينة بني ملال

تمتاز مدينة بني ملال بطبيعة خلابة وأراضي زراعية خصبة، جعلت منها منطقة فلاحية بامتياز، كما تزخر هذه المدينة بمجموعة من المؤهلات السياحية المتمثلة في المناظر الجميلة بمنتهى عين أسردون. كما يعتبر المركب السياحي والرياضي "للفروسية" مكانا جميلا ومتميزا، كما تحاول الدولة الرقي بهذه المدينة، لكن هناك بعض الفئات من السكان تخرب وتلوث الأماكن العامة وكذاك بتقصير من العاملين بالمرافق العمومية التي تعمل بها، وأتمنى أن تتزايد مجهودات الدولة في النهوض بهذه المدينة والحد من مظاهر تلوثها وضعف الخدمة العمومية، كما وجب الاهتمام بالمنتزهات الطبيعية كالمنتزه " جيوبارك مكون" وغيرها من المنتزهات والفضاءات الطبيعية والبيئية المحيطة بالمدينة.

تحليل عناصر الخريطة:

أعطى التلميذ عنوانا مناسباً لرسمه "محمية الأجيال" له دلالة عميقة تتجلى في كون أن المجالات الزراعية "بسهل تادلا" والفضاءات البيئية بالمدينة خاصة "مدار عين أسردون"، تشكلا مستقبل هذه المدينة وعنصرا مهما يضمن جاذبيتها المجالية والسياحية، لذلك وجب الحفاظ على هذا التراث الطبيعي المتميز والنهوض به لخدمة التنمية بهذه المدينة.

- تتكون الخريطة أيضا من مجموعة من العناصر ولعل من أهمها هيمنة الخضرة والفضاءات الطبيعية، الموارد المائية (مجرى مائي) الطيور، الشمس وقنطرة.

يشكل اذن حضور المجال البيئي والمساحات الخضراء إحدى أهم العناصر الضرورية بالمدينة والتي تشكل متنفسا حقيقيا لسكانها ويعطيها رونقا وجاذبية مهمة، إضافة الى الحاجة الى مناطق ومركبات للترفيه وممارسة الرياضة مثل مركب الفروسية والاهتمام بالمنتزهات الجيولوجية كالمنتزه "جيوبارك مكون" والذي يضم مناطق سياحية مهمة وجب الحفاظ عليها والاهتمام بها أكثر.

كما تعاني المدينة من مجموعة من الاختلالات البيئية كالتلوث وتدهور جودة الأماكن بفعل عدم الوعي البيئي لدى الناس وعدم اكتراث العاملين وتخاذلهم أثناء مزاولة عملهم بالمرافق العمومية.

كخلاصة: تنبني جودة الحياة الحضرية في مدينة بني ملال، حسب تمثلات المتدربين على الاهتمام بالبعد البيئي والاهتمام بالمجالات الفلاحية.

فيمكن القول بأن: مستقبل "بني ملال في الفلاحة وتحسين جودة بيئتها وأماكن الترفيهية بها"

ويأتي تمثل واقع ومستقبل بني ملال متطابقا والتوجهات العامة التي جاء بها مخطط إعداد التراب الجهوي، والذي يركز بشكل كبير على استفادة كل المكونات الإقليمية من ضمان تعزيز امكانياتها الزراعية والبيئية في مواجهة أشكال الضعف في البيئات الطبيعية ومخاطر التدهور والتأثير على المناظر الطبيعية وتلوث المساحات الخارجية، حيث سيتم الترويج لها كجزء من الزراعة المتجددة والمستدامة والمكثفة وغير الملوثة للبيئية، وبرامج الزراعة الإيكولوجية ... مع ضمان الحفاظ على الموارد الطبيعية التي تتكون منها المدينة، وهذا من خلال منع جميع مخاطر التدهور البيئي التي تؤثر على الفرص التنموية على المدى المتوسط والطويل.

7. مؤهلات وعوائق التنمية بمدينة بني ملال من خلال تمثيلات الفئة المتمدرسة

من خلال تحليل نتائج معطيات الخرائط الذهنية للفئة المتمدرسة بمدينة بني ملال، قمنا بتحديد مجموعة من نقاط القوة

والضعف والمقترحات التي تهم تدبير المجال الحضري لمدينة بني ملال، نوردتها في الجدول الآتي:

الجدول رقم (14): مكان قوة وضعف التدبير بالمجال الحضري لمدينة بني ملال

<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مناطق ذات أهمية إيكولوجية وسياحية. ● وجود موروث ثقافي وطبيعي متمثل في منطقة عين أسردون وقصر عين أسردون والجبال المحيطة بها. ● ظهور مراكز تجارية كبرى بقيمة اقتصادية مهمة 	<p>مكان القوة بالمدينة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● انتشار ظاهرة التلوث بالمدينة ● عدم توفر المدينة على تجهيزات لإيواء المتشردين والأيتام ● توزيع غير عادل للتجهيزات الأساسية مع نقص حاد في المعدات والمرافق الصحية بأحياء المدينة. ● انعدام إطار الحياة الجذابة بالمدينة وتشويه مرفولوجية المجال المبني، الناتجة عن التعمير العشوائي. ● تقلص المجالات الخضراء داخل المدينة بفعل التوسع العمراني وعدم تعويضها. ● تزايد ظاهرة الهدر المدرسي والتشرد والفقر بالمدينة بفعل غياب نشاط اقتصادي يقلص من نسبة البطالة المتزايدة في صفوف الشباب (غياب القطاع الصناعي) 	<p>مكان الضعف بالمدينة</p>

المصدر: نتائج الخرائط الذهنية 2019

وتأكيدا على ما سبق فقد أقر المخطط الجهوي للتهيئة الترابية لجهة بني ملال خنيفرة على عدة قضايا،

لازالت تعيق التنمية الترابية بالمدينة نوجزها على النحو الآتي:

- ❖ عدم وجود نموذج تنموي متكامل قادر على ضمان تنمية شاملة لفائدة كافة المواطنين؛
- ❖ عدم كفاية النسيج الاقتصادي في المنطقة، من حيث العدد والإبداع لضمان المزيد من فرص العمل والاستثمارات في المدينة وكذا الجهة ككل؛
- ❖ تدني الجاذبية مما يؤثر سلباً على تدفقات الاستثمار إلى المنطقة؛
- ❖ جزء كبير من القيمة المضافة التي ينتجها اقتصاد المنطقة لا يفيد سكان نفس المنطقة؛

❖ لا تمتلك المدينة حتى الآن بنية تحتية كبيرة قادرة على ممارسة تأثير وجذب اقتصادي، وقادرة

على خلق ديناميكية اقتصادية واجتماعية متصاعدة؛

8. دراسة العلاقة بين تمثيلات الفئة المتمدرسة لتدبير المجال الحضري بمدينة ملال وتوجهات مخططات

التهيئة المجالية

حاولت هذه الدراسة مقارنة مختلف الأبعاد المجالية والسوسيو اقتصادية المنبثقة عن تصورات الفئة

المتمدرسة للتدبير الحضري بمدينة بني ملال، من خلال محاولة مقارنتها بالتوجهات العامة للتهيئة الحضرية من أجل تقييم مدى تطابقها مع الحاجيات الفعلية الحالية والمستقبلية لمدينتهم.

وفي سياق مخططات التهيئة الجهوية، فالمهمة الاقتصادية المستقبلية لمدينة بني ملال، تظل متنوعة للغاية، ولكن يسيطر عليها قطاع الخدمات، حيث تتركز إمكانات التنمية في المنطقة على ثلاث قطاعات هي: الزراعة والصناعة والسياحة.

كما يعتمد هذا المخطط على القيمة المضافة للصناعة التحويلية (صناعة الأغذية الزراعية)، التي تشكل رافعة مشتركة بين الصناعة والزراعة، قد تمثل للمنطقة في المستقبل القريب محرك التنمية الرئيسي. ويمكن تلخيص الأهداف الاستراتيجية المحددة، لمنطقة بني ملال خنيفرة على النحو التالي:¹⁶⁹

- الرفع من عدد الاستثمارات لتصل إلى 33.8 مليار درهم كمتوسط سنوي بين الفترة 2018-2030 و33.9 مليار درهم / سنة كمتوسط للفترة 2030-2044؛

- خلق ما لا يقل عن 29700 فرصة عمل / سنة، كمتوسط للفترة 2018-2030 و58800 وظائف كمتوسط للفترة 2030-2044؛

- تشجيع إنشاء الشركات: بمعدل 14.850 شركة / سنة، كمتوسط للفترة 2018-2030 و29400 شركة / سنة كمتوسط للفترة الممتدة بين 2030-2044؛

¹⁶⁹: Rapport du Schéma Régional d'Aménagement du territoire, orientations stratégiques et espaces projets, 2019, p 187.

- خفض معدل الفقر إلى 4% للمنطقة بأكملها و 5% للبيئة الريفية، بحلول عام 2030 و2% للفترة

2044-2030؛

- خفض معدل البطالة إلى أقل من 6% بحلول عام 2030.

- خفض معدل الأمية إلى أقل من 15% بحلول عام 2030 وأقل من 5% إلى أفق عام 2044.

بناء على ما سبق، تعنى التنمية الجهوية على العموم والحضرية على الخصوص بالرفع من القيمة الاقتصادية للمدينة، وذلك عبر تنوع مصادر الاقتصاد المحلي، وتوجيهه إلى التصنيع في علاقته بالفلاحة، وهذا يبلور علاقة المدينة بضاحيها الفلاحية، إضافة إلى الرهان على السياحة كقطاع مهم من شأنه الرفع من القيمة المضافة للمدينة وتوجيه القطاع الفلاحي الذي يغلب عليه الطابع التقليدي إلى الصناعي، وخاصة الصناعات التحويلية للمنتجات الفلاحية الكفيلة بتطوير القطاع وجعله قاطرة حقيقية للتنمية، وهو ما من شأنه التقليل من نسبة البطالة والفقر وكل الظواهر الاجتماعية .

خطاظة رقم (7): التوجهات الأساسية للتنمية الحضرية بمدينة بني ملال



المصدر: Rapport du Schéma Régional d'Aménagement du territoire (2019)

ويمكن تلخيص مخرجات تمثيلات العينة المدروسة حسب الابعاد التعبيرية في الجدول التالي:

الجدول رقم (15): تمثيلات العينة المدروسة حسب الابعاد التعبيرية

الابعاد التعبيرية	تمثيلات العينة المدروسة
البعد السياحي	<ul style="list-style-type: none"> - تتوفر مدينة بني ملال على مؤهلات سياحية مهمة ومتنوعة - يعد منتزه عين أسردون موقعا ايكولوجيا وسياحيا متفردا، يجذب الزوار من مناطق مختلفة داخل التراب الوطني - تعتبر عين أسردون مجالا متفردا، ترتبط به ساكنة المدينة في تمثلاتها وإدراكها، باعتباره فضاء يتميز بخصوصية فريدة. - عين أسردون من الأماكن المتميزة التي تتناغم فيها مجموعة من العناصر: الماء، الغطاء النباتي، والشلالات، وكذا الحقول والعربات - يتميز الموقع الجغرافي لمدينة بني ملال بالتنوع، فالسياحة بمختلف أنواعها (البيئية والثقافية والجبلية...) تشكل رأسمالا قويا بالمدينة
المجال الفلاحي	<ul style="list-style-type: none"> - ساهم موقع مدينة بني ملال المتواجد في مجال فلاحي غني وفسيح، في احتلال القطاع الفلاحي للصدارة على حساب القطاعات الإنتاجية الأخرى - التحولات التي عرفتها المدينة بفعل تغيير الوظيفة الفلاحية وظهور أنشطة أخرى، جعل القطاع الفلاحي يشهد تحولا مهما في قاعدتها الاقتصادية، وهذا ما برز من خلال نتائج العينة المستجوبة، حيث حظي هذا الأخير بنسبة 5 % من الرموز الدالة بالأبعاد المجالية للمدينة - تراجع المساحات الفلاحية بسبب الاكتساح العمراني والتوسع الحضري والقضاء على المساحات الخصبة الصالحة للزراعة - عكست رسومات التلاميذ وتعبيراتهم المتنوعة من خلال الخرائط الذهنية أهمية أشجار الزيتون والبرتقال بالمناطق القريبة من مدينة بني ملال، وخاصة منهم المتدرسين ذوي الأصل القروي - عين أسردون تساهم بشكل مهم في سقي المغروسات والمزروعات بالمدينة والمجالات القريبة منها.
المجال الديني	<ul style="list-style-type: none"> - حضور مؤسسة المسجد في أذهان فئة مهمة من المتدرسين يعد دليلا على الوظيفة الروحية والتربوية في مخيلة هذه الناشئة التي تعتبرها أماكن للعبادة

<p>وكذا مدارس لتكوين الأفراد وتهديهم.</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحضى المساجد بقيمة رمزية متميزة وتبقى من بين أهم المؤسسات التي تمارس فيها الشعائر الدينية للأمة الإسلامية - رسومات بعض المتدربين للمسجد هو دليل على الارتباط الروحي بالعبادة الإسلامية 	
<ul style="list-style-type: none"> - الخدمات الصحية من بين أهم الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الاجتماعية - تعد عنصرا مهما داخل المجال الحضري - تعاني المؤسسات الصحية من عدة اختلالات، خاصة بالمستشفى الجهوي الذي يعد قطبا صحيا مركزيا بجهة بني ملال خنيفرة - تتجلى الاختلالات بقطاع الصحة في قلة الموارد البشرية (الأطر الطبية) وتدني مستوى النظافة، زد على ذلك ضعف الطاقة الاستيعابية وغياب الأدوية الضرورية. 	<p>الخدمة الصحية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - حضور البعد التعليمي في رسومات المتدربين يعتبر وعيا مهما من هذه الفئة - بضرورة استفادة مختلف الأفراد من الحق في الولوج للمؤسسات التعليمية - التعليم من الحقوق التي يجب أن يتمتع بها الأفراد داخل مجتمعاتهم، وهي من بين أهم مقاييس التنمية - لا يمكن الحديث عن مجتمع متطور وواعي بدون أن يكون هناك تعليم في المستوى - ضرورة توفير أعداد إضافية من المؤسسات التعليمية بمختلف أنواعها تكون موزعة حسب حاجيات الساكنة التي تتزايد بشكل دائم. 	<p>التعليم</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تشكل الرياضة عنصرا مهما في تحقيق التنمية، لاسيما في ظل أزمة القيم التي تعرفها العديد من المجتمعات. - الرياضة تسعى إلى تكوين شخصية الفرد، كما تساعد على تحقيق نمو متكامل يؤهله للاندماج في محيطه الاجتماعي - ممارسة الرياضة أضحت تشكل مكانة مهمة ضمن اهتمامات المستجوبين مجسدين ذلك في عبارة " الجسم السليم في العقل السليم". - الاهتمام بالجانب الرياضي لم يعد ترفا في السياسات العمومية، بل ركيزة أساسية ومدخل من مداخل التنمية الكفيلة بالرفع من تنافسية المجال 	<p>المجال الرياضي</p>

<p>وضمن سياسة تسويقية ناجحة.</p> <ul style="list-style-type: none"> - تضمنت الخرائط الذهنية رسماً لـ "شعار فريق رجاء بني ملال"، الذي يعبر عن مدى حب التلاميذ لفريقهم وشعورهم بالانتماء إلى مدينتهم - يسجل غياب مركب رياضي متعدد التخصصات، والذي من شأنه تكوين الشباب في مختلف التخصصات الرياضية وتطوير المواهب الصاعدة. 	
<ul style="list-style-type: none"> - تكتسي الأنشطة الخدمانية والترفيهية أهمية قصوى في تحسين جودة الحياة بالمدينة - المقاهي تشكل لدى المستجوبين أهم مكون في البعد المتعلق بالأنشطة الخدمانية والترفيهية - بروز عادات استهلاكية جديدة ودخيلة على المجتمع ببني ملال، جعلها تعتبر شكلاً عصرياً في الممارسة الحضرية - تعتبر الفضاءات الترفيهية والمساحات الخضراء على الخصوص من العناصر التي حظيت باهتمام الفئة المتمدرسة - المساحات الخضراء غير كافية ولا تتوفر في أغلب الأحياء السكنية - تعاني بني ملال أضراراً بيئية وعمرانياً يتجلى أساساً في الزحف العمراني على حساب المجال الأخضر في ظل غياب تصور ملزم للمنعشين العقاريين - بضرورة الأخذ بعين الاعتبار تخصيص مجال أخضر بالتجزئيات السكنية وخلق متنفس في كل حي. - توفير فضاءات الترفيه وكذا المجالات الخضراء بالمدينة من أهم العناصر الأساسية في تمثيلات التلاميذ - المراكز التجارية العصرية الكبرى تستقطب فئة مهمة من الساكنة بمدينة بني ملال. - المحلات التجارية العصرية توفر منتجات متنوعة ومنظمة بشكل يسمح للزبون باختصار الوقت أثناء التسوق والحصول على منتجات متنوعة تلبي حاجياتهم. - غياب السوق التقليدي الأسبوعي في مخيلة الناشئة المتمدرسة - التسويق التجاري الإلكتروني من الوسائل التي أصبح يعتمد عليها بشكل كبير 	<p>الأنشطة الخدمانية والترفيهية</p>

<p>في تسويق المنتوجات التجارية عبر مواقع شبكات الأنترنت</p>	
<p>- جسد المتدرسون مدينة بني ملال على المستوى المورفولوجي أساسا في العمارات والبنائات الشاهقة المطلة على الشوارع الكبرى للمدينة</p> <p>- المعمار مدينة بني ملال تشوبه مجموعة من الاختلالات التي نجمت أساسا عن التوسع العشوائي والبناء غير المنظم لمعظم أحياءها.</p>	<p>المجال العمراني</p>
<p>- تحتل المشاكل ذات البعد الاجتماعي مكانة خاصة في ذهنية المستجوبين من قبيل الإقصاء الاجتماعي والمجالي لفئات متعددة داخل المدينة</p> <p>- ظاهرة الهدر المدرسي تشكل حيزا مهما في تمثلاتهم وكذا انعكاساتها السلبية على مستوى سلوكياتهم من إدمان على المخدرات، وعدوانية اتجاه المحيط خصوصا في الأحياء الهامشية للمدينة</p> <p>- عبرت الفئة المستهدفة عن رغبتها في تغيير مستوى عيشها عبر الهجرة إلى أوروبا، كخيار قادر على تحسين مستواهم الاجتماعي.</p> <p>- الضعف المادي للأسر من بين أهم الأسباب التي أدت إلى ارتفاع نسبة الهدر المدرسي بالمؤسسات التعليمية بمدينة بني ملال</p> <p>- شريحة مهمة من الساكنة تلجأ إلى تفضيل مسالك التكوين المهني كحل بديل عن متابعة دراستهم بمسالك الدراسات العامة، بغية الانفتاح على تخصصات قادرة على الرفع من الولوجية إلى سوق الشغل.</p> <p>- تعتبر ظاهرة الفقر أفة اجتماعية خطيرة بالمدينة ككل، خاصة بهامش المدينة وكذا المدينة القديمة</p> <p>- أكدت المندوبية السامية للتخطيط أن معدل الفقر متعدد الأبعاد بالمجال الحضري لمدينة بني ملال وعلى مستوى جهة بني ملال خنيفرة، شهد ارتفاعا نسبيا.</p> <p>- ظاهرة التشرد خاصة الأطفال المتخلي عنهم، المعاقون، المتسولون والأيتام... أصبحت تطغى على المشهد الحضري لمدينة بني ملال، وذلك في غياب للمرافق الخاصة بهذه الشريحة الاجتماعية</p> <p>- ظاهرة استغلال الأطفال بكل أشكالها لها عواقب وخيمة على نفسية الأطفال ونموهم الفيزيولوجي والعقلي</p> <p>- شغلت ظاهرة العنف والجريمة حيزا مهما في تمثلات الفئة المتعددة كظاهرة</p>	<p>مظاهر الاختلالات المجالية</p>

مؤرقة ذات انعكاسات سلبية متعددة خاصة بمحيط المؤسسات التعليمية
- تأمين الفضاءات التعليمية لضمان الجو الملائم للتدريس، على اعتبار أن
الجانب المرتبط بالشعور والإحساس بالأمن يعد ركيزة أساسية لضمان
استمرارية الناشئة في التحصيل العلمي الجيد من جهة ومكافحة الهدر
المدرسي من جهة أخرى

خاتمة الفصل الثالث:

يتضح من خلال ما تم التطرق إليه في هذا الفصل أن دراسة تمثلات ساكنة مدينة بني ملال، ارتباطا بالممارسة الحضرية يعد مختبرا لتحليل وتشخيص وفهم واقع حال التنمية الحضرية بالمدينة، من زاوية نظر اجتماعية ثقافية تنبع من المعيش والممارسة اليومية، وهو الأمر الذي مكنا من اكتشاف و استنتاج العديد من المميزات و التغيرات التي عرفتها المدينة وكذا الاختلالات التي نتجت عنها، بناء على الدلالات والرموز والكلمات التي توضح صورة الفرد اتجاه مشاهد محيطه، والتي ترجمت في الخرائط الذهنية اعتمادا على استمارة التمثلات الاجتماعية التي مكنتنا من استنتاج عدة خلاصات يمكن إدراجها في ما يلي:

_ الشعور بالانتماء للمدينة من خلال التقييمات التي أفردتها المستجوبون حولها.

_ المشهد الحضري للمدينة عرف تغيرات على مستويات متعددة، كانت لها تأثيرات ايجابية وسلبية على

الانسان والمجال.

_ يعاني المشهد الحضري لمدينة بني ملال من عدة إكراهات، خاصة على مستوى البنيات التحتية وكذا

المرافق الأساسية.

_ تزخر مدينة بني ملال بالعديد من المواقع السياحية، التي تفرض ضرورة الاهتمام بها رغبة في تسويقها.

_ تختلف التمثلات تبعا لعامل السن، والجنس، والمرجعيات السوسيوثقافية، والأصل الجغرافي... وترجمها

أشكال الممارسة اليومية المجالية، وارتباطا بهذه العوامل المحددة للتمثلات، نجد تمثلات وتقييمات قد تكون

متعكسة أو متوافقة لنفس العنصر أو المكون الخاص بالمدينة، وهو ما يؤكد صدق ما فترضناه "يعتبر السن

والأصل الجغرافي والمستوى التعليمي محددًا لتمثل الفرد حول محيطه ببني ملال".

بناء على ما سبق، وارتباطا بموضوع البحث، سعينا إلى وضع تصور يضع الساكنة المحلية في قلب

التخطيط والتدبير الحضريين، من خلال تحديد اتجاهاتها ومواقفها اتجاه مكونات مدينتها، وإشراكها في رسم

ملامحها وسماتها المستقبلية، فمن أجل خلق تنمية مستدامة وتهيئة حضرية مندمجة. لا بد من أخذ كل

العناصر المكونة للمدينة، لاسيما عنصر التمثل والإدراك في إطار مقارنة شمولية تشاركية تحترم الخصوصية

المحلية، وتسخر مختلف المكونات المشهدية للمجال في خدمة التنمية الحضرية المستدامة.

الفصل الرابع:

دراسة تحليلية لنتائج البحث
الميداني لواقع التدبير الحضري
بالمدينة

تقديم:

يعتبر العمل الميداني جزءاً أساسياً من البحث الجغرافي، إذ لا يمكن أن نتخيل أي عمل في تخصص الجغرافيا بدون اللجوء إلى الميدان، باعتباره مختبراً لكل الظواهر الاجتماعية والمجالية، لذلك اعتمدنا على الاستمارة الميدانية كتقنية لجمع المعطيات، قصد تحليلها واستشراف الحلول، بعد تحديد الإكراهات والمشاكل.

1. المجال الحضري لـ"بني ملال": الخصوصيات الديموغرافية للعيينة المدروسة

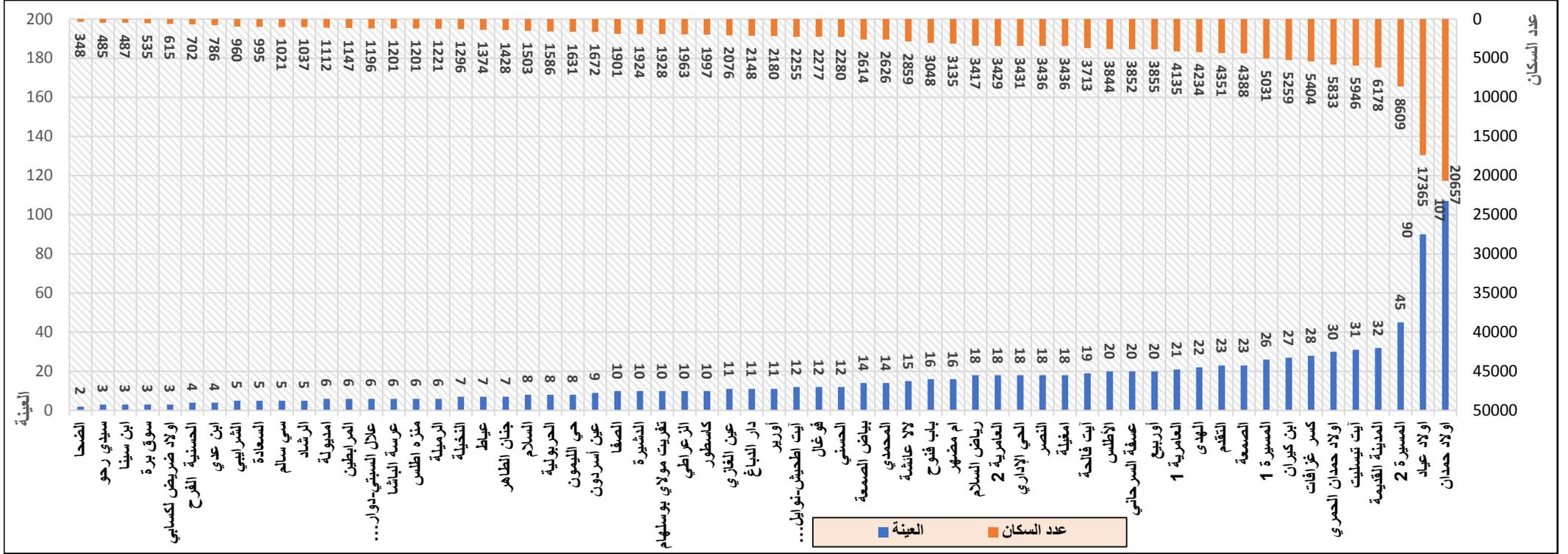
وتوزيعها المجالي.

1.1 طريقة اختيار العينة المستجوبة بالمجال الحضري لـ"بني ملال".

لا يمكن القيام بأي دراسة معمقة للمجال الحضري دون الأخذ بعين الاعتبار المؤشر الديموغرافي، لكونه يشكل عنصراً مفصلياً في كل أشكال النمو والتوسع التي يعرفها المجال الحضري، ولذلك قمنا باعتماد عينة¹⁷⁰ تتكون من 1000 فرد من الذكور والإناث القاطنين بالجماعة الترابية "بني ملال" خلال فترة البحث. وقد تم اختيار العينة عن طريق تقنية السحب الطبقي المناسب، حيث تم اعتبار كل حي كطبقة لاعتبار تجانس الخصائص الديموغرافية والسوسيو-اقتصادية لسكانه كل حي وكذلك تشابه البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية داخل الأحياء

¹⁷⁰ - العينة: هي مجموعة جزئية من المجتمع الإحصائي، يتم اختيارها بحيث تكون ممثلة تمثيلاً صادقاً للمجتمع الإحصائي التي سحبت منه.

المبيان رقم (19): توزيع العينة المدروسة حسب الأحياء وعدد الساكنة بالمجال المدروس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، والبحث الميداني 2019.

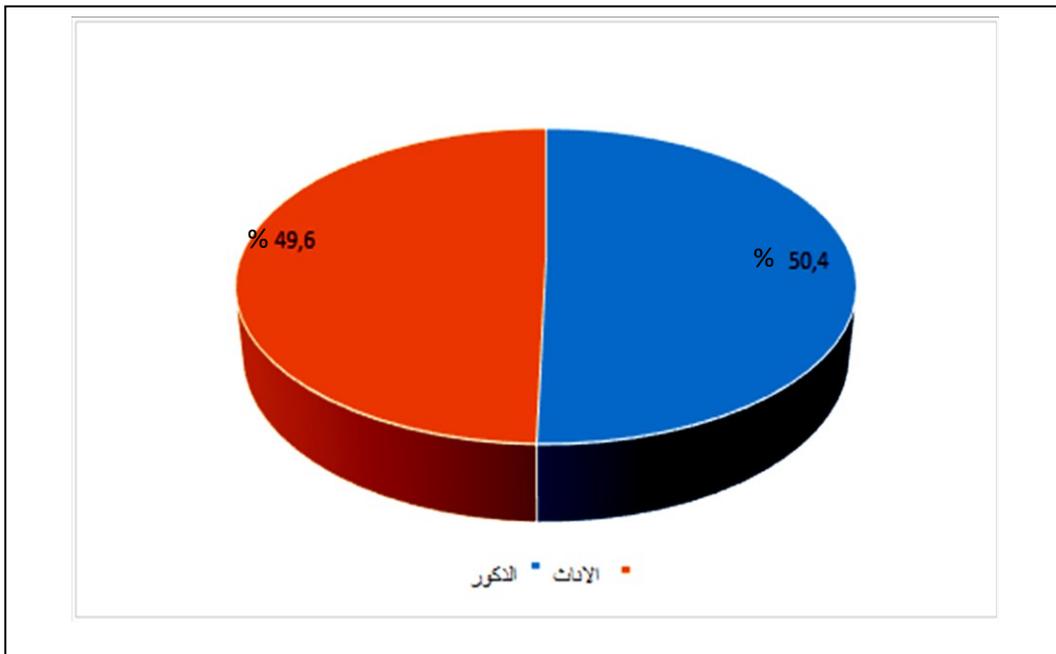
وقد تم توزيع العينة بين 62 حيا ممثلة لكل الفئات العمرية وكل طبقات المجتمع "الملاي" وذلك بالاعتماد على عدد السكان لكل حي حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، أما عملية السحب داخل الأحياء فقد تمت عن طريق السحب العشوائي البسيط، والجدول التالي يبين توزيع عدد السكان والعينة المدروسة حسب العدد والنسبة المئوية على الأحياء المدروسة، وذلك بالاعتماد على نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

1.2 الخصوصيات السوسيو-ديموغرافية للعينة المدروسة.

1.2.1 توزيع العينة حسب الجنس.

يكتسي مؤشر "الجنس" (ذكر أو أنثى) عنصرا أساسيا في أي دراسة جغرافية، يراد من خلالها استشفاف تمثل الأفراد للمجال الحضري لنظرا لكون هذا المؤشر قد يؤثر على موقف أفراد العينة المراد دراستها، لذلك اعتمدنا على مقارنة النوع الاجتماعي في الدراسة، والرسم البياني أسفله يبين نسبة حضور الإناث والذكور في الدراسة الميدانية.

المبيان رقم (20): توزيع العينة المدروسة حسب الجنس.



المصدر: نتائج البحث الميداني. 2019.

تقدر نسبة الذكور في العينة المدروسة بـ 50,4%، فيما تقدر نسبة الإناث بـ 49,6% ما يعبر عن وجود نوع التوازن في اختيار العينة حسب الجنس، ما سيمكننا في الوصول إلى نتائج قريبة من الواقع.

2.2.1 توزيع العينة حسب السن.

قد يكون لمؤشر السن تأثير على تمثل العينة المستجوبة للإشكالية المدروسة، لذا فإن أخذه بعين الاعتبار يعتبر عنصراً أساسياً، لوضع الدراسة الميدانية في سياقها الشامل حتى تشمل فئات عمرية مختلفة والجدول أسفله يبين النتائج.

الجدول رقم (16): توزيع العينة المستجوبة حسب الفئات العمرية والجنس.

فئات الأعمار/ الجنس	أنثى بـ %	ذكر بـ %	المجموع بـ %
18-30	53,43	34,72	44
31-40	22,18	24,60	23,40
41-50	17,74	26,39	22,10
51-60	4,64	13,49	9,10
60 فما فوق	2,02	0,79	1,40
المجموع	100%	100%	100%

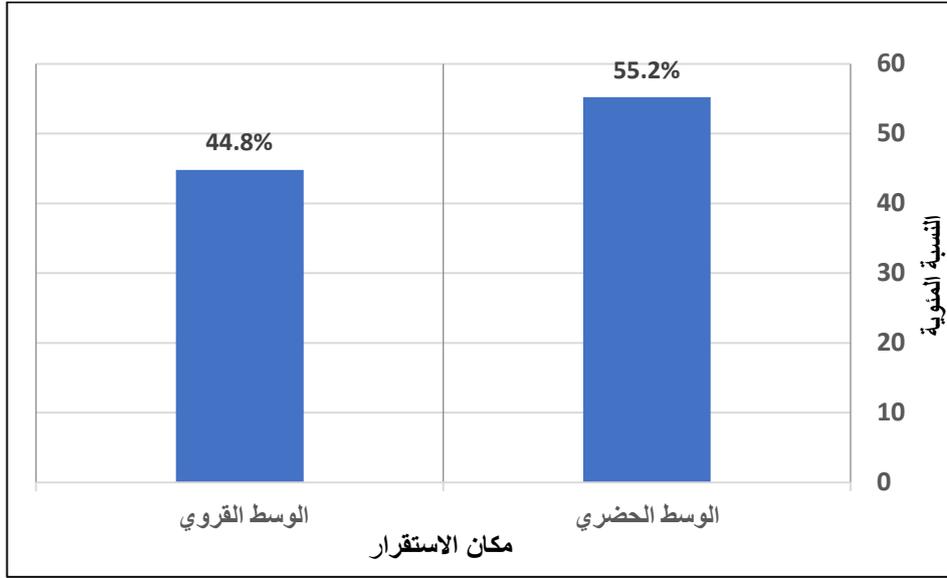
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

انطلاقاً من نتائج البحث الميداني يتضح أن الفئة التي يقل عمرها عن 30 سنة تشكل 44%، ثم تليها فئة 31-50 بـ 55,50% أما فئة 50-60 وما فوق فتقدر بـ 10,50%، وبذلك فإن الدراسة الميدانية تكون قد شملت جميع الفئات العمرية من شباب وكهول وشيوخ من كلا الجنسين، ما يضمن لنا التوصل لنتائج تعبر عن واقع الحياة الحضرية بمجال الدراسة.

3.2.1 توزيع العينة المستجوبة حسب الأصل الجغرافي.

اعتمدنا في دراسة الأصل الجغرافي للعينة المستجوبة على مؤشرين حسب الوسط أي "قروي" أو "حضري"، وذلك لمعرفة الدينامية المرتبطة بالحركة السكانية بين المجال الحضري والقروي.

المبيان رقم (21): توزيع العينة المستجوبة حسب الوسط "حضري" و"قروي".



المصدر: البحث الميداني 2019.

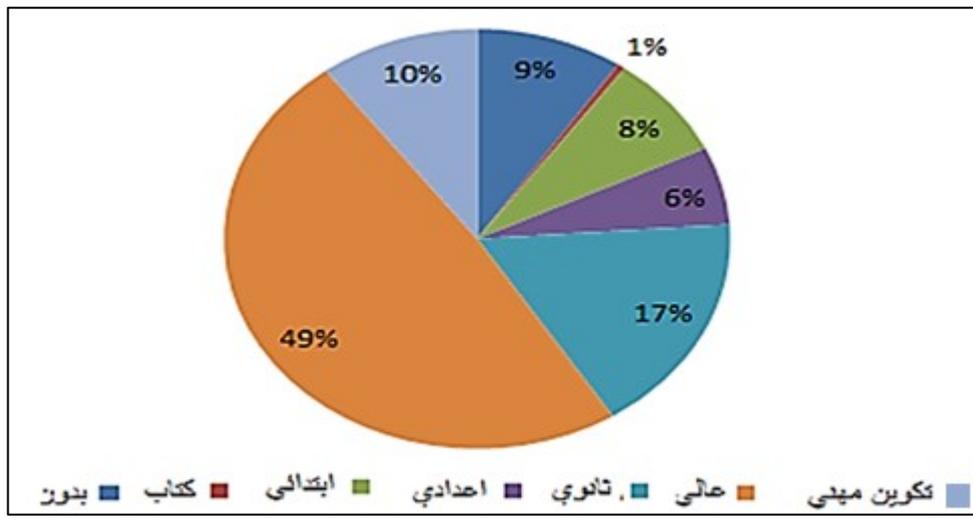
يتضح من خلال نتائج الاستمارة الميدانية أن العينة التي تعود أصولها إلى الوسط الحضري تقدر بـ 55,2%، في حين تقدر نسبة العينة التي ترجع أصولها إلى الوسط القروي بـ 44,8%، ما يبين أن "بني ملال" تستقطب من المجال الحضري المجاور لها والذي تمارس عليه إشعاعها. وهو ما لفسر حجم الضغط على المجال كون الهجرة القروية يمكن أن نجد لها تفسيراً واقعياً ومقبولاً كباقي الحواضر المغربية، أما الهجرة من المناطق الحضرية تسأل السياسات الوطنية والجهوية والإقليمية في نهج برامج تنمية تمون قدرة على التخفيف من حدتها.

4.2.1 توزيع العينة المستجوبة حسب المستوى التعليمي.

يتضح من خلال نتائج مؤشر "المستوى التعليمي" لدى العينة المستجوبة، أن مستوى التعليم يرتفع كلما كانت الأصول الجغرافية للمستجوب من أصول حضرية، بحيث تقدر نسبة ذوي "التعليم العالي" بـ

73,8% فيما تقدر بـ 26,2% لدى القادمين من الوسط القروي، نفس الشيء يلاحظ بالنسبة للحاصلين على دبلوم "التكوين المهني" حيث أن نسبة 64.7% تأتي من المدن، أما بالنسبة للقادمين إلى مدينة بني ملال "بدون مستوى تعليمي" فتقدر بـ 69.1% وهي ذات أصول قروية ما يعبر عن أزمة التعليم التي يعاني منها سواء من الهدر وصعوبة الولوج إليه، نفس الشيء يلاحظ بالنسبة للحاصلين على "شهادة ابتدائية" حيث تصل نسبة القادمين من القرى 81.3%.

المبيان رقم (22): توزيع العينة المستجوبة حسب المستوى التعليمي



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تحتل الفئة المستجوبة ذات مستوى "التعليم العالي" الرتبة الأولى بـ 49% نظرا للوظيفة الجامعية التي تؤديها المدينة، ثم تليها الفئة ذات المستوى "الثانوي" بـ 17%، وفي المرتبة الثالثة نجد فئة ذات مستوى "التكوين المهني" بـ 10%، والفئة التي ليس لها أي مستوى دراسة أي "بدون" بـ 9%، تليها فئة المستوى "الإبتدائي" بـ 8%، وتقدر نسبة الفئة التي لها مستوى "إعدادي" بـ 6%، وفي الأخير نجد أن نسبة العينة التي ولجت "الكتاب" لا تتجاوز 1%.

5.2.1 الأصل الجغرافي وسبب الهجرة للعينة المستجوبة.

قمنا بإدماج مؤشري "الأصل الجغرافي" و"سبب الهجرة" لمعرفة دينامية وحركية السكان بمجال الدراسة، أي الوقوف عند مناطق الجذب السكاني لمدينة "بني ملال"، وتحديد مجال الاستقطاب الترابي وشعاع دائرة النفوذ التي تمارسه على المجالات المحيطة بها.

فيما يخص الأصل الجغرافي التي تنحدر منها العينة المستجوبة بمجال الدراسة، نجد أن نسبة الوافدين من خارج الجهة لا تتعدى 13 %، وتختلف هذه النسبة من إقليم لآخر، حيث نجد أن نسبة الوافدين من الجماعات التابعة لإقليم "بني ملال" تصل إلى 35,54 %، متبوعة "الفقيه بنصالح" بنسبة 21.17 %، وإقليم "أزيلال" بنسبة 17.14 %، في حين أن نسبة المهاجرين الوافدين من إقليمي "خريبكة" و"خنيفرة" لا تتعدى 7 %، وبذلك يتضح أن مجال "بني ملال" يمارس نفوذا قويا على الجماعات القريبة منه من خلال فعل الهجرة، ويتقلص هذا النفوذ كما ابتعدنا عن دائرة المركز.

الجدول رقم (17): توزيع المهاجرين الوافدين على مدينة "بني ملال" حسب الأصل الجغرافي وسبب الهجرة.

الأصل الجغرافي	العمل	الزواج	الدراسة	القرب من العائلة	الأصل العائلي	آخر	المجموع
إقليم بني ملال (باقي الجماعات)	32,15	24,76	5,14	19,61	18,01	0,32	100%
إقليم الفقيه بن صالح	61,58	28,42	0,53	1,58	1,05	6,84	100%
إقليم أزيلال	50,00	36,67	7,33	2,67	0,00	3,33	100%
إقليم خنيفرة	64,81	24,07	9,26	1,85	0,00	0,00	100%
إقليم خريبكة	57,89	38,60	0,00	0,00	1,75	1,75	100%
خارج الجهة	86,73	12,39	0,00	0,88	0,00	0,00	100%
المجموع	52,34	26,86	3,77	8,00	6,74	2,29	100%

المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

لا يكفي الاعتماد على مؤشر "الأصل الجغرافي" لتفسير فعل الهجرة بل قمنا بإدماج مؤشر "سبب الهجرة" لمعرفة الدوافع التي تدفع المهاجرين لاختيار "بني ملال" دون غيرها، فنجد أن أكثر من نصف المهاجرين الوافدين إلى مدينة بني ملال يهاجرون بسبب العمل حيث تصل هذه النسبة في مجملها إلى 52.34 %، وتختلف هذه النسبة حسب الأصل الجغرافي فمؤشر "البحث عن العمل" بالنسبة للوافدين من خارج الجهة يمثل لوحده نسبة تفوق 86,73 % متبوعا بمؤشر "الزواج" بنسبة 12.39 % . وإذا كان مؤشر "البحث عن العمل" هو السبب الأساسي للهجرة في مجمل أقاليم الجهة متبوعا بمؤشر "الزواج"، فنجد أن هذه النسب تختلف من إقليم لآخر. فنسبة المهاجرين بسبب العمل الوافدين من إقليم "خنيفرة" تصل أقصاها إلى نسبة 64.81 % مقابل فقط 32.15 % بالنسبة لإقليم "بني ملال".

إذا كان المجال الحضري لمدينة "بني ملال" يمارس إشعاعه واستقطابه للمهاجرين على مجموعة من المجالات، لا ينبغي أن نغفل أن الجماعات القريبة منه هي الأخرى تمارس فعل الاستقطاب من مدينة "بني ملال" على سبيل المثال مركز "أدوز" الذي لا يبعد إلا بحوالي 6 كيلومترات، حيث اختارت مجموعة من الاستقرار به، بالإضافة إلى بعض الجماعات خاصة القريبة من الحي الصناعي كـ "فم العنصر" و"فم أودي"، ما يعبر عن أن هذه المراكز تلعب دور حوض "السكن" و"بني ملال" حوض الشغل".

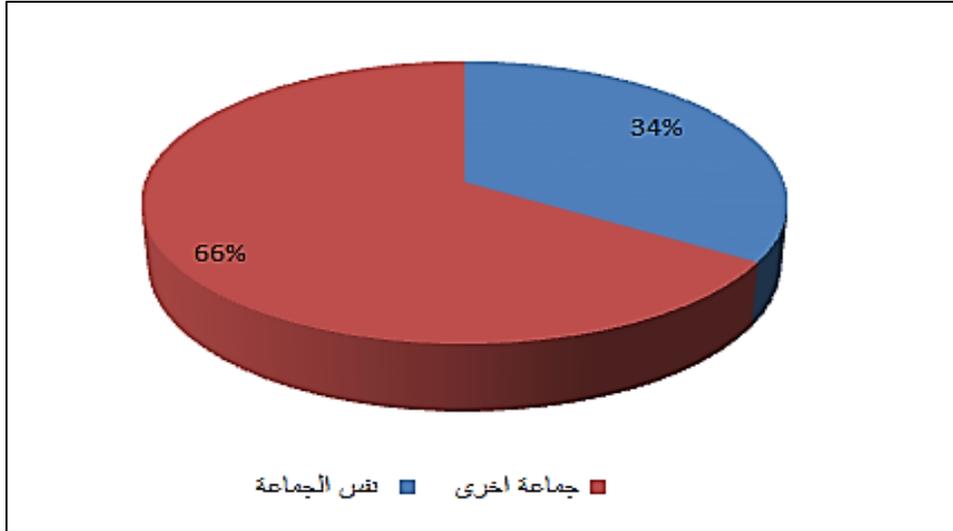
أما بالنسبة للأصل الجغرافي للأباء أفراد العينة المدروسة وانطلاقا من نتائج الاستمارة يتضح أن نسبة 40.6 % و 38.6 % على التوالي من أصول "ملالية" تليها نسبة 24.5 % و 26.5 % على التوالي من منطقة "الفقيه بن صالح" وذلك نظرا للعلاقات التاريخية التي تربط "بني ملال" و"الفقيه بن صالح"، فيما تبلغ نسبة الذين تعود أصول آبائهم إلى خارج الجهة 8 %.

6.2.1 مكان الاستقرار القبلي.

سيمكننا مؤشر "مكان الاستقرار القبلي" من معرفة القدرة الاستقطابية لجماعة "بني ملال"، ما من شأنه أن يفسر حجم وسرعة النمو السكاني بالجماعة وذلك لعدة أسباب لكون المدينة تشكل عاصمة الجهة

والمجالات المحيطة بها سواء البعيدة أو القريبة، بفعل احتضانها لمجموعة من الوظائف الحيوية أي تواجد حظوظ للولوج لفرص الشغل وتحسين ظروف العيش والاستفادة من الخدمات المتاحة.

المبيان رقم (23): توزيع العينة المستجوبة حسب وسط الإقامة ما قبل الحالي.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يتضح من خلال نتائج استمارة البحث الميداني أن نسبة 66% سبق لها وأن استقرت بجماعات أخرى قبل الاستقرار بمجال الدراسة، في حين أن 34% تنتمي لنفس الجماعة أي أنه من المحتمل أن تعود أصولها لمجال الدراسة ما يعبر عن قدم الاستقرار. أما الأسباب التي دفعت العينة المستجوبة للاستقرار بجماعة "بني ملال" فيمكن تحديدها في "البحث عن العمل" بنسبة 57.3%، يليها دافع "الزواج" أي لم شمل الأسرة بنسبة 32.5% في المرتبة الثالثة نجد مؤشر "الدراسة" بنسبة 4.6%، في الأخير نجد أن مؤشر "القرب من العائلة" و"الأصل العائلي" لا تتجاوز نسبهما 1.4% و1.5% على التوالي. بالتالي فإن الأسباب التي تدفع المهاجرين للاستقرار بالمدينة متعددة مما هو اقتصادي واجتماعي وعلمي.

7.2.1 توزيع الأسرة حسب الحجم.

يعتبر حجم الأسر مؤشرا مهما في دراسة البعد الديموغرافي لدى العينة المستجوبة، نظرا لكونها تعطينا فكرة عن السلوك الإيجابي للأفراد بالإضافة لفهم ظروف عيشها، والجدول أسفله يقدم نتائج البحث الميداني.

الجدول رقم (18): توزيع أسر العينة حسب عدد الأفراد.

عدد الأفراد لكل أسرة	النسبة المئوية
1	11,5
2	11,1
3	11,8
4	28,1
5	17,4
6	12,5
7	5,1
8	2
9	0,5
المجموع	100

المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تحتل الأسر التي يبلغ عدد أفرادها 4 المرتبة الأولى بـ 1%، 28، ثم تليها الأسر التي يبلغ حجمها 5 أفراد بـ 17,4%، وتبلغ الأسر التي يبلغ عدد أفرادها 6 نسبة 12,5%، والأسر التي يبلغ حجمها 7 أفراد نسبة 5,1%، في حين الأسر يتراوح عدد أفراد بين 1 و2 و3 حوالي 11% لكل منهما، أما الأسر التي يبلغ حجمها 8 فتبلغ نسبتها 2% وفي الأخير نجد الأسر التي يقدر عدد أفرادها 9 بـ 0,5%. وبذلك فإن حوالي 58% يتراوح عدد الأفراد في الأسرة بين 4 و6، أما نسبة 34,4% فيتراوح عدد أفراد الأسرة بها بين فرد واحد و3 أفراد. مما يفسر التحول على مستوى بنية الأسر ويمكن تفسير ذلك بالعوامل الاقتصادية والاجتماعية لها.

3.1 الهجرة والسكن والشغل بمجال الدراسة.

1.3.1 أسباب الاستقرار بالمجال الحضري لـ"بني ملال".

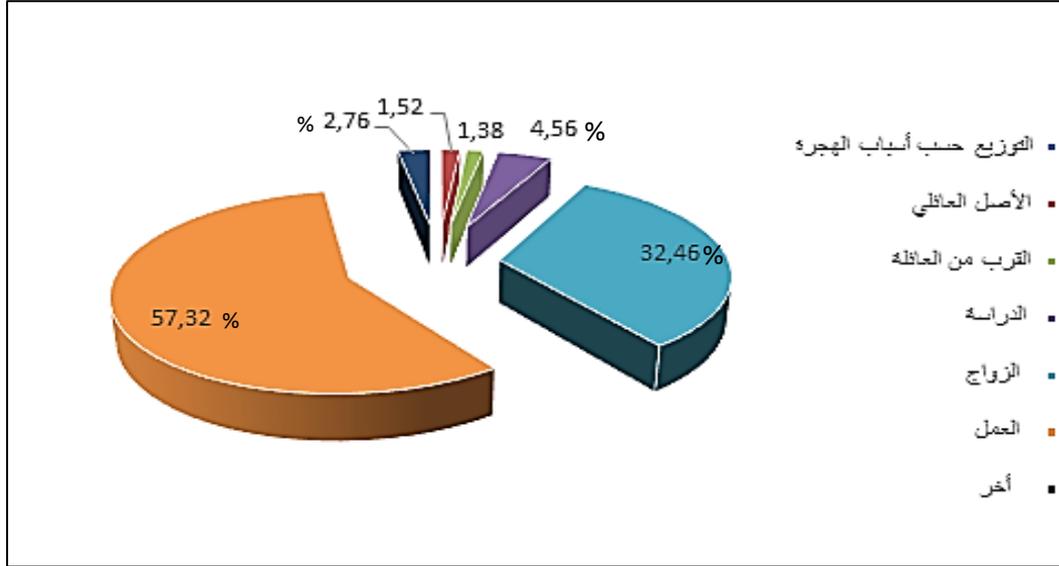
تتعدد الأسباب التي تدفع العينة المستجوبة إلى الهجرة¹⁷¹ والاستقرار بالمجال الحضري، ولذلك كان من

الضرورة بمكان الأخذ بعين الاعتبار مؤشر الهجرة لكونه سيمكنا من فهم حركية السكان، والرسم البياني

¹⁷¹- تُعرّف وكالة الهجرة التابعة للأمم المتحدة (IOM) "المهاجر" بأنه أي شخص ينتقل أو انتقل عبر حدود دولية أو داخل دولة بعيداً عن مكان إقامته المعتاد، بغض النظر عن: أولاً الوضع القانوني للشخص، وثانياً ما إذا كانت الحركة طوعية أو غير طوعية، وثالثاً ما هي أسباب الحركة، أو رابعاً ما هي مدة الإقامة.

أسفله يقدم لنا نتائج الدراسة الميدانية.

المبيان رقم (24): أسباب الهجرة لمجال الدراسة.



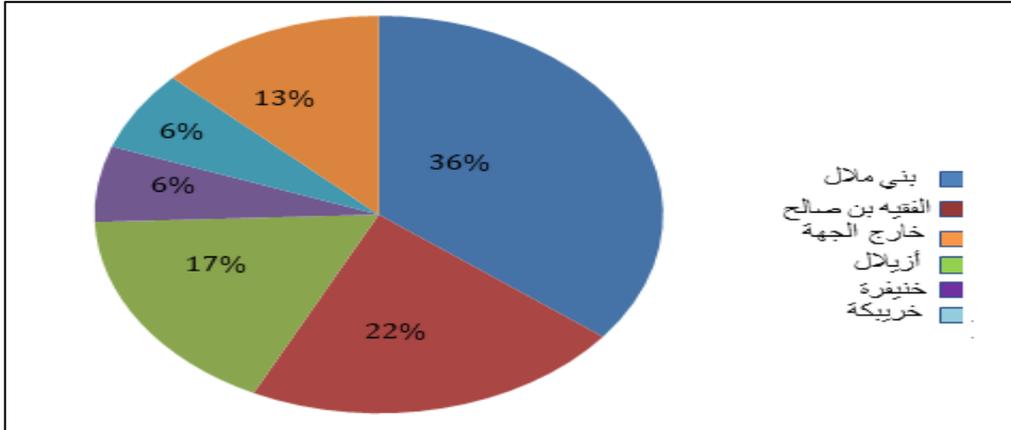
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يؤثر مؤشر "العمل" بنسبة 57,32% على الأسباب التي تدفع الأفراد إلى الاستقرار بالمجال الحضري لـ"بني ملال" ما يعبر على وجود فرص شغل بمختلف القطاعات الاقتصادية التي تحتضنها، فيما يؤثر مؤشر "الزواج" بنسبة 32,46% ومؤشر "الدراسة" بـ 4,56% و"آخر" بـ 2,76%، في حين أن تأثير "الأصل العائلي" لا يتجاوز 1,52% أما "القرب من العائلة" فلا تتجاوز نسبته 1,38%، بالتالي يبقى البحث عن العمل والزواج هو الدافع الذي يفرض نفسه بنسبة 89% تقريبا.

2.3.1 الأصل الجغرافي للعينة المستجوبة.

سيمكننا مؤشر "الأصل الجغرافي" للعينة المستجوبة من معرفة المجالات التي يستقطب منها المجال الحضري لـ"بني ملال" منسوبة من الهجرة، لمحاولة فهم ديناميكية السكان والرسم البياني يقدم بشكل واضح أصول المهاجرين لمدينة بني ملال.

المبيان رقم (25): توزيع المهاجرين حسب الموطن الأصلي



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

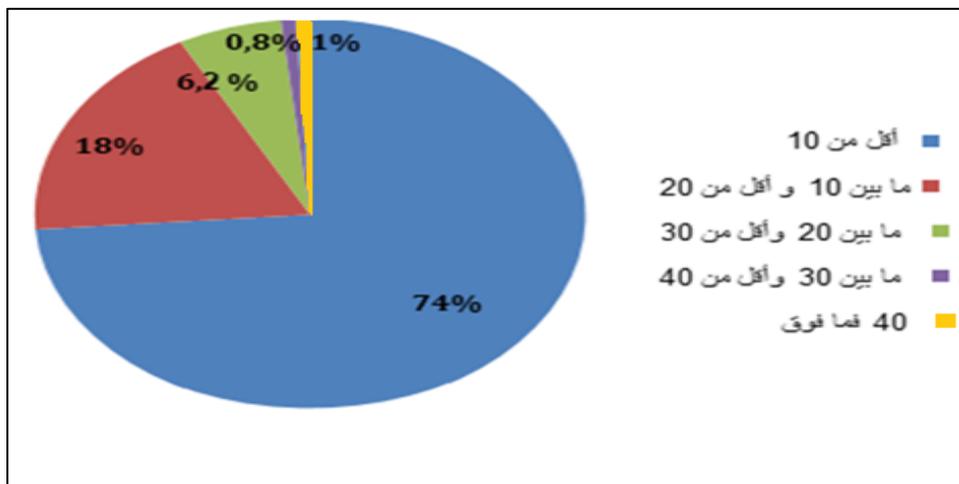
تقدر نسبة العينة التي تعود أصولها إلى "بني ملال" بـ 36%، ثم تليها الفئة القادمة من "الفضية بن صالح" بـ 22%، والمهاجرين القادمين من "أزيلال" بـ 17%، أما الفئة القادمة من "خارج الجهة" فتقدر بـ 13% وفي الأخير نجد كل من "خريبكة" و"خنيفرة" بـ 6% لكل منهما، ما يعبر على أن قدرة جذب الساكنة تخف كلما ابتعدنا عن المركز والجهة.

3.3.1 مدة الاستقرار بالحي حسب السنوات.

يقدم مؤشر مدة الاستقرار بالحي حسب السنوات مدى أقدمية الهجرة بالمجال الحضري لـ"بني ملال"،

والرسم البياني أدناه يقدم نتائج البحث الميداني.

المبيان رقم (26): توزيع مدة الاستقرار بالحي حسب السنوات.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

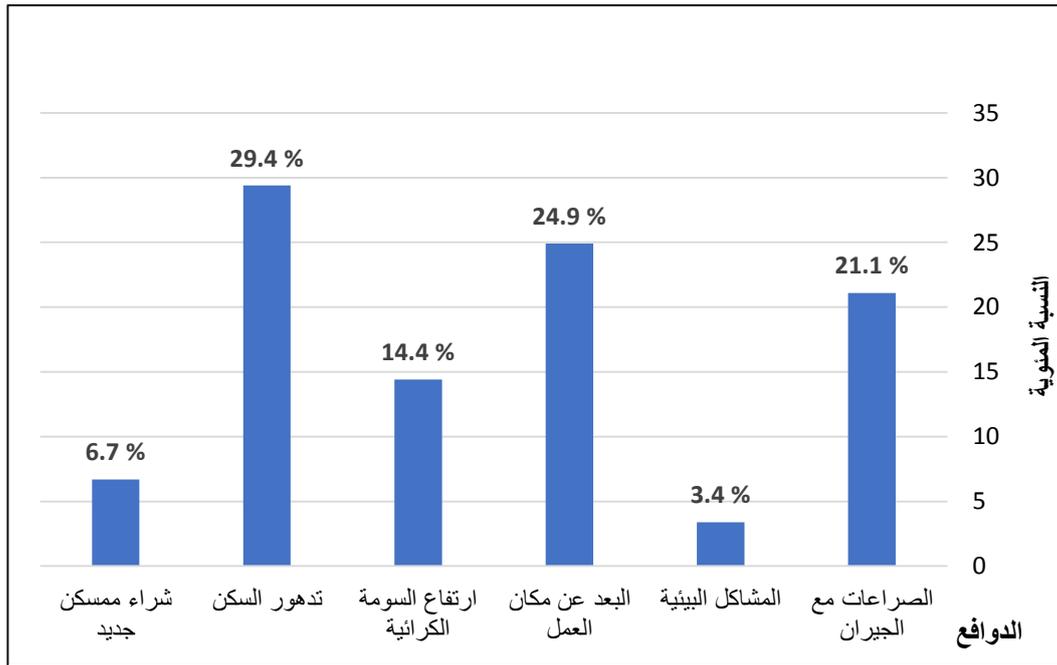
تحتل الفئة التي يقل تواجدها بمجال الدراسة عن 10 سنوات المرتبة الأولى بنسبة 74%، ثم تليها الفئة التي يتراوح تواجدها بين 10 و20 سنة بـ 18%، أما الفئة ما بين 20 و30 سنة فتقدر بـ 6,2%، في حين لا تتجاوز نسبة الفئة التي تفوق مدة تواجدها 40 سنة 1%، وفي الأخير نجد الفئة ما بين 30 و40 سنة بـ 0,8%. بالتالي فإن غلبة الفئة التي تقل مدة استقرارها بالمدينة عن 10 سنوات، تعبر عن قوة منسوب الهجرة إلى المدينة خلال السنوات الأخيرة بفعل الانتعاش الاقتصادي الذي عرفته، مما ساهم في توفير فرص شغل مهمة.

4.3.1 دوافع تغيير المسكن السابق.

توجد مجموعة ممن المؤشرات التي تدفع الأسر إلى تغيير مسكنها، لذا كان لزاما علينا الأخذ بعين

الاعتبار الأسباب التي تؤثر في قرار الأسر والتي يمكن تحديدها فيما يلي:

المبيان رقم (27): الدوافع التي تدفع الأسر لتغيير المسكن.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

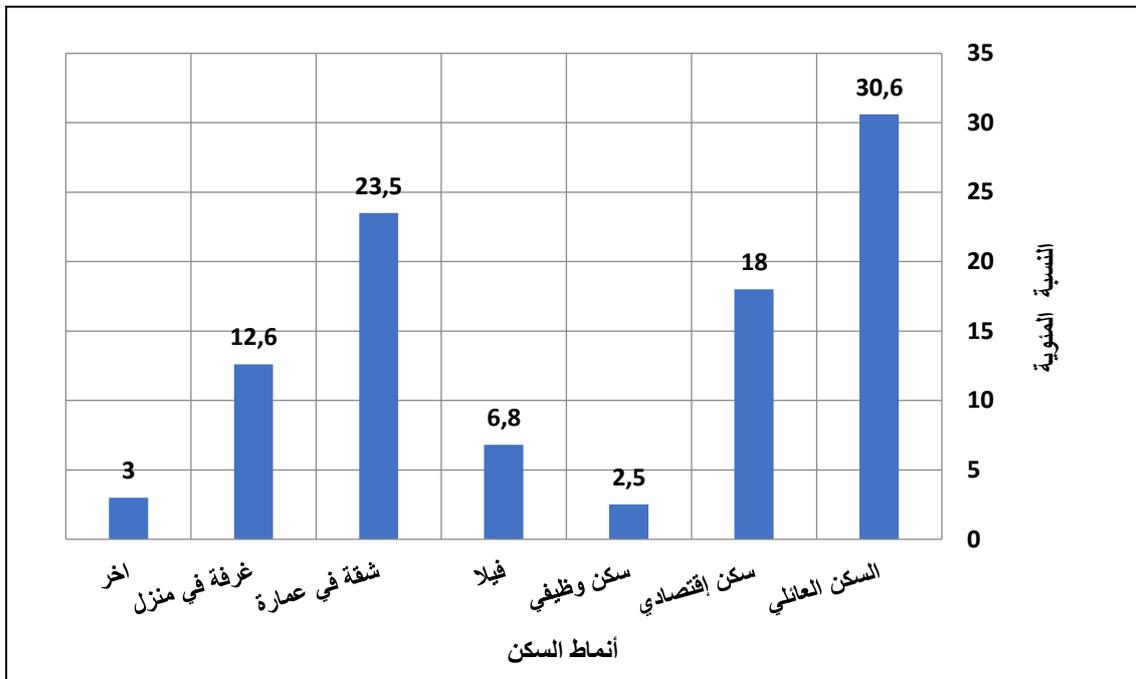
ترجع الأسباب التي تدفع الأسر لتغيير مسكنها إلى عدة أسباب متعددة منها بالدرجة الأولى حسب نتائج العينة المدروسة، إلى "تدهور حالة المسكن" حيث تصل نسبة المصريحين بهذا الدافع إلى 29.4 %، يليها "البعد عن العمل" بـ 24.9 %، ثم "الصراعات مع الجيران" بـ 21.1 %، وكذا سبب "ارتفاع السومة الكرائية" بـ 14.4

%، أما دوافع "شراء مسكن جديد" ومؤشر "المشاكل البيئية" فلا تتعدى 6,7% و3,4% على التوالي. يؤثر مؤشرا "تدهور حالة السكن" و"البعد عن العمل" في تغيير المسكن بنسبة 54,3% على اختيار الأسر أي الطموح في تحقيق الارتقاء الاجتماعي وتحسين مستوى عيشها.

5.3.1 نوعية السكن.

تعكس نوعية السكن نمط عيش الأسر ومستواها المعيشي، كما يؤثر على جودة حياتها، لذلك فإن أي دراسة للحياة الحضرية لا يمكن أن يتم في معزل عن استحضار هذا المؤشر، والرسم البياني التالي يوضح ذلك.

المبيان رقم (28): توزيع أنماط السكن لدى العينة المدروسة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

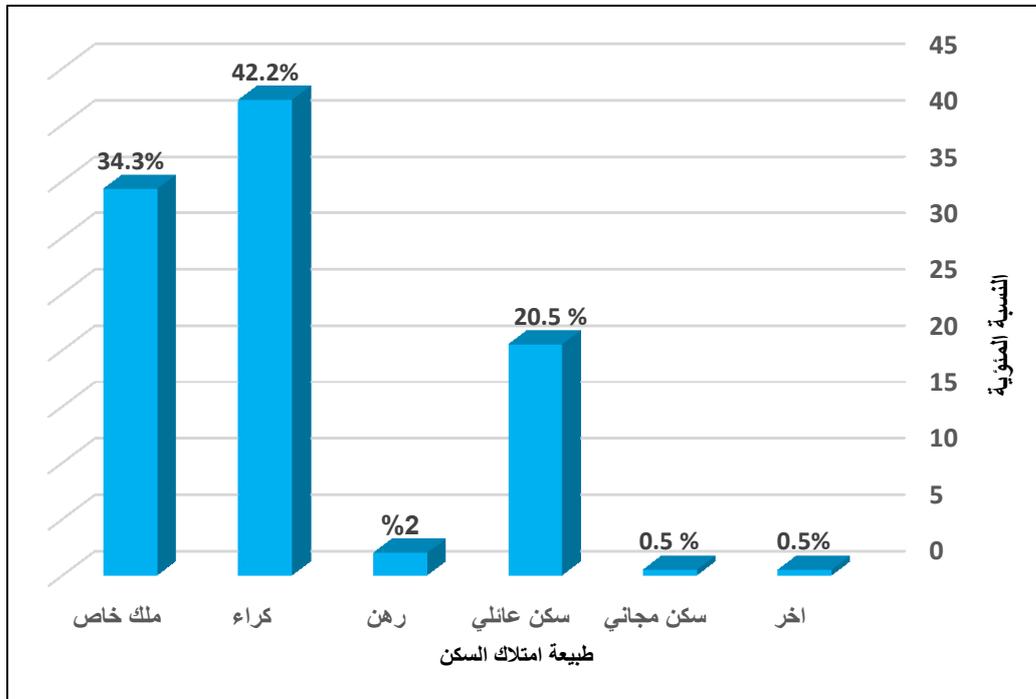
يتضح من خلال نتائج البحث الميداني وجود تنوع على مستوى نمط السكن في المجال الحضري، مع غلبة نسبية للسكن العائلي بنسبة 30,6% يليه سكن في "شقة بعمارة" بنسبة 23,5%، ونجد "السكن الاقتصادي" بنسبة 18%، وتبلغ نسبة المستجوبين الذي يعيشون في "غرفة في منزل" بنسبة 12,6%، فيما

السكن من نوع "فيلا" يشكل 6,8%، وفي الأخيرة نجد سكن من صنف "آخر" بـ 3%. وبذلك فإن السكن يشكل نسبة 12,6% سنة 2012 من مجموع المجال المبني للمدار الحضري أي 820 هكتار¹⁷².

6.3.1 طريقة امتلاك المسكن.

يحول مؤشر "طريقة امتلاك المسكن" على مختلف الأنماط التي تلجأ إليها الأسر الحديثة العهد بالمدينة في تحقيق الولوج للسكن، حيث تختلف هذه الأنماط حسب المستوى المعيشي للأسر ومصدر الدخل، والمبيان أسلفه يبين أشكال تملك المسكن.

المبيان رقم (29): توزيع العينة حسب طبيعة امتلاك المسكن.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يطغى على أنماط الولوج للسكن نمط "الكراء" بنسبة 42,2%، يليه نمط "الملك الخاص" بـ 34,3%، ونجد نمط "سكن عائلي" بـ 20,5%، ثم يليه نمط "رهن" بـ 2% وفي الأخير نجد سكن "مجاني" و"آخر" بـ 0,5% لكل منهما. يمكن تفسير هيمنة مؤشر "الكراء" بسبب الحضور القوي لبعض الفئات بالمدينة كالطلبة

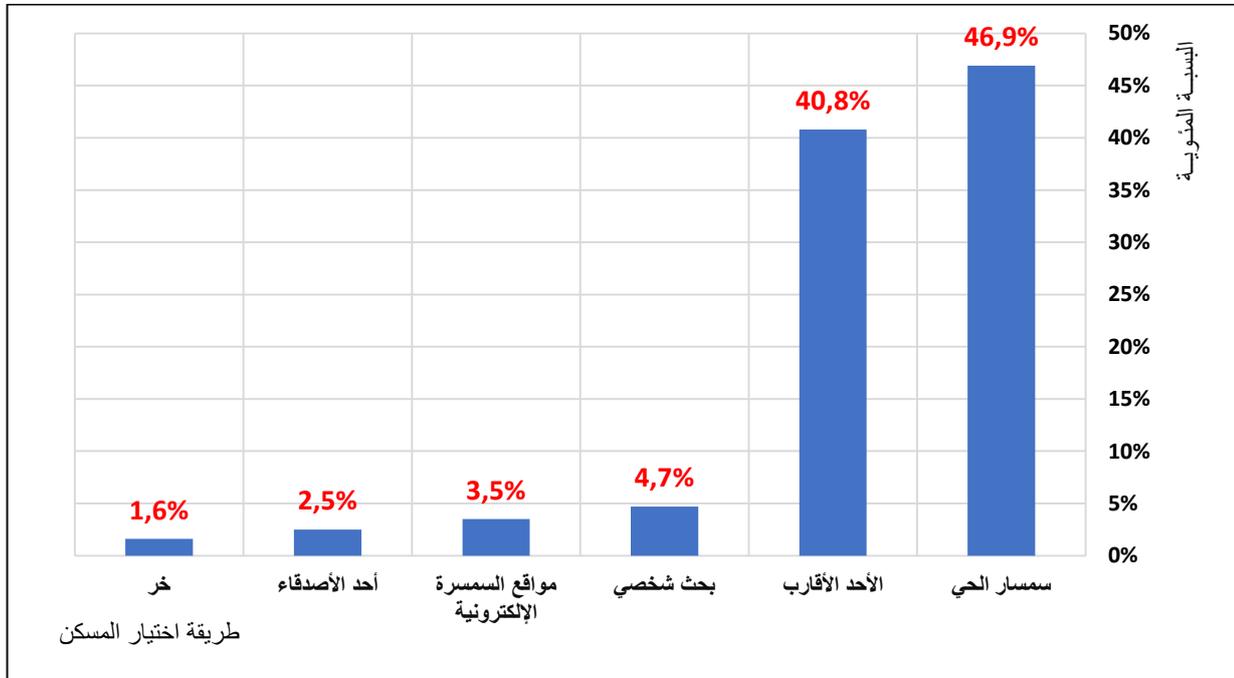
¹⁷² - حسب التصميم المديرية لمدينة بني ملال، 2014.

والمندوبون وعمال الهي الصناعي الذي يلجؤون إليها، إما بسبب استقرار غير الدائم (الطلبة) أو بسبب صعوبة الولوج للسكن عن طريق الشراء بالنسبة للعمال الحديثي العهد بالمدينة.

7.3.1 طريقة اختيار المسكن.

يقدم لنا مؤشر "طريقة اختيار المسكن" الآليات التي تلجأ إليها العينة المستجوبة للتعرف لإختيار مكان السكن، سواء الوسائل التقليدية كالوسيط "السمسار" أو عن طريق وسائل عصرية، والرسم البياني يقدم توزيع هذه الوسائل حسب الأهمية.

المبيان رقم (30): طريقة اختيار المسكن.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

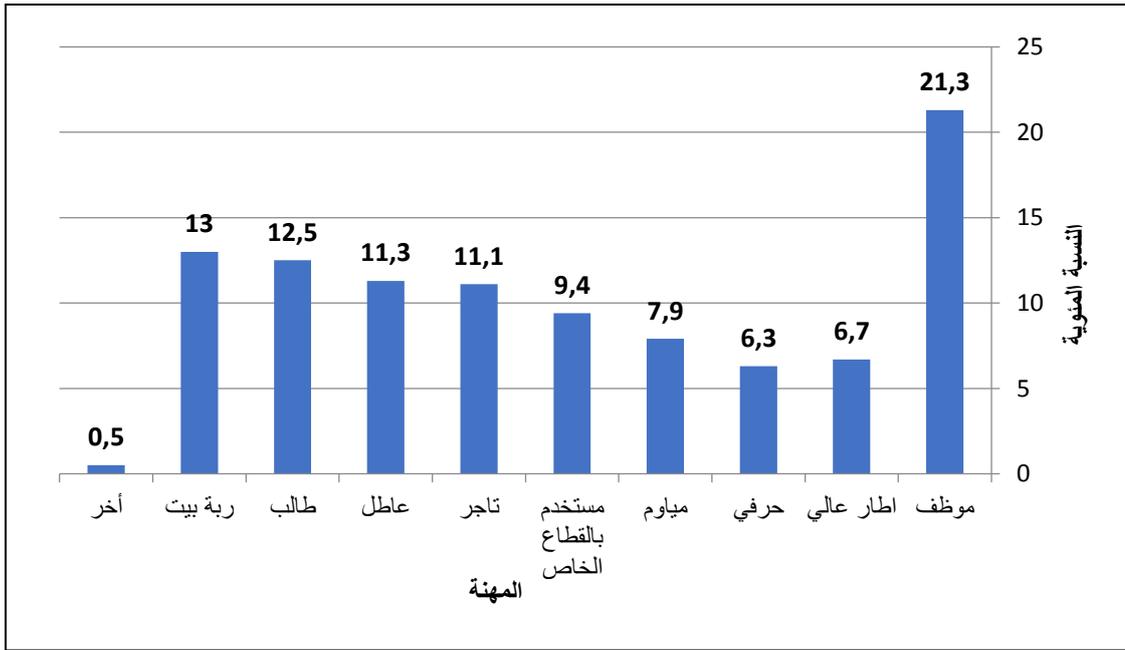
تقدر نسبة الذي استعانوا بـ "سمسار الهي" بـ 46,9%، ثم تليها الفئة التي استعانت بـ "الأحد الأقارب" بـ 40,8%، ثم الفئة التي قامت بـ "بحث شخصي" بـ 4,7%، تليها الفئة التي ساعدتها "أحد الأصدقاء" بـ 2,5%، وفي الأخير نجد "آخر" بنسبة 1,6%. لازالت الوسائل التقليدية هي التي تفرض نفسها للحصول على مسكن من طرف الأسر من قبيل "الوسيط" أو "السمسار" أو عن طريق أحد المعارف بنسبة 87%.

8.3.1 المهنة التي زاولها المستجوب خلال الخمس سنوات الأخيرة.

يعبر مؤشر الشغل أو المهنة عن المستوى الاقتصادي والمعيشي للعينة، لكونه يعتبر محددًا وعنصرًا

أساسيًا في تحديد الدخل لدى الأسر، والرسم البياني يوضح توزيع المهنة التي تمارسها العينة.

المبيان رقم (31): توزيع المهنة التي مارستها العينة المستجوبة خلال الخمس سنوات الأخيرة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تطغى فئة الموظفين على العينة المستجوبة بنسبة 21,3%، تليها فئة "ربة بيت" بنسبة 13%، أما فئة

"الطالبة" فتقدر بـ 12,5%، مما يعادل ثلث العينة عبارة عن موظفين وطلبة ما يمكن تفسيره بالوظيفة الإدارية

والجامعية التي يؤديها المجال الحضري لـ"بني ملال"، أما فئة "عاطل عن العمل" فتمثل 11,3%، تليها فئة

"تاجر" بـ 11,1%، تليها فئة "مستخدم في القطاع الخاص" بـ 9,4% ما يعبر عن ضعف القطاع في توفير فرص

شغل، وتقدر نسبة فئة "مياوم" بـ 7,9%، أما فئة "إطار عالي" لا تتجاوز نسبة 6,7% في الأخير نجد فئة

"حرفي" بـ 6,3%.

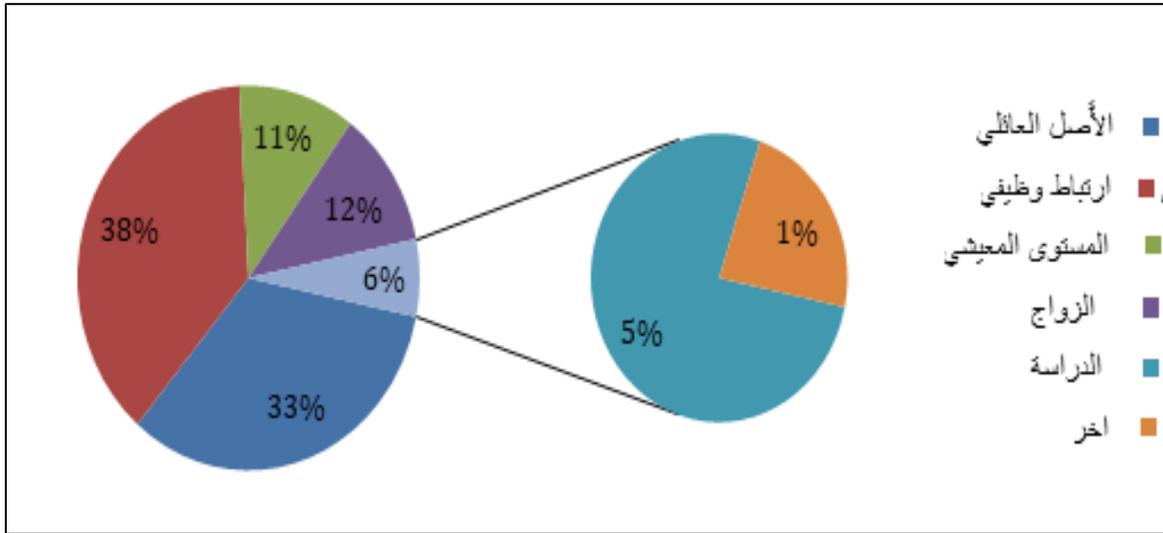
2. تمثلات الساكنة بالنسبة لمجالها الحضري.

إن الحديث عن تمثلات¹⁷³ الساكنة لمجالها الحضري لـ"بني ملال" لا يختلف عن باقي المجالات التي يغلب عليها طابع الأنشطة الفلاحية والخدماتية. لقد تناول البحث هذه القضايا من زوايا متعددة منها ما هو متعلق بأسباب الارتباط بالمدينة والأماكن المفضلة بها، وأيضاً خارجها وكذا المشاكل التي تعاني منها بالإضافة إلى المشاريع التي تتمنى الساكنة إنجازها، من أجل الوصول إلى النظرة الاستشرافية للمجال المدروس لدى ساكنته.

1.2 أسباب الارتباط بمدينة بني ملال.

هناك مجموعة من الدوافع والمحفزات الذاتية والموضوعية التي تجعل الفرد إما أكثر ارتباطاً بالمجال والمجتمع الذي يعيش فيه أو منفصل عنه، وتختلف هذه الدوافع من شخص لآخر حسب الطبيعة الجغرافية للمدينة (الموقع والموضع) والوظيفة التي تؤديها. فمن الناحية الجغرافية فمدينة "بني ملال" والمناطق المحيطة بها تتميز بتضاريسها الجبلية، وبمنحدرات تتراوح ما بين 10 و50 درجة، وبسهولها الخصبة وبفرشتها المائية الغنية جداً ووكل هذه العوامل توفر شروط الاستقرار والعيش.

المبيان رقم(32) : آراء الساكنة حول سبب الارتباط بمدينة بني ملال.



المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

¹⁷³ - حسب "سيرج موسكوفيتش Serge Moscovici" فالتمثل الاجتماعي عبارة عن صورة مشبعة بمجموعة من المعاني والأنساق المرجعية، التي تتم من خلالها معرفة وتأويل وتحليل وتفسير ما يحدث في حياتنا اليومية بمختلف تعقيداتها، بهدف استيعاب الواقع وفهمه وإعطاءه دلالة معينة.

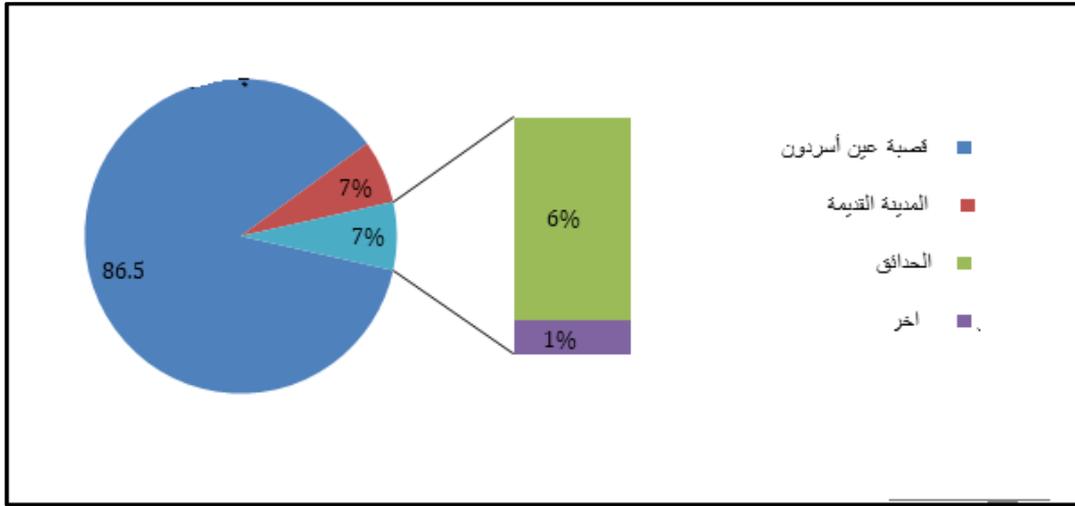
- Serge Moscovici, 2019. « Psychologie des représentations sociales », collection psychologie du social, p 121.

من خلال نتائج البحث الميداني تبين أن "الارتباط الوظيفي" يأتي في المرتبة الأولى بنسبة 38 %، ثم يليه "الأصل العائلي" بنسبة 33 % في المرتبة الثانية، أما المستوى "المعيشي" و"الزواج" فيحتلان المرتبة الثالثة على حد سواء بحوالي 11 % . أما باقي المؤشرات فتتوزع بين سبب "الدراسة" و"أسباب أخرى" متنوعة.

2.2 الأماكن المفضلة والتي تتردد عليها الساكنة.

يعبر مؤشر "الأماكن المفضلة" عن مدى رضا العينة المستجوبة عن الفضاءات والأماكن التي تتواجد بالمجال الحضري لـ"بني ملال"، ويقدم المبيان أسفله نتائج العمل الميداني:

المبيان رقم (33): توزيع العينة حسب الأماكن المفضلة في المدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

تعتبر عين "أسردون" من بين الأماكن المفضلة على المستوى الوطني، وخضع هذا الموقع السياحي لعدة عمليات ترميم للأسوار، وإصلاح للمجاري المائية وتهيئة الحدائق الكبيرة التي تمتد على أزيد من 20 هكتار. ونظرا لأهميته السياحية، فإن هذا الفضاء يستجيب لحاجيات الساكنة المحلية، حيث عبرت 86,5% من أغلبية المستجوبين عن ارتباطها بقصبة "عين أسردون"، فجمالية الموقع السياحي يؤدي إلى جذب الساكنة باعتباره متنفس وحيد بالمدينة، ونجد أن المدينة "القديمة" لم تعد بتلك الجاذبية حيث لا تتجاوز نسبة الجذب 7%.

3.2 الأماكن المفضلة خارج المدينة لدى الساكنة.

إن الحديث عن الأماكن المفضلة لدى الساكنة خارج مدينة "بني ملال" فهي متعددة ومتنوعة، وكل مكان له مكانة خاصة، فقد عبرت 26,5 % من العينة المستجوبة عن اختيارهم لشلالات "أوزود" متبوعة بـ"عيون أم الربيع" ثم سد "بين الويدان"، ثم منطقتي "تغبالوت" و"عين تامدة". وهي أماكن خارج المجال المدروس مما يستوجب تخصيص وحدات للنقل السياحي الخاصة بها من أجل تنويع العرض السياحي وتقوية الإندماج المجالي للمدينة بمحيطها.

الجدول رقم (19): الأماكن المفضلة خارج المدينة بالنسبة لساكنة بني ملال.

النسب المئوية	المكان
26,5	شلالات اوزود
18,3	سد بين الويدان
19,1	عيون أم ربيع
11,3	تغبالوت
11,2	عين تامدة
9,8	السهول
3,8	آخر
100	المجموع

المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

يتبين من خلال الجدول أعلاه أن الأماكن المفضلة لدى ساكنة "بني ملال" لها علاقة بالماء والطبيعة، فهي ساكنة تميل كثيرا إلى الهدوء للخروج من ضغط الحياة الذي تسببه المدينة مما يجعل شلالات "أوزود" من بين الأماكن الأكثر جذبا، والتي يجد فيها السكان المحليون المنتفس لقضاء عطل نهاية الأسبوع، فهذا

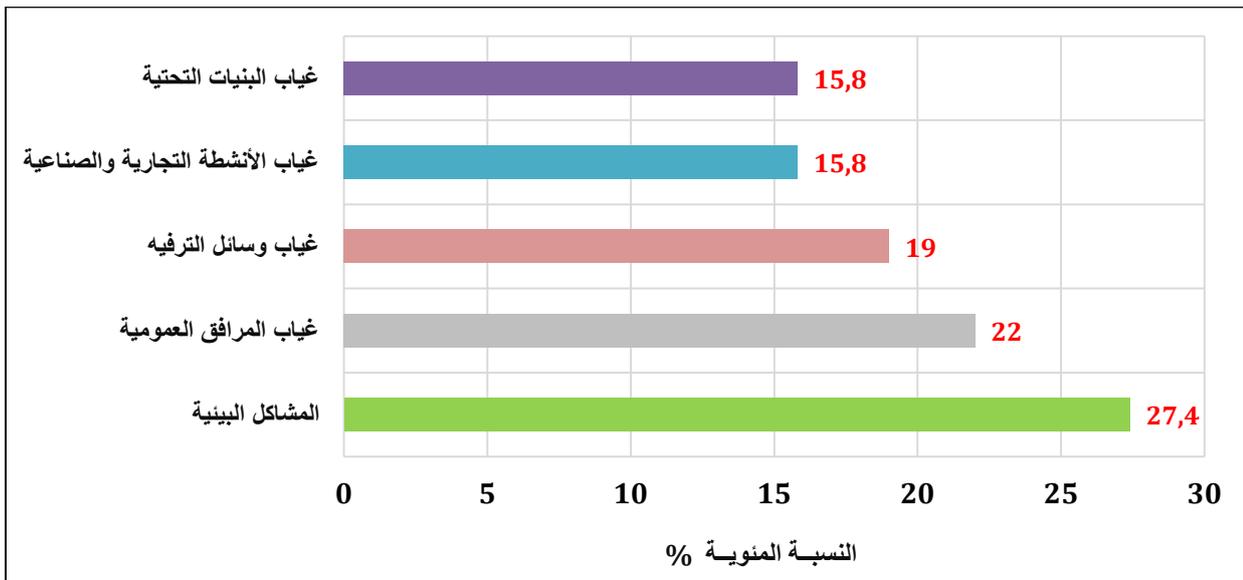
الفضاء له مميزات طبيعية خاصة يجلب الزوار من مختلف مناطق المغرب وهو ما يعكس أهمية الإقبال عليه خلال فترات نهاية الأسبوع والعطل الصيفية.

يكتسي الترفيه أهمية بالغة في حياة الأفراد نظرا لدوره في الرفع من إنتاجهم وفي التخلص من مضغوطات الشغل وصخب الحياة، وحين نستحضر "الترفيه" الذي يحيل على مختلف الأنشطة التي توفر التسلية، كما لا يمكن فصله عن "الزمن" أو "الوقت" أي الوقت الحر الذي يخصصه الفرد للترويح عن النفس¹⁷⁴

4.2 المشاكل التي تعاني منها مدينة بني ملال.

تواجه مدينة "بني ملال" مجموعة من التحديات التي تهم البيئة الحضرية، ويأتي مؤشر "المشاكل البيئية" في المرتبة الأولى بـ 27.4 % ، ما يعبر عن ضرورة اتخاذ إجراءات سريعة للحد من التلوث البيئي الذي يؤثر بشكل سلبي على جودة الحياة، بالإضافة إلى وجود خصائص على مستوى "المرافق العمومية" بـ 22%، ثم يليها خصائص على مستوى "وسائل الترفيه" بـ 19% ، كما تعاني المدينة من نقص على مستوى "الأنشطة الصناعية والتجارية" و"البنيات التحتية" بنسبة 15,8% لكل منهما، وبذلك فإن المجال الحضري يحتاج إلى مشروع حضري متكامل قادر على تلبية كل حاجيات الساكنة، وفق مقاربة تشاركية وتشاورية تأخذ بعين الاعتبار كل الفاعلين المعنيين بتدبير المجال الحضري.

المبيان رقم (34): المشاكل التي تعاني منها المدينة.



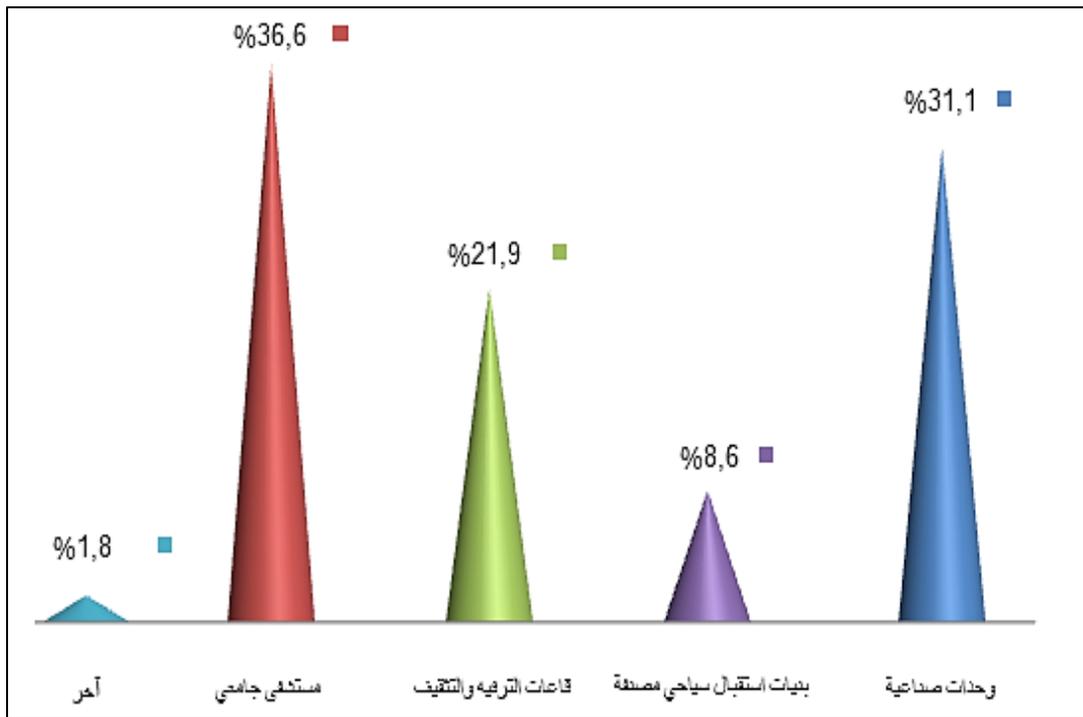
المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

¹⁷⁴ - Martin, Henri. (2018) Rythmes de vie et usages du temps dans la France d'outre-mer. Temporalités. DOI : 10.4000/temporalites. P 16 - 46.

5.2 انتظارات الساكنة.

لقد عبرت الساكنة المحلية من خلال البحث الميداني عن رغبتها في انجاز مشاريع كبرى، الهدف منها إعطاء إشعاع اقتصادي واجتماعي للمدينة تكون له آثار إيجابية على الاقتصاد المحلي والساكنة، والرسم البياني أسفله يقدم انتظارات الساكنة.

المبيان رقم (35): المشاريع المرغوب إنجازها بالمدينة حسب الأولوية.



المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

فيما يخص انتظارات الساكنة فقد عبرت نسبة 36.6 % من العينة المستجوبة عن رغبتها في بناء مستشفى جامعي، تليها الرغبة في بناء وحدات صناعية 31,1% ثم فضاءات الترفيه والثقافة بـ 21,9%، أما بنيات الاستقبال السياحي المصنفة فتقدر نسبتها بـ 8,6% وفي الأخير نجد انتظارات "أخرى" بـ 1,8%. بالتالي فإن انتظارات الساكنة يطغى عليها الطابع الاجتماعي والخدمات الصحية والشغل والتعليم العالي.

6.2 تمثلات الساكنة بالنسبة للحي.

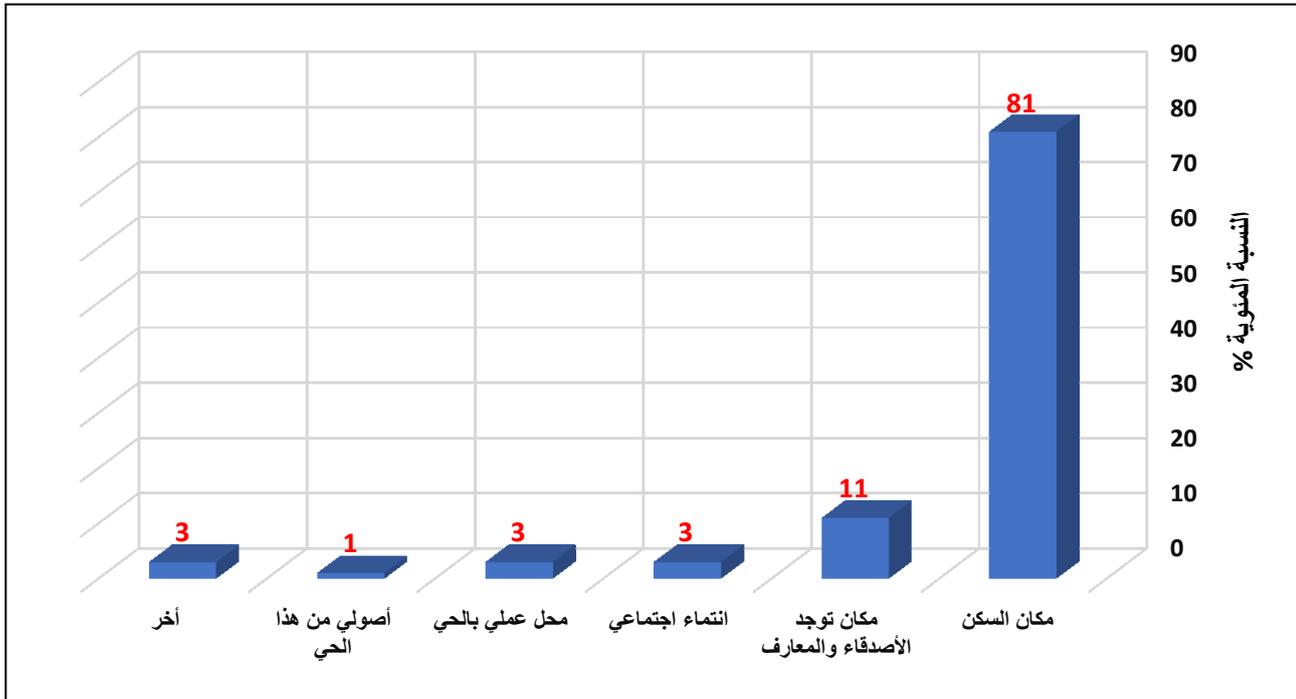
فيما يخص الشق المتعلق بتمثلات الساكنة للحي، فقد تناولها البحث من عدة زوايا همت ماهية تمثيل الحي بالنسبة للمستجوبين والأشياء التي تغيرت به منذ استقرارهم به، ومدى توفر الحي على فضاءات للترفيه

مع التعبير عن الأشياء المرغوب في توفرها به، ثم تقييم إطار العيش والسكن به ومكان العمل ومعرفة ما إذا كان المستجوب يرغب في تغيير الحي الذي يقطنه مع تحديد الأسباب والأشياء المزعجة.

7.2 تمثل الساكنة للحي كمقر السكن.

تختلف نظرة السكان للحي، فالحي هو فضاء للتعايش والاحترام والجوار، لكن بشكل عام هذه النظرة تختلف من شخص إلى آخر حسب مستواه الثقافي والمادي، لذلك نجد أن نسبة 81% من المستجوبين يعتبرون على أن الحي مجرد مكان للسكن، في حين عبر حوالي 19% عن كون الحي مكان لتواجد الأصدقاء والمعارف. التمثيل المبين التالي يبين توزيع العينة المدروسة وتمثلها للحي كفضاء للسكن.

المبيان رقم (36): نظرة المستجوب للحي مقر السكن.



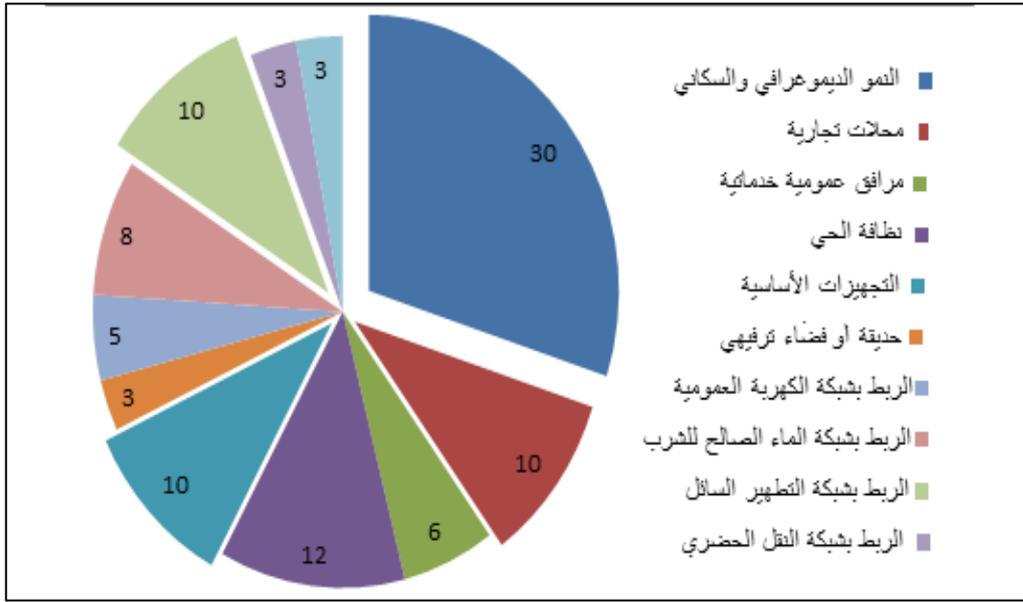
المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

يفسر هذا الاختلاف في مؤشرات التمثيل إلى أهمية الحي ودوره في خلق مجتمع منسجم يساعد على العيش المشترك، ويعكس الصورة الايجابية التي يجب أن تكون عليها مدينة بني ملال لمواجهة المشاكل والتحديات المستقبلية المرتبطة بتطور المدينة.

8.2 الأشياء التي تغيرت في حيك منذ الاستقرار.

كجمل المدن المغربية، عرفت مدينة "بني ملال" تحولات مجالية ديموغرافية واجتماعية مهمة، شملت مختلف المجالات وتتجلى هذه التحولات في أصغر وحدة مجالية ألا وهي الحي، وقد جاءت نتائج البحث الميداني على الشكل التالي:

المبيان رقم (37): توزيع الأشياء التي تغيرت في الحي.



المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

فحوالي 30% من مجموع العينة المدروسة ربطت مؤشر التغير بالزيادة الديموغرافية التي عرفها المجال المدروس والذي أثر على باقي مناحي الحياة ومتطلبات الساكنة خاصة على مستوى النظافة بـ 12%؛ ثم يليه ارتفاع في عدد المحلات التجارية والمرافق العمومية التي كانت نسبها 10% و 6% على التوالي. كما أن التحولات المجالية مرتبطة بالهجرة القروية نحو المدينة جعل من الأحياء تعرف تغيرات جذرية على المستوى الثقافي والاجتماعي والاقتصادي، مما يجعلنا أمام مجتمع مصغر تنصهر فيه جميع الأصول الجغرافية، وما واكبه من تغيرات سريعة يصعب معها التحكم في الانعكاسات التي قد تنجم عنها.

9.2 مكان الشغل.

يعتبر الشغل مؤشرا أساسيا يؤثر على حركة وتنقل السكان بالمجال الحضري، نظرا لاعتباره عنصر جذب للسكان فالشغل يشكل مصدر عيش الأسر والمحدد الأساسي بالنسبة إليها في تحقيق الاندماج بالمدينة، والجدول أسفله يحدد أماكن اشتغال الساكنة بالمجال الحضري لبني ملال.

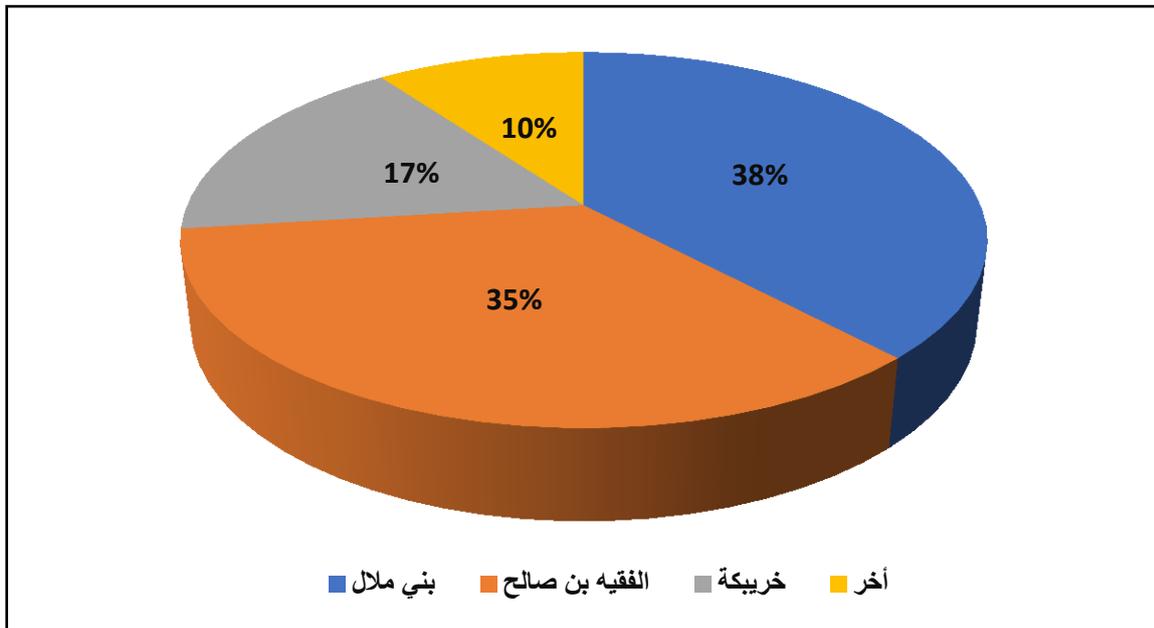
الجدول رقم (20): أماكن العمل لسكان بني ملال.

النسبة المئوية	العدد	المكان
8.0	80	داخل الحي
89,4	894	خارج الحي
2,6	26	خارج المدينة

المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

أغلب سكان مدينة "بني ملال" يشتغلون خارج أحيائهم أي حوالي 62 %، بينما تظهر الدراسة الميدانية أن 38 % فقط هم من يشتغلون داخل أحياء سكناهم، ويفسر ذلك إلى طبيعة الأنشطة الاقتصادية والخدمات التي تعرفها المدينة، ما يجعل الساكنة أكثر ارتباطا بالمدينة من حيث التشغيل، نظرا لسهولة الحصول على فرصة شغل؛ بينما تبقى نسبة 62 % هم من يمارسون عملهم خارج المدينة.

المبيان رقم (38): توزيع مكان العمل بالنسبة للمشغلين خارج المدينة.



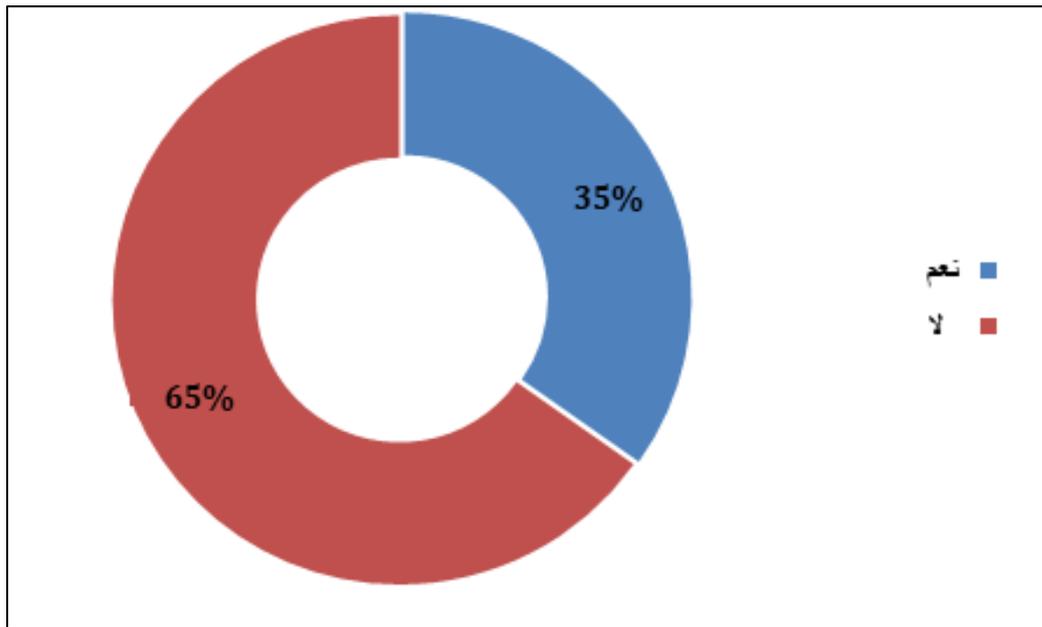
المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

بالنسبة للأشخاص الذين يشتغلون خارج المدينة فنجد أن كل 9 أفراد من أصل عشرة يشتغلون داخل أقاليم "بني ملال" و"الفيق بن صالح" و"خريبكة"، نظرا لفرص الشغل الكبيرة التي توفرها هذه المجالات خاصة النشاط الفلاحي، في حين أن 10% المتبقية تمارس أعمالها بأماكن أخرى متنوعة.

10.2 التفكير في تغيير مكان السكن.

من خلال البحث الميداني يتضح أن حوالي ثلث العينة المبحوثة يفضلون تغيير حي سكنهم في حين أن الأغلبية تفضل الاستقرار بنفس الحي، فأغلب ساكنة المدينة يربطها ارتباطا وثيقا بحيها المعاش، فالحي بالنسبة لها هو رمز للتعيش والتضامن ويختزل الكثير من الذكريات؛ لذلك يمكن اعتبار جميع أحياء المدينة بمثابة فضاء للعيش المشترك.

المبيان رقم (39): توزيع العينة المدروسة حسب الرغبة في تغيير حي السكن:

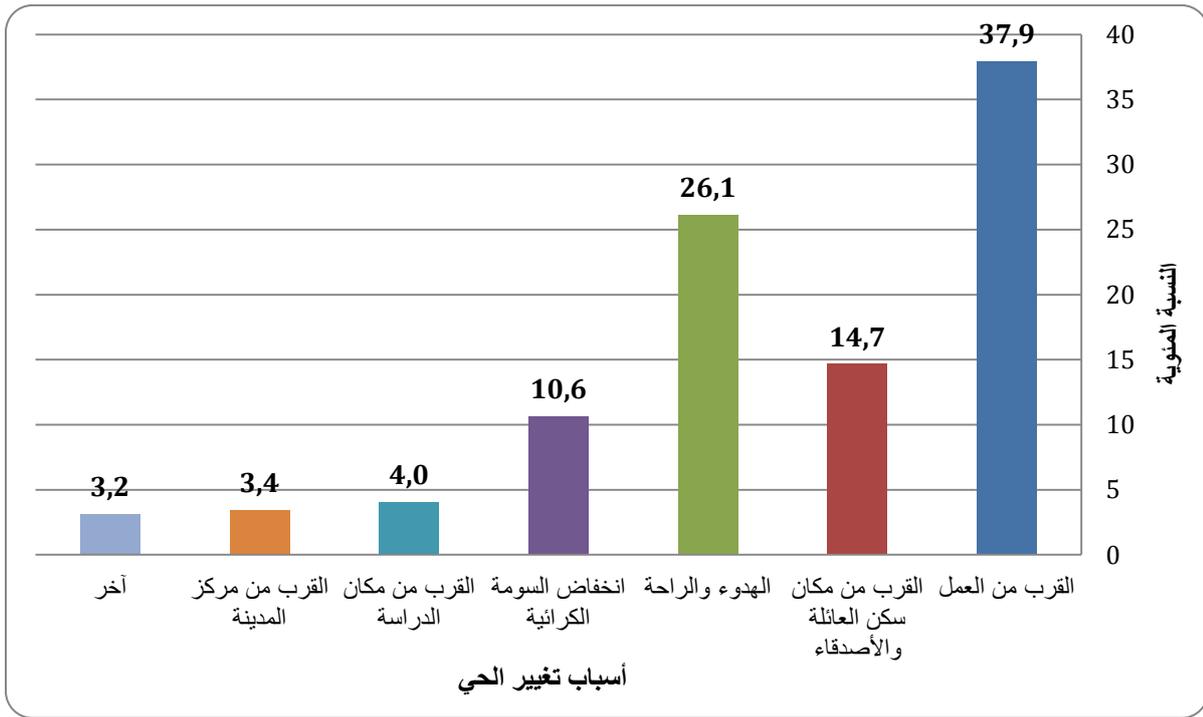


المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

11.2 أسباب اختيار الحي الجديد للاستقرار.

إن اختيار الحي للاستقرار لا يكون اعتباطيا بالنسبة لجميع ساكنة المدينة، فالاختيار يتحكم فيه أسباب متعددة؛ ترتبط بما هو اقتصادي وبالراحة وجودة السكن.

المبيان رقم (40): توزيع العينة الراغبة في تغيير الحي حسب أسباب اختيار الحي الجديد.



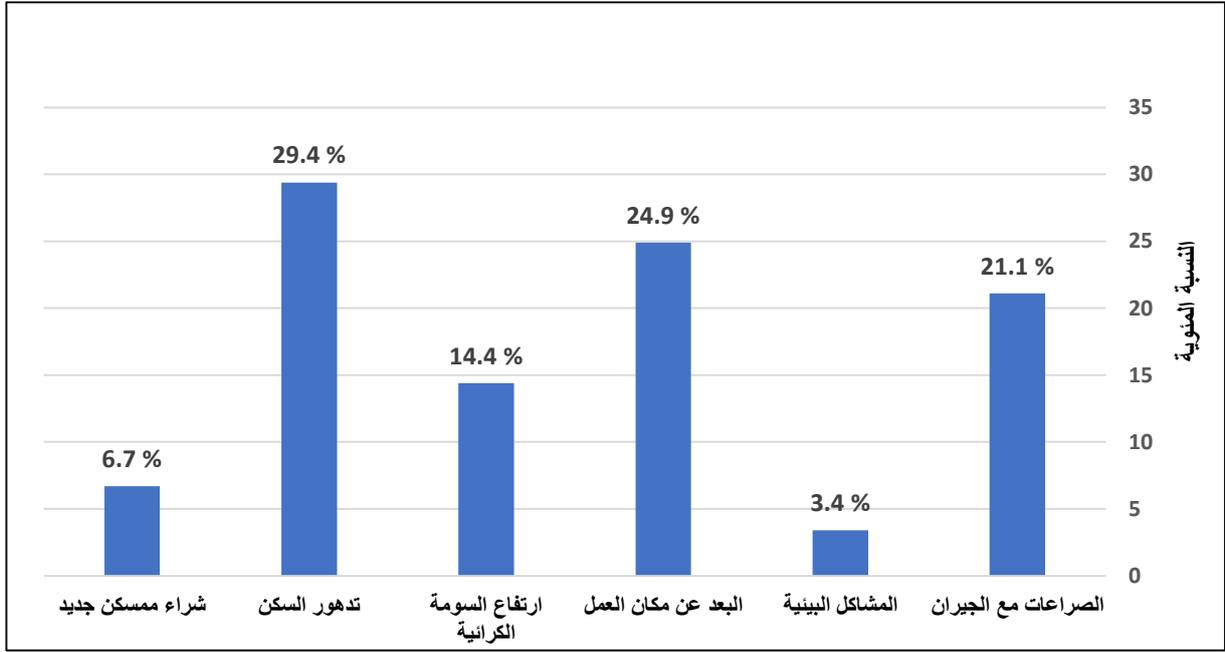
المصدر: نتائج البحث الميداني 2019.

يأتي في الأسباب التي تدفع الأسر إلى تغيير مسكنها "القرب من العمل" بنسبة تناهز 37,9 % متبوعا بالبحث عن "الهدوء والراحة" بما يناهز 26,1%، ثم سبب "القرب من العائلة والأصدقاء" بحوالي 14,7 % ثم سبب انخفاض السومة الكرائية بنسبة 10,6 %، في الأخير نجد "القرب من مركز المدينة" بنسبة 3,4% وآخر بنسبة 3,2%، وبذلك فإن عامل الشغل والراحة يعتبران أهم الأسباب التي تؤثر في اختيار الأسر لمسكنها.

12.2 الأشياء التي تثير الإزعاج بالحي.

إن ترتيب الأشياء المزعجة بحي السكن الحالي حسب أفراد العينة الراغبين في تغيير حي إقامتهم، تتعدد تبعا لمجموعة من المسببات التي تؤثر على راحة السكان منها ما يرتبط بالمحيط الاجتماعي ومنها ما يرتبط بالبيئة، والرسم البياني التالي يبين ذلك:

المبيان رقم (41): توزيع الأشياء التي تززع الساكنة بمجال الدراسة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

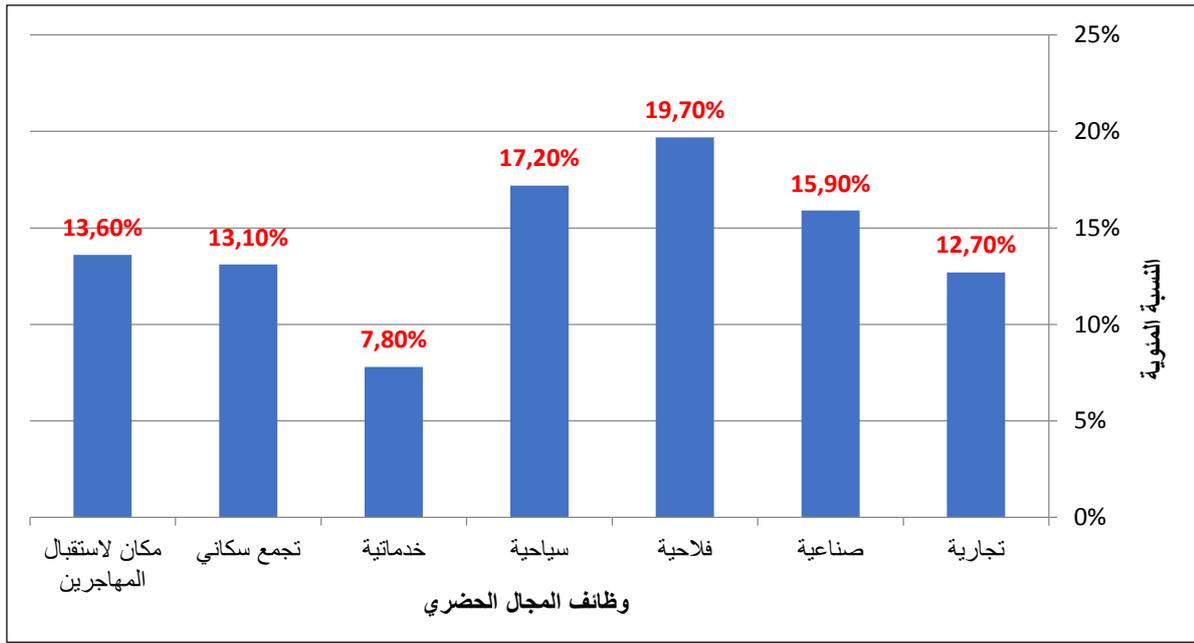
يتضح من خلال المبيان أعلاه أن " تدهور السكن" يؤثر بشكل كبير على راحة السكان بنسبة تناهز 29,4%، ثم نجد "البعد عن مكان العمل" بـ 24,9% و" الصراعات مع الجيران" بنسبة 21.1% و "ارتفاع السومة الكرائية" بـ 14,4% وفي الأخير نجد "شراء مسكن جديد والمشاكل البيئية" بنسبة 6,7% و بنسبة 3,4%، بالتالي فإن المشاكل المرتبطة بالتنشئة الاجتماعية والتربية الأخلاقية تحتل المراتب المتقدمة من حيث الأسباب، نظرا لاعتبارها محددًا أساسيًا للعيش المشترك في الحي.

3. دور الفاعل الترابي في تديير المجال الحضري بـ"بني ملال".

1.3 وظيفة المدينة.

تعتبر "وظيفة المدينة" من أهم المؤشرات التي من شأنها أن تعطي لنا، صورة واضحة على مدى إدراك الفرد لمجاله المعاش، وتختلف هذه الوظيفة من فرد لأخر كل من موقعه، والرسم البياني يوضح لنا ذلك.

المبيان رقم (42): الوظائف التي يؤديها المجال الحضري لـ"بني ملال".



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

حسب تمثل العينة المدروسة لمؤشر الوظيفة التي تؤديها "بني ملال"، فإن الوظيفة "الفلاحية" تأتي في المرتبة الأولى بنسبة 19,7% وهي وظيفة قديمة إن لم نقل أن الفلاحة تشكل هوية ترابية للمجال، ثم تليها الوظيفة "السياحية" بـ 17,2% نظرا لمؤهلات السياحة الجبلية التي تزخر بها المجالات المحيطة بها ما جعل منها قبلة سياحية كـ "عين أسردون"، ثم نجد الوظيفة "الصناعية" بـ 15,9% وذلك بفعل منطقتها الصناعية التي تحتضن وحدات كالصناعات الغذائية والتلفيف ومواد البناء وصناعة الأدوية، فيما من وجهة نظر 13,6% فإن "بني ملال" تشكل فضاء لاستقرار المهاجرين المقيمين بالديار الأوربية من أبناء المنطقة، في حين أن 13,1% من العينة تعتبر أن وظيفة المدينة هي وظيفة "سكنية"، وجاءت "الوظيفة التجارية" بنسبة 12,7% بفعل تواجد كبريات المراكز التجارية المعروفة وكذا للدور المهم الذي تلعبه الأنشطة التجارية في ديناميكية الاقتصاد الحضري لـ"بني ملال"، وفي الأخير نجد الوظيفة "الخدماتية" بـ 7,8% بفعل تركيز مجموعة من الخدمات الصحية والتعليمية والإدارية، والتي من خلالها يمارس المجال الحضري لـ"بني ملال" إشعاعها المجالي على المجالات المحيطة بها.

3.2 التحولات التي عرفها المجال الحضري لـ"بني ملال".

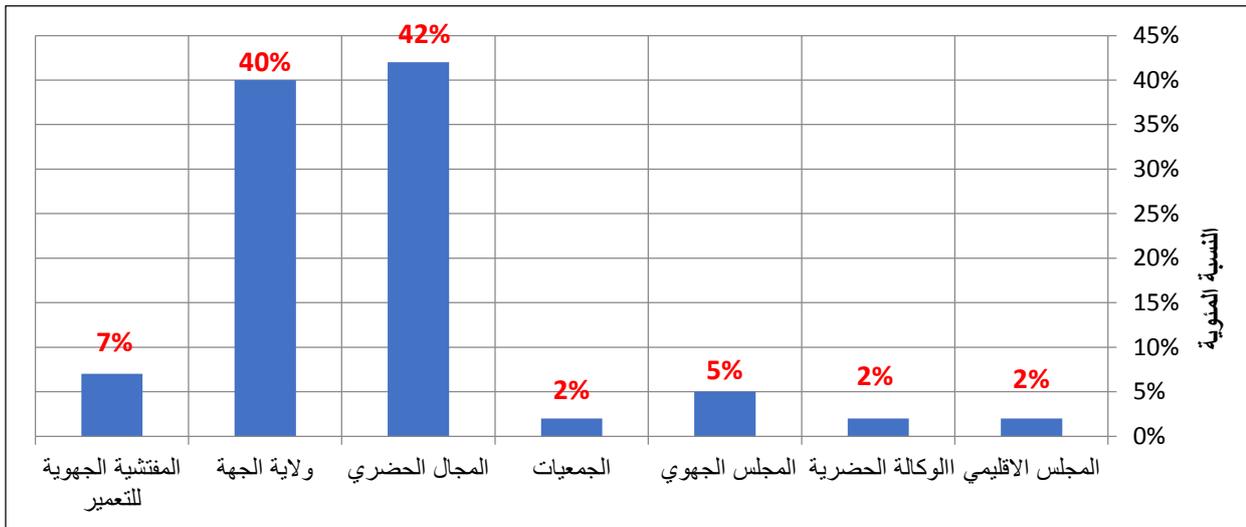
يحيل معرفة مؤشر التحولات التي عرفها المجال الحضري، على مدى مواكبة الفرد لمجمل التحولات التي يعرف المجال سواء الخفية أو المعلنة، وقد أقرت 61% من العينة المستجوبة أن "بني ملال" عرفت تطورا ملحوظا خلال السنوات الأخيرة، في حين أن 30% لم تلمس أي تطور فجاء جوابها بـ"لا"، ونسبة 9% لم تدلي بأي رأي فكان جوابها "لا أدري" وربما هي الفئة التي ليس لديها أي اهتمام بالتحولات التي تعرفها المدينة. أما على مستوى منسوب الثقة في تطور النسيج الحضري لدى العينة المستجوبة، فإن 61% تثق في تطور النسيج الحضري لـ"بني ملال"، في حين أن 32% فقدت الثقة في التطور الذي قد تعرفه المدينة في المستقبل القريب، في الأخير نجد أن 7% لا تمتلك أي تقييم محدد.

3.3 تقييم أداء الفاعلين في تدبير المجال الحضري لـ"بني ملال".

1.3.3 الجهات المسؤولة عن تدبير المجال الحضري.

لفهم تمثل العينة المستجوبة لتدبير المال الحضري بمجال الدراسة، قمنا باستحضار مجموعة من المؤشرات التي من شأنها أن تقدم لنا تصورا عاما عن الظاهرة، بدءا بمحاولة معرفة مدى إدراك الفرد لمجاله المعاش، بدءا بمؤشر "الجهات المسؤولة عن تدبير المجال الحضري".

المبيان رقم (43): الجهات المسؤولة عن تدبير المجال الحضري لـ"بني ملال".



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يحتل المجلس البلدي المرتبة الأولى في الفاعلين الترابيين المسؤولين على تدبير المجال الحضري بنسبة 42%، نظرا لكون الجماعة تعتبر أقرب مرفق إداري للمواطن وله اتصال دائم بها لقضاء مصالحه الإدارية، ثم يليها مرفق "ولاية الجهة" بـ 40%، فمصالح التعمير المتمثلة في "المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب" بـ 7% ما يعبر على أهمية هذا القطاع لدى المواطن، أما "المجلس الجهوي" فيشكل نسبة 5%، في الأخير نجد أن "الوكالة الحضرية" و"المجلس الإقليمي" و"الجمعيات" بنسبة 2% لكل منهما. بالتالي فإن المصالح الإدارية التي لديها اتصال مباشر مع الساكنة هي الأكثر حضورا في مخيال وتمثل العينة المستجوبة.

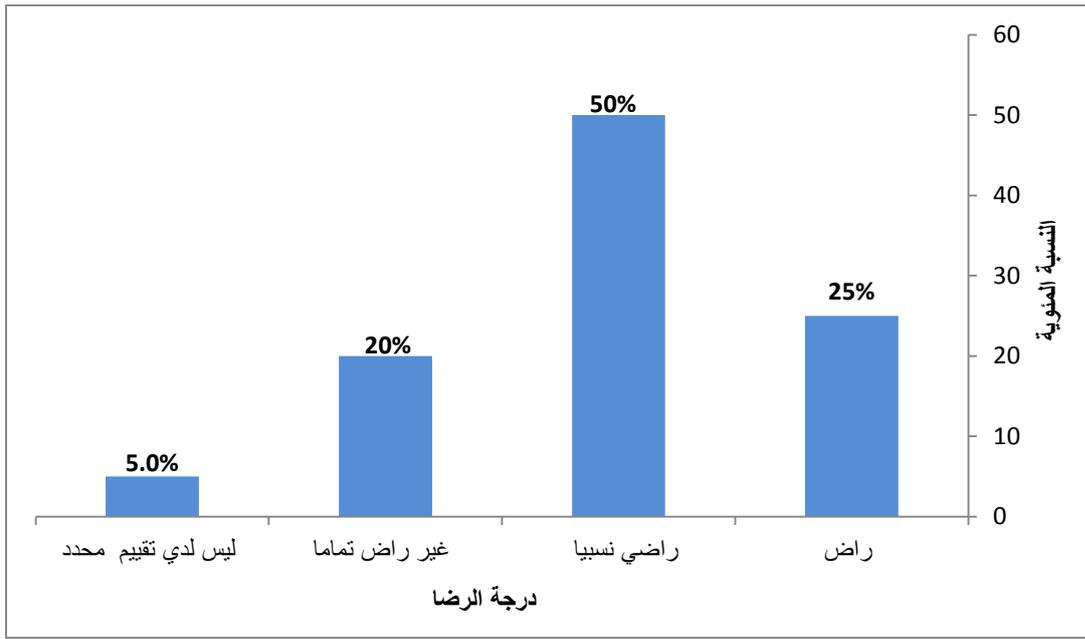
2.3.3 المقاربة التشاركية في بلورة وثائق التعمير "التهيئة الحضرية للمدينة".

يعتبر تصميم التهيئة من أهم وثائق التعمير التي تحظى بأهمية بالغة سواء من طرف القائمين على تدبير الشأن الجماعي أو من طرف الساكنة، ومن خلال الاستمارة الميدانية فإن 90% من العينة المستجوبة لم يتم استشارتها في بلورة وثيقة تصميم التهيئة الحضرية، فقط 10% تمت استشارتها والأخذ بعين الاعتبار مشاركتها في ذلك، ربما لكون المسطرة التي يتم تتبعها في عملية التواصل لا تمكن من تعميم المعلومة بالشكل الكافي على عموم الساكنة.

3.3.3 تقييم أداء المجلس الجماعي في مجال الخدمات الأساسية الموجهة للساكنة.

تعتبر مسألة تقييم أداء السياسات العمومية الموجهة للساكنة وعلى اعتبار أن "الجماعة الترابية" تشكل أقرب مرفق عمومي للساكنة، ونظرا لكونه المسؤول عن تدبير خدمات القرب وله اتصال مباشر معها، والرسم البياني أسفله يبين درجة الرضا لدى العينة المستجوبة.

المبيان رقم (44): درجة الرضا من تدبير الخدمات الأساسية الموجهة للسكان من طرف المجلس الجماعي.



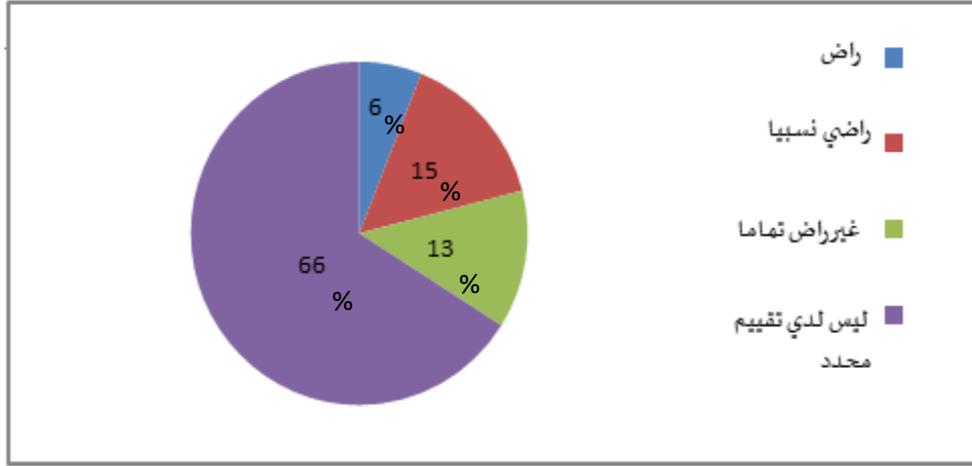
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

أدلت 50% من العينة المستجوبة أنها "راضيا نسبيا" عن تدبير الخدمات الأساسية للجماعة الترابية، أما نسبة 25% أجابت بأنها "راضية" على جودة التدبير، في حين أن 20% غير راضية وفي الأخير نجد أن 5% ليس لديها أي تقييم محدد.

4.3.3 تقييم أداء المجلس الجهوي في السياسات الحضرية.

وظفنا مؤشر "تقييم أداء المجلس الجهوي" لكون الجهة تعتبر عنصرا أساسيا لتحقيق التنمية في ظل الدستور الجديد 2011 الذي بوأ الجهة مكانة مهمة في المشروع التنموي، حيث انتقلنا من المفهوم التقليدي للجهة إلى مفهوم جديد قائم على انتداب أعضائها عن طريق الاقتراع المباشر، بالإضافة إلى الصلاحيات الواسعة التي تتمتع بها الجهة اليوم، وبذلك كان لزاما علينا الأخذ بعين الاعتبار دور الفاعل الجهوي في تدبير المجال الحضري لـ"بني ملال"، وجاء تقييم العينة المستجوبة على الشكل التالي:

المبيان رقم (45): تقييم دور الفاعل الجهوي في تدبير المجال الحضري لـ"بني ملال" د %



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

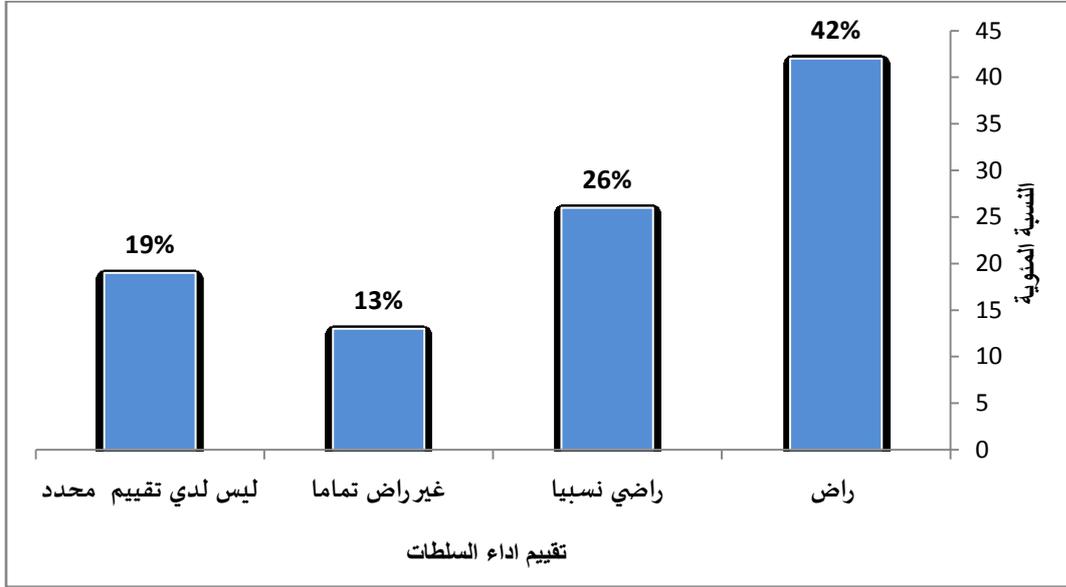
نقصد بدور الفاعل الجهوي في تدبير المجال الحضري أي على مستوى التخطيط الجيد للتهيئة الحضرية، ومشاركته في تمويل برامجها سواء بأقرب وحدة مجالية للفرد وهي "الحي" أو على مستوى المدينة، وجاءت نتائج العينة المستجوبة متفاوتة من حيث الجواب فنسبة 66% ليس لديها أي تقييم، ثم 15% "راضي نسبيًا" على أداء المجلس الجهوي، في حين أن 13% غير راضية تمامًا في الأخير نجد أن فقط نسبة 6% هي التي عبرت عن مدى رضاها عن دور المجلس الجهوي في مجال السياسات الحضرية لـ"بني ملال". فمؤشر 66% ليس لديها تقييم محدد يستجيب نهج سياسة تواصلية فعالة من أجل تسويق المجهودات المبذولة من طرف هذه المؤسسة الدستورية وتقوية الأدوات التواصلية لتحسين تصورات الساكنة على اعتبارها مدخلا أساسيا في تجويد الرؤية وتحقيق التصالح وتعزيز الانتماء للتراب.

5.3.3 تقييم أداء ولاية الجهة والسلطة المحلية في التهيئة الحضرية.

تعتبر السلطة المحلية عنصرا أساسيا في الفعل الترابي، سواء على مستوى التدبير أو في المساهمة في بلورة وتنفيذ السياسات العمومية والمشاريع الترابية، كما تتضح أهميتها في اتصالها مباشر مع الساكنة، بالإضافة إلى تبنيها لسياسة القرب في معالجة مختلف الملفات المتعلقة بتدبير الشأن العام، كما تدخل في

علاقات تنسيق مع المجتمع المدني والمجلس الجماعي، بالتالي فإن استحضارها كمؤشر لابد منه في دراسة دور الفاعل الترابي في السياسات الحضرية.

المبيان رقم (46): تقييم دور ولاية الجهة والسلطة المحلية في تنسيق أشغال التهيئة الحضرية.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

أكدت نسبة 42% من العينة المستجوبة أنها "راضية" على دور السلطة المحلية على مستوى تنسيق أشغال التهيئة الحضرية بأحياء المستجوبين، فيما نسبة 26% راضية نسبيا، في حين أن 13% "غير راضية تماما"، في الأخير نجد أن 19% ليس لديها تقييم محدد. مما شك فيه أن السلطة المحلية تمتلك آليات ناجعة لضمان التواصل مع الساكنة بالسرعة والمرونة المطلوبة.

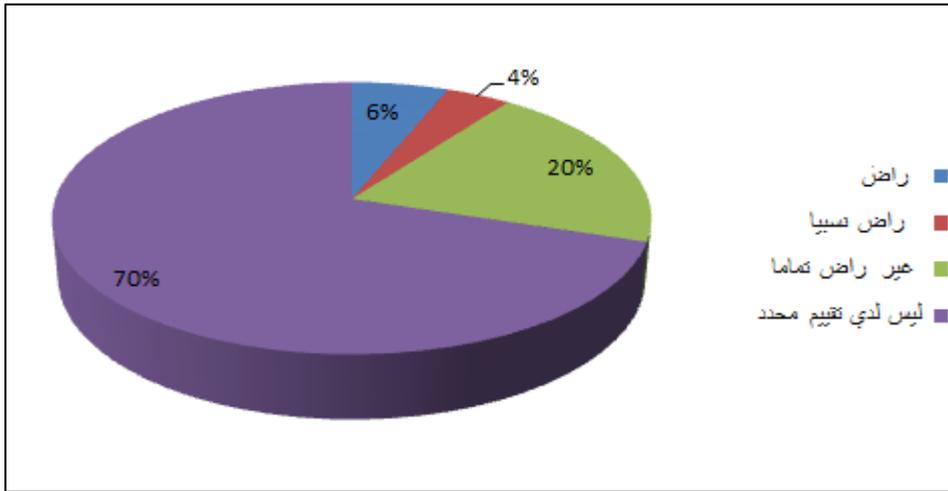
6.3.3 تقييم أداء الوكالة الحضرية في السياسات الحضرية.

تعتبر الوكالة الحضرية فاعلا أساسيا في بلورة "تصميم التهيئة"¹⁷⁵ حسب قانون التعمير 90-12، حيث يتم إعداد تصميم التهيئة مباشرة من قبل الوكالة الحضرية أو بتأطير منها من طرف مكاتب الدراسات، كما تتم دراسة مشروع تصميم التهيئة من طرف الوكالة الحضرية وذلك بتنسيق مع باقي الفاعلين كالمفتشية

¹⁷⁵ - يعتبر تصميم التهيئة وثيقة تعمرية تنظيمية أساسية تحدد قواعد استعمال الأرض داخل المجال الترابي الذي تغطيه، كما تترجم توجيهات مخطط توجيه التهيئة العمرانية عند وجوده إلى مقتضيات ذات طابع قانوني تلزم الأفراد والإدارة على حد سواء.

الجهوية للتعمير وإعداد التراب الوطني، وبتشاور مع المنتخبين والسلطات الإدارية والمصالح الخارجية لمختلف القطاعات الحكومية وكل المؤسسات المعنية، ما يعبر على الأهمية التي تحظى بها الوكالة الحضرية فيما يتعلق ببلورة "تصميم التهيئة الحضرية".

المبيان رقم (47): تقييم أداء الوكالة الحضرية في إعداد وتنسيق وتبعية أعمال التهيئة الحضرية.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

رغم الأهمية التي تحظى بها الوكالة الحضرية إلا أن 70% من العينة المستجوبة جاء جوابها كالتالي "ليس لدي تقييم محدد"، فيما 20% عبرت عن عدم رضاه تماما عن أداء الوكالة الحضرية، في حين لم تتجاوز نسبة العينة التي عبرت عن رضاها نسبة 6%، في الأخير نجد أن 4% عبرت عن رضاها النسبي.

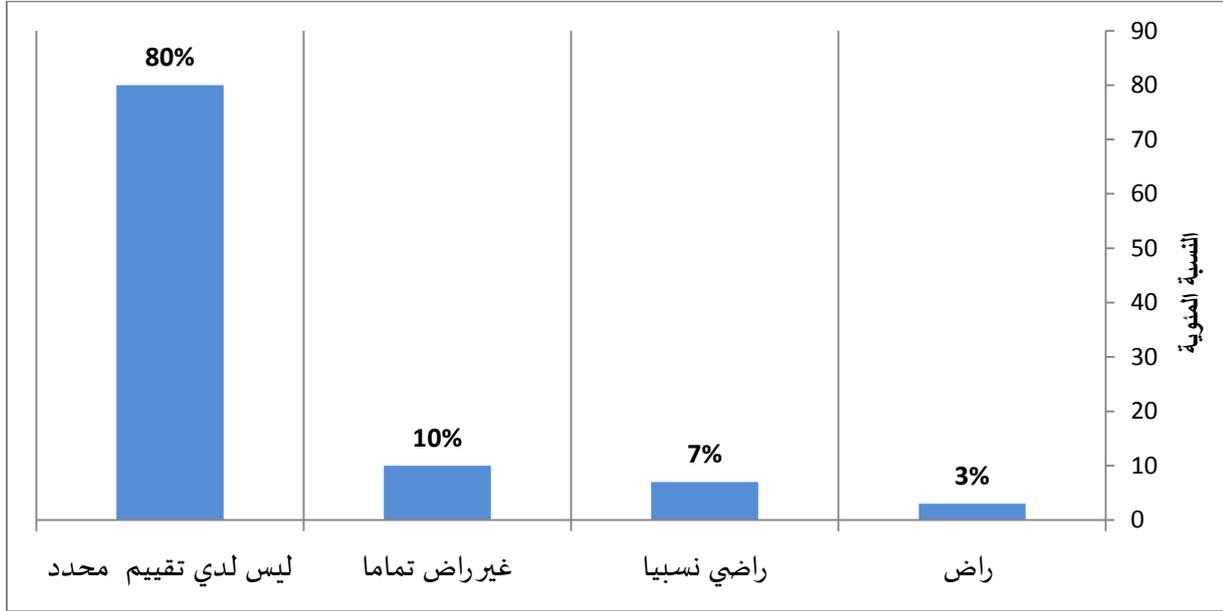
7.3.3 دور المجتمع المدني في تدبير المجال الحضري.

أ-تقييم مشاركة المجتمع المدني في التهيئة الحضرية.

يعتبر المجتمع المدني شريكا أساسيا في تدبير منظومة المجال الحضري، نظرا لكونه يشكل حلقة وصل بين الساكنة والسلطات العمومية، بالإضافة إلى كونه يحظى بمكانة متميزة في ظل الدستور الجديد 2011، حيث تحول إلى قوة اقتراحية واستشارية في صياغة وبلورة المشاريع وتفعيلها، وفق مقاربة تشاركية تشاورية

من شأنها الرفع من جودة التدبير الحضري، بالتالي فإن استحضار مؤشر تقييم مشاركته في إعداد وتبوع ومراقبة إنجاز التهيئة الحضرية.

المبيان رقم (48): تقييم مشاركة المجتمع المدني في إعداد وتبوع أعمال التهيئة الحضرية.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يتضح من خلال الرسم البياني أعلاه أن 80% ليس لديها أي تقييم محدد، وأن نسبة 10% غير راضية تماما عن دور المجتمع فيما يخص إنجاز وتفعيل تصميم التهيئة الحضرية، وأن 7% عبرت عن رضاها النسبي و فقط 3% هي التي عبرت عن رضاها التام.

ب-تقييم علاقة المجتمع المدني مع المؤسسات الفاعلة في المدينة.

يدخل المجتمع المدني بمختلف أطيافه في علاقات متشعبة مع الفاعلين الترابيين، في مختلف المحطات التي تهتم تدبير الشأن العام من مختلف الزوايا، تارة في الجانب الاجتماعي وتارة أخرى كقوة اقتراحية، فهذه العلاقة تستحق التقييم فجاءت نتائج البحث الميداني على الشكل التالي:

الجدول رقم (21): توزيع العينة المدروسة حسب تقييم العلاقة بين المجتمع المدني والمؤسسات الفاعلة بالمدينة.

النسبة المئوية%	العدد	المستوى
6,1%	61	جيد
31,5%	315	متوسط
22,4%	224	ضعيف
40%	400	ليس لدي تقييم محدد
100%	1000	المجموع

المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

رغم الدور الذي يلعبه المجتمع المدني في الحياة الحضرية، إلا أن 40% من العينة المستجوبة ليس لديها تقييم محدد، تليها الفئة التي عبرت على أن أداء المجتمع المدني "متوسط" تقدر به 31,5%، فيما 22,4% كانت إجابتها بـ"ضعيف"، ولا تتجاوز نسبة الفئة التي أقرت بأن أداء المجتمع المدني "جيد" نسبة 6,1%.

ج-تقييم إشراك المجتمع المدني في اتخاذ القرار في تدير المجال الحضري.

تعتبر مسألة اتخاذ القرار في تدير المجال الحضري عنصرا أساسيا في سيرورة مساهمة المجتمع في الحياة الحضرية، وقد عبر أكثر من نصف العينة المستجوبة عن موافقتها في إشراك المجتمع في منظومة اتخاذ القرار بنسبة 51%، فيما 26% لم تمتلك أي موقف في هذا الصدد، في الأخير نجد أن 23% ضد إشراكه في اتخاذ القرار.

جاءت نتائج البحث الميداني حول تقييم دور المجتمع في تدير المجتمع الحضري بمدينة "بني ملال"، فإن نسبة 60% اعتبرت مساهمته "ضعيفة"، وأن 20% ليس لديها تقييم محدد ونسبة 16% قيمته بعلامة متوسط، في الأخير نجد أن نسبة 4% اعتبرت أن مساهمة الفاعل المدني كانت جيدة.

كما أن نسبة 20 % ليس لديها تقييم محدد دليل على عدم الاهتمام بالشأن المحلي والتدبير من زاوية فئة عريضة من الساكنة والتي تسائل مهمة الاشراف في الاسهام في الشأن المحلي، ويفسر النظرة السلبية التي مازالت تسيطر على فئة عريضة من ساكنة المجال خلاصة القول ان النسبة المثوية المسيطرة هي 60 % التي عبرت عن ضعف المساهمة بالنسيج الجمعي على مستوى الاعداد والانجاز للمشاريع ذات الصلة بالحياة الحضريّة الشيء الذي يجد له تفسير على مستوى التمثيل السلبي للساكنة اما من خلال الممارسة الميدانية للفاعل الجمعي التي شكلت هذا التراكم الذهني بصيغة المحدودية او على مستوى الاعتبارات السياسية والنفسية والعرقية التي تحكم خلفية الفاعل الترابي المحلي رغم الجهود المبذولة على مستوى الاطار التشريعي للرفع من القوه الاقتراحية للفاعل المدني على مستوى الاشراف والاسهام في الشأن التديري.

8.3.3 تقييم أداء الإدارات العمومية في تدبير المجال الحضري.

تعتبر مؤسسات الإدارة العمومية أداة تقدم من خلالها الدولة خدمات عمومية لفائدة المرتفقين لقضاء مصالحهم الإدارية، كما تعتبر الإدارات العمومية فاعلا ضمن منظومة التراب باعتبارها توجد في صلب عملية التنمية والتدبير الترابي، وتضم هذه الإدارات مختلف القطاعات الوزارية على المستوى الترابي، ولا يخفى على أحد دورها في بلورة وإنجاز وتتبع وتقييم المشاريع والخدمات الموجهة للساكنة، بالتالي فإن أي دراسة للحكامة الجيدة في تدبير المجال لا يمكن أن تتم دون تقييم المرفق الإداري العمومي، وذلك انطلاقا من عدة مؤشرات كالتواصل والموارد التي تتوفر عليها ثم مدى استجابتها لحاجيات المواطنين.

فعلى مستوى مؤشر "التواصل" فإن 49,4% من العينة تجد صعوبة في التواصل مع الإدارة، تليها نسبة 20,7% تتم عن طريق و"سيط"، فيما فقط 12,6% من العينة المستجوبة تتواصل ب"سهولة" مع الإدارة، ونسبة 11,3% كان جوابها "آخر" وفي الأخير فنسبة 6% تقدم "إكرامية" لقضاء مصالحها الإدارية.

يعتمد التدبير الإداري على مجموعة من الموارد البشرية والمادية لضمان السير العام والعادي للمرفق العمومي، بالنسبة لمدى توفر الإدارات العمومية بمدينة "بني ملال" على الموارد البشرية فإن 57,4% من

العينة كان جوابها بـ"لا"، في حين أن 38,6% أقرت بعدم معرفتها، ولا تتجاوز نسبة العينة التي كان جوابها بـ"نعم" 4%. أما بالنسبة لـ"الموارد المالية" فإن 60,5% من العينة كان جوابها بـ"لا" في حين أن نسبة 35,5% ليست لها معطيات وكان جوابها "لا أعرف"، في الأخير نجد فقط 4% اعترفت بتوفر الإدارات العمومية على الموارد المالية. وبذلك فإن أغلبية العينة المستجوبة أجمعت على عدم توفر الإدارات العمومية على الموارد البشرية والمالية الكافية.

هناك مؤشر لا يقل أهمية عن باقي المؤشرات التي من شأنها أن تقدم لنا تصورا عاما عن السير العام للتدبير الإداري العمومي بالمجال الحضري لـ"بني ملال"، ويتمثل هذا المؤشر في مدى استجابة الخدمات الإدارية لطلبات وحاجيات المرتفقين، فقد صرحت 56% من العينة المستجوبة بأن مستوى الخدمات "متوسط"، ونسبة 20% بالخدمات "الجيدة"، أما 18% فقد اعتبرت أن مستوى الخدمات "ضعيف"، في الأخير 6% كان جوابها بـ"دون المستوى".

4. جودة الخدمات بالمجال الحضري لـ"بني ملال".

تعتبر الخدمات مجموعة من الأنشطة التي تقدمها مؤسسات وإدارات الدولة والقطاع الخاص للمواطنين بغية تحقيق المنفعة العامة وتنقسم إلى خدمات مؤدى عنها وأخرى غير مؤدى عنها، من قبيل الخدمات الصحية والتعليمية والماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير الصلب والسائل والإنارة العمومية وخدمات النقل الجماعي، وتعرف هذه الخدمات العمومية في علاقتها بالمرتفقين تفاوتاً على مستوى الاستجابة لتطلعاتهم وحاجياتهم، وذلك بالنظر لاختلاف أنماط وطرق تنظيمها وتديرها لمواردها، بالإضافة إلى التحولات والتطورات المتسارعة التي يعرفها محيطها. وبذلك فإن أي دراسة للحكامة الجيدة بالمجال الحضري يفرض ضرورة الأخذ بعين الاعتبار، تمثل الساكنة لهذه الخدمات لكون تشكل جزءاً أساسياً من جودة الحياة الحضرية.

1.4 الخدمات الصحية.

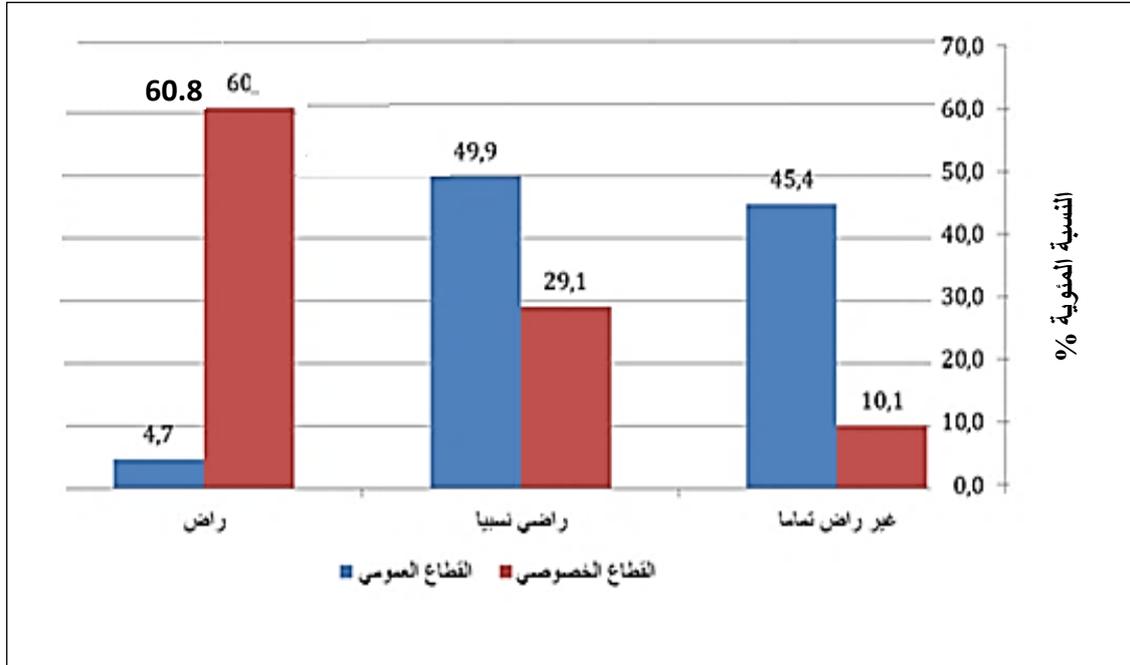
يحظى قطاع الصحة بأهمية بالغة لدى الأفراد باعتباره قطاعا حيويا لا يمكن الاستغناء عنه، وتختلف وضعية هذا القطاع بين الخاص والعمومي، ولكن لكل واحد منهم وضعه الخاص، فإذا كان القطاع العمومي يعاني من إكراهات ضعف الموارد البشرية وبنيات الاستقبال الاستشفائية، فإن القطاع الخاص لا يعتبر متاحا لجميع الفئات الاجتماعية، بالإضافة إلى ارتفاع ثمن الخدمات الطبية التي يقدمها، وقصد القيام بتقييم لأداء كل واحد منهما فإن الأمر يتطلب منا استحضار مجموعة من المؤشرات من قبيل جودة الخدمات ودرجة الرضا والقطاع المفضل لدى العينة المستجوبة.

أ-تقييم وضعية الخدمات الصحية بالقطاع العام والخاص.

ويختلق مستوى تقييم العينة المستجوبة للخدمات الصحية بين القطاعين العمومي والخصوصي

بمدينة "بني ملال"، والرسم البياني أسفله يقدم نتائج البحث الميداني وهي على الشكل التالي:

المبيان رقم (49): تقييم الخدمات الصحية بالقطاعين العام والخاص.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

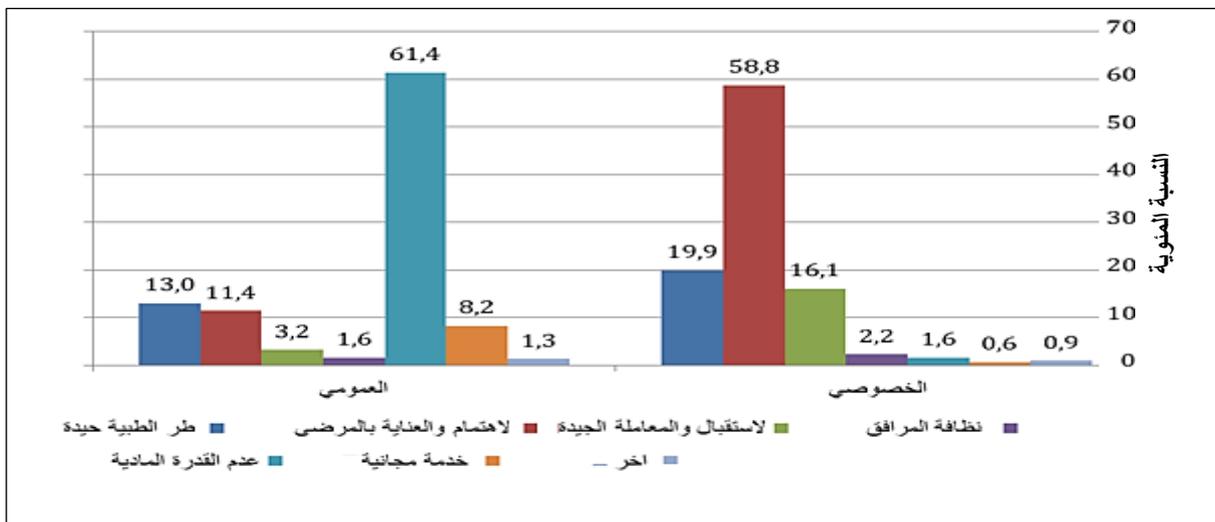
تقدر درجة "الرضا التام" عن الخدمات الصحية لدى "القطاع الخاص" بنسبة 60,8% في حين لم تتجاوز لدى "القطاع العام" 4,7%، أما بالنسبة لدرجة "الرضا النسبي" فقد بلغت لدى "القطاع العام" نسبة 49,9% وبـ"القطاع الخاص" نسبة 29,1%، فين نسبة مؤشر "غير راضي تماما" لدى "القطاع العام" بـ 45,4% ولم تتجاوز بـ"القطاع الخاص" 10,1%. يمكن تفسير هذه المؤشرات بحدة الأزمة التي يعاني منها القطاع العام في مجال الصحة وفي المقابل اكتساح القطاع الخاص لهذا المجال.

ب-الإقبال أكثر على الخدمات الصحية للقطاع الخاص.

انطلاقاً من نتائج درجة الرضا على الخدمات الصحية التي يقدمها كل من القطاع والخاص، يتضح الاتجاه العام نحو القطاع الخاص حيث نجد أن 68% من العينة المستجوبة تفضل اللجوء لخدمات القطاع الخاص نظراً لجودتها رغم ارتفاع أسعار الخدمات التي يقدمها، في المقابل لم تتجاوز نسبة الذين يفضلون القطاع العام 32%، لكن يبقى القطاع العام الملجأ الوحيد للفئات الفقيرة والهشة رغم كل المشاكل والاكراهات التي يعاني منها خاصة بالنسبة للحاملين لبطاقة "نظام المساعدة الطبية".

لفهم وتفسير الأسباب التي جعلت نسبة مهمة من العينة المستجوبة تفضل القطاع الخاص عن العام، لا بد من معرفة الأسباب والدوافع التي تجعلهم يختارون هذا دون ذلك، والرسم البياني أسفله يقدم لنا تفسير لتباين الاختيارات لدى العينة المستجوبة.

المبيان رقم (50): أسباب اختيار القطاع العام عن القطاع الخاص.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

ف نجد أن "قطاع الخاص" يحتل فيه مؤشر "الاهتمام والعناية بالمرضى" المرتبة الأولى بـ 58,8% ولا تتجاوز نسبته بـ "القطاع العام" 11,4%، أما مؤشر "الأطر الطبية الجيدة" فتقدر نسبته لدى "القطاع الخاص" 19,9% وبـ "القطاع العام" 13%، ثم مؤشر "الاستقبال والمعاملة الجيدة" 16,1% بـ "القطاع الخاص" وتقدر نسبته بـ "القطاع العام" 3,2%، وفيما يتعلق بمؤشر "نظافة المرافق الصحية" 2,2% لدى "القطاع الخاص" وتقدر نسبته بـ "القطاع العام" 1,6%، وتبلغ نسبة مؤشر "ضعف القدرة المادية" بـ "القطاع العام" 61,4% في حين لا تتجاوز 1,6% بالقطاع الخاص، وبالنسبة لمؤشر "مجانية الخدمة" فتشكل نسبته في "القطاع العام" 8,2% ولا تتجاوز بـ "القطاع الخاص" 0,6%، وفي الأخير نجد أن "مؤشر آخر" به 1,3% بـ "القطاع العمومي" وبـ 0,9% بـ "القطاع الخاص".

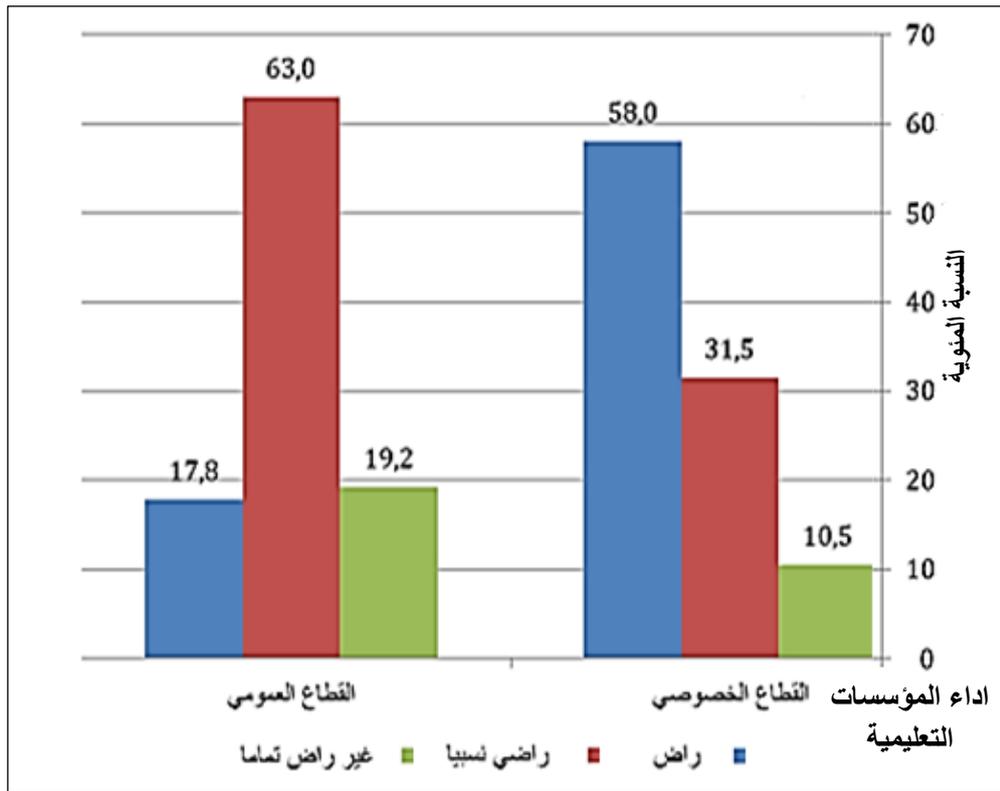
2.4 الخدمات التعليمية.

يعتبر التعليم عنصرا أساسيا لتقدم المجتمع وللنهوض بوضعية الأفراد، لمساهمته في تفتح العقول وتوفير فرص الاندماج الناجح في الحياة الاقتصادية والاجتماعية، ولهذا فكل المجتمعات تولي له أهمية بالغة فبدونه لا يمكن للأمم أن تتقدم، وكل مساس بجودته يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على كل مناحي المجتمع، لهذه الأسباب تم استحضار قياس مؤشر "الخدمات التعليمية" بالمجال الحضري لـ "بني ملال"، من الجودة ودرجة الرضا.

أ- تقييم جودة الخدمات التعليمية بالقطاعين العام والخاص.

ترتبط جودة التعليم بمجموعة من المعايير التي تسعى إلى الرفع من قدرات المتعلمين لتجاوز كل المعوقات التي من شأنها أن تؤثر على معارفهم ومهاراتهم، وذلك عبر جودة المقررات المدرسية وكفاءة الأطر التربوية وجودة بنيات التعلم والتدبير الجيد للموارد البشرية، ذلك حتى تمر العملية التعليمية في أحسن الظروف، ويقدم الرسم البياني أسفله تقييما للخدمات التعليمية بمجال الدراسة انطلاقا من تمثيل العينة المستجوبة.

المبيان رقم (51): تقييم لمستوى أداء المؤسسات التعليمية بالقطاعين "العام" و"الخاص".



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يحظى قطاع التعليم الخاص بدرجة "رضا" تمثل 58% ولا تتجاوز في القطاع العام 17,8%، أما مؤشر "الرضا النسبي" فترتفع بالقطاع العام بـ 63% فيما تنخفض بالقطاع الخاص لنسبة 31,5%، وفي الأخير تشكل نسبة مؤشر "عدم الرضا التام" في القطاع العام 19,2% ولا تتجاوز في القطاع الخاص 10,5%. تعبر كل المؤشرات على تقييم جودة التعليم بمجال الدراسة، وعن الصعوبات التي يعاني منها التعليم العمومي عكس التعليم الخصوصي الذي بدأ يفرض نفسه ودائرة الولوج إليه تتسع مع مرور السنوات.

ب-التعليم الخاص بدأ يفرض نفسه بمجال الدراسة.

ظل التعليم الخاص مقتصرًا لسنوات طويلة على روض الأطفال لينتقل فيما بعد ليشمل باقي المستويات خاصة مع بداية الألفية الثالثة، وذلك نظرا لعدة اعتبارات أثرت سلبا على موقع المدرسة العمومية كتدني جودة التعليم، ما جعل فئات واسعة من الأسر تغير وجهتها نحو التعليم الخاص، وبذلك فإن 53% من العينة المدروسة تفضل التعليم الخاص و47% تفضل التعليم العمومي، وقد ترتفع هذه النسبة

في السنوات المقبلة رغم ارتفاع أسعار الخدمات التعليمية التي تقدمها المدارس الخاصة، والجدول أدناه يفسر لنا الأسباب التي جعلت كل فئة تفضل نمط تعليميا دون الآخر.

الجدول رقم (22): توزيع العينة حسب النظام التعليمي المفضل (عمومي/ خصوصي).

المجموع	مستوى تعليمي جيد	أطر تربوية جيدة	صرامة في التعامل	الاهتمام والعناية	ضعف القدرة المادية	تعليم مجاني	مستوى تعليمي جيد	نوعية التعليم
100%	1,2%	2,1%	7,4%	5,3%	31,1%	11,6%	41,4%	عمومي
100%	2,8%	1,9%	8,5%	30,6%	0,9%	4,7%	50,5%	خصوصي

المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يرتفع مؤشر جودة التعليم "مستوى تعليمي جيد" لدى التعليم الخاص بـ 50,5% وتقدر نسبة نفس المؤشر بهـ 41,4% ويعتبر مؤشرا حاسما في اختيارات الأسر لمستقبل أبنائها، ويليه مؤشر "الاهتمام والعناية" حيث تقدر نسبته بـ 30,6% بالتعليم الخاص ولا تتجاوز 5,3% بالتعليم العمومي، ومن أهم الأسباب التي تدفع الأسر إلى التعليم العمومي نجد مؤشر "ضعف القدرة المادية" بـ 31,1% ثم مؤشر "تعليم مجاني" بـ 11,6% بالتالي فإن تدني المستوى المعيشي والاقتصادي للأسر يعتبر العامل المفسر لاختيار للمدرسة العمومية، لكن نلاحظ تدني مؤشر "أطر تربوية جيدة" لدى كلا القطاعين العمومي حيث تقدر بـ 2,1% وفي الخصوصي بـ 1,9%.

3.4 خدمات النقل والتنقل بالمجال الحضري لـ"بني ملال".

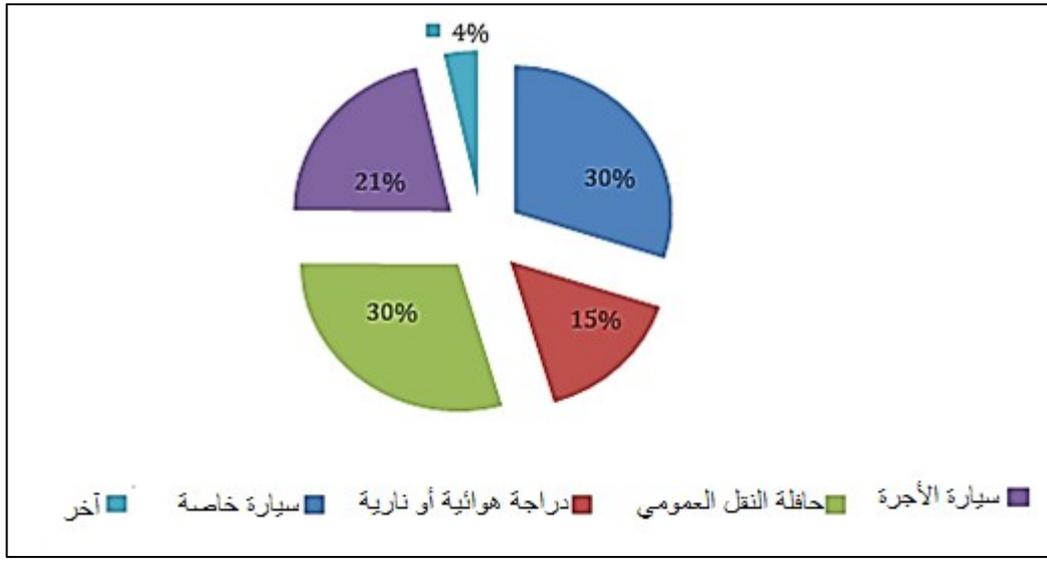
تشكل خدمات النقل والتنقل من الأهمية بمكان بالنسبة لساكنة المدن، نظرا لكونها تعتبر عصب الحياة الحضرية فبدونها ستجد الساكنة صعوبات في التنقل بين مكان السكن ومكان الشغل، لكن لا يخفى على أحد أن أغلب المدن المغربية تعاني من مشاكل على مستوى قطاع النقل والتنقل، وذلك نظرا لعدة أسباب منها سرعة التوسع الحضري والضغط الديموغرافي في المقابل نجد محدودية أسطول النقل الجماعية، بالإضافة إلى شبكة الطرق التي غالبا ما لا تتماشى وحجم الضغط الذي تتعرض له، ما يؤثر سلبا على جودة تنقل الأفراد وما يلزمه من طول الانتظار وارتفاع تكلفة التنقل. لكل الأسباب السالفة الذكر فإن

دراسة مؤشر النقل والتنقل يعتبر عنصرا أساسيا في دراسة دور الفاعل الترابي وتمثل الساكنة لجودة الخدمات العمومية، وقصد تقييم السير العام لهذا القطاع ارتأينا استحضار مجموعة من المؤشرات من قبيل: الوسائل التي يتم توظيفها وشبكة النقل ثم التشوير وبنية الطرق.

أ-الوسائل المستعملة في عملية النقل والتنقل بالمجال الحضري لـ"بني ملال".

لازال المجال الحضري لـ"بني ملال" يعتمد على وسائل النقل التقليدية فيما يتعلق بقطاع النقل الجماعي، على الرغم من التقدم الذي عرفه من ظهور أنماط جديدة للنقل تحترم البيئة وتوفر خدمات ذات جودة عالية بأثمان مناسبة للمستهلك، وانطلاقا من نتائج البحث الميداني فإن الرسم البياني أسفله يقدم توزيع وسائل النقل المستعملة في النقل والتنقل بالمدينة.

المبيان رقم (52): الوسائل التي يتم الاعتماد عليها في التنقل داخل المدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يطغى على وسائل النقل التي يتم استعمالها من طرف العينة المستجوبة، "حافلات النقل العمومي" و"السيارات الخاصة" بنسبة 30% لكل منهما، ثم تليها "سيارة الأجرة" بنسبة 21%، فيما "الدراجات الهوائية والنارية" تقدر بنسبة حضورها بـ 15% وغالبا ما يتم توظيف هذا الصنف في التنقل داخل أحياء المدينة وفي

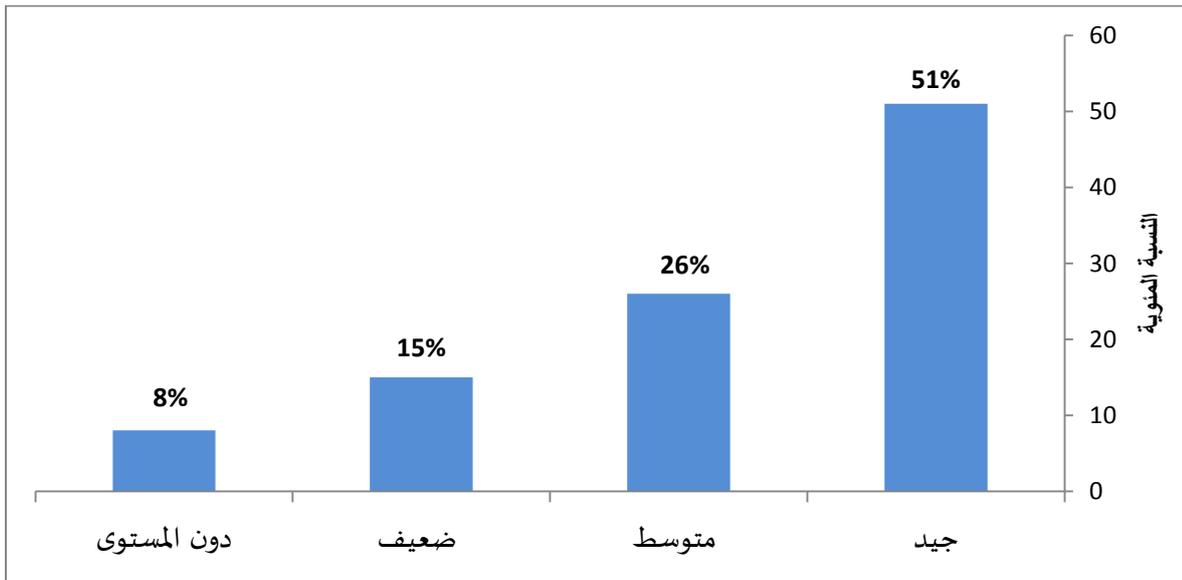
المسافات القصيرة، وفي الأخير نجد صنف "آخر" بـ 4%، وانطلاقاً من هذه النتائج يتضح الحضور القوي لسيارات الخاصة والدراجات الهوائية والنارية.

رغم تعدد وسائل النقل والتنقل التي تستعملها العينة المستجوبة، إلا أنها تسجل خصائصاً خاصة على مستوى "حافلات النقل العمومي" بـ 88%، وبالنسبة لـ "سيارات الأجرة" يقدر حجم الخصائص فيها بـ 10% في الأخير نجد "آخر" بـ 2%.

ب- تقييمكم شبكة النقل الحضري بالمدينة.

تشكل شبكة النقل جزءاً لا يتجزأ من منظومة النقل الحضري، لذا فإن مسألة تقييمها يعتبر عنصراً أساسياً في دراسة تمثل العينة المستجوبة، لهذه الخدمة الأساسية، وجاء تقييمها على الشكل التالي:

المبيان رقم (53): تقييم جودة شبكة النقل بالمدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

اعتبرت 51% من العينة المستجوبة أن جودة شبكة النقل "جيدة"، فيما 26% صنفتها في خانة خدمات "متوسطة"، أما "الفئة التي اعتبرت أن مستوى الخدمات "ضعيف" فتقدر بـ 15%، في الأخير جاء مؤشر "دون المستوى" بـ 8%، يمكن أن نستنتج أن مستوى الخدمات في مجمله يتراوح بين "المتوسط" و"الجيد" ما يعبر على أن هذا المرفق يلبي حاجيات العينة المستجوبة رغم الاكراهات التي يعاني منها.

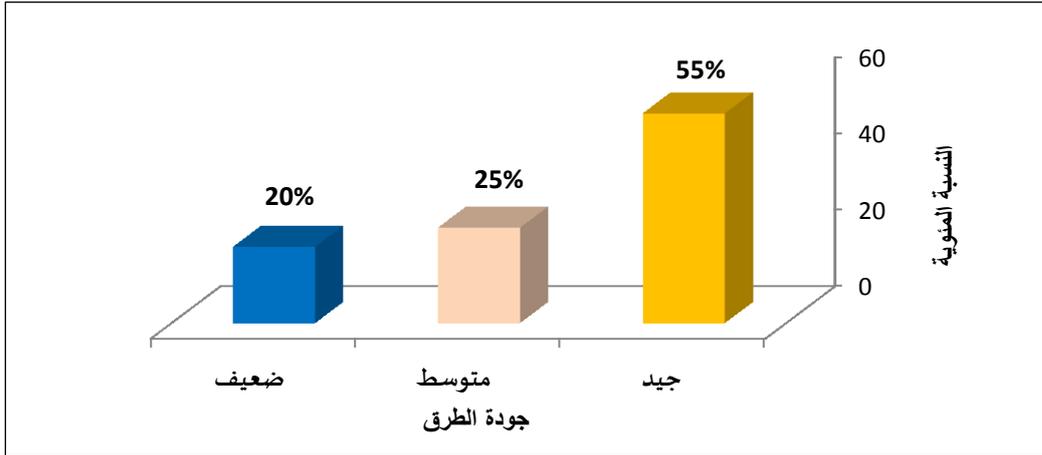
4.4 البنيات الطرقية وحركة النقل والتنقل بالمدينة.

تعطي الدولة أهمية بالغة للبنيات الطرقية وذلك لدورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كما أنها تلعب دورا حيويا في إعداد التراب الوطني ودعم الاستثمارات وفك العزلة عن العالم القروي. حيث أنها تؤمن 90 % من نقل الأشخاص و75% من نقل البضائع على المستوى الوطني¹⁷⁶. بالتالي فإن أية تنمية حضرية لا يمكن أن تتم في معزل عن شبكة من الطرق تتسم بالسلاسة والجودة لتأمين حركة نقل الأفراد والسلع، لدى فإن مؤشر الطرق يعتبر عنصرا مهما في دراسة تمثل الساكنة لمجالهم، وذلك قصد تقييمها.

أ-تقييم جودة الطرق والممرات والمنشآت الفنية بالمدينة.

تعتبر الطرق والممرات جزءا لا يتجزأ من الحياة الحضرية، نظرا لارتباطها الوثيقة بالمعيش اليومي للأفراد وتأثيرها على حركة السير والتنقل بين مختلف أحياء المدينة، صرح 69% من أفراد العينة المستجوبة أن الأحياء التي تقطن بها لا تتوفر على طرق ممرات معبدة، فيما فقط 31% هي التي تتوفر عليها، ما يعبر عن حجم الخصاص الذي تعاني منه الأحياء والتجمعات السكنية بالمدينة. أما فيما يتعلق بجودتها فإن الرسم البياني يوضح ذلك.

المبيان رقم (54): تقييم مستوى جودة الطرق والممرات بأحياء المدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

توجد 55% من الطرق والممرات في حالة "جيدة"، ونسبة 25 % في حالة "متوسط" أما 20% المتبقية فتوجد في حالة "ضعيفة"، بالتالي فإن البنيات الطرقية والممرات الموجودة تحتاج إلى الصيانة والتأهيل.

¹⁷⁶ - وزارة التجهيز والماء لسنة 2022: <http://www.equipement.gov.ma/AR/Pages/Accueil.asp>

وبالنسبة للمنشآت الفنية كالقناطر وممرات تصريف المياه فإن 61% من الأحياء هي التي تتوفر عليها و39% الأخرى تفتقد إليها، أما من حيث جودة المنشآت الفنية الموجود فإن مستويات تأثيرها على جودة الحياة الحضرية فإن 62% تتأرجح بين "متوسطة" و"ضعيفة" و نسبة 38% تساهم بشكل "جيد" في تجويد مجال عيش الأفراد.

وتساهم أرصفة الراجلين في الحفاظ على سلامتهم وحمايتهم من حوادث السير التي قد تعرضون لها وكذا في تنظيم حركة السير والجولان، ورغم هذه الأهمية فإن 59% من العينة المستجوبة لا تتوفر أحيائها على هذه البنية، و فقط 41% من الأحياء هي التي تتوفر عليها. أما من حيث جودة هذه الأرصفة وتبليطها فإن 44% في حالة "جيدة" و29% في حالة "متوسطة" أي مقبولة و 27% في حالة "رديئة" ما يستدعي التدخل لتأهيلها وتجويد وضعيتها حتى تكون عند مستوى تطلعات الساكنة. (حسب نتائج البحث الميداني 2019)

ب- نظام التشوير بالمدينة.

يشكل نظام "التشوير" جزءا لا يتجزأ عن منظومة النقل والتنقل، نظرا لكونه يساهم في تنظيم حركة السير وفي تسهيل عملية تنقل الأفراد بالمجال الحضري، وهو عبارة عن مجموعة من اللوحات والعلامات سوء الأرضية أو الضوئية التي تسمح لمستعملي الطريق بإطلاعهم عن القواعد المعمول بها في السير والجولان. فحسب نتائج العينة المستجوبة فإن 53% ترى على أن المدينة تتوفر على نظام تشوير طرقي مناسب وكاف، أما 39% فهي غير راضية على وضعيتها التشوير أما 8% المتبقية فلا تتوفر على أي تقييم محدد بهذا الشأن.

5.4 نظام التطهير الصلب والسائل بالمدينة.

يوجد نظام التطهير الصلب والسائل في عمق إشكالية البيئة الحضرية، فبالنظر إلى عدد سكان المدينة الذي يناهز 1992553 نسمة ويبلغ عدد الأسر 45529 أسرة¹⁷⁷، بالتالي فهذه المؤشرات تعبر وبشكل واضح عن مدى أهمية تدبير هذا المرفق العمومي الذي يرتبط بجودة الحياة والنظافة بالمدينة.

¹⁷⁷ - حسب نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014.

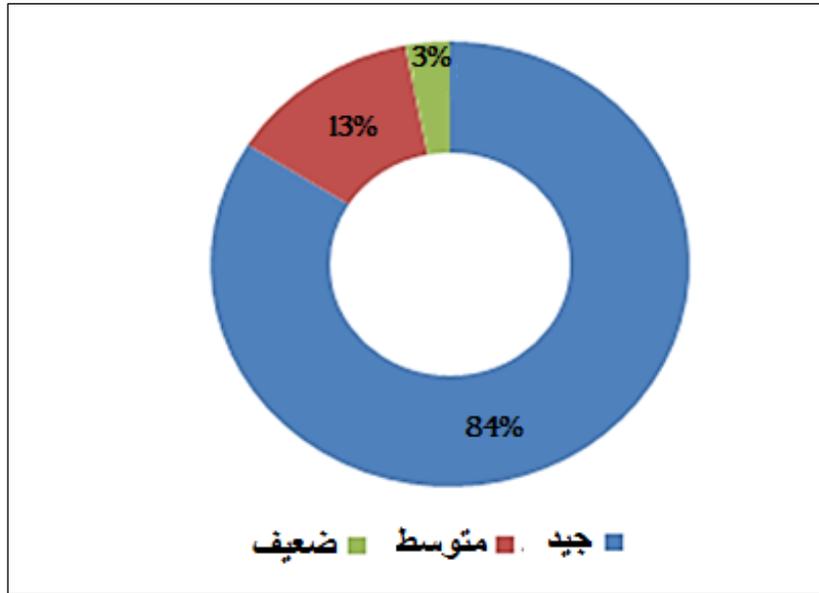
أ-نسبة تغطية التطهير الصلب والسائل بالمدينة.

وبالنسبة لوضعية التطهير الصلب والسائل بمدينة "بني ملال" فحسب نتائج البحث الميداني، فإن 96% صرحت بأن الأحياء التي تقطن بها تتوفر على خدمة جمع النفايات المنزلية الصلبة، ولا تتجاوز نسبة الأحياء التي لا تستفيد من خدمة 4%، أما بالنسبة للتطهير السائل فتقدر نسبة تغطية الأحياء السكنية بـ 98% وتبقى النسبة المتبقية لا تتجاوز 2%.

ب-تقييم جودة تدبير المرفق العمومي للتطهير الصلب والسائل.

بالنسبة للأحياء التي تتوفر فيها شبكة التطهير السائل وتستفيد من عملية جمع وتدبير النفايات الصلبة، لا بد من تقييم وضعية تدبير هذا المرفق وجاءت نتائج العينة المستجوبة كالتالي:

المبيان رقم (55): تقييم جودة تدبير التطهير الصلب والسائل.



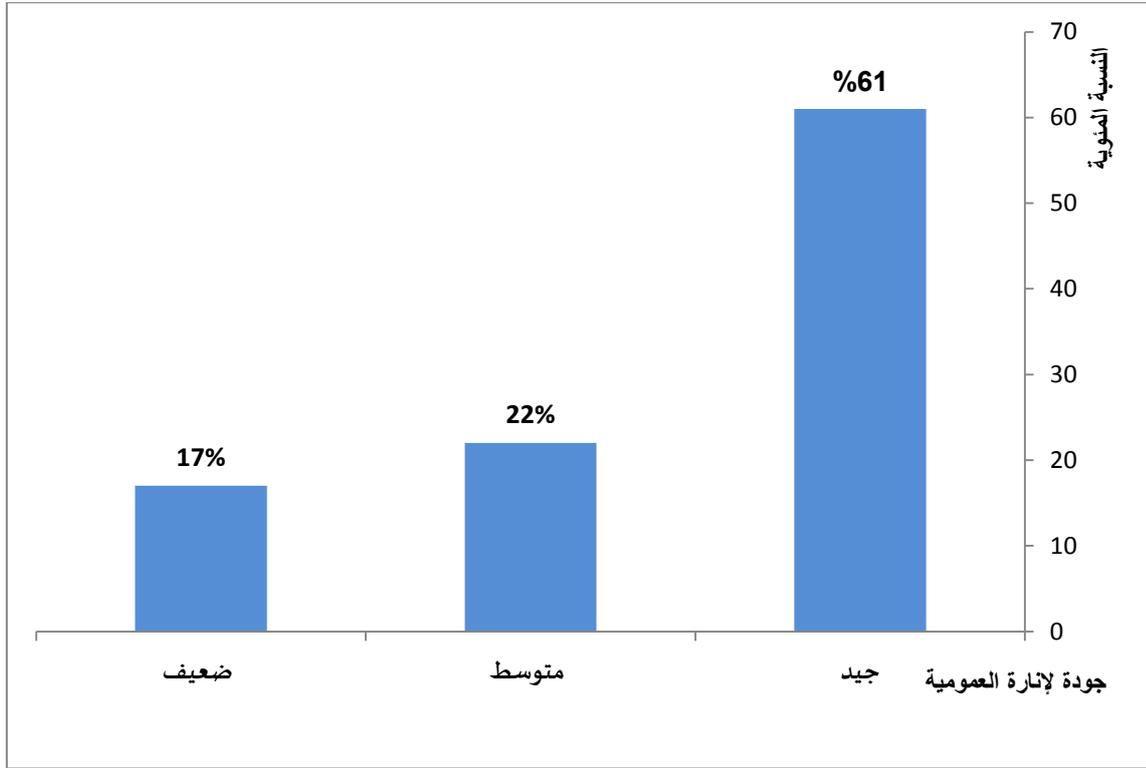
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

حسب نتائج البحث الميداني فإن 84% من العينة تعتبر أن عملية تدبير التطهير الصلب والسائل تتم في ظروف "جيدة"، وأن 13% ترى أن عملية التدبير "متوسط" و فقط نسبة 3% ضعيفة، وانطلاقاً من هذه النتائج فعموم تدبير هذا المرفق مقبول رغم كونه يحتاج إلى التأهيل والصيانة والرفع من نسبة التغطية حتى تشمل كل الأحياء بدون استثناء.

6.4 الإنارة العمومية.

تلعب الإنارة العمومية دورا مهما في الحياة الحضرية، نظرا لكونها تساهم في تجويد حياة الساكنة وفي توفير الأمن ما يجعل منها عنصرا أساسيا لا يمكن الاستغناء عنها، وتشكل نسبة التغطية حسب نتائج البحث الميداني 97% بالتالي فإن حجم الخصائص لا يتجاوز 3%.

المبيان رقم (56): تقييم جودة تدبير الإنارة العمومية.



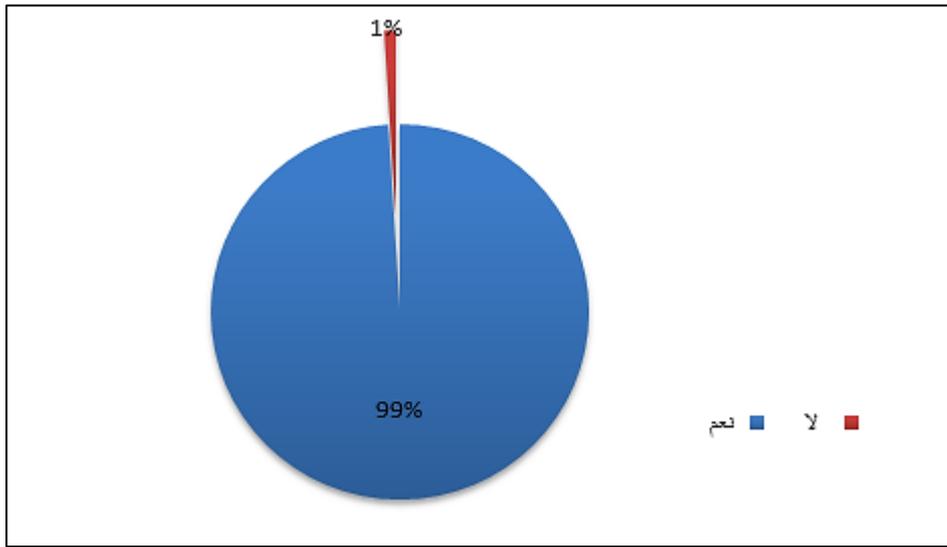
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

بالتالي فإن تقييم جودة هذه الخدمة حسب نتائج البحث الميداني جاء على الشكل التالي، حيث صرحت 61% من العينة أنها تتم في ظروف "جيدة"، فيما 22% من العينة المستجوبة تعتبر أن جودة التدبير "متوسطة"، في حين أن 17% اعتبرت أن جودة "ضعيفة".

7.4 الخدمات الكهربائية.

تبلغ نسبة تغطية الربط بشبكة الكهرباء بجماعة "بني ملال" 95%، وذلك نظرا لأهمية هذه الخدمة وأدوارها الاقتصادية والاجتماعية، فإن مسألة تأمين التزود بها وتفادي كل ما من شأنه أن يساهم في أن يؤدي إلى انقطاعها وعلى جودة التزود بها. لدراسة هذه الخدمة وتحديد تمثيل الساكنة لها، لابد من استحضار مؤشرين أساسيان هما نسبة التزود وتقييم جودتها.

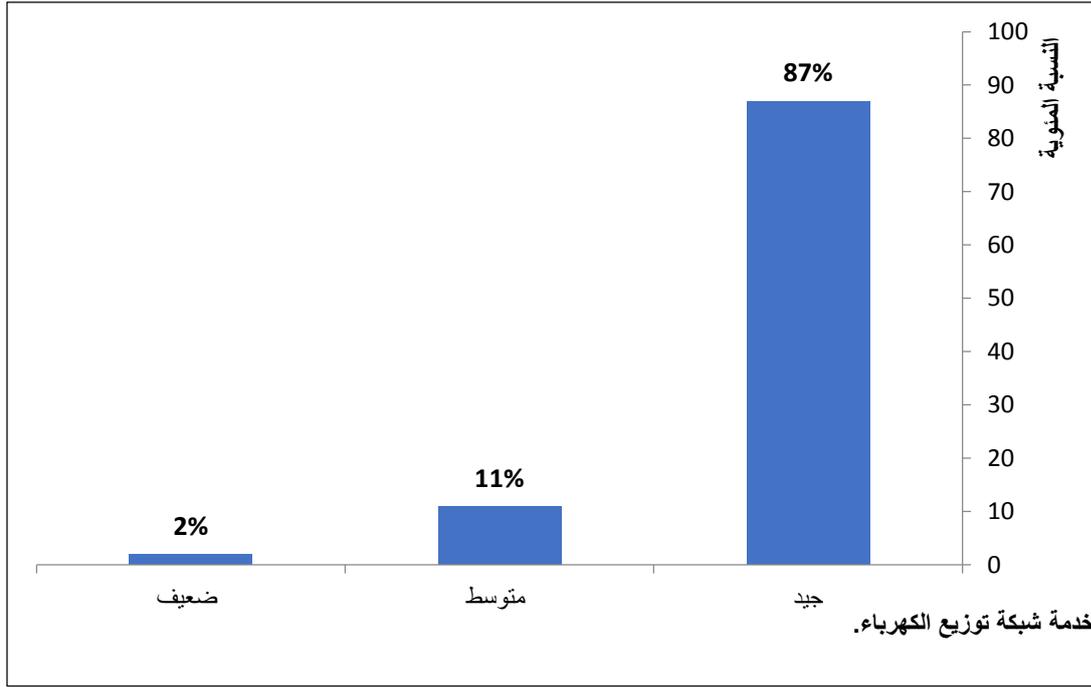
المبيان رقم (57): نسبة التزود بشبكة الكهرباء بالمدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

حسب نتائج البحث الميداني فإن نسبة ربط الأحياء السكنية للعينة المستجوبة تقدر بـ 99%، فيما تقدر نسبة الذين صرحوا بأن أحياءهم غير مزودة بشبكة الربط الكهربائي لا تتعدى 1%، بالتالي تتضح الأهمية التي توليها الدولة لهذا القطاع الحيوي والذي يدخل في إطار أساسيات الحياة اليومية للمواطن. على الرغم من أهمية نسبة التغطية لشبكة الكهرباء إلا أن مسألة تقييم هذه الخدمة، ستضع الجهات المسؤولة عن تديره على المحك، وانطلاقا من نتائج البحث الميداني فإن مستويات تقييم هذه الخدمة جاءت على الشكل التالي:

المبيان رقم (58): تقييم تدير خدمة شبكة توزيع الكهرباء.



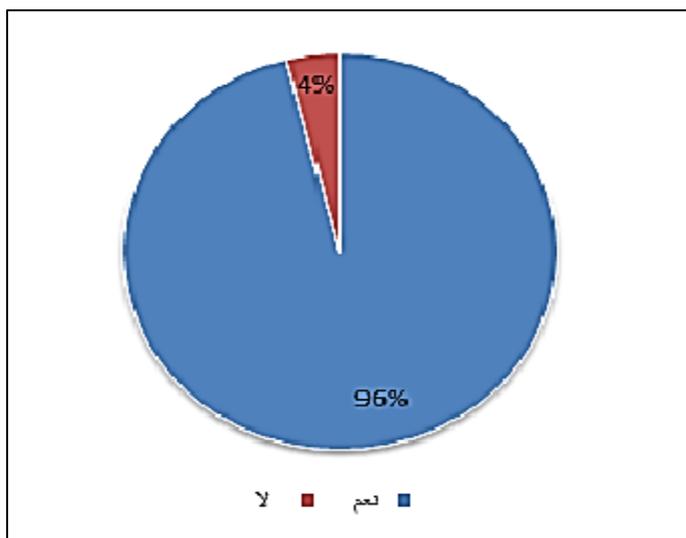
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تم عملية تدير خدمة شبكة الربط الكهربائي في ظروف "جيدة" بنسبة 87%، فيما تعتبر نسبة 11% أن جودة الخدمة في مستوى "متوسط"، في الأخير لا تتجاوز نسبة الفئة غير الراضية واقع الخدمة نسبة 2%.

8.4 الربط بالماء الصالح للشرب.

الماء الصالح للشرب هو المورد الذي لا يمكن الاستغناء عنه لضمان استمرارية حياة الإنسان، فالمدينة بأنشطتها الاقتصادية ذات الصلة بالماء كالصناعات الغذائية والتحويلية، بالإضافة إلى حاجة الساكنة اليومية للماء في جميع أنشطتها المنزلية، مما يجعل منه أحد ثوابت الحياة الحضرية، وتقدر نسبة التغطية بشبكة الماء الصالح للشرب بمدينة "بني ملال" 98% إلى حدود سنة 2021، ولتقييم تدير هذا المرفق العمومي سنعمد على مؤشر نسبة التغطية ومؤشر تقييم جودة التدير.

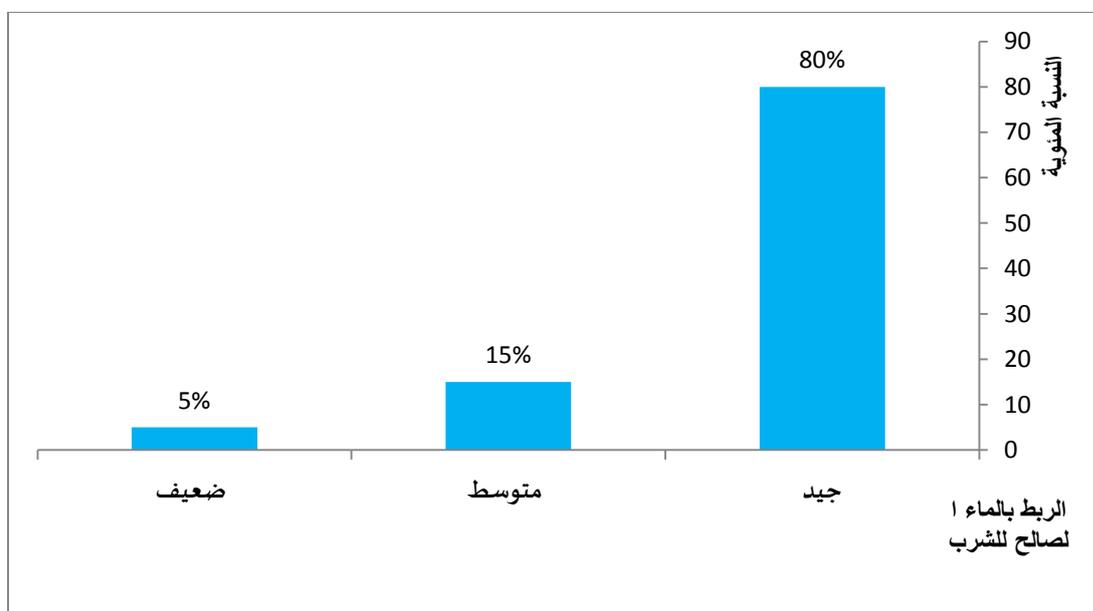
المبيان رقم (59): نسبة استفادة العينة المستجوبة من الربط بالماء الصالح للشرب.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

لا تختلف نتائج البحث الميداني عن النتائج الرسمية، حيث تقدر نسبة الأسر المستفيدة من الربط بالماء الصالح للشرب 96%، فيما لا تتعدى نسبة الأسر التي لا تستفيد من خدمة الربط بالماء الشروب 4%.

المبيان رقم (60): تقييم لخدمة الربط بالماء الصالح للشرب.



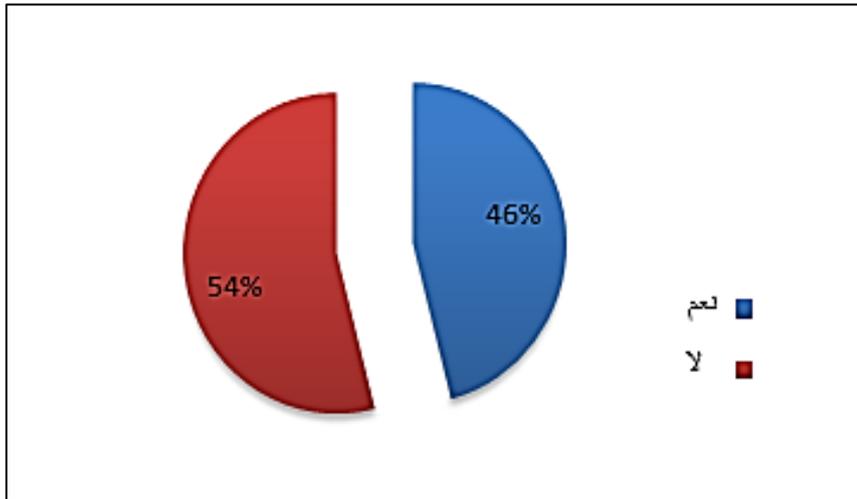
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

أكدت نتائج تمثل العينة المستجوبة لتدبير خدمة الماء الصالح للشرب أنها تتم في ظروف جيدة بنسبة 80%، في الوقت الذي تعتبر فيه نسبة 15% أنها تتم في مستوى "متوسط"، في حين لا تتجاوز الفئة التي عبرت على أن مستوى الخدمة "ضعيف" نسبة 5%. وبذلك نستنتج أن تدبير هذا المرفق يتم في ظروف جيدة.

9.4 خدمة الهاتف وشبكة الأنترنت بالمدينة.

عرفت خدمة الهاتف تطورا مهما حيث تحول من مجرد أداة للاتصال والتواصل إلى جزء لا يتجزأ من نمط عيش الأفراد، سواء على مستوى الحياة المهنية أو الشخصية، خاصة بعد تعميم شبكة الأنترنت، بالتالي فإن استحضارها في دراسة تمثل الأفراد للحياة الحضرية يعتبر أمرا ضروريا، ومن هنا سنعتمد مجموعة من المؤشرات كمدى استفادة الفرد المستجوب من خدمة الربط بالهاتف سواء الثابت أو الخليوي واستفادتهم من شبكة الأنترنت وتقييم أداء كل منهما.

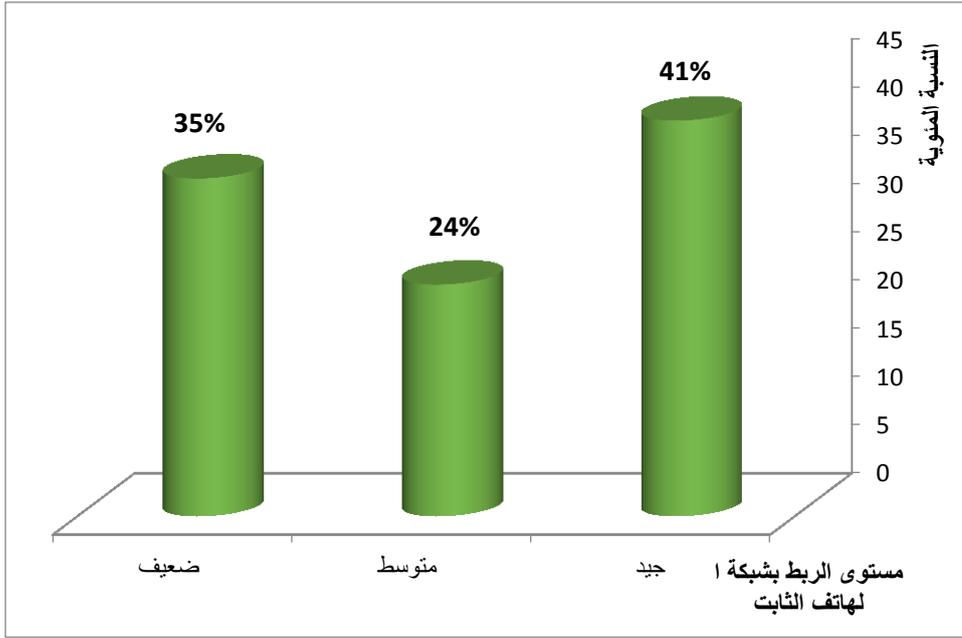
المبيان رقم (61): استفادة الربط بشبكة الهاتف الثابت.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تقدر نسبة أفراد العينة التي تستفيد من الربط بشبكة الهاتف الثابت بـ 46%، فيما أن 54% لا تستفيد منها، ويمكن تفسير ذلك بارتفاع الإقبال على الخليوي أكثر من الثابت نظرا لسهولة الولوج إليه سواء من حيث الإجراءات الإدارية أو طرق الأداء والاستعمال.

المبيان رقم (62): تقييم مستوى الربط بشبكة الهاتف الثابت.

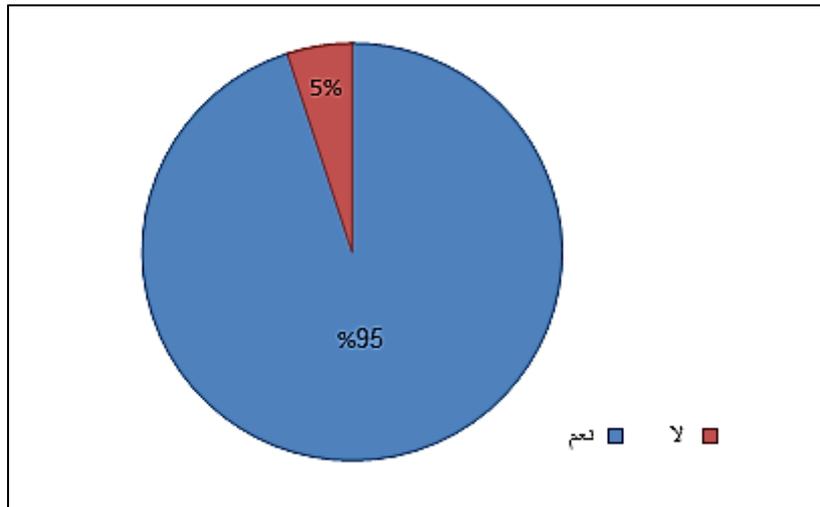


المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

لا تتجاوز نسبة العينة التي عبرت عن رضاها من خدمة الهاتف الثابت 41%، تليها الفئة التي اعتبرت

أن جودة الخدمة "ضعيفة" بـ 35%، في الأخير نجد المستوى المتوسط من الخدمة بـ 24%.

المبيان رقم (63): مدى استفادة الأحياء التي يقطنها أفراد العينة المستجوبة.

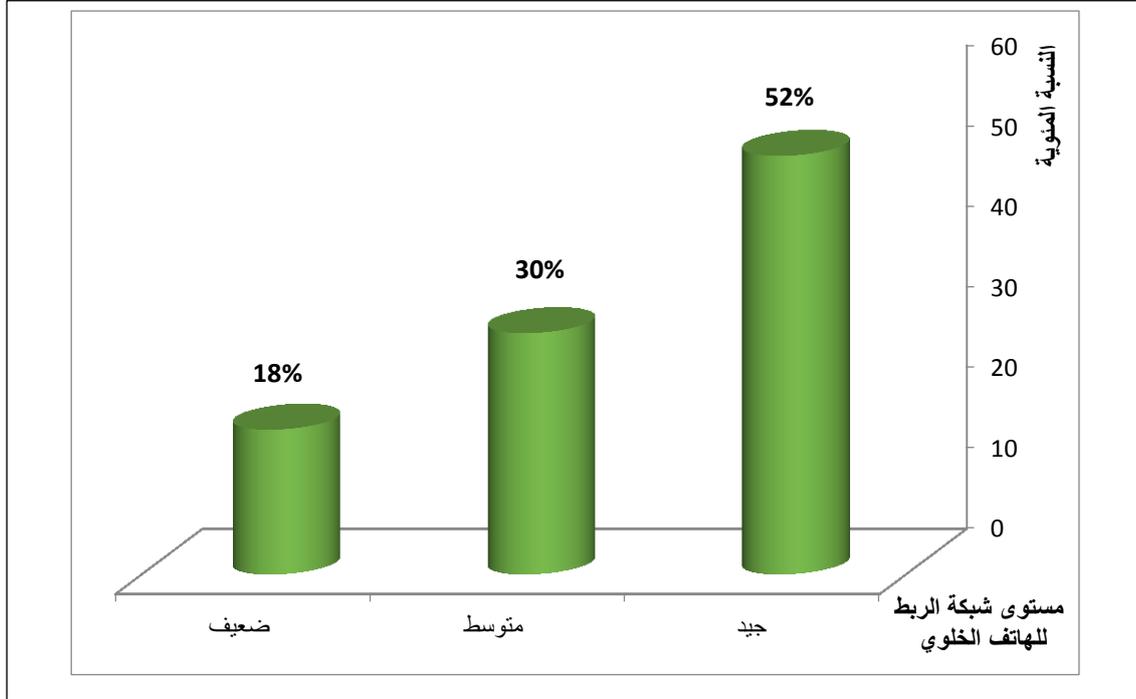


المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تعتبر مؤشرات النتائج أعلاه على أن التغطية بشبكة الهاتف الخليوي أنها تغطي بنسبة تبلغ 95%، فيما

فقط 5% من الأحياء التي يقطنها أفراد العينة المستجوبة هي التي لا تستفيد من التغطية.

المبيان رقم (64): تقييم مستوى شبكة الربط للهاتف الخليوي.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019

تبلغ نسبة الرضا على الخدمات التي تقدمها شبكات الربط بالهاتف الخليوي نسبة 52% في مستوى

"جيد"، إلا أن 30% من العينة المستجوبة سقفت تقييم جودة هذه الخدمة في 30%، في حين لا تتجاوز

نسبة الفئة التي أشرت بضعف جودة منسوب شبكة التواصل عبر الخليوي 18%، لكن مع ذلك تبقى مرتفعة

ما يستلزم التدخل لتحسين جودة هذه الخدمة.

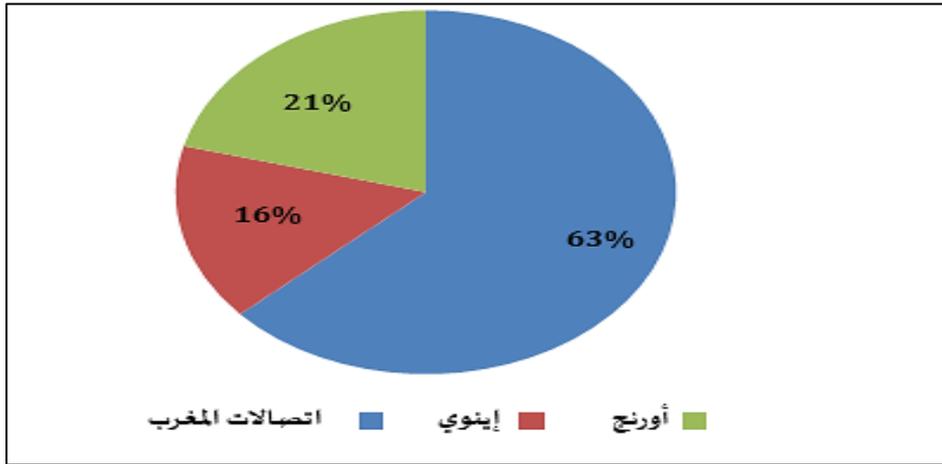
الجدول رقم (23): مدى استفادة مسكن المستجوبون من شبكة الأنترنت.

النسبة المئوية	العدد	الجواب
87,00%	870	نعم
13,00%	130	لا
100%	1000	المجموع

المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تتمثل نسبة الربط بشبكة "الأنترنت" لدى العينة المستجوبة 87%، ما يفسر مدى حاجة الأسر لهذه الخدمة خاصة خلال الوضعية الوبائية بعد تفعيل التعلم عن بعد، أما الأسر التي تستفيد منه هذه الخدمة لا تتجاوز 13%. وبالنسبة للأسر التي تتوفر على شبكة "الأنترنت" فإن توزيع الشركات التي تقدم لها هذه الخدمة تتوزع على التالي:

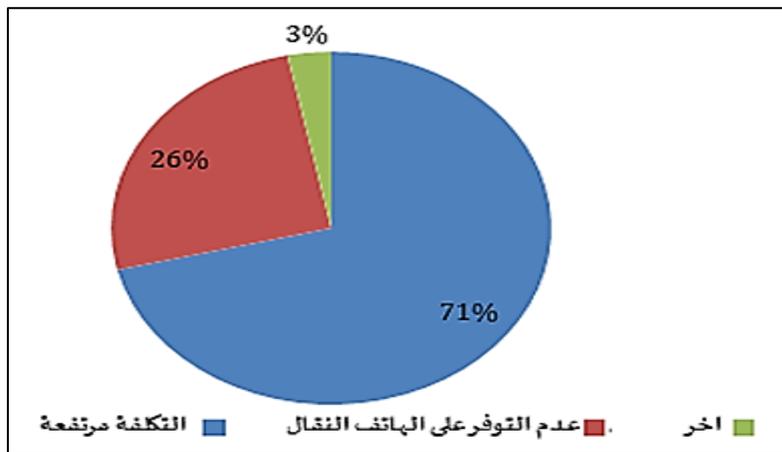
المبيان رقم (65): توزيع الشركات التي تقدم خدمات الأنترنت للعينة المستجوبة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تحتل شركة "اتصالات المغرب" المرتبة الأولى بنسبة 63% بين أفراد العينة المستجوبة، ثم تليها شركة "أورنج" وهي التي عوضت شركة "ميديتيل" بـ 21%، في الأخير شركة "إينوي" بـ 16%. أما بالنسبة للفئة التي لا تتوفر على صبيب شبكة الأنترنت في المنزل فتفسر أسباب ذلك إلى:

المبيان رقم (66): أسباب عدم اشتراك العينة المستجوبة في ربط منازلها بصبيب الأنترنت.

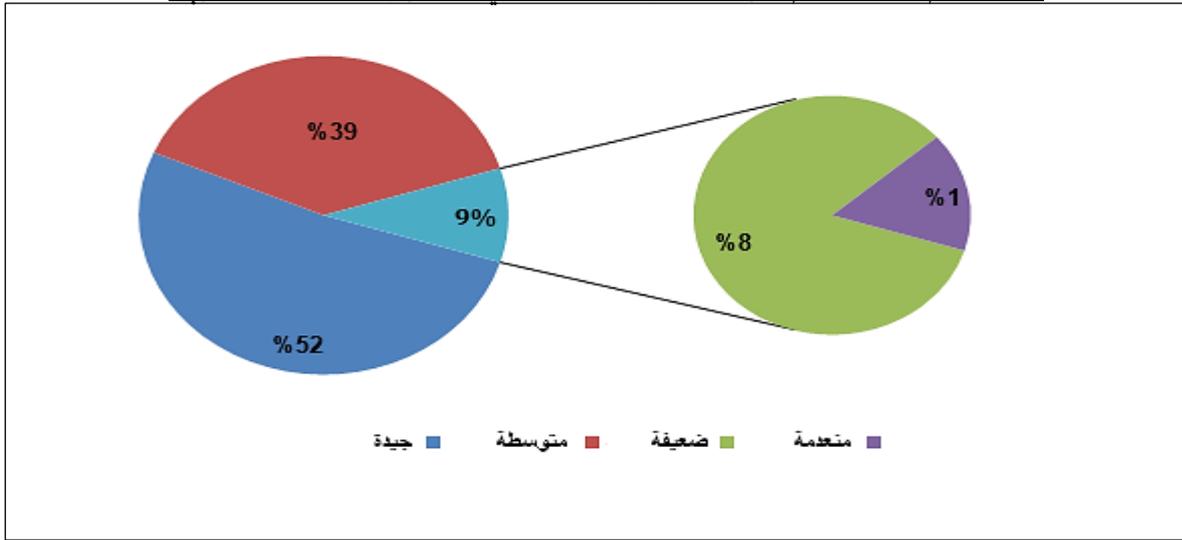


المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

ارتفاع تكلفة ربط المنزل بصبيب الأنترنت تشكل السبب الرئيسي الذي يجعل الأسر تعزف عن هذه الخدمة بنسبة 71%، ثم يليه سبب عدم التوفر على الهاتف النقل بنسبة 26%، في حين تشكل باقي الأسباب أي "أخر" نسبة 3%. أنظر المبيان رقم (66).

بعد القيام بتقييم جود الأنترنت لدى الأسر في المسكن، سننتقل إلى تقييم هذه الخدمة بالأحياء التي يستقر فيها أفراد العينة المستجوبة، وجاءت النتائج كالتالي:

المبيان رقم (67): تقييم جودة الأنترنت بالأحياء التي تستقر بها العينة المستجوبة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

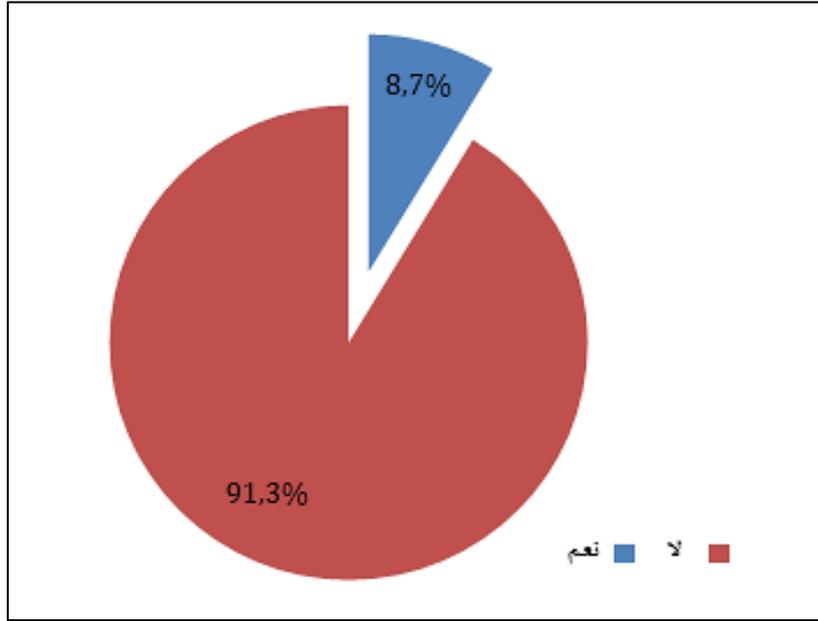
يطغى على جودة شبكة الأنترنت مؤشر "جيدة" بـ 52% ثم يليه مؤشر 39%، أما نسبة العينة التي اعتبرت أن جودة الأنترنت "ضعيفة" تقدر بـ 8%، في حين لا تتجاوز نسبة مؤشر غياب الجودة 1%. بالتالي فإن مؤشر تقييم جودة خدمة شبكة الأنترنت توجد بين "الجيدة" و"المتوسط".

10.4 فضاءات الترفيه بالمدينة.

الترفيه هو مجموعة من الأنشطة التي يقوم بها الفرد أثناء أوقات الفراغ، وتعتبر الحاجة للقيام بها عنصرا أساسيا للتوازن النفسي للفرد داخل المجتمع، وتقوم الجهات المعنية بتدبير المدينة بإنشاء فضاءات خاصة موجهة للسكان، قصد الترويج عن النفس لمختلف الفئات العمرية كالأطفال والشباب والشيوخ والنساء، لأن ذلك يؤدي إلى تعزيز ملكات الإبداع وتشجيع عقلية الإنفتاح والتفتح. ولكل الأسباب السالفة

الذكر قمنا باستحضار مؤشر الترفيه لدى العينة المستجوبة وقياس مدى تأثير وتواجده بالحياة الحضرية
لمجال الدراسة.

المبيان رقم (68): توزيع عينة البحث حسب تواجد فضاءات الترفيه بحي السكن.

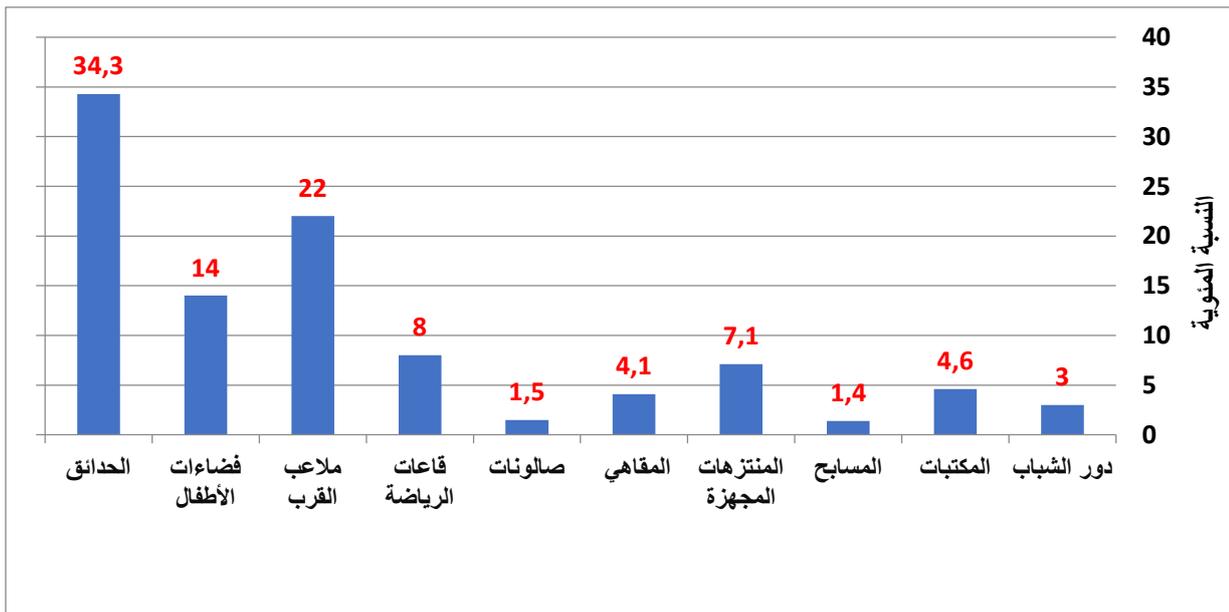


المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

يعاني المجال الحضري لـ"بني ملال" من نقص حاد على مستوى فضاءات الترفيه، حيث صرح 91,3% من العينة المستجوبة أن الأحياء السكنية التي يقطنون بها لا تتوفر على فضاءات للترفيه، في حين لا تتجاوز نسبة العينة التي تتوفر أحيائها السكنية على فضاءات الترفيه 8,7%.

فبالنسبة للفئة التي تعاني أحيائها من نقص حاد في فضاءات الترفيه، فإن معرفة انتظاراتها يعتبر أمرا في غاية الأهمية قصد أخذها بعين الاعتبار في كل الأبعاد الاستشرافية التي سيتخذها القائمون على تدبير المجال الحضري للمدينة، وفي هذا الصدد فإن نتائج البحث الميداني جاءت على الشكل التالي:

المبيان رقم (69): توزيع انتظارات العينة المستجوبة على مستوى فضاءات الترفيه.



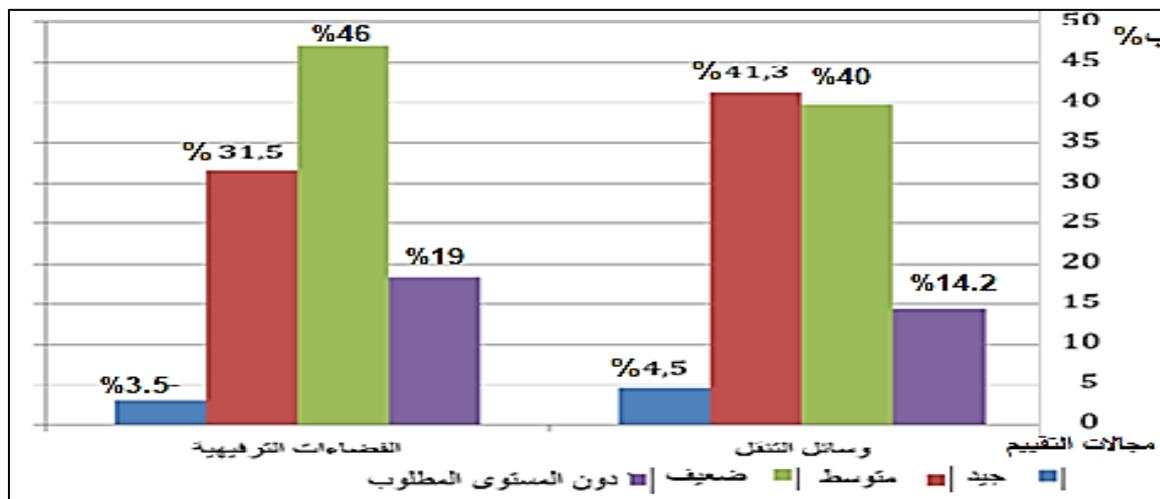
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تحتل "الحدائق" المرتبة الأولى على مستوى انتظارات العينة المدروسة من فضاءات الترفيه بنسبة 34,3%، ثم تليها "ملاعب القرب" الموجهة للشباب واليا فعين بـ 22%، و"فضاءات الأطفال" بـ 14%، فالقاعات الرياضية بـ 8% وكذا الـ "منتزهات المجهزة" بـ 7,1%، بالإضافة إلى "المكتبات" بـ 4,6% و"المقاهي" بـ 4,1% و"دور الشباب" بـ 3% و"الصالونات" بـ 1,5% وفي الأخير نجد 1,4% بالنسبة للمساح.

وبالنسبة للفئة التي عبرت عن تواجد فضاءات الترفيه بالأحياء السكنية التي تقطن بها أن فقد جاء

تقييمها على الشكل التالي:

المبيان رقم (70): تقييم الفضاءات الترفيهية ووسائل النقل بالأحياء التي تتواجد بها.



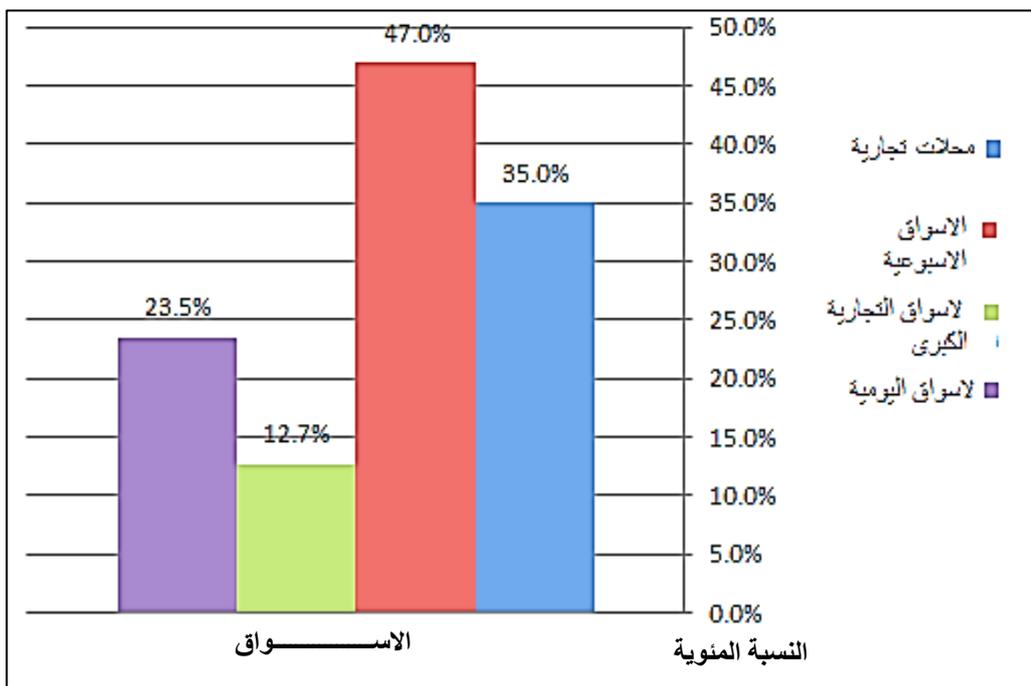
المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

بالنسبة لجودة فضاءات الترفيه فإن 46% من العينة اعتبرتها "ضعيفة"، ونسبة 31,5% "متوسط" في حين أن حوالي 19% "دون المستوى المطلوب"، في الأخير نجد أن فقط 3,5% في حالة "جيدة". أما تقييم وسائل النقل فإن 41,3% توجد في وضعية "متوسطة" ونسبة 40% في حالة "ضعيفة"، ثم تليها نسبة 14,2% في وضعية دون المستوى في الأخير نجد فقط 4,5% "دون المستوى المطلوب". بالتالي فإن فضاءات الترفيه بالمدينة ووسائل النقل تحتاج إلى التأهيل والصيانة، حتى تكون عند مستوى انتظارات الساكنة.

11.4 الظروف التي تتم فيها عملية التسوق.

تشكل عملية التسوق نشاطا أساسيا بالنسبة للأسر فمن خلالها تمارس نشاطها الاستهلاكي، ويعتبر جزءا من الممارسات الحضرية من هنا تتضح أهمية استحضاره كمؤشر في دراسته وتقييمه سواء كممارسة أو مرفق، وذلك من خلال معرفة الأماكن والمسافة التي تقطع العينة المستجوبة للتسوق.

المبيان رقم (71): طريقة تسوق العينة المستجوبة.

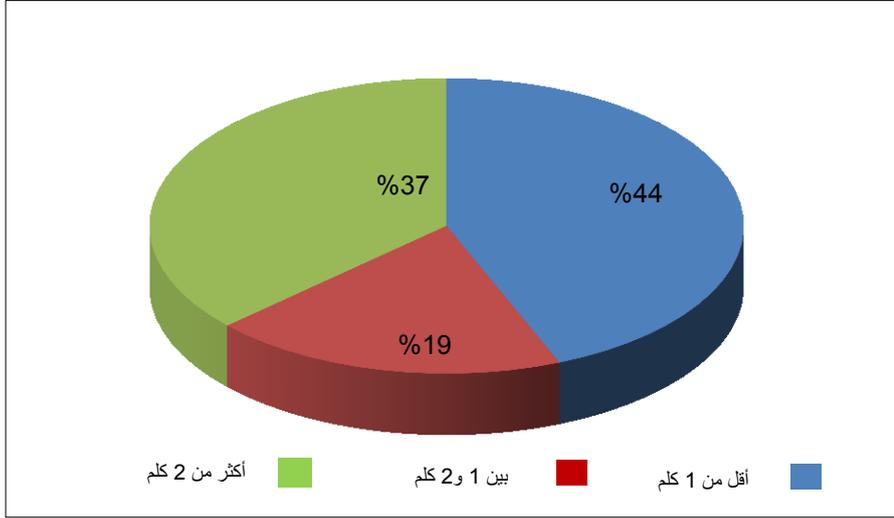


المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

تسوق 47% من العينة المستجوبة من "الأسواق الأسبوعية"، ثم تليها "المحلات التجارية" بـ 35%، فيما تقدر نسبة العينة التي تسوق من "الأسواق اليومية" بـ 23,5%، وفي الأخير نجد أن النسبة التي تسوق من

"الأسواق التجارية الكبرى" تقدر بـ 12,7%. وبذلك نستنتج أن ما يناهز 70% من العينة المستجوبة تلجأ للأسواق الأسبوعية واليومية للممارسة سلوكها في التسوق.

المبيان رقم (72): المسافة بين مكان التسوق والحي السكني.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

على مستوى توزيع العينة المستجوبة حسب المسافة التي تقطعها فإن 44% منها تقطع "أقل من واحد كيلومتر"، ثم تليها الفئة التي تقطع "أكثر من 2 كيلومتر" بـ 37%، وفي الأخير نجد الفئة التي تقطع "بين 1 و 2 كيلومتر" بنسبة 19%، ما يعبر على أن العينة المستجوبة تلجأ إلى أقرب نقطة تجارية إليها لممارسة نشاط التسوق.

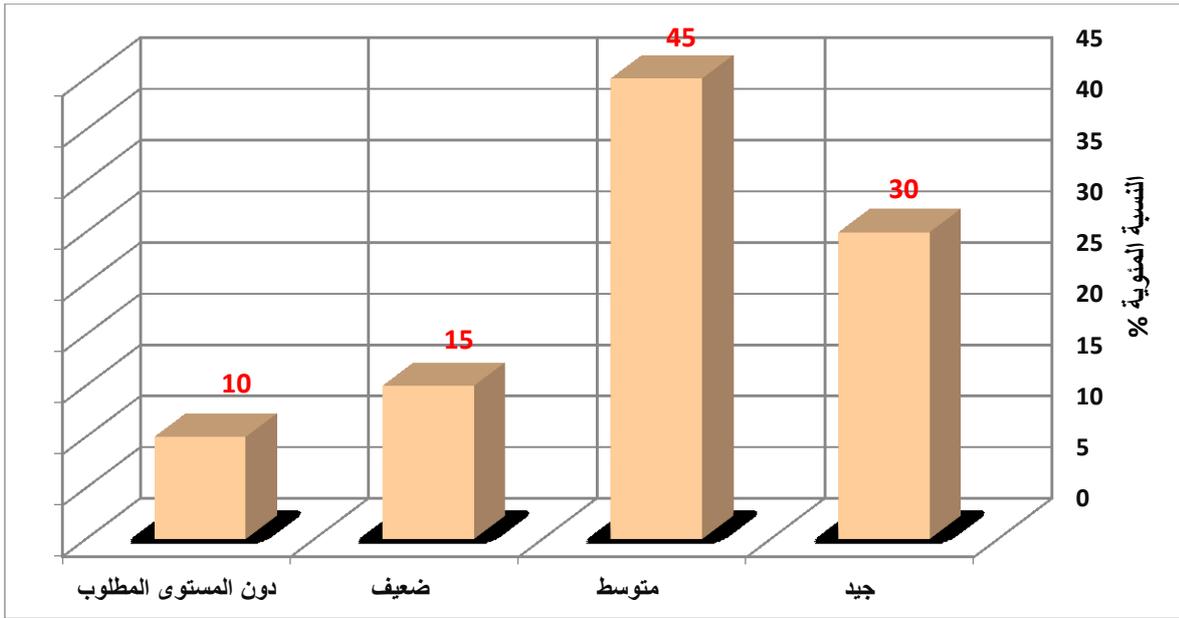
12.4 تقييم مؤشر العيش الكريم.

بعدما كانت المؤسسات المهتمة بتقييم مؤشر التنمية في السابق تعتمد على معطيات كمية من قبيل الناتج الداخلي الخام للدول الذي أبان عن محدوديته إلى أن يتطور الأمر في تسعينيات هذا القرن إلى بلوره مؤشر أكثر دقة يطلق عليه مؤشر التنمية البشرية والذي يأخذ بعين الاعتبار كل من الناتج الداخلي الخام (PIB)/H مقسوم على عدد الأفراد ثم أمل الحياه وهو متوسط الأعمار وجودة الخدمات المقدمة في القطاع الصحي والتعليمي ورغم أهمية هذا المؤشر في تقييم حياة الأفراد داخل المجتمع إلا أن المنظمات الدولية العاملة في مجال التنمية أضافت مؤشر جديد يطلق عليه اسم مؤشر العيش الكريم كمرجع لتقييم

السياسات العمومية وعلى المستوى الوطني فقد قامت المندوبية السامية للتخطيط كجهاز مختص في مثل هذه الدراسات بإنجاز تقرير حول مؤشر العيش الكريم سنة 2012 ومن هنا برزت مبررات اختيار هذا المؤشر كعنصر تقييمي في جودة الحياه الحضريّة.

العيش الكريم هو الهدف الذي تسعى الدول لتوفيره لمواطنيها، من خلال مجموعة من المؤشرات التي تتأسس على الرفاهية والتعليم الجيد والسكن الذي يستجيب لظروف العيش، والاشتغال في ظروف جيدة بالإضافة إلى التعليم، وتعتبر المدينة أحد أهم الفضاءات التي من شأنها أن تشكل وعاء للحياة والعيش الكريم، وبذلك فإن أية دراسة للمجال الحضري لا يمكن أن تتم في معزل عن هذا المؤشر، وذلك عبر تقييمه.

المبيان رقم (73): تقييم مؤشر العيش الكريم بالمدينة.



المصدر: نتائج البحث الميداني، 2019.

اعتبرت نسبة 30% أن مؤشر العيش "جيد" بالمدينة، والفئة التي ترى أنه "متوسط" تقدر بـ 45%، أما 15% ترى أنه "ضعيف" وفي الأخير نجد الفئة التي تعتبره "دون المستوى" بـ 10%، وبذلك فإن تقييم هذا المؤشر يبقى مقبولاً حيث أن المدينة توفر فضاء للعيش الكريم حسب العينة المستجوبة.

من خلال ما سبق يمكن تلخص نتائج العمل الميداني في الجدول التالي:

النتائج	المؤشرات
<p>- مجال الاستقطاب يمتد إلى "خريبكة" و"خنيفرة" ويشمل المجال الجهوي؛</p> <p>- نمو وتطور المراكز المحيطة بالمجال الحضري لبني ملال؛</p> <p>- المجال الحضري لبني ملال يشكل حوضا للهجرة بامتياز بفعل الوظائف التي يحتضنها؛</p> <p>- الدوافع التي تدفع المهاجرين للاستقرار بالمدينة تتمثل فيما هو اقتصادي (الشغل) واجتماعي (الزواج..) وعلي (متابعة الدراسة)؛</p> <p>- البحث عن العمل والزواج هو المحدد الأساسي لفعل الهجرة إلى مدينة بني ملال بنسبة 89%؛</p> <p>- قدرة الجذب السكاني تخف كلما ابتعدنا عن المركز؛</p> <p>- الهجرة من أجل تحقيق الإرتقاء الاجتماعي وتحسين ظروف العيش؛</p>	<p>الهجرة والدينامية السكانية</p>
<p>- الصورة التي يتبناها الفرد عن المجتمع الذي يعيش فيه وعن المجال المعاش الذي يتفاعل معه؛</p> <p>- ارتباط الساكنة بالمدينة تتحكم فيه مجموعة من المحددات أهمها العمل والأصل الجغرافي والمستوى المعيشي والدراسة؛</p> <p>- يعتبر موقع "عين أسردون" الفضاء المفضل لدى الساكنة نظرا لقربه وجمالية المناظر التي يحتضنها؛</p> <p>- المشاكل البيئية في مقدمة الإكراهات التي يعاني منها المجال الحضري لبني ملال؛</p> <p>- رغم الامكانيات التي تتوفر عليها بني ملال إلا أنها تعاني من خصائص على مستوى الترفيه؛</p> <p>- انتظارات الساكنة يطغى عليها الطابع الاجتماعي الخدمات الصحية والشغل والتعليم العالي؛</p> <p>- العي هو فضاء للتعايش والاحترام والجوار؛</p> <p>- أهمية العي ودوره في خلق مجتمع منسجم يساعد على العيش المشترك؛</p>	<p>تمثيلات الساكنة لمجالها الحضري</p>

تمثيلات الساكنة لمجالها الحضري

- عرف الحي كوحدة مجالية تغيرات عميقة همت الجوانب الاجتماعية والبنيات التحتية والمرافق العمومية وكذا النظافة، وذلك بفعل عامل الهجرة والضغط الديموغرافي؛
- عامل الشغل والراحة يعتبران أهم الأسباب التي تؤثر في اختيار الأسر لمسكنها.
- المشاكل المرتبطة بالتنشئة الاجتماعية والتربية الأخلاقية تحتل المراتب المتقدمة من حيث الأسباب، نظرا لاعتبارها محددًا أساسيًا للعيش المشترك في الحي.
- لازالت الوظيفة الفلاحية تشكل الهوية الترابية لمجال بني ملال في تمثل الساكنة رغم دخول وظائف أخرى كالصناعة والسكن؛
- أغلب ساكنة بني ملال تواكب التحولات التي تعرفها المدينة وتعرفها بشكل جيد؛
- المصالح الإدارية التي لديها اتصال مباشر مع الساكنة هي الأكثر حضورا في مخيال وتمثل العينة المستجوبة.
- السلطة المحلية تمتلك آليات ناجعة لضمان التواصل مع الساكنة بالسرعة والمرونة المطلوبة.
- أغلبية العينة المستجوبة أجمعت على عدم توفر الإدارات العمومية على الموارد البشرية والمالية الكافية.
- حدة الأزمة التي يعاني منها القطاع العام في مجال الصحة وفي المقابل اكتساح القطاع الخاص لهذا المجال.
- يعاني التعليم العمومي من مجموعة من الاكراهات عكس التعليم الخصوصي الذي بدأ يفرض نفسه ودائرة الولوج إليه تتسع مع مرور السنوات.
- الاتجاه العام للأسر نحو التعليم الخاص؛
- هيمنة وسائل النقل التقليدية على النقل الحضري ببني ملال؛
- يعاني المجال الحضري لبني ملال من نقص حاد على مستوى بنيات الترفيه؛
- فضاءات الترفيه بالمدينة ووسائل النقل تحتاج إلى التأهيل والصيانة، حتى تكون عند مستوى انتظارات الساكنة

خاتمة الفصل الرابع:

من خلال تحليل نتائج البحث الميداني أن المجال الحضري لمدينة بني ملال لا يزال محطة استقطاب لكتلة بشرية مهمة من المهاجرين القرويين وحتى الحضريين منهم، حيث نجد أن نسبة الوافدين على المدينة من الجماعات التابعة للاقليم تشكل النسبة الأكبر في حين أن المهاجرين الوافدين من إقليم خريبكة وخنيفرة تبقى منخفضة، كما أن وظيفة المدينة في تمثلات الساكنة تبقى فلاحية رغم تعدد الوظائف التي تؤديها المدينة.

وفيما يرتبط بالوظيفة الصناعية فلا زالت دون مستوى تطلعات الساكنة خصوصا منها الصناعات المرتبطة بالقطاع الفلاحي، مما يساهم في ضعف جودة الحياة الحضرية التي لا تحقق نسبة الرضا التام للساكنة، وفي الجانب المرتبط بالقطاع السياحي في تمثلات الساكنة فهو يعتبر قطاعا حيويا لكنه يعاني من غياب استراتيجية متكاملة ليضطلع بدوره التنموي خصوصا ان وأن المدينة لها من المؤهلات والمواقع السياحية ذات الجودة والتميز ما يجعلها في قائمة المدن السياحية الأولى على المستوى الوطني ، كما تعاني بني ملال حسب ساكنتها من قلة فضاءات الترفيه التي لا ترقى إلى المستوى المطلوب شأنها، ووجوده باقي الخدمات الحضرية في تمثلات و ادراكات الساكنة مما يضعف من مستوى تقييم واقعي لأداء الفاعل الترابي في ميدان التهيئة الحضرية و الذي يغلب عليها طابع الخلط في الوظائف مما يؤدي إلى عدم الرضا عن جودة الخدمات المقدمة ككل وان بشكل متفاوت.

الفصل الخامس:

الاستشراف الترابي للمجال
الحضري لمدينة بني ملال

تقديم:

يعتبر التمدن المتنامي توجها عميقا ولا رجعة فيه. من هنا يتضح بشكل جلي أن الأبحاث الاستشرافية حول الديناميات الحضرية تعنى بمستقبل المدن بمختلف نتائجها وأشكالها ووظائفها وأدوارها التي يمكن أن تضطلع بها في سياق العولمة والتغيرات الناجمة عن تطور تكنولوجيات الإعلام والتواصل وعن التحديات التي يمكن أن تواجهها في مجال الهوية والتلاحم الاجتماعي والقدرة على التكيف والاستجابة للديناميات المتنامية. يعتبر أمرا ضروريا مساعدة على التفكير والتخطيط للتعاطي مع الشأن الحضري بشكل عقلاني ومفكر فيه. وفي هذا الصدد، يعتبر الاستشراف الترابي **La prospection Territoriale**، أساس القرار السياسي للمنتخب المحلي، أو الخلفية المنهجية المقنعة لهذا القرار؛ وكذلك الأداة التي يعتمدها المسؤول السياسي المحلي لتحديد إستراتيجية تدخله. فكل تفكير سياسي حول مستقبل تراب معين - مدينة، جهة، تكتل عمراي، ثنائية قطبية حضرية - من شأنه أن يحدد ويؤطر وينعش المجال، وبالتالي يساهم في رسم معالم واقع الغد.

يشهد العالم حركية متنامية على مستوى المجال الحضري، في ظل واقع العولمة. وبالتالي، تكريس واقع الانفتاح والشمولية، وحرية التدفقات المالية، والاقتصادية، والبشرية. ناهيك عن منحى التعقيد الحضري، أمام اضطراب ساكنة المدن وازدياد مطالبها. كل حجم هاته التطورات الدولية والمحلية أوكلت مهام جديدة للمدن.¹⁷⁸ لهذا اكتست تقنية الاستشراف الترابي أهمية بالغة لدى العديد من الدول. وغالبا ما كان ينجز هذا التميرين بطلب سياسي، وطنيا أو بين جهويا أو محليا؛ إما في إطار قانون أو بقرار لجنة وزارية أو بتدخل مباشر من الدولة. لهذا السبب تعددت مكاتب الدراسات المتخصصة في هذا الميدان، وتنوعت المناهج والأساليب العلمية المعتمدة بشأنه، وإن كان هدفها واحد وهو استكشاف مستقبل التراب، من أجل تحديد إستراتيجية التهيئة والتنمية الخاصة به. وعلى خلاف ما كان سائدا خلال عقد السبعينات، حيث كانت تنجز دراسات الاستشراف الترابي لإعداد وثائق التخطيط المجالي وللإجابة عن السؤال التالي: في أي اتجاه سوف تتطور الأمور على مستوى التراب؟، في إطار من المهنية والتشاور؛ فقد أضحت هذه التقنية، منذ بداية عقد

¹⁷⁸ SONIA HAMMAM: 1999. « stratégie de la Banque mondiale axée sur le milieu urbain et les collectivités locales » Marrakech. MAROC 6 Novembre

التسعينات، تعتبر أداة لاتخاذ القرار الاستراتيجي الصائب وللإجابة عن أسئلة أخرى، من قبيل: ماذا يجب أن نعمل؟ وكيف نعمل؟ والاساس مع من نعمل؟ ومن القول إن مقومات الفعل العمومي الترابي تقتضي ضرورة التوفيق ما بين الفاعل المعين دو المشروعية القانونية الإدارية، والفاعل السياسي المنتخب دو المشروعية السياسة للديمقراطية التمثلية، والفاعل المدني دو المشروعية المدنية وليدة الديمقراطية التشاركية. ومن هنا تتضح قيمة البناء التحليلي للاشكالية لمجال المدروس من خانة الادراكات والتمتلات للساكنة المحلية.

إن الرؤيا الاستشرافية بتعبير بسيط، لا تعني التوقع Prévision، ولا تعني التخطيط Planification فقط، وإنما هي تمرين وعمل ذؤوب ومستمر من أجل تشكيل إطار تحليلي يحتكم للمعالجة الواقعية من جهة والفعالية من جهة ثانية، حتى يتسنى وضع مشاريع تساير الدينامية وتتميز بالبعد الاستراتيجي، والتوجه المستقبلي داخل محيط يتميز بالسرعة وعدم اليقين. مما يقتضي التفكير الجدي في المآل المستقبلي أي أن نطرح سؤال إلى أين نسير؟ حتى يمكننا أن نعرف كيف نستعد.¹⁷⁹

وكمحاولة للتصنيف هناك ثلاث أنواع للرؤيا الاستشرافية:

*الرؤيا الاستشرافية التأملية: "تقوم على عنصرين جوهريين:

أولاً، الاضطلاع بمهمة فهم الواقع الذي نحن بصدد تحليله.

ثانياً، إعداد الفرضيات والتصورات البديلة لما يجب أن تكون عليه مهمة التدبير، فالمهمة الأولى تقتضي مقارنة نسقية تأخذ بعين الاعتبار عامل التغيير. أما المهمة الثانية فبعد الفهم الجيد تتحدد التمثلات وترسم التصورات المستقبلية لمهمة التدبير.

"الرؤيا الاستشرافية الإسماوية:"

¹⁷⁹ Sir Peter Hall: 2001 « La ville comme opportunité: la conférence Mondiale Urbain 21 à BERLIN in REMALD N 36 Janvier – Février. P121.

هذا النوع هو قبل كل شيء تنشيط للحوار الاجتماعي من قبل مجموعة من الفاعلين الواعين بحقيقة الرهانات، على أن الأمر لا يقف عند حدود الخبراء أو الهياكل القائمة على مهمة التدبير بل يعتمد النهج التشاركي في بلورة الاختيارات الجماعية 'L intelligence collective.

الرؤيا الاستشرافية المساعدة على صنع القرار:

مهمة هذه الرؤيا تكمن في مساعدة الفاعلين على اتخاذ قرارات، إذ لا تقف عند التحديد النظري لحجم الرهانات أو التحديد النظري لسيناريوهات بل تصل إلى وضع تراتبية للأهداف وأولوية للخيارات الشيء الذي يترتب عنه مساعدة صانعي القرار.

بناء على ما تقدم، يتضح أن الرؤيا الاستشرافية الحضرية كميكانيزم من ميكانيزمات الحكامة الحضرية تهدف مساندة الدينامية من جهة، والإسهام في بلورة الاختيارات الجماعية من جهة أخرى. وإذ عدنا إلى الطرح العام وهو طرح الحكامة الحضرية فإن ميكانيزمات التدبير العقلاني المشترك عبر التحلي بالرؤيا الاستشرافية، الأمر الذي جعلنا نستحضر عمق الديناميات وأثرها على تغيير منطق الفعل الترابي من خلال أستحضار خاتمة التحليل أي وقع للإدراكات والتمتلات للساكنة المحلية على أسلوب التعاطي الاستشرافي مع ديناميات المجال الحضري عبر مقارنة قانونية، وفق خمس ركائز تحليلية في شق أول، تم الرؤيا الإستشرافية للمجال بناء على نتائج التوصيف الجغرافي ونتائج البحث الميداني في شق ثاني، على إعتبار أن أي عمل جغرافي لا يكتمل دون الخروج بإستشرافات من شأنها أن تكون قيمة مضافة إعتقادا على أهم مبادئ وأليات الإستشراف الترابي كألية إستباقية لضبط المجال وتوجيهه بغية الوصول إلى وظيفة ترابية مندمجة عبر مقارنة مريئة ومتغيرة قادرة على التأقلم مع كافة التفاعلات الترابية داخل النسق الوظيفي للمجال.

1. الإطار القانوني والمؤسسي للإستشراف الترابي

1.1 تغيير منظور الدولة للفعل العمومي الترابي

في ظل التحديات المتنامية، والملقاء على عاتق القائمين بمهمة الشأن الحضري تطرح وبحدة ضرورة التفكير في آليات وطرق جديدة للتدخل، والقصد هو الخروج من منطق التسيير التقليدي إلى طرق ومناهج جديدة تقوي من القدرة الاحترافية للفاعلين، فما يلاحظ اليوم، هو عمق التخوف والحيرة الذي يبديه الفاعلون من عملية التدبير الحضري أمام واقع التعقيد الذي يطبع قضايا التدبير. أمام ظاهرة الدينامية والتحول للمجال الترابي L'incertitude territoriale¹⁸⁰.

ومن جهة أخرى أمام الضعف والعقم الذي أبانت عنه نماذج التخطيط الحضري الذي عكس تخطيطات أكثر إجرائية وأكثر صرامة، تخطيطات ظلت حبيسة النظرة المركزية، تخطيطات أتقلت بهاجس الوصاية ومن هنا تطرح قيمة الخروج عن هذا الأسلوب من خلال عدول الدولة عن نظرتها المركزية وتغيير أسس ومنطلقات ورؤيتها للفعل العمومي الترابي.

1.1.1 التشبع بالمقاربة التنموية الدامجة

إن حجم التحول في التعاطي مع الديناميات الحضرية من منظور حكاماتي، ترتب عنه تغيير منطق ورؤية الدولة للفعل العمومي الترابي. اليوم، كل من الثقل الديمغرافي والاقتصادي، وبالتالي السياسي والاجتماعي أصبحت المدينة مسرحا له. مما يجعل المدينة فضاءا للتجدد القانوني، والمؤسسي والاجتماعي، وميدانا للتكامل المؤسسي ما بين الدولة الوطنية ومجموع الفاعلين المؤسسيين، بجانب القوى الحية قصد التشبع بمقومات التدبير العقلاني المشترك.¹⁸¹ بين مجموع الفاعلين المتكاملين وإن تعددوا. ذلك لتحقيق التعايش الاجتماعي والتجانس المجالي، والإقلاع الاقتصادي، وبالتالي الإشعاع الحضري والحضاري. وفق النهج التالي:

¹⁸⁰ Sandra Breux 2008: Représentations territoriales et engagement public individuel in politique et sociétés volume numéro 3, p 27

¹⁸¹ Sedjari A: 2000 I ETAT CONTRE LA VILLE IN LE DEVENIR DE LA VILLE ED L HARMATTAN COLLE GRET. P 95

□ توخي التماسك الإجتماعي والتجانس المجالي: من خلال العمل على تدبير المدينة كوحدة كلية وإن تعدد الفاعلين المتدخلين. تشبعا بمقوم مراكز الفعل المتعددة، والمهم تحقيق صيغة التجانس الحضري. وبالتالي، العمل على تعميم الاستفادة من آثار التمدن على المدينة كفضاء عام متجانس.

□ توخي النجاعة والفعالية الاقتصادية: عبر تأهيل المقومات الوظيفية والبنوية وبالتالي، تدعيم بنيات الاستقبال، التي لا تكتفي بالاستقطاب بل تمكن من التوطن.

□ التشبع بالعقلانية الإيكولوجية: أي العمل على جودة وديمومة الوسط الطبيعي والأخذ بميكانيزمات النمو الحضري المستديم.¹⁸²

على هذا الأساس، في خضم العودة للمحلي، نشهد ظهور العديد من طروحات التدبير الجيد والنوعي: كديمقراطية القرب، والنمو الحضري المستديم، وطرح الحكامة المحلية كمقومات للتأهيل الحضري الذي يعد خطابا عالميا، بل أحد تمظهرات التفاعل ما بين المحلي والعالمي. والهدف هو النهوض الجيد بمستوى عيش التجمعات الإنسانية. وهنا نلمس حجم التحول في إستراتيجية الدولة بمقياس الشراكة والتعاقد والمقاربة الإسهامية، ومن هنا جاءت ضرورة الرقي بمنطق وإدارة وتدبير الشأن المحلي، وإشراكا فعليا لمجموع الفاعلين في مهمة التدبير الجيد والنوعي لقضايا المدينة وفق قيم المواطنة والالتزام وتحمل المسؤوليات¹⁸³

2.1.1 تغير بعد العلاقة ما بين الدولة الوطنية ومجالها الترابي

عمدت الدولة كسلطة مركزية ذات سيادة على بسط سلطانها السيادي وضمان حضورها الوازن على مستوى تصريف السياسات العمومية الترابية انطلاقا من محددات جديدة واستشرافية للفعل الترابي تقوم على:

منطق التجاوز: أي تجاوز منطق التسيير الإداري التقليدي الأحادي الذي ظلت خلاله الدولة قائمة على فكرة المركزية والاحتكار، وأن الفعل العمومي يسير بنمط واحد ووحيد،

¹⁸² خالد البهالي 2005: إشكالية التدبير الإداري والحضري للمدينة نحو الحكامة الحضرية، الدار البيضاء نموذجاً رسالة أطروحة دكتوراة بجامعة الحسن الثاني كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السنة الجامعية 101

¹⁸³ HAKAT (M) (2004): « Le concept de gouvernance les leçons Marocaines et pertinence in du gouvernement à la gouvernance RMAD N5, P 17-21.

منطق التعبئة: يمكن في مساهمة حجم النقلات المؤسسية والإقتصادية والإجتماعية التي تفرض ضرورة التخلي عن النمط المركزي المكرس لعلاقات المركز بالمحيط. وفق الشكل التراثي، إلى إنتاج سياسات محلية تعمل على الانتقال من مركزية السلطة إلى مركزية المواطن.

منطق الشفافية: إن تكريس عهد الانتقال من مركزية السلطة إلى مركزية المواطن، يحتم إعادة النظر في ميكانزمات التمثيلية والانتخاب. والتشعب بالتدبير العقلاني الملتزم، الذي يقرب آلية النمو التشاركي.¹⁸⁴

وهنا نذكر بالتوجه الرسمي للسلطات العمومية بالمغرب القائمة على خيارات التهيئة والاعداد للمجالات الترابية المغرب قام بإعداد تخطيط حضري متجدد واستباقي واستشراقي ويقوم على توجهات السياسة العمومية لتهيئة التراب التي تحدد الانتقال من منطق التخطيط إلى منطق التوجهات العامة للاختيارات والسياسات التنموية التي انتقلت من الطابع القطاعي الصرف إلى الرؤيا القطاعية المندمجة بمسحة ترابية أسست لترابية سياسات التنمية.¹⁸⁵ ،

3.1.1 تغيير منطق الدولة لمرجعية ومحددات الفعل العمومي الترابي

لقد غيرت الدولة من منظورها وفلسفتها لمحددات الفعل العمومي الترابي وذلك للتفاعل والتعاطي مع الأسباب التالية:

أولا: لمحدودية نتائج تاريخ سياسات التنمية بالمغرب، الذي انطبع بالمركزية القطاعية الشديدة، وذلك نظرا للسياقات التي حكمت وضع وتنفيذ تلك السياسات، والرهان ضبط ومراقبة المجالات الترابية للمجتمعات المحلية من خلال الإدارة الترابية المركزية، وrehان إنتاج نخب اقتصادية واجتماعية وسياسية محلية جديدة،

¹⁸⁴ : Sandra Breux 2008: RP Représentations territoriales et engagement public individuel revue in politique et sociétés P 21- 17.

¹⁸⁵ : فاطمة الزهراء المنصوري: وزير إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، افتتاح جلسة حول المدن الوسيطة نظمت بشراكة مع وزارة الداخلية بحضور منظمة الأمم المتحدة للسكان ومنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة في إطار الدورة التاسعة لقممة " أفريسيي " (كيسومو 17 – 21 ماي 2022

بدأ يتميز بالانتقال التدريجي . على مستوى الخطاب وعلى مستوى الممارسة . ابتداء من مطلع الألفية الثالثة بالمصالحة مع المجالات الترابية والمجتمعات المحلية، وتبني ترابية ولا مركزية سياسات التنمية.

ثانياً . للنقاش العمومي المتعدد، بما فيه الأكاديمي، الذي انطلق بقوة مع مطلع الألفية الثالثة، ولا يزال مستمرا، حول رؤية وتصور الدولة، وباقي الفاعلين في القطب العمومي، وفق منطوق الفصل 31 من دستور 2011 . الجماعات الترابية والمؤسسات العمومية . والمنهجية الفضلى لبلورة وإعداد وتنفيذ وتقييم سياسات التنمية،

ثالثاً . للقناعة الفكرية التي ترسخت من خلال البحث في ميدان السياسات العمومية للتنمية، من أن نجاح وفعالية هاته السياسات متوقف على المسحة الترابية عند البلورة والاعداد، عند الصياغة والتنفيذ، عند التقييم والتقييم؛ الشيء الذي يفرض على الباحث والدارس، وحتى صانع القرار أن يساءل الدولة بالأنساق الترابية المحلية كموضوع رهانات متعددة، للنخب السياسية المحلية وباقي الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، إلى جانب تطلعات المجتمعات المحلية ومطالب الساكنة المحلية. ومن هنا تتضح مدى أهمية استحضار الادراكات والتمتلات للساكنة المحلية مما يضيف المسحة الترابية على الاختيارات والبرامج العمومية للفاعلين الترابين¹⁸⁶

لقد أصبحنا أمام طروحات متجددة للتنمية . مقاربات تبني مقارنة جديدة تجعل النمو في خدمة التنمية، خصوصا محاربة الفقر والاقصاء الاجتماعي. وفي هذا الصدد أدرجت التقارير الصادرة عن بنك الإنمائي للأمم المتحدة تصورا ومفاهيم جديدة ترد الاعتبار للجانب الاجتماعي والثقافي الهوياتي والسياسي للتنمية الترابية المندمجة. بما يعني ضرورة تكييف مشاريع التنمية حسب المجتمعات والمجالات الترابية.¹⁸⁷

¹⁸⁶ - خالد الجهالي، د عبد القادر الخاضيري: مؤلف تناثي حول سياسات التنمية بالمغرب من المركزية القطاعية إلى ترابية السياسات، طبعة 2021 ISBN 9789920-611-38-1 دار النشر والتوزيع دار العرفان حي السلام أكادير 2021
¹⁸⁷ تقرير التنمية البشرية، 2003 عن الموقع الرسمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي www.un.org/ar

بل أكثر من ذلك فقد حظيت المسألة الاجتماعية بمكانة خاصة في رسم التوجهات العامة للدولة حيث تم الحديث بقوة عن أهمية الاقتصاد الاجتماعي، اللامركزية الترابية ودولة القانون. وبنفس القدر أو أكثر حظيت التنمية القروية ومواجهة الإختلالات الجهوية، إعداد التراب والتعمير، التعليم في كل مستوياته، محاربة الأمية. وتم التركيز على التنمية الاجتماعية، أي الحماية الاجتماعية ومحاربة الفقر واللامساواة وتحقيق العدالة الاجتماعية. وحتى عند الحديث عن الاستثمار هناك تركيز على الأهداف الاقتصادية على مستوى تجويد إطار الحياة.¹⁸⁸

من جهة أخرى هاتين الديناميتين الاقتصادية والاجتماعية ستدفع في اتجاه دينامية سياسية قوامها تبني التدريجي لتنظيم نيو مؤسستي يقوم من جهة على تكريس ديمقراطية القرب والمقاربات المجالية والبيئية والحقوقية والنوع في بلورة وتنفيذ وتبعية وتقييم السياسات والمشاريع التنموية، عبر الوحدات الترابية تحت دولتيه. وذلك من أجل صناعة التوافقات المطلوبة لتحقيق الضبط الاجتماعي وشرعنة القرارات والسياسات. كل هذه السياقات والديناميات ستدفع بالدولة، خصوصا في سياق الحراك السياسي إلى تبني دينامية مؤسسية دستورية تأسيسية قوامها وضع المداخل الأساسية المؤسسة للانتقال إلى الدولة اللامركزية والجهوية، على أساس أن تصبح الجماعات الترابية مجالا ترابيا متميزا لتنظيم علاقات المصالح بين الفاعلين وتنظيم رهاناتهم المتعددة، وإطارا مؤسستيا لضبط تلك العلاقات وتحقيق الاندماج الاجتماعي المطلوب لمواجهة المشاكل العمومية الترابية. من هنا جاء تبني الخيار الاستراتيجي من قبل الدولة الرامي إلى الارتقاء بالمحلي إلى مصاف الشريك.

2.1. تعزيز مكانة الجهة في مسلسل التأهيل الترابي

في الواقع، ننطلق من فكرة مركزية أن اعتماد أسس ومقومات الحكامة الترابية يتم اليوم محليا، لذلك نعتقد جازمين بأن الجهة تعد الإطار الأنسب لتحقيق هذا التطوع القائم على تمفصل ترابي بين المستويات

¹⁸⁸ ROYAUME DU MAROC 2000-2004; MINISTERE DE LA PREVISION ECONOMIQUE ET DU PLAN; LE PLAN DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL op cit; p 8

الترابية حيث الدولة، تم الجهات، ففعالية الجهة تبقى مرتبهة بقدرة الفاعلين والنخب المحلية على الاضطلاع الجيد بحجم الاختصاصات المسندة لهم قانونا لكي يترجموها خطابا وممارسة. فبالنسبة للمجالات الترابية، فحتى تكون أكثر تنافسية، لابد وأن تتحرى الفعالية والنجاعة، وهو أمر لن يتأتى بمقاييس السياسات الترابية إلا إن توفرت الجهات على مقومات الجذب والاستقطاب من جهة، والقدرة على الدمج والاستيعاب من جهة أخرى. وهو رهان يقتضي بلورة مشروع ترابي بين الدولة، والجهات، والمدن وفق ما يسميه أحد الدارسين بقوة التمهيد الترابي بين المستويات الترابية، في ظل التأسيس للرؤيا الاستشرافية عند التعاطي مع الديناميات الحضرية،

1.2.1 الرهان على الجهة كإطار للفعل الترابي المندمج

نتساءل لماذا الرهان على الإطار الجهوي كخيار للنمو الترابي المستديم وفق مرجعية الحكامة الترابية، نعزي الأمر للاعتبارات والمؤشرات التالية:

1/ لقدرة الجهة على توفير إطار أمثل لتوزيع السلطة على المستوى الترابي، والدفع بمنطق المشاركة ضمن إطار يحفظ دور الدولة باعتبارها الضامن لعنصر الاستقرار والإبقاء على سيادة الدولة من جهة، ومن جهة أخرى الإطار الأنسب لبعث الخصوصية الجهوية وبالتالي المحلية.

2 - لكون الجهة تبقى الإطار الذي يعمد على تجسيد معنى التطابق والتكامل بين الاعتبارات الجغرافية والمجالية، والسوسيو اقتصادية. وبالتالي الإطار الملائم للتخطيط والدفع بخيارات إعداد التراب الوطني والتنمية المجالية.

3- لأن الجهة الإطار العملي لتجميع المعطيات، وتوفير الأرضية الرقمية من المعلومات والمعطيات لتأسيس البرامج والسياسات العمومية الترابية للإنماء الترابي المتجانس.

4 - كون الجهة الإطار المحكم للتقسيم العقلاني للمجال الترابي، ووسيلة أساسية لبعث كيانات حية قادرة على التكامل والتفاعل فيما بينها.

5- جعل الجهة إطارا لإذكاء مقومات المبادرة المحلية، والدكاء الترابي والاضطلاع الجيد بوظيفة النمو الترابي المندمج وفق آليات التعاقد، والشراكة، والمقاربة التشاركية مع الساكنة المحلية والنسيج الجمعي المحلي

6- جعل الجهة إطار لبعث الهوية المحلية من خلال التسليم بالتعددية الثقافية والإثنية، التي تقوي التنوع داخل صيغة التكامل المجتمعي للدولة، من خلال الاعمال الجيد لقنوات الديمقراطية التشاركية وبالتالي الترجمة الاجرائية لمجموع هذه المنطلقات من خلال استحضار البعد الوظيفي للحكمة الترابية،¹⁸⁹

إن تسألنا واستحضرنا محددات الدينامية الترابية وآليات التخطيط المجالي، سنلاحظ أن هناك بون شاسع بينهما، واختلال سافر بينهما، فكثيرا ما نكون أمام أدوات التخطيط العمراني سواء على صعيد الجهات أو المدن بوثيرة لاحقة عن واقع الدينامية الترابية أو الحضرية على وجه التحديد، فالمجالات العمرانية هي في العمق مجالات متشظية، على الصعيد الاجتماعي نجدها مكرسة للاقصاء ناتجة للتمهيش نتيجة حدة التفاوت السوسومجالي.¹⁹⁰

2.2.1 الحاجة لجعل الجهة إطارا للتخطيط والتكامل الترابي

أمام واقع الدينامية الحضرية المتسارعة، يمكننا القول إن ثكتلاتنا الجهوية غير مكتملة ومتجانسة في الوظائف الحضرية، متعثرة على مستوى الاستيعاب والاستقطاب. فنحن أمام أنساق- تحتية متداخلة تعكس حدة التفاوت السوسيومجالي الأمر الذي يستلزم حسب عدد من الدارسين ضرورة إعادة النظر في فلسفة

¹⁸⁹: البشير المتاقي: أي فعل ترابي للجهات بمغرب اليوم وفق منطلقات الحكمة الترابية ضمن أعمال مؤلف جماعي موسوم التجربة الجهوية بالمغرب: السياق، الفاعلون ورهانات التنمية تنسيق إصدار المركز المغربي للأبحاث الاستراتيجية ودراسة السياسات، سلسلة إضافات في الدراسات القانونية والسياسية العدد الثاني، طبعة 2020 ص 93 و95

¹⁹⁰ د مصطفى الشويكي الدار البيضاء مقارنة سوسيو مجالية: مرجع سابق ص95

ومقومات التخطيط من التخطيط المجالي الغارق في التقنية إلى التخطيط الاستشراقي المبني على قاعدة أكثر ديمقراطية.

إذا، الرهان يكمن في أن تصاغ وثائق التخطيط المجالي وفق أسس المقاربة المجالية، ويتعلق الأمر بتأمين الإمكانيات والقدرات المجالية، واستثمار جيد للفرص الممكنة، مع القدرة على التحكم الجيد في مختلف التدفقات، وأحيانا المخاطر. وبالتالي نكون أمام رؤية تنموية تضمن الالتقائية في التصور، تم الأهداف، وطريقة الانجاز. فوفق منطلق ما تضمنه الفصل 146 من الدستور وما جاء به القانون التنظيمي للجهات، جاعلة من الجهات الترابية رافعة للتجانس الترابي.

حان الوقت لتكامل آليات التخطيط المجالي: بداية وفق ما تقتضيه المواد 83 و88 من القانون التنظيمي. أي تكامل وثائق التخطيط المجالي والعمراني وهي تستحضر المرجعية الوطنية لإعداد التراب. علما أن التجانس لا يجب أن ينحصر في إطار المقاربة التقنية الصرفة، بل يجب أن يمتد ليشمل طريقة الاعداد، والتصوير، والانجاز وفق آليات الحوار العمومي، والتفاوض، تم التعاقد الترابي. لنصل لوثائق التخطيط المجالي والعمراني تتميز بالخصائص التالية: تحقيق التمهيد الترابي بين المستويات الترابية حيث الدولة، والجهات، والمدن؛ والمجالات القروية المحيطة بالمدن، تحقيق الترابط العضوي والوظيفي بين آليات التخطيط المجالي والسياسات القطاعية يترجم مضمون السياسات العمومية الترابية، ملائمة وثائق التخطيط المجالي والعمراني للوقائع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمجالية للمدن والجهات؛ تعزيز مقومات الاشراك لكل الفاعلين الترابيين، والقطاع الخاص، وتحديد القوى الحية المحلية لتكون أمام تدبير تشاركي للفضاءات الجغرافية.¹⁹¹

¹⁹¹: عبد الملك إحرير، ذ صديق الخطاب: علاقة الجهوية المتقدمة بالديمقراطية الترابية ضمن أعمال مؤلف جماعي موسوم التجربة الجهوية بالمغرب: السياق، الفاعلون ورهانات التنمية تنسيق د البشير المتافي إصدار المركز المغربي للأبحاث الاستراتيجية ودراسة السياسات، سلسلة إضافات في الدراسات القانونية والسياسية العدد الثاني، طبعة 2020 ص43

وبالفعل على الصعيد الجهوي، يتم اعداد تصاميم جهوية للهيئة المجالية، التي تعد وثائق ذات قيمة دستورية منقولة إلى الجهات وتشكل مرجعا استشرافيا وللتوجيه الإستراتيجي الجهوي. إن إعداد تشاور وطني حول إعداد توجهات السياسة العامة لإعداد التراب، مبرزا أن ذلك التشاور سيليه انجاز وثيقة تتعلق بتوجهات السياسة العامة لإعداد التراب لسنة 2050، وهو ما يمكن من وضع وثيقة استشرافية وأداة مرجعية تحدد الآفاق في إلى سنة 2050. فالحكومة المغربية أتمدت إطلاق عملية إعداد هذه التوجهات في أفق سنة 2050، بهدف التوفر على رؤية استشرافية لتطور المجالات الحضرية والقروية والتراب الوطني بأكمله. إضافة إلى الرسالة الملكية السامية بمناسبة المنتدى الوزاري العربي للإسكان والتعمير في دجنبر 2017، والتي دعت إلى بلورة رؤية استشرافية جديدة تحدد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال إعداد التراب، وتساعد على تحقيق الانسجام في الأداء العمومي، وتروم ترشيد الموارد المتاحة، وإعادة التوازن للبنيات التحتية، وتقليص الفجوة بين كافة المناطق والجهات. ونحن نستحضر إندماج وتكامل الانساق الترابية للمجال الترابي، ومن هنا تتجلى القيمة الاستراتيجية للبعد الوظيفي للاستشراف الترابي¹⁹²،

فجهويا نحن امام ديناميات ترابية، تعاظمت على إثرهما الديناميتين الاقتصادية والاجتماعية، واللذان سيدفعان في اتجاه دينامية سياسية قوامها التربي التدريجي لتنظيم مؤسساتي يقوم من جهة على تكريس ديمقراطية القرب والمقاربات المجالية والبيئية والحقوقية والنوع في بلورة وتنفيذ وتتبع وتقييم السياسات والمشاريع التنموية، تأسيسية قوامها وضع المداخل الأساسية المؤسسة للانتقال إلى الدولة اللامركزية والجهوية، على أساس أن تصبح الجماعات الترابية مجالا ترابيا متميزا لتنظيم علاقات المصالح فيما بين الفاعلين وتنظيم رهاناتهم المتعددة، وإطارا مؤسساتيا لضبط تلك العلاقات و تحقيق الاندماج الاجتماعي المطلوب لمواجهة المشاكل العمومية الترابية.¹⁹³

¹⁹² - لفتيت عبد الوافي: وزير الداخلية بالمملكة المغربية يؤكد على ضرورة اعتماد التخطيط الترابي للتغلب على اختلالات التوسع العمراني، قصصات وكالة المغرب العربي للانباء بتاريخ 5 نونبر 2022

¹⁹³ Habib EL MALKI et Abdelali DOUMOU 1981: L'INTERVENTIONNISTE DE L'ÉTAT MAROCAIN A L'ÉPREUVE DE L'AJUSTEMENT; Editions du CNRS Annuaire de? Afrique du Nord Tome XXVI, p 284

3.2.1 تعزيز البناء المؤسسي والقانوني للجهة كفاعل ترابي

إن الجهة كإطار ترابي تشكل خيارا استراتيجيا لامحيد عنه، ولاسيما على مستوى توطيد الصلة والتكامل في الأدوار والمسؤوليات بين الدولة كمجمع وموحد لمجموع المبادرات التنموية، وبغية تعزيز المكانة الدستورية للجهة المتقدمة في البناء الدستوري جاءت الفصول من 135 إلى 145 واضحة دون لبس، بل أكثر من ذلك الفصل 146 ينص على أن الجوانب التنظيمية الأكثر تدقيقا التي تهم الجهة كجماعة ترابية تحال لقانون تنظيمي الذي ما هو إلا امتداد مادي للدستور. لتعزيز مقومات الضمانات من أجل تثبيت الاستقلالية والفعالية على صعيد الجهات.

لقد نص الدستور تم القانون التنظيمي على جملة من الضمانات والإجراءات الهادفة لحفظ الاستقلالية التنظيمية والمؤسسية، تم الوظيفية والمالية للجهة:

• على صعيد الاستقلال المؤسسي والتنظيمي

هناك توجه وإقرار بعقلنة ودمقرطة أكبر للتدبير الجهوي، فلأول مرة منح للجهة مشروعية سياسية ديمقراطية من خلال الإقرار بانتخاب المجالس الجهوية بالاقتراع العام المباشر عن طريق اللائحة.¹⁹⁴ وفي التأكيد على أن الجهة هيئة تقريرية من منطلق تمتعها دستوريا بتدبير شؤونها بطريقة ديمقراطية¹⁹⁵، وفي إطار مبدأ التدبير الحر¹⁹⁶؛ وعليه، فجوانب الاستقلال التنظيمي تكمن أننا ولأول مرة مع إطار مؤسسي منتخب بالاقتراع العام المباشر، أي هيئة تقريرية مستقلة، وبجانها جهاز تنفيذي في شكل إدارة يسير من قبل كاتب عام يضطلع بتسيير الشؤون الإدارية للمجلس، تم جهاز تنفيذي في شكل وكالة تنفيذية للمشاريع.

¹⁹⁴ : نحن أمام محطة مفصلية وتوجه نحو إعطاء بعد سياسي أكبر للانتخابات الجهوية، من خلال التأكيد على طريقة تشكيل المجلس التداولي وانتخاب الرئيس تحتكم لنتائج الاقتراع العام المباشر، بل أكثر من ذلك شجعت الدولة التمثيليات السياسية الكبرى على خوض غمار التنافس الجهوي عندما قيدت على لوائح الترشيح والتصريحات الفردية المقدمة من طرف أشخاص بدون انتماء سياسي. انظر المادة 92 من القانون التنظيمي 12.59.11 نونبر 2011 المتعلقة بانتخاب أعضاء مجالس الجماعات الترابية. ج.ر. عدد 5997 مكرر بتاريخ 22 نونبر 2011.

¹⁹⁵ : الفصل 135 من الدستور ينص " الجماعات الترابية للملكة هي الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات. والجماعات الترابية أشخاص معنوية خاضعة للقانون العام، وتسير شؤونها بكيفية ديمقراطية، وبواسطة مجالس منتخبة بالاقتراع العام

¹⁹⁶ : الفصل 136 من الدستور " يرتكز التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر، وعلى التعاون والتضامن، ويؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

• على صعيد الاستقلال الوظيفي:

تم تمتيع الجهة بالشخصية المعنوية مع منحها الصلاحيات التقريرية والتنفيذية والسلطة التنظيمية، في حين حصر دور الولاية في مساعدة رؤساء الجهات على تنفيذ المخططات والبرامج التنموية.

• على صعيد الاستقلال المالي

بالعودة لمنطوق الفصل 135 على أن الجهة شخص اعتباري خاضع للقانون العام يتمتع بالاستقلال المالي والإداري، في حين أكد منطوق الفصل 141 على أن الجهات تتوفر على موارد مالية ذاتية، وأخرى مرصودة من مالية الدولة، بل أكثر من ذلك نص الفصل المذكور على أن كل اختصاص تنقله الدولة إلى الجهات والجماعات الترابية الأخرى يكون مقترنا بتحويل الموارد المطابقة له. إن فعالية الجهة كإطار للتجانس الترابي متوقف على آليات التمكين الذاتي، والتنظيمي، والسياسي في علاقتها بباقي الفاعلين،¹⁹⁷

"أن الجماعات الترابية تدار بحرية من طرف مجالس منتخبة في الشروط التي يحددها القانون". في المغرب تم الأخذ بهذا المبدأ الذي تم التنصيص عليه في الفصل 136 من الدستور، والمادة 243 من القانون التنظيمي للجهات¹⁹⁸. فمبدأ التدبير الحر للجهات لا يعني تمتيع هذه الوحدات الترابية بما يعرف "باختصاص الاختصاص" كما في الأنظمة الفيدرالية، فالمجلس الجهوي لا يملك سلطة وضع قانون أو نص تنظيمي أو تعديله فهو أمر يعهد ويعود للحكومة والبرلمان. وبالتالي مبدأ التدبير الحر لا يمنع من الخضوع لتوجيهات الدولة، ولرقابة الدولة. فضلا عن ضرورة تقيد الفاعل الجهوي بمقومات الشفافية عند التسيير، وإلزامية تقديم الحساب للدولة وللمواطنين وجمهور الرأي العام.¹⁹⁹

¹⁹⁷ : عبد الاله أمين: الجهوية المتقدمة ورهان تنظيم العلاقة بين المركز والمحيط ضمن أشغال المؤلف الجماعي حول الجهوية في الدول المغربية أية أفاق مطبوعة المعارف الجديدة. الرباط. 2014 ص95.

¹⁹⁸ : وفق المادة 243 من القانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات يراد في مدلول هذا القانون التنظيمي قواعد الحكامة المتعلقة بتحسين تطبيق مبدأ التدبير الحر العمل على الخصوص على احترام المبادئ العامة من ضمنها تكريس قيم المواطنة والشفافية والمسؤولية، التشارك والفعالية والنزاهة...

¹⁹⁹ : إبراهيم أولتيت: بعض إشكاليات الجهوية المتقدمة في دستور 2011، ضمن المؤلف الجماعي الجهوية في الدول المغربية أية أفاق، مرجع سابق 41 و42

4,2,1 تعزيز البعد الترابطي للجهة كفاعل ترابي حاضن للديناميات الترابية

نلمس هذا التحول الاستراتيجي في الابعاد العلائقية للجهة كفاعل ترابي بمعية باقي الفاعلين الترابين المتدخلين في السيرورة القرارية للفعل الترابي وفق المستويات التالية:

علاقة الجهة بباقي الجماعات الترابية: الملاحظ أن علاقة الجهة بباقي الجماعات الترابية، خول فيها للجهة مركز الصدارة وهو وضع تم التنصيب عليه دستوريا، وتم ترجمته وإقراره من قبل القانون التنظيمي للجهات²⁰⁰. غير ذلك لايعني تكريس التراتبية بين الجماعات الترابية بمعنى الخضوع والتبعية، بل بالعكس تكريس واقع الترابط والتمفصل الترابي بين المستويات الترابية الذي سينعكس بدون شك على الترابط الوظيفي والعلائقي بينهما. حتى يتسنى إنجاز المشاريع الإنمائية التشاركية وفقا الآليات المنصوص عليها في القانون التنظيمي²⁰¹.

علاقة الجهة بجمهور المواطنين: يمكن القول، أن علاقة المجلس الجهوي بجمهور المواطنين أصبحت واقع مؤثر فالناخب أصبح فاعلا ومؤثرا في تشكيل المجالس من خلال الإقرار بانتخاب المجالس بالاقتراع العام المباشر، واليوم تعزز توجه الانفتاح عن المواطنين في صيغة جمعيات المجتمع المدني، أو عبر الصيغ القانونية لإسماع واستشارة الساكنة بمجموع التراب الجهوي. فنحن أمام عدة آليات قانونية أقرها الدستور والقانون التنظيمي للجهات بغية تكريس ديمقراطية تشاركية حقيقية تخول الإشراف الفعلي للمواطن في مجرى القرار والسياسات الإنمائية على الصعيد الجهوي²⁰².

²⁰⁰ : ينص الفصل 143 من الدستور « لايجوز لأي جماعة ترابية أن تمارس وصايتها على جماعة أخرى ، وتنبوأ الجهة ، تحت إشراف رئيس مجلسها مكانة الصدارة بالنسبة للجماعات الأخرى في عمليات إعداد وتتبع برامج التنمية الجهوية، والتصاميم الجهوية لإعداد التراب، في نطاق احترام الاختصاصات الذاتية لهذه الجماعات.

²⁰¹ : هناك العديد من مواد القانون التنظيمي للجهات، الذي يدل على قيمة ونوعية العمل التشاركي والتعاقد بين الجهات فيما بينها أو بين الجهات وباقي الجماعات الترابية في ظل انفتاح كلي عن الدولة باعتبارها الحكم والموجه والمسهل للعديد من الإجراءات التنظيمية والمالية، أو بين مجموع هذه الوحدات الترابية والقطاع الخاص إيدانا بنهاية التقاطع بين القطاعين العام والخاص. ومن بين تلك المواد ما نجده مضمن في المادة 83 من القانون التنظيمي حول تفعيل برنامج التنمية الجهوية، أو المادة 88 والتأكيد على قيمة الإعداد التشاركي والمتعاقد حوله فيما يخص وثيقة التصميم الجهوي لإعداد التراب أو المادة 145 التي تخول للجهة وباقي الجماعات الترابية إحداث شركات التنمية الجهوية، أو المادة 154 التي تمكن من إنشاء مجموعات الجماعات الترابية.

²⁰² : وفق منطوق الفصل 139 من الدستور ... تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتسيير مساهمة المواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها. ,انظر لمضمون المادة 117 ومايليها من القانون التنظيمي للجهات التي تنص على إحداث وطرق اشتغال الهيئات الاستشارية لدى المجالس الجهوية.

وهنا فالتوجه الرسمي للدولة يكمن في وضع تصور متكامل بين المجالين الحضري والقروي فقد تم ارساء مجموعة من الاجراءات العملية التي تروم التوفيق بين المحافظة على الخصوصية الطبيعية للوسط القروي والاستجابة للحاجيات المتجددة للسكان بغية الارتقاء بالمجال القروي الى فضاء التساكن والعيش الكريم ومجال للاستثمار والانتاج وهو ما سيمكن لا محالة من الحد من الانعكاسات السلبية لظاهرة الهجرة نحو المدن ". ووعيا بالإكراهات التي يفرضها التوسع المتنامي للمجال الحضري فقد تم اعتماد مجموعة من البرامج التنموية همت المدن الكبرى والمتوسطة والمراكز الحضرية والقروية على حد سواء بغية تأهيل البنيات التحتية والمرافق العمومية وكذا توفير تجهيزات القرب وذلك وفق مقاربة تشاركية ومندمجة تأخذ بعين الاعتبار التنمية البشرية المستدامة.

3.1 الرقي بالجماعات الترابية إلى مصاف الشريك

اليوم نحن أمام تطلع يسعى للنهل والأخذ بمقومات الحكامة الترابية كإطار مرجعي للبعد العلائقي ما بين الفاعلين الترابين، فالجماعات الترابية كفاعل ترابي بإمتهاد مطالب بالفعل، مطالب بالتنظيم، مطالب باستشراف الرؤية التنموية للمجال، وبالتالي أصبحنا أمام الجماعات التي أرتقت لمصاف الشريك إلى جانب الدولة وباقي مكونات التأسيس المحلي للفاعل الترابي.

1.3.1 الرقي لمستوى الفاعل الترابي المنوط به رفع تحديات النمو الترابي المندمج أمام وقع الديناميات

إن الجماعات الترابية أمام جملة من التحديات: سياسيا: الانفتاح عن الساكنة والقوى الحية المحلية عبر توسيع آليات التشاور العمومي حول مخرجات الخيارات العمومية المحلية، اجتماعيا: النهوض الجيد بقضايا القرب والعمل على تحقيق العدالة الاجتماعية بمسحة ترابية، اقتصاديا: الإسهام في إنعاش دورة الاقتصاد المحلي وتعزيز مقومات الجذب والاستقطاب للاستثمار المنتج والمدمج للقوى العاطلة. القدرة على مجاراة وتيرة الدينامية الترابية، تحتم على القائمين على الشأن الترابي أن يمتلكوا مشروعا ترابيا مندمجا، من هنا يمكننا القول إن الارتقاء بالجماعات المحلية لمصاف الشريك من قبل الدولة ليس نضجا في المواقف، بل رهان

وخيار لجعل الجماعات الترابية السقف الأمثل لتصريف التناقضات. لقد تم تبني خطاب جديد حول مسارات التنمية الترابية، فالدولة أمام واقع الاقتصاد المعولم، وتنامي خطاب حقوق الإنسان بدلالته القائمة على التمكين السياسي والاقتصادي والاجتماعي جعلها تتخلى عن المقاربة المركزية لسياسات التنمية واعتماد لامركزية القرارات والسياسات العمومية التي باتت تجعل من المحلي موضوع المقاربة التنموية المجالية المندمجة.

فالجماعات الترابية في خضم هذا التحول عليها أن تتكيف وتواجه حجم الديناميات التالية:

- الدينامية الاقتصادية: انطلقت منذ العقد المنصرم، وتعززت في عقد الألفية الثالثة بل تقوت وتدعمت ضمن واقع من الترابطات في ظل اقتصاد معلوم عزز من مكانة وقوة الجماعات/ المدن التي تستطيع أن تنتظم عبر الشبكات، وأن يتوفر لديها استراتيجية المساربية تعزيز التواجد الترابي؛
- الدينامية الاجتماعية: تفرض تحديات على الصعيد الاجتماعي بل تخلق دينامية اجتماعية ترخي بظلالها على الدينامية السوسيو مجالية حيث الفقر، والاقصاء، والهميش، والهجرة الداخلية والخارجية وتحول في أنماط العيش والسلوك ولاسيما في فضاءات التي من المفروض أن تمتلك مقوم الفضاء العام.
- الدينامية القيمية: تهم نظام الأخلاقيات والقيم منذ عقد الأوروبوتيرة متسارعة مما يولد مشروعية السؤال الاستشراقي كيف يتسنى توظيف كل مقومات الذكاء الجمعي لبعث مقومات الهوية الترابية الجامعة التي تقر بالاختلاف والتنوع في ظل الوحدة والتجانس.؟
- الدينامية السياسية: فمحليا يمكن الدفع أن الدولة كسلطان سياسي أصبح لها تطلع للجماعات الترابية كفاعل ترابي قادر على الفعل، على بلورة الخيارات التنموية وهو يراعي الحقائق المحلية، يحسن توظيف المدخرات والمؤهلات الترابية، قادر على خوض رهانات التنمية الترابية المندمجة، أي قادر على ترجمة مضامين مشروع ترابي مندمج يخدم احتياجات وتطلعات الساكنة المحلية، بالتالي

الحاجة الماسة إلى نخب محلية علميا أن ترقى لمصاف القيادات الادارية والسياسة المحلية التي تتمسك بقواعد الفعل والتأثير في مجريات ومضامين القرار المحل.

• الدينامية المجالية: أيقنت الدولة بمحدودية المقاربة الامنية بدلالة التحكم المجالي والضبط الاجتماعي، وعلاقة المركز بالمحيط بل ضمن علاقة اليقظة الترابية واليقظة الاستراتيجية، استراتيجية النمو الترابي المستديم

فإذا ما أستحضرنا وقع كل هاته الديناميات لابد من القول أنه ساهم سياق الأزمة الاقتصادية والاجتماعية الداخلية، في مقابل الانفتاح السياسي من جهة، وعولة الاقتصاد اللبرالي الجديد وسياسة التحرير في مقابل تنامي خطاب حقوق الانسان والديموقراطية التشاركية وسياسة القرب والتنمية المستدامة من جهة ثانية، كل هاته العوامل والديناميات دفعت بالدولة إلى تبني خطاب جديد حول التنمية. ، وتقديم جميع التسهيلات والمحفزات له في جميع التراب الوطني، وتمكينه من أن يكون فاعلا في السياسة العمومية المحلية وفي التنمية الترابية. أما اجتماعيا فهي مطالبة بمحاربة الهشاشة والفقر وتأهيل المجتمع، من خلال تنمية ترابية مستدامة، ومن خلال هيكلة ودعم الاقتصاد الموازي لاقتصاد السوق، وهو اقتصاد التضامن والتعاقد الترابي، وتبني الديموقراطية والحكمة الترابية في التدبير العمومي المحلي.

2.3.1 تعزيز مكانة الجماعات الترابية على مستوى البناء القانوني والمؤسساتي

أقر دستور 2011 كينونة الجماعات الترابية كفاعل ترابي، يكفي التمعن في مضامين الدستور لنلاحظ نقله للجماعات اللامركزية من وحدات إدارية إلى وحدات ترابية، ككيان جغرافي له خصائص اجتماعية واقتصادية متميزة، وبالتالي تمتيعها بنوع من الاستقلال الذاتي و"الهوية الجغرافية". هذا التنصيب عزز الانتقال التدريجي للمغرب من سياسات تنموية ارتكزت على التخطيط المركزي، إلى مقاربة مجالية للتنمية وإلى لامركزية التخطيط وإعداد التراب.

وحول التمكين الدستوري وارتقائه بالجماعات الترابية إلى مصاف الفاعل الترابي الشريك للدولة كسلطة مركزية تستوقفنا مجموعة من فقرات الدستور، في مجموعة من الفصول. وأهمها الفقرة الرابعة من الفصل الأول، التي تقسم تراب الدولة إلى وحدات ترابية لا مركزية، تتكامل جهويا.. كما تتضح بقوة العلاقة بين اللامركزية الترابية ومجالية السياسات من خلال أهم سياسات التنمية وهما سياسة التخطيط وسياسة إعداد التراب.

ويمكن القول، من خلال الفصل 31 من الدستور، بأن الرهان الأساسي لسياسة اللامركزية والجهوية، بالنسبة للفاعل المركزي، هو مجالية السياسات العامة الاجتماعية، بما يساعد الدولة على التغلب على التحديات والاختلالات الاجتماعية والمجالية، التي تراكمت على مستوى جميع مناطق المغرب، إذ أكد الفصل 31 مجموعة من الحقوق الاجتماعية الحيوية والضرورية للحياة، والتي تتطلب سياسات تنموية كبرى. وقسم المشرع المسؤولية عن ذلك بين الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية. ومن تلك الحقوق الاجتماعية، التي لا يمكن أن تتحقق بمعزل عن السياسات الكبرى للدولة، كالطرق وبقية البنيات التحتية، الحق في التنمية. وهو الحق العاشر والأخير الذي نص عليه هذا الفصل.²⁰³

لم يتوقف المتن الدستوري في هذا الفصل دائما عند مجالية السياسات الاجتماعية وسياسات التنمية، بل ذهب أكثر من ذلك إلى مجالية السياسة الثقافية والتنشئة الاجتماعية والتربية على الهوية الترابية والذي حكم هذا التحول، فلسفة ومرجعيات الحكامة الترابية وارتباطا كذلك بالخطاب المرجعي المرتبط بهذا التغيير، والمتمثل في خطاب عاهل البلاد في التاسع من مارس 2011²⁰⁴

²⁰³ جاء الفصل 31 من دستور 2011 ما يلي: " تعمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنين والمواطنات، على قدم المساواة، من الحق في: العلاج والعناية الصحية؛ الحماية الاجتماعية والتغطية الصحية، والتضامن التضامني أو المنظم من لدن الدولة؛ الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذي جودة؛ التنشئة على التثبث بالهوية المغربية، والثوابت الوطنية الراسخة؛ التكوين المهني والاستفادة من التربية البدنية والفنية؛ السكن اللائق؛ الشغل والدعم من طرف السلطات العمومية في البحث عن منصب شغل، أو في التشغيل الذاتي؛ ولوج الوظائف العمومية حسب الاستحقاق؛ الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة؛ التنمية المستدامة"

²⁰⁴ : عبد القادر الحاضي: الجماعات الترابية بالمغرب من التفسير الإداري إلى تدبير إقتصاد التنمية مقارنة قانونية سياسية ضمن مؤلف جماعي التنمية الترابية والحكامة المنتظرة مرجع سابق، ص 67

3.3.1 نهوض الجماعات الترابية بمهمة بلورة وتنفيذ السياسات التنموية ببعد ترابي

عبر إستحضار مقترب الادراكات والتمتلات للساكنة المحلية تتمكن من أن نضع تصورات وإختيارات التدبير الاستراتيجي للمجالات الترابية. وتتحقق ترابية السياسات التي تنشُد التنمية المجالية المندمجة عندما يكون الفاعلون في المجال الترابي هم من يضعون تلك السياسات. وهذا لا يتحقق إلا من خلال هيآت تداولية منتخبة من قبل المواطنين ومن خلال توسيع دائرة التداول والتشاور لتشمل كل الفاعلين، بما في ذلك الفاعلين الاجتماعيين. في هذا السياق، وبالإضافة إلى تنصيب الدستور على آليات الديمقراطية التشاركية. ويبدو الانتقال من مركزية الرؤيا القطاعية إلى لا مركزية التنمية جليا في الفصول 137، 138، 140، 141، 143 و144. فالأول ينص على أن الجماعات الترابية تساهم في إعداد السياسات الترابية وتفعيل السياسات العامة للدولة من خلال ممثلها في مجلس المستشارين. وهذا ما سيمكن من تفعيل السياسات المناطقية والجهوية(الترابية)، نظرا لحضور ممثلي الجهات والجماعات الترابية الأخرى في البرلمان. وتحديدًا على صعيد مجلس المستشارين.

ويضعنا الفصل 136 أمام تحول مهم في ترابية السياسات وجهويتها، من حيث منهجية الاعداد وتقاسم الأدوار والمسؤوليات ومبادئ التعاضد الترابي من خلال تنصيبه على مرتكزات التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر، وعلى التعاون والتضامن؛ ويؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

أما الفصل 143 في يتضمن التنصيب على ثقافة تديرية تجعل من الجماعات الترابية ولاسيما الجهات فاعلا ترابيا لا مناص منه من أجل تنزيل وتنفيذ سياسات تنمية بمسحة ترابية تراعي المدخرات وتسعى إلى تدبير الاكراهات في ظل تطلع الدولة إلى ترجمة خياراتها القائمة على العدالة المجالية والانصاف الترابي. فبالعودة لمضمون الفصل نجد ما يلي لا يجوز لأي جماعة ترابية أن تمارس وصايتها على جماعة أخرى. تتبوأ الجهة، تحت إشراف رئيس مجلسها، مكانة الصدارة بالنسبة للجماعات الترابية الأخرى، في عمليات إعداد وتتبع

برامج التنمية الجهوية، والتصاميم الجهوية لإعداد التراب، في نطاق احترام الاختصاصات الذاتية لهذه الجماعات الترابية. كلما تعلق الأمر بإنجاز مشروع يتطلب تعاون عدة جماعات ترابية، فإن هذه الأخيرة تتفق على كيفية تعاونها.

وكذلك الفصل 144 الذي يتضمن دعوة صريحة للنهـل والاختـاذ بمقومات التعاضد الترابي ما بين الجماعات الترابية معززة بذلك وجودها كفاعل ترابي ضمن مدلول الكتلة الحاسمة التي يهدف التجانس الترابي والتنمية الترابية المندمجة ما بين الجماعات فقد حصص المشرع مكانة المنهجية الديمقراطية التشاركية، كآلية لإشراك الفاعلين المجاليين الجدد في صناعة القرار الاقتصادي والتدبير²⁰⁵، عبر مرتكزات المشاركة والتعددية والحكامة الجيدة، وإرساء دعائم مجتمع متضامن، يتمتع فيه الجميع بالأمن والحرية والكرامة والمساواة، وتكافؤ الفرص، والعدالة الاجتماعية، ومقومات العيش الكريم، في نطاق التلازم بين حقوق وواجبات المواطنة".

4.1 تكامل المستويات الترابية من خلال النهل من مرجعية التدبير للحكامة الترابية

إن حجم الاكراهات والرهانات تحتم التفكير العقلاني والجمعي لخيارات النمو الترابي المستديم،

ومن تم تتضح ضرورة تكامل المستويات الترابية وهي تنهل من الإطار المرجعي للحكامة الترابية:

1.4.1 النهل من الإطار المرجعي والأسلوب القيمي للحكامة الترابية

كون الحكامة الترابية: فلسفة تديرية قائمة على التحديد الجيد للمسؤوليات من خلال التغيير في طبيعة دور الدولة في التوجه الجديد للتعاطي مع الشأن المحلي من خلال تبني سياسات إنمائية من الأسفل تراعي الحقائق المحلية من جهة، وتمكن من الانخراط الطوعي والفعال لمجموع الفاعلين في الدورة التنموية من

²⁰⁵ : وفق منطوق الفصل 139 من دستور 2011 نجد الارتقاء بالمواطن هو الآخر إلى مصاف الشريك في عملية تجويد سيرورة القرار العمومي إذ يلزم الجماعات الترابية الثلاث بمايلي تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والمجموعات في إعداد برامج التنمية وتتبعها. يُمكن للمواطنين والمواطنات والمجموعات تقديم عرائض، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله

جهة أخرى. وعليه، تركز وجود طرح الحكامة الترابية كنمط تدييري من حيث القيم والتمثلات عبر المرتكزات

التالية:

- المقابلة والسوق الذي يروم تنظيم العلاقات التبادلية؛
- الدولة الوطنية كحجر الزاوية لحفظ التماسك الوطني والهوية الجماعية المانعة؛
- المحلي كشريك للسلطات المركزية في سياسات الإنماء الترابي المتجانس؛
- نهاية التقاطع ما بين القطاعين العام والخاص واستبداله بمنطق الشراكة بينهما؛
- انفتاح الفاعلين عن القوى الحية المحلية، وتحديدًا جمعيات المجتمع المدني، وتمثيلات المجتمعات المحلية عبر تفعيل آليات المقاربة التشاركية.²⁰⁶

نحن أمام إقرار نحو التطوع لمقومات الحكامة الترابية، والجماعات المحلية باتت فاعل ترابي له " مطالب بالفعل، مطالب بالتنظيم، مطالب باستشراف الرؤية التنموية للمجال، وبالتالي أصبحنا أمام الجماعات التي أرتقت لمصاف الشريك إلى جانب الدولة وباقي مكونات التأسيس المحلي للفعل الترابي،

2.4.1 النهل من المنظور القيمي وإستحضار مدلول الرؤيا الاستشرافية للمجال الترابي

في الواقع، أن الارتقاء بالجماعات المحلية لمصاف الشريك رهان وخيار لجعل الجماعات الترابية السقف الأمثل لتصريف رهانات الانماء الترابي. وبالتالي، الرؤيا الاستشرافية للمجال من منظور الحكامة الترابية تستلزم ضرورة استحضار إقتصاد القرب ضمن أدبيات الإقتصاد الجهوي.

واليوم إقتصاد القرب خانة تحليلية لإقتصاد المجالي الذي يقوم على تقاطعات المقاربة متعددة التخصصات الجغرافيا الإقتصاد الاجتماعي، التعمير وإعداد التراب، التنظيم الترابي المالية المحلية ونظام المحاسبة. تم إن إقتصاد القرب يقوم على التعاطي مع المجال الترابي Le Territoire ليس فقط كمعطى جغرافي طبيعي فقط، بل إطار للعيش والتواجد، والترابطات وفق نظام من التفاعلات بين الفاعلين المؤسساتيين والغير

²⁰⁶. اليكوبي محمد يونيو 2004: المبادئ الكبرى للحكامة المحلية، المجلة المغربية للتدقيق والتنمية، المحور الإقتصاد التضامني والتنمية المحلية، عدد 18، ص 5-6

المؤسساتيين، لهذا فالرهان اليوم وفق أطروحات اقتصاد القرب يهدف إلى تحقيق معنى ودلالات النمو الترابي المتجانس على كافة الأصعدة الاقتصادية، الاجتماعية، والثقافية، والبيئية عبر استحضار دلالات اقتصاد القرب كالتالي: القرب المجالي / الجغرافي، القرب التنظيمي، القرب المؤسساتي.

3.4.1 ضرورة التعاضد الترابي وتكامل جهد فرقاء الفعل العمومي الترابي المندمج

إن المقاربة الترابية المندمجة التي تستحضر صيغ التنظيم الترابي المتجانس، وبالفعل عودة لمضامين القوانين التنظيمية للجماعات نجد المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14/113 تنص على آلية برنامج عمل، المادة 80 من القانون التنظيمي رقم 14/112 المتعلق بالعمالات والاقاليم تنص على برنامج تنمية العمالة أو الاقليم، المادة 83 من القانون التنظيمي 14/111 المتعلق بالجهات نجد التنصيص على برنامج تنمية الجهات.²⁰⁷ فالذي يستنتج أن التنمية الترابية المندمجة لم تعد مفهوم فضفاض أو فقط معياري بل حمولة إجرائية بمضمون تنظيمي تؤكد على قيمة التعاضد الترابي بين المستويات الترابية بغية التوظيف الامثل للإمكانات والموارد. وبالتالي النهل من الطرح القيمي للتدبير الترابي القائم على إذكاء التنافس الترابي، استحضار منهجية التسويق الترابي، التحلي بمقومات الذكاء الترابي.

فالتنافس الترابي: يترتب عنه التعامل مع المجالات الترابية كمنتوج يجب أن يؤهل أن يطور، أن يستشرف مآلاته أن تبرز خصائصه لكي يسوق لدى مختلف الزبناء المحتملين داخليا وخارجيا في خضم الدينامية الترابية؛

التسويق الترابي: يمكن تقديمه على كونه منهجية وعقلية تديرية تعتمد من قبل القائمين على القرار في المجالس الجماعية لكي تقدم عروض وخدمات ومنتوجات تميز تلك الجماعات عن باقي الوحدات الترابية لتزيد من فرص الترويج الاقتصادي لتلك المؤهلات

الذكاء الترابي: مرجعية تديرية تخرج القائمين على الشأن الترابي من ذلك التعامل النمطي مع الصلاحيات القانونية والتسيير الاداري الروتيني للمهام عبر اعتماد منهجية تديرية قائمة على التلاحح الفكري نهج

²⁰⁷القوانين التنظيمية للجماعات الترابية وتأكيدا على البرامج التنموية كإطار للفعل العمومي الترابي وجعل تلك البرامج إطار للمسحة الترابية للسياسات العمومية

الاسلوب العلمي من حيث الرصد والتقييم التوظيف الجيد للمؤشرات لخلق هوية ترابية لكل جماعة تحفظ مكانها في واقع التنافس الترابي عبر آلية الالتقائية الترابية بهدف عقلنة التدخلات العمومية للفاعلين العموميين وما تسفر عنه من تجويد للقرار وتوظيف جيد للامكانيات والموارد وماينجم عنه من فعالية ونجاعة التدخلات العمومية.

4.4.1 الالتقائية الترابية آلية لتجويد الرؤيا الإستشرافية

(أ) مدلول الإلتقائية في الفعل الترابي

ننطلق من فناعة راسخ أنه كلما كان هناك توضيح للصلاحيات، وتقسيم عقلاني للأدوار التنموية، وتمثل للفعل الترابي برؤيا تشاركية إلا وتحققت الالتقائية عند بلورة وتنفيذ الخيارات العمومية المحلية. إن الالتقائية كميكانيزم تديبري نتوخي تتمين البعد العلائقي بين الأطراف المتدخلة في نفس المجال الترابي، والتي تتقاسم سلطة القرار المحلي والقصد تكريس ثقافة تديبرية قائمة على التطابق أو على الأقل الانسجام في الرؤيا، وتقاسم للتكاليف، وتوظيف جيد للمؤشرات التنموية.

(ب) صيغ الالتقائية الترابية

إذا ما عدنا لمنطوق المادة 83 من القانون التنظيمي للجهات نجد التأكيد على مايلي: يضع مجلس الجهة، تحت إشراف رئيس مجلسها خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس، برنامج التنمية الجهوية وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. يحدد برنامج التنمية الجهوية لمدة ست سنوات الأعمال التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها بتراب الجهة، اعتبارا لنوعيتها وتوطئتها وكلفتها، لتحقيق تنمية مستدامة ووفق منبرج تشاركي وبتنسيق مع والي الجهة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.²⁰⁸ وعليه، يجب أن يتضمن برنامج التنمية الجهوية تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجهة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى، وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع. يتعين أن يواكب برنامج التنمية الجهوية ... الالتزامات المتفق بشأنها بين الجهة والجماعات الترابية الأخرى

²⁰⁸ انظر القانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات وتحديد المادة 83

وهيأتها كيف تتحقق صيغ الالتقاءية الترابية انطلاقاً من برامج العمل، وبرامج التنمية التي أتت بها القوانين التنظيمية للجماعات الترابية الثلاث؟

إن صيغ الالتقاءية الترابية تكمن في تكامل السياسات والبرامج عبر التدخلات العمومية القطاعية ولكن هذه المرة بضرورة إستحضار الصبغة الترابية عند البلورة والانجاز. هكذا، تهدف مشاريع برنامج التنمية الجهوية، برنامج تنمية العمالة أو الإقليم، برنامج عمل الجماعة إلى:

- تعزيز التشاور وتحقيق الانسجام والتنسيق بين مختلف الفاعلين والمتدخلين في ميادين التنمية الجهوية بالنسبة لمجالس الجهات، والتنمية الاجتماعية بالنسبة لمجالس العمالات والأقاليم، وخدمات القرب بالنسبة لمجالس الجماعات؛

- المواكبة والإشراف والتنسيق وتوحيد الجهود، وتجميع قدرات الفاعلين المحليين من قبل السلطات الترابية؛

- المساعدة التقنية الواجب تقديمها من طرف المصالح الخارجية للدولة لإعداد وتنفيذ هذه البرامج؛

- إقرار مسؤولية رؤساء المجالس في تتبع وتقييم هذه البرامج؛

- ضرورة تقديم تقارير المتابعة والتقييم من ضمنها تقرير سنوي يبين مدى تقدم المشاريع المبرمج

- التنصيب على إمكانية تحيين البرنامج ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق نفس

المسطرة المتبعة في إعدادها. بناء على ماتقدم، إن أجراً مضامين وأهداف الالتقاءية الترابية

للسياسات والبرامج تتوخى:

الحرص على التكاملية والانسجام مع الرؤية التنموية الجهوية الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية

المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية

الأخرى وهيئاتها، والمقاولات العمومية، والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة. أعمال النظرة

الاندماجية بين برنامج عمل الجماعات ومخطط التنمية الجهوية، تعزيز القدرات المحلية للمنتخبين المحليين

عبر إتقان الترافع، التفاوض، والتشاور حول البرامج العمومية. استحضار معادلة الوقع والفائدة عند ترتيب

الأولويات ضمن مضامين البرامج التنموية للجماعات الترابية داخل نفس الحيز الترابي الذي يوحدتهم في التواجد، ومنطق التدبير العقلاني المستديم كثقافة التدبير العمومي الترابي. تكمن مرجعية النهوض بقضايا الإنماء الترابي وفق مبدأي الالتقائية والتجانس الترابي في العناصر التالية:

□ مقوم التجانس الترابي:

يحتم صيغة التدبير كأقطاب متجانسة، عبر مقارنة تديرية مندمجة بين هذه المستويات حيث الدولة - الجهة ثم العمالة أو الاقليم، تم باقي الجماعات الترابية، بغية الوصول للاكتمال المؤسسي الذي يقوم على التوظيف الجيد لمبدأ التفرع "Principe de subsidiarité". فمبدأ التفرع سيحكم توزيع الاختصاصات (الذاتية والمشاركة وتلك المنقولة ما بين الدولة والجهات، تم العمالات والأقاليم كجزء مهم مكون للجماعات الترابية منوط بهم ضرورة الإنماء الترابي خدمة لمصالح وانتظارات الساكنة المحلية.

□ مقوم النجاعة الترابية: الاحتكام لمرجعية المشروع الترابي المندمج في كونه مشروع جماعي وليد المبادرة

المحلية، فيصبح المشروع الترابي المندمج نتيجة مخاض وتفكير جماعي توافقت فيه الرغبات بالتعارض، القدرات بالإمكانات، والرهانات بالمصالح.

□ مقوم التقييم الترابي

تحول في التدبير نحو ثقافة النتائج وحسن الأداء وما يستتبع عن ذلك من محاسبة ومساءلة وتقويم، عبر تقييم التنفيذ، وتدقيق العمليات، ومراقبة مدى تحقيق الأهداف من جهة، ومن جهة أخرى عبر إيلاء الاهتمام البالغ لانتظارات واحتياجات المواطنين أي الساكنة المحلية.

5.1 الرقي بالمواطن إلى مصاف الشريك عبر تفعيل أليات التشاور العمومي وتكريس

مدلول المواطنة الحضرية

إن نهج الحديث لخيار اللامركزية يقوى من الإحساس بالمسؤولية ويذكي بل يجعل من فكرة المنتخبين المحليين هم المسؤولين عن وضعهم وعن المآل المستقبلي للمجال الترابي "المدينة/الجهة". من جهة أخرى قيم الإنفتاح والإشراك تجعل من إسهام مجموع القوى الحية المحلية كالقطاع الخاص - المعاهد - الجامعات -

جمعيات المجتمع المدني المحلي خلية للتفكير والتدبير الجمعي الذي يذكي الإحساس بالإنتماء، ويمكن من صنع المصير المشترك.²⁰⁹

1.5.1 إعتقاد النهج التشاركي كألية لترجمة مدلول المواطنة الحضرية

في الواقع، إن قيمة التدبير الاستراتيجي عبر المرتكزين تحديد مراكز المسؤولية، وكذا التنظيم وفق المشروع الحضري المندمج هو بغاية التععيد لمقومات تدبير تشاركي باعث للتجدد والدينامية وقادر على مساندة وتدبير عامل التغيير والتحول.²¹⁰

فالمواطنة كهم وانشغال ديموقراطي يقوم أساسا على بدهة الانتماء، وكذا الإحساس بالتحكم في المصير، والعمل على توجيهه نحو الأفضل. فأن تكون مواطنا، هي أن تنسج علاقات الانتماء الاجتماعي خارج الروابط القائمة على الدم والانتساب، بل الانتماء وفق كافة أشكال التنشئة الاجتماعية مثلا الانتماء للحي، للتجمعات المهنية ...²¹¹ (Coopératisme).

فأن تكون مواطنا، هي أن تنسج علاقة الشرعية والانتماء اتجاه الوطن وبالضبط مع الدولة، من خلال قيم الولاء والذود عن المقدسات، وكذا نهج السلوك الانتخابي المعقلن. واليوم، تطورت قيم المواطنة إلى مستوى التعامل مع الدولة وباقي الوحدات الترابية بعقلية الشريك وليس فقط الملاحظ، مما يكرس الإحساس بالانتماء ويولد الرغبة في صنع المصير الجماعي " Le Destin collectif ". وفق هذا الطرح، تتحد قيم ومعايير المواطنة الحضرية في صنع المصير الجماعي على مستوى الحي/الجماعة/المدينة/الجهة/وأخيرا الوطن.²¹²

إن الحواضر الكبرى مطالبة اليوم بأن تسير بعقلية الفاعل الاجتماعي الذي يتوخى التماسك، والفاعل الاقتصادي الذي يسعى إلى تطوير وتنمية مكوناته الداخلية. من هنا يبرز الدور القيادي لقيم المواطنة

²¹⁰ OFFNER J.M juin 1996: La ville. Acteur collectif le courrier du CNRS ville n° 82.

²¹¹ Marie-Hélène Bacqué 2005: Gestion de proximité et démocratie participative in les annales de la recherche urbaine n° 90/p150.

²¹² Alain HAYOT Introduction Générale « Ville et citoyenneté » in ville et citoyenneté Actes du Séminaire 4. 5 Nov 1994 Montpellier Ed. Villes et territoires méditerranéens. P 1-5.

الحضرية عبر الدفع بالشركاء: الدولة/الجماعات المحلية/القطاع الخاص/جمعيات المجتمع المدني، إلى حسن التديبر، والانخراط في سياسة الإدماج الحضري. ²¹³ L'intégration urbaine

فالنمو الحضري وتنامي الكتل العمرانية نتيجة عامل الهجرة والنمو الديموغرافي، أنعكس على تعدد مستويات النمط الحضري للمجالات المكونة للمدينة الواحدة، مما أثر على التنظيم L'organisation، والتشكل Structuration، وأخيرا التمثلات Les représentations

2.5.1 الحاجة للمواطنة الحضرية للتديبر العقلاني للجماعات الحضرية

يمكن الجزم اليوم، من خلال توافر الأدبيات ونتائج الدراسات التقييمية للسياسات الحضرية أن هناك دعوة صريحة لتجسيد طرح الحق في المدينة. Le Droit à la ville وعلى هذا الأساس، " فالحديث على المدينة المواطنة لا يعدو مجرد خطاب أو حتى رغبة بالإعتراف بهذه الثقافة الكونية التي هي بصدد التشكل، بل دعوة صريحة للترجمة العملية لمعنى المدنية المواطنة ²¹⁴

إن الدفع بكافة أشكال التعبئة الاجتماعية والمعالجة الواقعية لأزمة المشهد الحضري، وذلك عبر التقيد بقيم الإشراف، وإسهام الساكنة الأمر الذي يعني الحق في الإخبار، وفي التعبير وفي التنظيم بهدف تكريس نهج التديبر المشترك وفق قيم وأسس المواطنة الحضرية.

*الإشراف يعني القدرة الحقيقية لإعطاء الساكنة المحلية مجال لاتخاذ المبادرات الهادفة إلى جعلهم مسؤولين حقيقيين عن إطار عيشهم اليومي، أي أن يرقى المواطن إلى مرتبة المواطن الفاعل، هذا القصد هو ثقافة قبل أن يكون إجراء لهذا فعلى الدولة والجماعات وجمعيات المجتمع المدني أن تخلق الإطار المشجع لهذا المنحى. ²¹⁵

*والتواصل يكمن في قاعدة جوهرية، وهي الإخبار والإعلام ويعتبر الشرط الأساسي للدفع بإسهام الساكنة، بجانب التقيد بتقنية الإستشارات وتقصي الرأي العام المحلي، على أن لا يعتبر بأي حال من الأحوال تنقيصا

²¹³ Philip Chendier, « Citoyenneté politique et démocratie locale, in ville et citoyenneté Actes du Séminaire 4.5 Nov 1994, Montpellier, Ed. Villes et territoires méditerranéens., P 7.10

²¹⁴ Céline. Sache Jeantet, Humaniser la ville, in ville d'Avenir, in Revue Internationale des Scs. Sociales N° 147 Mars 1996. P 143-147

²¹⁵ Françoise Lorcerie 1995. De la citoyenneté comme mode d'innovation dans la politique de la ville, l'expérience de l'Université du citoyen à Marseille in les Annales de la recherche urbaine N° 68/69. P 122-127.

من سلطات المنتخبين المحليين، بل عقلنة لمسلسل اتخاذ القرارات وبلورة البرامج المتعلقة بالسياسات المحلية.²¹⁶ من بلوغ التبني الاجتماعي للسياسات التدييرية.

3.5.1 المواطنة الحضرية ودلالات المدينة المواطنة

إن الوصول إلى هذا المستوى من التديير يحتم تشبع طرفي المعادلة أي المديرين / Les gestionnaires والساكنة / Les habitants بمقومات التديير العقلاني المشترك الذي يعتمد منطق القرب والإسهام. إذا فمسار الانخراط الفعلي ضمن مقومات الحكامة الإسهامية يقتضي الاحتكام لنمط التديير العقلاني المشترك القائم على التشاور Consultation، والتواصل Communication، ثم التركيز الميداني Concertation. الأمر الذي يمكن من بلورة الخيارات الجماعية التي تقعد للمشروع الحضري المندمج. على هذا الأساس، فالحكامة الإسهامية تقعد للمدينة: - كفاعل جمعي: La ville autant que acteur collective وكفضاء للتجدد السياسي:

Lieux de l'innovation politique

نجد توصل الدارسين والخبراء إلى معاينة تحليلية مفادها أن المغرب أو المجتمع المغربي شهد تحولا ودينامية على مستوى القيم وأن هناك قيم جديدة بدأت تترسخ في المجتمع المغربي كمرجعية للهوية المجتمعية مصاحبة لحجم التطورات والنقلات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية فبدأت تترسخ أشكال جديدة للتنظيم الاجتماعي وكما بدأت تترسخ مكانه ومركزية الفرد داخل المجتمع كالتأكيد على حقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين، وحقوق الطفل والمرأة. بجانب قيمة الاعتزاز بالمواطنة، والحاجة للتديير النوعي للخيارات العمومية والسياسات العمومية بمنهج تشاركي.²¹⁷

ضرورة الانفتاح على الساكنة المحلية كشريك في الواقع، إن مهمة النهوض الجيد بقيمة البعد العلائقي من قبل النخب المحلية اتجاه محيطهم المؤسسي والاجتماعي، يقتضي التشبع الجيد بميكانيزمات الإنفتاح

²¹⁶ Maurice Blanc 1995. Politique de la ville et démocratie locale, la participation une transaction les plus souvent différée. in Les Annales de la recherche urbaine N° 68/69 Spéciale Politiques de la ville. P 99-105.

²¹⁷ Enquête Nationale sur les valeurs. Rapports thématique Rahma BOURKIA, Hassan RACHIK, Moh TOZY in RDH 50. Ma 2003

والتواصل المثمر مع الساكنة كشريك. إن مقومات التدبير المحلي التشاركي قواعد إجرائية قصد الإنخراط الفعلي يحتم الإدراك الجيد لهذه المحددات الثلاث:

✓ من يشارك **Qui participe**: إذ بمعرفة من يشارك يسهل تحديد نوعية الشرائح الحضرية المعنية بالخيارات العمومية. وبالتالي يسهل تحديد المخاطب، كما يسهل التفكير في المقومات الإجرائية للنهج التشاركي الأكثر فعالية أي نقعد.

✓ كيف نشارك **Comment participer**: تبعا لنوعية التجمعات المحلية أو الشرائح الحضرية المعنية وكذا بالإدراك الجيد بنوعية الخيارات المذهبية للسلطات المحلية يتم التفكير في البعد الإجرائي الأمثل للإسهام والتشارك، ويبقى المحدد الثالث والأهم.

✓ لما نشارك **Pourquoi on participe**: إذ قبل التعمق بالبحث في جدوى ميكانزمات النهج التشاركي لا يجب أن يغيب عن أذهاننا أن المقاربة التشاركية التزام تطوعي وممارسة عفوية ناضجة، بالتالي يحبد التعمق في النظام القيمي *systeme des valeurs* الأمر الذي يحتم على الفاعلين والدارسين والخبراء البحث في نظام القيم المحفزة وحقيقة التمثلات التي تقعد للنهج التشاركي.²¹⁸

بهذا يتحقق مزوجة انتظارات واحتياجات الساكنة والفاعلين الاقتصاديين بالطموحات السياسية للفاعلين المحليين المسؤولين عن تدبير المدينة. من هنا وجب تحقيق الرؤية المواطنة لتدبير المجالات الترابية « la vision citoyenne de l'action territoriale engagé ».²¹⁹ وتجدر الإشارة أن مقومات النهج التشاركي تؤخذ بعد المسار processus القائم على مراحل تذكى أواصر الترابط ما بين المدبرين والساكنة. نجل النهج التشاركي في الأشكال الثلاث للمساهمة كالتالي:

المساهمة الإخبارية: التي تعد الشرط الأول لمقومات النهج التشاركي تتوخى رفع درجة الإهتمام المتبادل ما بين الساكنة والمدبرين حول قضايا وإكراهات تدبير الشأن العام.

²¹⁸ OLIVIER DUPERON 2004– l'introduction – crise et mutation de la démocratie locale en Angleterre – France – Allemagne Ed l'harmattan CRAVLE P9-13.

²¹⁹ Bailly Jean-paul 2005« prospective territoriale et action publique » in Futuribles. December n° 314 P 64-67.

المساهمة التشاورية: تتوخي الحضور الوازن للساكنة لتزكية القرارات العمومية من قبل المديرين وكمشروعية سياسية تضيفي على مبادرة الفاعلين المحليين.

المساهمة في التركيز الميداني: ضرورة نهج مقومات التدبير التشاركي لترتقي بالساكنة لمستوى أكبر ليس فقط من اجل التشاور بل إلى تبادل للآراء والتمثلات والانتصارات والاحتياجات بل حتى الأدوار وهي مشكلة قوى منظمة عبر لجان الأحياء أو جمعيات الأحياء أو اللجان الخارجية للمجالس الجماعية كآلية للدفع المشترك بالخيارات العمومية للإنماء المحلي .²²⁰

2. الرؤيا الإستشراافية من خلال نتائج التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة والبحث

الميداني

لا يكتمل أي عمل جغرافي دون الخروج بخلاصات واستنتاجات حول الظاهرة المدروسة من شأنها أن تكون مرجعية لاقتراحات تساهم في وضع رؤية إستشراافية للمجال المدروس بهدف تجويدي العلاقة التفاعلية للتراب وهو ما يمكن أن نعرض نتائجه على الشكل التالي:

الجدول رقم (25): الرؤيا الإستشراافية بناء على نتائج التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة

أهم المحددات	أهم المميزات	الرؤيا الاستشراافية
على مستوى الموقع الجغرافي	موقع جغرافي متميز يعطيها مركزا يؤهلها أن تكون محطة تدفقات اقتصادية مهمة	- تطوير الممرات التجارية للقيام بدورها الرئيسي فهي صلة وصل بين مختلف الأقاليم والجهات - تطوير آليات الجذب بمفهومها الشمولي لاستيعاب الضغط السكاني الناجم عن الهجرة واستثماره ايجابيا بهدف الاستقطاب لا للاقتصار على التوطن السليبي - نهج سياسة شمولية قوامها التعاقد والشراكة مع المصالح المركزية لتجويد الخدمات من أجل تحسين الوظيفة الإدارية كتطوير بنية الاستقبال والأبعاد المرتبطة بها تماشيا مع رؤية التحديد الوظيفي للمجالات الحضرية - الأخذ بعين الاعتبار البعد الجهوي وتحديد طريقة التكامل والتضامن مع الجهات المجاورة

²²⁰ Contchorof G. (1999) « le renouveau des comités de quartier in la démocratie locale, représentation et espace public Ed PUF Paris P310.

<p>- على الفاعل الترابي الأخذ بالميزات التاريخية في دعم مقومات التراث التاريخي والثقافي وتجاوز الإشعاع المحلي مع باقي الركائز الاقتصادية</p>	<p>عراقية المدينة من الناحية التاريخية مكون أساسي في تعزيز الهوية الترابية</p>	<p>على مستوى المحددات التاريخية</p>
<p>- دمج المميزات الطبيعية برؤية استشرافية في مرحلة إعداد وثائق التهيئة المجالية لتدبير أمثل للتراب والأخذ بعين الاعتبار كل المتغيرات التي يشهدها المجال وخصوصا الجوانب المرتبطة بالهجرة.</p>	<p>تنوع جيولوجي وهيدرولوجي يحمل مجموعة من نقط القوة على مستوى التخطيط والتهيئة المجالية</p>	<p>على مستوى الخصوصيات الطبيعية</p>
<p>- نهج سياسة إدماجية في سوق الشغل وتحسين جودة الخدمات التعليمية للرفي بالراسمال البشري المحلي من الناحية المعرفية من منظور حكاماتي يجعل هذه الطاقات مساهمة في تجويد العلاقة التفاعلية مع المجال على اعتباره الفاعل الرئيسي فيها.</p>	<p>تركيبة سكانية نشيطه وشابة ذات مستوى تعليمي مقبول</p>	<p>على مستوى التشخيص الكمي والنوعي للرأسمال البشري</p>
<p>- على اعتبار أن المجال مكان للعيش المشترك وجب على الفاعل الترابي نهج سياسة متكاملة الأبعاد للرفي بهذه الفئات المجتمعية كآلية لتحسين صورة الفاعل الترابي عبر تفعيل مقومات الحماية الاجتماعية عن طريق دعم الأنشطة المنجزة لفائدة الأشخاص في وضعيات صعبة إن على مستوى تحسين الوضعية الاقتصادية لهاته الفئة أو على مستوى اللوجيات في كافة الخدمات الأساسية بشكل عام والمرتبطة بالتدبير الحضري بشكل خاص.</p> <p>- توفير خدمات الرعاية والمواكبة ذات الجودة لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة.</p> <p>- دعم الفاعلين والجمعيات العاملة في ميدان محاربة الإقصاء الاجتماعي على اعتباره شأنا مجتمعي</p> <p>- إحداث مشاريع مدرة للدخل عبر تغيير الثقافة القائمة على المساعدة إلى تبني مقاربة تعتمد منطق التنمية الاقتصادية والبشرية المستدامة.</p>	<p>تركيبة سكانية في وضعية هشاشة (فقر، أمية، بطالة، إعاقة...)</p>	

المؤشر	النتيجة	الاستشراف
الهجرة والدينامية الديمغرافية	<ul style="list-style-type: none"> - يمتد مجال الاستقطاب إلى "خريبكة" و"خنيفرة" ويشمل المجال الجهوي. - نمو وتطور المراكز المحيطة بالمجال الحضري لبني ملال. - يشكل المجال الحضري لبني ملال حوضا للهجرة بامتياز بفعل الوظائف التي يحتضنها. - تتعدد دوافع استقرار المهاجرين بمدينة بني ملال وتمثل فيما هو اقتصادي (الشغل) واجتماعي (الزواج..) وعلوي (متابعة الدراسة). - البحث عن العمل والزواج هو المحدد الأساسي لفعل الهجرة إلى مدينة بني ملال بنسبة 89%. - قدرة الجذب السكاني تخف كلما ابتعدنا عن المركز؛ - الهجرة من أجل تحقيق الإرتقاء الاجتماعي وتحسين ظروف العيش. 	<ul style="list-style-type: none"> - تنمية المجال القروي المحيط بالمدينة وذلك قصد التقليل من حدة الهجرة القروية. - المساهمة في تثبيت الساكنة القروية بمجالاتهم عبر خلق أنشطة مدرة للدخل بهدف تخفيف الضغط الديموغرافي على مدينة بني ملال.
تمثلات الساكنة لمجالها الحضري	<ul style="list-style-type: none"> - ارتباط الساكنة بالمدينة تتحكم فيه مجموعة من المحددات أهمها العمل والأصل الجغرافي والمستوى المعيشي والدراسة. - يعتبر موقع "عين أسردون" الفضاء المفضل لدى الساكنة نظرا لقربه وجمالية المناظر التي يحتضنها. - انتظارات الساكنة يطغى عليها الطابع الاجتماعي الخدمات الصحية والشغل والتعليم العالي. - الحي هو فضاء للتعايش والاحترام والجوار. - أهمية الحي ودوره في خلق مجتمع منسجم يساعد على العيش المشترك. - عرف الحي كوحدة مجالية تغيرات عميقة همت الجوانب الاجتماعية والبنيات التحتية والمرافق العمومية وكذا النظافة، وذلك بفعل عامل الهجرة والضغط الديموغرافي؛ - عاملا الشغل والراحة يعتبران من أهم الأسباب التي تؤثر في اختيار الأسر لمسكنها. - المشاكل المرتبطة بالتنشئة الاجتماعية والتربية 	<ul style="list-style-type: none"> - تهمين المنتج السياحي المرتبط ببني ملال "عين أسردون" لتقوية إشعاعها حتى تتحول إلى قبلة سياحية متميزة سواء على المستوى الوطني والدولي. - توفير فضاءات للترفيه والتنشيط السياحي تأخذ بعين الاعتبار المؤهلات الطبيعية والتراثية التي تتوفر عليها المدينة. - تقوية الوظيفة الصناعية ذات الصلة بالفلاحة والمنتوجات المجالية، ما من شأنه توفير فرص شغل للعديد من الساكنة وزيادة إشعاع المدينة على المستوى الاقتصادي

	<p>الأخلاقية تحتل المراتب المتقدمة من حيث الأسباب، نظرا لاعتبارها محددًا أساسيًا للعيش المشترك في الحي.</p> <p>- لازالت الوظيفة الفلاحية تشكل الهوية الترابية لمجال بني ملال في تمثل الساكنة رغم دخول وظائف أخرى كالصناعة والسكن.</p> <p>- أغلب ساكنة بني ملال تواكب التحولات التي تعرفها المدينة وتعرفها بشكل جيد.</p>	
<p>- إنشاء مستوصفات بالأحياء البعيدة عن مركز المدينة لتقليل التدفقات على المستشفى الجهوي.</p> <p>- خلق مستشفيات إقليمية بالمدن المجاورة لتخفيف الضغط على المستشفى الجهوي.</p> <p>- توفير الأطر البشرية والموارد اللوجستية لاستيعاب الطلب المتزايد على المرافق الصحية.</p> <p>- النهوض بالقطاع التعليمي عبر خلق مؤسسات تعليمية كافية لتخفيف الضغط داخل الأقسام.</p> <p>- توفير ملاعب للقرب بمختلف أحياء المدينة بغية ضمان الحق في ممارسة الرياضة لمختلف الشرائح الاجتماعية.</p> <p>- توفير فضاءات خضراء للترفيه عن فئة مهمة من ساكنة المدينة خاصة منهم الأطفال والشباب.</p> <p>- الرفع من جودة البيئة الحضرية عبر تحسين الخدمات العمومية المتعلقة بالنقل الحضري وتنوع أصنافه</p> <p>- الاهتمام بالبيئة الحضرية للمدينة والرفع من جودة النظافة خاصة بالأحياء الهامشية ببني ملال.</p>	<p>- الخدمات الصحية من أهم الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الاجتماعية.</p> <p>- يعاني القطاع الصحي بمدينة بني ملال من عدة اختلالات، خاصة بالمستشفى الجهوي الذي يعد قطبا صحيا مركزيا بجهة بني ملال خنيفرة.</p> <p>- ترتبط اختلالات قطاع الصحة بقلّة الموارد البشرية وضعف الطاقة الاستيعابية.</p> <p>- يعاني القطاع الصحي ببني ملال من مجموعة من الأزمات، في مقابل اكتساح القطاع الخاص لهذا المجال.</p> <p>- يعاني التعليم العمومي من مجموعة من الإكراهات عكس التعليم الخصوصي الذي بدأ يفرض نفسه مع مرور السنوات.</p> <p>- الاتجاه العام للأسر نحو التعليم الخاص.</p> <p>- غياب مركب رياضي متعدد التخصصات، والذي من شأنه تكوين الشباب في مختلف التخصصات الرياضية وتطوير المواهب الصاعدة.</p> <p>- عدم تغطية ملاعب القرب لكافة الأحياء مما يساءل العدالة المجالية في توزيع الخدمات الرياضية باعتبارها قطاعا موجها لفئة الشباب.</p> <p>- هيمنة وسائل النقل التقليدية على النقل الحضري ببني ملال.</p> <p>- تدهور أسطول النقل العمومي.</p> <p>- تدهور شبكة الطرق على مستوى بعض الأحياء</p> <p>- المشاكل البيئية في مقدمة الإكراهات التي يعاني منها</p>	<p>جودة الخدمات الحضرية</p>

	<p>المجال الحضري لبني ملال.</p> <ul style="list-style-type: none"> - انتشار مجموعة من النقاط السوداء الخاصة بالنفايات الصلبة في عدد من أحياء وأزقة المدينة. - ربط معظم أحياء مدينة بني ملال بالماء الصالح للشرب والكهرباء. - توفر نسبة مهمة من ساكنة المدينة على خدمات الربط بالانترنت بالرغم من ضعف الصبيب في مجموعة من الأحياء. - يعاني المجال الحضري لبني ملال من نقص حاد على مستوى بنيات الترفيه. - فضاءات الترفيه بالمدينة ووسائل النقل تحتاج إلى التأهيل والصيانة، حتى تكون عند مستوى انتظارات الساكنة. - رغم الامكانيات التي تتوفر عليها بني ملال إلا أنها تعاني من خصائص على مستوى الترفيه. - المساحات الخضراء غير كافية ولا تتوفر في أغلب الأحياء السكنية. 	
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز وتقوية آليات الديمقراطية التشاركية - تشجيع مشاركة السكان والمجتمع المدني على تدبير الشأن العام المحلي بالمدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - المصالح الإدارية التي لديها اتصال مباشر مع الساكنة هي الأكثر حضورا في مخيلة وتمثل الساكنة. - تمتلك السلطة المحلية آليات ناجعة لضمان التواصل مع الساكنة بالسرعة والمرونة المطلوبة. - عدم توفر الإدارات العمومية على الموارد البشرية والمالية الكافية. 	<p>الفاعل الترابي</p>

خاتمة الفصل الخامس:

حاولنا خلال هذا الفصل الوقوف على أهم مبادئ وأليات الاستشراف الترابي كوسيلة استباقية لضبط المجال وتوجيهه بغية الوصول إلى وظيفة ترابية مندمجة عبر مقارنة مرنة ومتغيرة قادرة على التأقلم مع كافة التفاعلات الترابية داخل النسق الوظيفي للمجال، عبر محددات الفاعل الترابي من خلال الاطار القانوني والمؤسسات المجسد لشرعية الفعل الترابي إن على المستوى المركزي والمتمثل في الدولة بكل ألياتها التقديرية والتنفيذية وتغيير مفهومها للتعامل مع المسألة الترابية وعلى مستوى الجماعات الترابية في مستوياتها الثلاث والأسس والمرتكزات القانونية الهادفة الى التجويد الرؤية الاستشرافية وضبطها بمحددات قانونية ودستورية بغيت تدبير الامثل للمجال وريح رهان الحكامة الجيدة في التدبير الحضري وبلوغ أسس المواطنة الحضرية كألوية لتوسيع مفهوم المقاربة التشاركية عبر توسيع اليات التشاور والادماج لكل من الفاعل المدني في صورة الجمعيات والمواطن في صيغة الشمولية بهدف الرقي للسياسات العمومية وضمان التبني الاجتماعي لها كم دخل رئيسي للتجويد العلاقة التفاعلية بين مكونات المشهد المجالي وتحقيق التصالح العام عن طريق ادماج الابعاد الثقافية والنفسية والسلوكية كم دخل لتحقيق التنمية في بعدها الشمولي.

خاتمة الباب الثاني:

إن التطور الحاصل على مستوى البحث الجغرافي والذي افرز تيارا جديدا على مستوى الجغرافية النفسية كتوجه جديد لمقاربة ودراسة الظواهر الاجتماعية يدعى جغرافية التمثلات أو التصورات المجالية كان له الاثر البالغ على مستوى المقاربة المشهدية لدراسة الموضوع من خلال الخرائط الذهنية في مكاننا من الخروج بخلاصات واستنتاجات تحليلية لمستوى ادراك وتمثل الفرد لمحيطة على مستوى التدبير الحضري للمدينة من زاوية الفئه المتعدسة كعينة تستجيب لمعاير الواقعية والقابلية للدراسة على مستوى الخرائط الذهنية والاستمارة الميدانية تمثلت في ملامسة أهم الركائز الاساسية لجودة الحياة الحضرية واكدت صدق اختيارنا لدراسة الاشكالية من زاوية الابعاد الثقافية والنفسية للرقى بمستوى رضا الساكنة لبلوغ التبني الاجتماعي للسياسات العمومية عبر آلية التمكين الاجتماعي وجعل الخدمات الحضرية. الاساسية في متناول الساكنة وهو ما قادنا الى المساهمة في صياغة الرؤية الاستشرافية للمجال على ثلاث مستويات فبناء على مخرجات التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة من موقع جغرافي متميز إن على المستوى الاداري والجغرافي يمكن استثماره كألية للرفع من جاذبية المجال وتطويره الى خصوصيات طبيعية من شان الاخذ بها كمحددات لرسم معالم الحكامة الحضرية على مستوى انجاز الوثائق التايطيرية لل عمران الرفع من مقومات التراب بشكل شمولي الى خصوصيات تاريخية تراكمية للمجال المدروس من عراقة وتفاعلات عبر محطات مفصلية من تاريخ المدينة منها ما هو محفوظ في الذاكرة الجماعية المحلية منها والوطنية "القصبه الاسماعيلية عين اسردون" أما على مستوى تشخيص الكمي والنوعي للراس المال البشري عمود اي نهضة تنموية من ساكنة يغلب عليها طابع الفتوه والمستوى التعليمي الجيد يجعل الفاعل الترابي امام خيار التفكير في توفير الظروف الملائمة للرفع من الانتاجية والادماج لهذه الفئه من منظور حكاماتي ليجعل هاته الطاقات مساهمة بشكل ايجابي في تجويد العلاقة التفاعلية مع المجال. أما عن التركيبة السكانية لفئه الاطفال وتماشيا مع الاختيارات على المستوى الوطني ضرورة الإهتمام بالطفولة المبكرة والاستثمار فيها كألية استشرافية للنهوض بالراس المال البشري كمقاربة استباقية للاستثمار في هذه الفئه العمرية نهلا من التجارب

الدولية في هذا المضمار. وبما ان شرعية الفعل التراخي تستمد قوتها من الإطار القانوني والمؤسسي الذي بلغ فيه المغرب محطات كبرى على مستوى الانتاج التشريعي وتوفير الترسنة القانونية المنظمة لحركه الفعل يبقى مستوى التنزيل في حاجه الى بدل مجهودات تتناسب مع حجم التطور الذي عرفته المجتمع ان على المستوى الاجتماعي والثقافي والسياسي لصياغة سياسات عمومية شمولية وتشاركية تستمد قوتها من التبنّي الاجتماعي لها.

خاتمة عامة:

شكلت سياسة تدبير المجال محطة انشغال مجموعة من الباحثين والدارسين والمهتمين بالشأن العام كل من زاوية رؤيته ودافع اهتمامه باعتباره مكان العيش المشترك بهدف الضبط والتنظيم والاستشراف من أجل تجويد العلاقة التفاعلية بين كل مكونات المجال فالباحثون والمهتمون بالشأن العمومي يعتبرون أن المدخل الأساسي لتثمين المجال مرتبط بالجانب القانوني المنظم لحركة الفعل ورد الفعل وهو مدخل قانوني بالأساس على اعتبار أن الترسنة القانونية وما تمنحه من شرعية للفاعل الترابي في شموليته مدخل هيكلي لمعالجة الاختلالات وضمان العدالة المجالية إلا أنه إذا اخذنا بعين الاعتبار هذه النظرة بخصوص تدبير المسألة الترابية بالمغرب من الناحية التاريخية رغم أهميتها لم تصل إلى تحقيق طموحات وانتظارات الساكنة وذلك راجع بالأساس إلى عدم الأخذ بعين الاعتبار الجوانب الثقافية والنفسية في بلورة سياسات تكون أكبر شمولية ودقه وقادرة على الرفع من منسوب الثقة وتعزيز الانتماء إلى التراب وتحقيق المصالحة الإيجابية وضحض كل مسببات الاقصاء والسلبية وهو ما دفع بنا للقيام بهذه الدراسة التي ابرزنا من خلالها دور تمثلات وادراكات الساكنة للممارسات الحضرية كمؤشر رئيسي يكون قادرا على تحقيق النتائج المرجوة شريطة نهج سياسات تكون قادرة على دمجها كمدخل أساسي في بلورة سياسات عمومية موجهة إلى المجال اعدادا وانجازا تخطيطيا وتديرا.

وعلى هذا الاساس نؤكد على قيمة الانفتاح على الساكنة كشريك أساسي في الانخراط الايجابي والمساهمة الفعلية في تدبير المجال وعندما نقول الساكنة فإننا نقصد بها كافة الشرائح الاجتماعية المكونة له. فنتائج الدراسة الميدانية الخاصة بتحليل عناصر الخريطة الذهنية وفق مقارنة سوسيو جغرافية تركز على تحليل الابعاد الثقافية والنفسية والسلوكية للمشهد الحضري للرقى بمستوى رضا الساكنة لبلوغ التنبؤ الاجتماعي في السياسات الموجهة للمجال عبر آلية التمكين الاجتماعي وجعل الخدمات الحضرية الاساسية في مستوى تطلعاتها حيث مكننا من الخروج بغلاصات واستنتاجات لمستوى إدراك وتمثل الفرد لمحيطة على مستوى التدبير الحضري للمدينة من زاوية الفئة المتمدرسة من خلال أبعاد تعبيرية همت كافة مقومات الحياة الحضرية بنقط قوتها ومكامن الخلل فيها وعندما قمنا بإسقاط نتائجها على أهم الوثائق المرجعية للتراب على المستوى المحلي للمدينة برنامج عمل الجماعة كمرجعية تديرية جاءت في القوانين التنظيمية

للجماعات الترابية كبعد حكاماتي في التدبير وكتصور من هيئة تستمد شرعيتها من صناديق الاقتراع استوقفتنا الدراسة التحليلية على مستويين: مستوى أول خلصت نتائجها عن تقاطع وتقارب بين رغبات الفئة المتمدرسة والتوجهات العامة للمخطط وسجلنا أن ما ينقص المقاربة التدييرية في تحسين صورة الفاعل الترابي المحلي هو النقص الحاصل في المقاربة التسويقية والانفتاح على هاته الفئة من المجتمع. تحتم على مدبر الشأن المحلي نهج مقاربة تسويقية وتواصلية بهدف رسم صورة ايجابية لها وضمان انخراطها في مسلسل انتاج القرارات التدييرية عبر آليات التشاور والتواصل، وعلى مستوى ثاني اعتبار عامل السن لهاته الفئة الذي لا يخولها المشاركة القانونية في انتاج النخب المحلية وكدى قدرتها التأتيرية على مستوى وسائل التواصل الاجتماعي كان من الضروري التفكير في أنجع الوسائل للانفتاح عليها واستثمارها في رسم الصورة الافتراضية للمجال المتجاوزة لحدوده الجغرافية بشكل إيجابي كمقاربة تسويقية مجانية والأخذ بعين الاعتبار انها طاقات المستقبل لتدبير الشأن العام بهدف تحقيق البعد الاجرائي للمدينة المواطنة والانخراط الجمعي في جعل فضاء المدينة فضاء عاما متجانسا ومتماسكا عبر آلية المقاربة التشاركية على الصعيد الحضري التي تتأسس عليها الهوية الحضرية الجماعية. وتماشيا مع هذا الطرح نود تأكيد أن الحكامة الاسهامية خيار تحديتي للبعد العلائقي ما بين الدولة والمجتمع ونتاج لسيرورة التراكمات التدييرية الديمقراطية التمثيلية التي تشهد اليوم الارتقاء نحو مقومات الديمقراطية الاسهامية بغية الارتقاء بالدور الوظيفي لمجموع القوى المحلية الى جانب مكونات الادارة المحلية ليصبح أثر ذلك منطلق القرب والاسهام. ممارسة تدييرية تجعل المواطن كشريك في الهدف والارتقاء به من مصاف المواطن الملاحظ وأحيانا الغير مبالي وفي أحسن الظروف المواطن الناخب إلى المواطن المشارك في العملية التدييرية الانمائية من الاسفل نحو الاعلى عبر ميكانزمات الاخبار والتواصل والتركيز الميداني.

ضرورة التشعب بالأجراء العملية لمقومات المقاربة التشاركية في الترجمة الاجرائية لديمقراطية القرب

والاسهام على ثلاث مستويات:

ففي المستوى الأول: الحد من الأثار السلبية في ظاهرة العزوف السياسي من خلال استرداد عامل الثقة

في العمل السياسي محليا.

أما في المستوى الثاني: فيجب تحديد حجم الاولويات في المفكرة السياسية وفق نظام الاسبقيات أو

الاولويات

وعلى مستوى ثالث: والذي يعد اكثر اجرائية لديمقراطية القرب والاسهام عن طريق الانفتاح بقصد الاشراك الفعلي للساكنة كقوة تنظيمية اقتراحية مبادرة ومسهمة في مسلسل الانماء المحلي على اعتبارها شكل من اشكال تجديد الفعل العمومي المحلي الذي ينخرط اليوم في منحنى تعاقدى قائم على البعد العلائقي والترابطي والتفاعلي ما بين الدولة والجماعات المحلية كقطب عمومي متجانس في انفتاح وتكامل جيد مع كافة شركاء انتاج المجال عبر الأخذ بمقومات المواطنة الحضرية على اعتبار دورها القيادي في إنتاج مجال حضري مفكر فيه تفكيراً جماعياً بصيغة التكامل ما بين الفاعل المعين الذي يعتمد على أسس المشروعة القانونية للتعين وتمثيل الدولة والمؤسسات العمومية والحرص على النظام العام. والفاعل السياسي المنتخب والمستند على المشروع السياسية وليد الديمقراطية التمثيلية التي تجعل من المشاركة السياسية مدخل لبناء دولة المؤسسات وتعزيز الثقة. والفاعل المدني المستند على المشروعية المدنية والجاعل من آليات الديمقراطية التشاركية وتفعيل آليات التشاور العمومي كآلية قادرة على حفظ دوره ومكانته وقوته في تجويد مسارات ومضمون الاختيارات والقرارات الترابية عن طريق التحسيس والتكوين والاشراك.

فالتعاطي مع الشأن الحضري يقتضي رؤية استشرافية ومشروع حضري تم التوافق على مضامينه لهذا قاربنا الموضوع من زوايا الادراكات والتملات وكان غرضنا من الدراسة والتحليل أن نؤكد أن التعاطي الجيد مع قضايا المجال الترابي لا يقتصر على المقاربة التقنية فقط وإنما بضرورة استحضار الديناميات الترابية في ظل عودة المحلي كأساس للتنمية الترابية المندمجة، اليوم نعيش حدة وأثر الديناميات الاقتصادية في ظل اقتصاد معولم يحتم على الدولة والمستويات الترابية أي الجماعات الترابية على وجه التحديد أن تكون لها استراتيجية واضحة المسار ومن تم التسلح بأدوات اليقظة الاستراتيجية للزيادة من مؤهلات الجذب والاستقطاب.

الديناميات السوسيوإقليمية التي جعلت من الاقطاب الحضرية رهان الاندماج الحضري والاضطلاع الجيد بالوظائف الحضرية. النقل الحضري وما يقتضيه من ضرورة الأخذ بالمخططات الحضرية للتنقل الحضري.

دعم البنيات والتجهيزات الأساسية يتفرغ عنها من جودة الخدمات الحضرية ضمن فلسفة التمكين وتجويد إطار الحياة.

لقد توصلنا إلى خلاصة مركزية أن حسن التعاطي مع الديناميات الحضرية يستلزم رؤيا استشرافية تم تخطيط عقلاني في تكامل مع الأدوار الوظيفية ما بين الفاعل المعين تم الفاعل السياسي المنتخب تم الفاعل المدني الملتزم وهنا تتجلى قيمة الادراكات والتمثلات.

يظل الهدف المركزي من زاوية تحليل مختلف الادراكات والتمثلات هو استحضار المواطن في صلب سيرورة القرار العمومي من أجل تجويد الاختبارات العمومية ومن جهة أخرى دفع الفاعلين العموميين الدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية أن يحسنوا من الأداء والفعل العمومي من أجل تحقيق مشروعية الانجاز التي تزيد من منسوب الثقة في الفعل العمومي وتزيد من درجة الرضا والاستحسان من قبل المواطن اتجاه الفاعل الترابي في صيغته الشمولية.

الملحق

استمارة موجهة لساكنة مدينة بني ملال

إن الهدف من هذه الاستمارة هو تحضير بحث جامعي لنيل شهادة الدكتوراه حول موضوع "الحكامة الجيدة في التدبير الحضري من خلال الممارسة والتمثل والادراك: بني ملال نموذجا". وتتضمن هذه الاستمارة مجموعة من الأسئلة نتمنى منكم مشكركم، الاحابة عنا بكلصاحة.

ملاحظة: كل المعطيات والآراء المعبر عنها غير قابلة للنشر وشمولة بقانون رقم 08-09 المتعلق بحماية المعطيات الشخصية، وسيتم فقط استغلالها إحصائيا لإعداد دراسة جامعية حول الموضوع المشار إليه أعلاه.

رقم الاستمارة

- تاريخ الاستجواب:.....

- العنوان:.....

1. المعطيات الديموغرافية والسوسيو اقتصادية للمستجوب:

ذكر

1. الجنس:

أنثى

2. السن:

حضري

3. الوسط القادم منه:

قروي

كتاب

بدون

4. المستوى التعليمي للمستجوب:

إبتدائي

تكوين مهني

عالي

ثانوي

إعدادي

جماعة أخرى

نفس الجماعة

5. مكان الإقامة قبل الإقامة الحالية:

..... اذكرها:

6. أسباب الاستقرار بمدينة بني ملال؟

الأصل العائلي

القرب من العائلة

الدراسة

الزواج

العمل

.....آخر

7. في حالة الهجرة ماهي مدة الإقامة في مدينة بني ملال؟

8. المنطقة الأصل التي ينحدر منها المستجوب المهاجر لمدينة بني ملال:

الأصل الجغرافي للأمم:

9. الأصل الجغرافي للأب

10. مدة الاستقرار بالحي بالسنوات:.....

11. دوافع تغيير المسكن السابق:

صراعات مع الجيران | البعد عن مكان العمل | تدهور المسكن | مشاكل بيئية |
ارتفاع السومة الكرائية | شراء مسكن | آخر |

13-نوعية السكن:

غرفة في منزل | شقة في عمارة | فيلا | سكن وظيفي | سكن
اقتصادي |

سكن عائلي | آخر | أذكره.....

14- طبيعة امتلاك السكن؟

ملك خاص | كراء | رهن | سكن عائلي | سكن
مجاني |

آخر |

15- طريقة اختيار المنزل الذي تقيم فيه حاليا:

سمسار الحي | موقع سمسة إلكتروني | أقارب يسكنون بنفس الحي | أصدقاء |
بحث شخصي | آخر |

16- المهنة: (آخر مهنة في الخمس سنوات الأخيرة)

موظف | إطار عالي | حرفي | مياوم | مستخدم بالقطاع
الخاص |

تاجر | عاطل | طالب | ربة بيت | آخر |

17 - عدد أفراد الأسرة:.....

II. تمثلات الساكنة المستجوبة لمجالها الحضري:

18- أسباب الارتباط بمدينة بني ملال؟

الأصل العائلي | الارتباط الوظيفي | المستوى المعيشي |
الزواج | الدراسة | آخر |

19- الأماكن المفضلة في مدينتك؟

	البعد عن المرافق الضرورية		التلوث البيئي
	ضعف البنى التحتية		التلوث السمعي
	آخر إذا كان "آخر" اذكره.....		تدني مستوى القيم والأخلاق
			الإجرام
			ضعف الأمن

IV. تمثيلات الساكنة لمسألة التدبير الحضري لمدينة بني ملال:

- 29- ما هي الوظائف التي تؤديها مدينة بني ملال في نظرك؟
 تجارية صناعية فلاحية سياحية خدماتية تجمع
 سكاني
 مكان لاستقبال مهاجرينآخر
- 30- هل تعتبرون أن النسيج الحضري بمدينة بني ملال قد تطور خلال السنوات الأخيرة (طرق معبدة، ربط بشبكات الكهرباء، الماء الشروب، التطهير بنوعيه، قناطر منشآت فنية، جمالية المدينة، فضاءات خضراء وترفيه.....؟
 نعم لا ليس لدي تقييم محدد
- 31- هل لكم ثقة في تطور النسيج الحضري لمدينة بني ملال في المستقبل القريب؟
 نعم لا ليس لدي تقييم محدد
- 32- في نظرك من هي الجهات المعنية بالتدبير الحضري؟
 المجلس البلدي المجلس الجهوي مجلس العمالة الوكالة الحضرية ولاية الجهة
- المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب الجمعيات
- 33- هل سبق وأن زارتكم لجنة أو جهة معنية بالتهيئة بحيك؟
 نعم لا
- 34- هل سبق وأن تمت استشارتكم في ملف التهيئة الحضرية للمدينة؟
 نعم لا
- 35- ما هو تقييمكم لأداء المجلس البلدي في تقديم الخدمات الأساسية للساكنة في حيكم؟
 راض راضي نسبيا غير راض تماما ليس لدي تقييم محدد
- 36-- ما هو تقييمكم لأداء المجلس الجهوي في التخطيط الجيد للتهيئة الحضرية ومشاركته في تمويل برامجها في حيكم أو مدينتكم؟

راض

راضي نسبيا

غير راض تماما

ليس لدي تقييم محدد

37- ما هو تقييمكم لأداء ولاية الجهة والسلطة المحلية في تنسيق أعمال التهيئة الحضرية ومراقبة إنجازها في حيكم؟

راض

راضي نسبيا

غير راض تماما

ليس لدي تقييم محدد

38- ما هو تقييمكم لأداء الوكالة الحضرية في إعداد وتنسيق وتبوع أعمال التهيئة الحضرية في حيكم؟

راض

راضي نسبيا

غير راض تماما

ليس لدي تقييم محدد

39- ما هو تقييمكم لمشاركة فعاليات المجتمع المدني في إعداد وتبوع أعمال التهيئة الحضرية ومراقبة إنجازها في حيكم؟

راض

راضي نسبيا

غير راض تماما

ليس لدي تقييم محدد

40- تقييمكم للعلاقة بين فعاليات المجتمع المدني والمؤسسات الفاعلة في المدينة:

جيد

متوسط

ضعيف

ليس لدي تقييم محدد

41- ما مدى مساهمة الفاعل المدني في اتخاذ القرارات الخاصة بالتدبير الحضري بالمدينة؟

جيد

متوسط

ضعيف

ليس لدي تقييم محدد

42 - ما موقفك من العلاقة بين جمعيات المجتمع المدني والمؤسسات الفاعلة في التدبير الحضري بالمدينة؟

جيدة متوسطة ضعيفة ليس لدي تقييم
محدد

43- ما موقفك من إشراك جمعيات المجتمع المدني في اتخاذ القرارات الخاصة بالتدبير الحضري

مع ضد ليس لدي تقييم محدد

44- هل سبق لك أن حضرت لأحد دورات المجالس المنتخبة؟

نعم لا

45- طريقة التواصل مع الإدارات العمومية بمدينة بني ملال؟

بسهولة بصعوبة عن طريق وسيط تقديم إكرامية آخر

46- في نظركم هل تتوفر الإدارات العمومية على العدد الكافي من الموارد البشرية والمادية؟

نعم لا لا أعرف

47- ما هو تقييمكم لمدى استجابة الإدارات العمومية لطلبات وحاجيات المواطن؟

جيد

متوسط

ضعيف

دون المستوى المطلوب

48- ما تقييمكم لمستوى الخدمات الصحية بالقطاع العمومي؟

راض راضي نسبيا

غير راض تماما

49- ما تقييمكم لمستوى الخدمات الصحية بالقطاع الخصوصي؟

راض راضي نسبيا

غير راض تماما

50- أي نظام صحي تفضله؟ ولماذا؟

عمومي خصوصي

51- لماذا؟

الأطر الطبية جيدة الاهتمام والعناية بالمرضى الاستقبال والمعاملة الجيدة نظافة المرافق

ضعف القدرة المادية خدمة مجانية آخر

52- ما تقييمكم لمستوى أداء المؤسسات التعليمية بالقطاع العمومي؟

راض راضي نسبيا

غير راض تماما

- ما تقييمكم لمستوى أداء المؤسسات التعليمية بالقطاع الخصوصي؟

راضٍ راضٍ نسبيًا
غير راضٍ تمامًا

53- أي نظام تعليمي تفضله؟ ولماذا؟

عمومي خصوصي

- لماذا؟

مستوى تعليمي جيد أطر تربوية جيدة الصرامة في التعامل الاهتمام والعناية
ضعف القدرة المادية تعليم مجاني آخر

54- الوسائل التي يتم الاعتماد عليها في التنقل داخل المدينة:

سيارة خاصة دراجة هوائية أو نارية حافلة النقل العمومي سيارة
الأجرة

آخر

55- وسائل النقل غير المتوفرة أو القليلة بالمدينة:

حافلات النقل العمومي بين الأحياء سيارات الأجرة آخر

56- تقييمكم لشبكة النقل الحضري بالمدينة:

1. جيد متوسط ضعيف دون المستوى
المطلوب

57- هل تتوفر المدينة على نظام تشوير مناسب وكاف؟

نعم

لا

ليس لدي تقييم محدد

58- إذا كان جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى نظام التشوير بالمدينة؟

راضٍ

راضٍ نسبيًا

غير راضٍ تمامًا

59- هل يتمتع حيكم بطرق وممرات معبدة؟

نعم لا

60- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى هذه الطرق والممرات:

جيد متوسط

ضعيف

61- هل يتوفر حيكم على منشآت فنية خاصة (قناطر- ممرات لتصريف مياه الأمطار...)?

نعم لا

62- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى هذه التجهيزات الفنية وتأثيرها على تجويد مستوى العيش بـحيكم؟

جيد متوسط

ضعيف

63- هل يتوفر حيككم على أرضفة مبلطة مخصصة للراجلين؟

نعم لا

64- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى تـبليط الأرضفة المخصصة للراجلين:

جيد متوسط

ضعيف

65- هل يستفيد حيككم من خدمات التطهير الصلب؟

نعم لا

- إذا كان جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى النظافة بالحي :

جيد متوسط

ضعيف

66- هل يستفيد حيككم من خدمات التطهير السائل؟

نعم لا

67- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى الربط بشبكة التطهير السائل:

جيد

متوسط

ضعيف

68- تقييم مستوى النظافة والربط بشبكة التطهير السائل

جيد

متوسط

ضعيف

69- هل يستفيد حيككم من خدمات الإنارة العمومية؟

نعم لا

70- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى خدمة الإنارة العمومية:

جيد

متوسط

ضعيف

71- هل يستفيد مسكنكم من خدمات الربط بالكهرباء؟

نعم لا

72- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى الربط بشبكة الكهرباء:

جيد

متوسط

ضعيف

73- هل يستفيد مسكنكم من خدمات الربط بشبكة الماء الصالح للشرب؟

نعم لا

74- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى الربط بشبكة الماء الصالح للشرب؟

جيد

متوسط

ضعيف

75- هل يستفيد مسكنكم من خدمات الربط بشبكة الهاتف الثابت؟

نعم

لا

76- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى الربط بشبكة الهاتف الثابت؟

جيد

متوسط

ضعيف

77- هل يستفيد حيكم من خدمات شبكة الهاتف الخليوي (الريزو) ؟

نعم لا

78- إذا جاء جوابكم بنعم، ما هو تقييمكم لمستوى شبكة الهاتف الخليوي (الريزو) ؟

جيد

متوسط

ضعيف

79- هل يستفيد مسكنكم من خدمات الربط بشبكة للإنترنت؟

نعم لا

80- إذا جاء جوابكم بنعم، أذكر نوع الشبكة التي تتوفر عليها:

اتصالات المغرب إنوي أورونج آخر

- في حالة لا، اذكر سبب ضعف الاشتراك في شبكة الإنترنت :

التكلفة مرتفعة ضعف التوفر على هاتف نقال آخر

81-تقييم مستوى خدمة الإنترنت بحيككم؟

جيدة متوسطة ضعيفة منعدمة

82- هل يتوفر حيككم على حدائق أو فضاءات للترفيه؟

نعم لا

83- إذا كان الجواب لا، ما هي الفضاءات التي تتمنى توفرها؟

حدائق فضاءات للأطفال ملاعب القرب قاعات رياضية نوادي مقاهي منزهات

مجهزة مسبح مكتبة دار الشباب آخر

84-تقييمكم للفضاءات الترفيهية بالمدينة

جيد متوسط ضعيف دون المستوى المطلوب

85- طريقة تسوق الحاجيات اليومية:

المحلات التجارية الأسواق التجارية الكبرى الأسواق اليومية السوق الأسبوعي آخر

86- المسافة بين مكان التسوق والحي السكني:

أقل من 1 كلم بين 1 و2 كلم أكثر من 2 كلم

87- هل تعتمد على التسوق من المواقع الإلكترونية ؟

نعم لا

88- ما هو تقييمكم لمؤشرات العيش الكريم بحيككم؟

جيد

متوسط

ضعيف

دون المستوى المطلوب

89- ما هو تقييمكم لمؤشرات العيش الكريم بمدينة بني ملال؟

جيد

متوسط

ضعيف

دون المستوى المطلوب

شكرا على تفهمكم وتعاونكم لإنجاز هذه الاستمارة

البيبلوغرافيا:

❖ قائمة المراجع باللغة العربية:

لائحة الأطروحات:

- إدالي محسن (2004): صفرو: التمدين والممارسة الحضارية، أطروحة دكتوراه في الجغرافيا، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، ظهر المهرز، فاس.
- أزرير الحسين (1988): آثار السقي العصري على التمدين بسهل تادلة، حالة الفقيه بن صالح، أطروحة السلك الثالث، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط.
- ازمو عبد المجيد (2006): التوسع الحضري واستهلاك المجال الفلاحي بسهل تادلة، حالات بني ملال والفقيه بن صالح والسبت أولاد النمّة، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- أقداد مريم (2019-2020): الأحياء الهامشية بمدن الدائرة السقوية بتادلا قوة اجتماعية واقتصادية (حالة مدينة بني ملال)، أطروحة الدكتوراه في الجغرافيا، جامعة السلطان مولاي سليمان، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- أقدار أحمد (2020-2021): المدينة المتوسطة: دراسة في مظاهر ومحددات الاقصاء المجالي، حالة مدينة بني ملال، أطروحة الدكتوراه في الجغرافيا، جامعة السلطان مولاي سليمان، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- أمينة البوعيشي (2009): الهوامش الحضرية قيد التأهيل بمدينة فاس: تقييم واقع التجزؤ الترابي، أطروحة دكتوراه نوقشت بكلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس فاس، جامعة سيدي محمد بن عبد الله.
- أواجاي خديجة (2021): تأثير وثائق التعمير في التدبير والهيئة المجالية والعمرانية بالمغرب: حالة بني ملال، دراسة جغرافية تقييمية، أطروحة دكتوراه لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- البحيري زهير (2013): المجتمع والمشروع الحضري لمدينة صفرو (دراسة سوسولوجية في التحولات وإشكالية التنمية) أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس.
- بن عاشور عبد الحكيم (2014): المشروع الترابي لكتلة زهون ومساهمة نظم المعلومات الجغرافية في بنائه- من أجل قطب لاقتصاد التراث- بحث لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس.

- الهالي خالد 2005: إشكالية التدبير الإداري والحضري للمدينة نحو الحكامة الحضرية، الدار البيضاء نموذجاً رسالة أطروحة دكتوراه بجامعة الحسن الثاني كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السنة الجامعية .
- البوعشبي أمينة (2009): الهوامش الحضارية قيد التأهيل بمدينة فاس: تقييم واقع التجزؤ الترابي، أطروحة دكتوراه، منشورات جامعة سيدي محمد بن عبد الله، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، سايس-فاس.
- الزبير محمد. 2014/2015: الدينامية الحضرية والتنمية المجالية بني ملال، اطروحة دكتوراه، جامعة الحسن الثاني-الدار البيضاء.
- زريق محمد (2019-2020): استراتيجية التسويق الترابي، كآلية لتدبير الموارد الاقتصادية وتحقيق التنمية لجهة فاس مكناس، أطروحة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس-فاس.
- الشويكي مصطفى 1996: الدار البيضاء: مقارنة سوسيو مجالية، أطروحة دكتوراه منشورة ضمن منشورات جامعة الحسن الثاني سلسلة 11 الأطروحات والرسائل.
- صواب ماجدة (2000): إعادة هيكلة السكن غير القانوني بمدينة فاس، الحصييلة والافاق، أطروحة دكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز-فاس.
- عبد الغني الدباغي (2018-2019): إشكالية التجمعات السكنية بهوامش وأنوية ضواحي مدن الدائرة السقوية بتادلا: حالتا بني ملال والفيقيه بن صالح، أطروحة الدكتوراه في الجغرافيا، جامعة السلطان مولاي سليمان، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- الفاعي (عبد الفتاح) 2008: الحكامة الجيدة من الديمقراطية التمثيلية إلى الديمقراطية التشاركية، رسالة دبلوم الدراسات العليا المعمقة في القانون العام، جامعة الحسن الأول، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية، سطات.
- مالكي أحمد (2007-2008): التدخل العمومي في ميدان التعمير بالمغرب، أطروحة دكتوراه بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بوجدة.
- مداد محمد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفيقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مفرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط.
- المصطفى حسني (2008): إشكالية التنمية الترابية بالمغرب نموذج جهة دكالة عبدة- المجلد الأول- أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في الآداب، جامعة القاضي عياض، كلية الآداب والعلوم الإنسانية مراكش.

- اليقوي راضية (2012): المدينة المغربية من السياسات القطاعية إلى سياسة المدينة، بحث لنيل دبلوم الماستر في القانون العام، ماستر القانون والعلوم الإدارية للتنمية، جامعة عبد المالك السعدي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طنجة.

لائحة المقالات:

- أزلمات محمد (2012): آليات الحكامة في التدبير (سياسة المدينة)، منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون.
- أوترحوت رشيد (2012): من سياسة المدينة... إلى مدينة السياسة، منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون.
- إيدالي محسن، 2019: المشروع الترابي وجدلية الممارسة والتأطير، جريدة هسبريس الإلكترونية.
- جنان لحسن (2009): الموارد الطبيعية والتنمية المجالية بالمغرب، مجلة دفاتر جغرافية، الموارد الترابية والبيئة والتنمية، العدد 6.
- جنان لحسن (2012): البعد المجالي والمقاربة الترابية في سياسة المدينة، مداخلة ضمن ندوة آفاق سياسة المدينة في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية والترابية المستدامة، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال، (غير منشورة)
- حزوي محمد وألفة حاج علي (2005): المشروع الحضري وتحديات التنمية الترابية، دفاتر جغرافية، العدد الثاني، مختبر التراث والمجال، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز فاس.
- الشويكي المصطفى (2006): التعمير بالمغرب بين اجترار رواسب الماضي والتهرب من مشاكل الحاضر.
- لمطيش عليم، ياسمين غضاينة (2017): العنف الحضري كمحصلة لمظاهر الحياة بالمدينة وطرق مجابهته. مجلة الباحث الاجتماعي، المجلد 13، العدد 1، 85-90.
- محمد حناز (2016): تشكيل المجالات الضاحوية بالمغرب: بين مقتضيات السياسة العمومية ونزع الفاعلين، حالة تكتل الرباط-سلا-تمارة، مجلة تنظيم وتهيئة المجال الريفي بالمغرب
- مكيري فلة (2020): التسويق الإلكتروني في مواقع التواصل الاجتماعي في زمن جائحة كورونا (الفايسبوك نموذجا)، مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 69.

لائحة الكتب والدراسات:

- إبراهيم أولتيت: بعض إشكاليات الجهوية المتقدمة في دستور 2011، ضمن المؤلف الجماعي الجهوية في الدول المغربية أية آفاق.
- ابن منظور (1968): لسان العرب، تحقيق: عبد الله علي الكبير/ محمد أحمد حسب الله، هاشم محمد الشاذلي، المجلد السادس، دار المعارف، القاهرة، الطبعة الأولى.

- إحزير عبد المالك، ذ صديق الخطاب: علاقة الجهوية المتقدمة بالديمقراطية الترابية ضمن أعمال مؤلف جماعي موسوم التجربة الجهوية بالمغرب: السياق، الفاعلون ورهانات التنمية تنسيق د البشير المتافي إصدار المركز المغربي للأبحاث الاستراتيجية ودراسة السياسات، سلسلة إضافات في الدراسات القانونية والسياسية العدد الثاني، طبعة 2020.
- الأكلل المختار، 2004: دينامية المجال الفلاحي ورهانات التنمية المحلية، حالة هضبة بن سليمان، الطبعة الأولى.
- ألبير عياش (1956): المغرب والاستعمار- حصيلة السيطرة الفرنسية، ترجمة عبد القادر الشاوي ونور الدين السعودي، الطبعة الأولى، دار الخطابي للطباعة والنشر، الدار البيضاء.
- امداعي محمد 2002: التحولات المجالية ودور المؤسسات الجماعية في تدير المجال: حالة ضاحية الدار البيضاء، أطروحة لنيل شهادة الدولة في الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية بني ملال.
- أهندار عبد الحق واخرون (2020): الولوج الى المرافق التعليمية بالمدن الكبرى: دراسة ميدانية على مدينتي بني ملال والفقيه بن صالح، المغرب. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 4، العدد 6.
- براو (محمد) 2010: الشفافية والمساءلة والرقابة العليا على المال العام في سياق الحكامة الرشيدة، الطبعة الأولى.
- برنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD، 1997
- بن أبي زرع علي: الأنيس المطرب بروضى القرطاس في اخبار ملوك المغرب وتاريخ مدينة فاس، ط.1، مطبعة النجاح، الجديدة. الرباط 1972.
- بن القاضي أحمد، جذوة الاقتباس في ذكر من حل من العلام مدينة فاس. الرب. 1973.
- بن خلدون عبد الرحمان: تاريخ ابن خلدون، الجزء 6، بيروت، 1971.
- بورقية رحمة (1991): الدولة والسلطة والمجتمع، دراسة في الثابت والمتحول في علاقة الدولة بالقبائل في المغرب، الطبعة الأولى.
- تقرير الخمسينية (2006): المغرب الممكن، إسهام في النقاش العام من أجل طموح مشترك، مطبعة دار النشر المغربية، الدار البيضاء،
- التوفيق أحمد: التحقيق لكتاب التشوف إلى رجال التصوف وأخبار أبي العباس السبتي، مطبعة النجاح الجديدة، ط.2، 1997.
- جبران (أمينة) 2006: المتحد العلمي في المادة الإدارية، المطبعة والوراقة الوطنية، الطبعة الأولى، مراكش.
- جفري (سعيد) 2010: الحكامة وأخواتها، مقارنة في المفهوم ورهان الطموح المغربي، الطبعة الأولى.
- حجي محمد: داي أو الصومعة مركز ثقافي ببلاد تادلة الملتقى العلمي لمنطقة تادلة، مطبعة النجاح الجديدة، 1993.
- حليم عبد الجليل (1989): التدخل الاستعماري والحركة الاجتماعية، مجلة الوحدة العدد 57.

- حواش محمد (1999): البادية المغربية وعلاقتها بالمدينة خلال سنوات الثلاثينات ضمن البادية المغربية عبر التاريخ. 181
- الخاضيري عبد القادر: الجماعات الترابية بالمغرب من التسير الإداري إلى تدبير إقتصاد التنمية مقارنة قانونية سياسية ضمن مؤلف جماعي التنمية الترابية والحكامة المنتظرة.
- خالد الهالي، د عبد القادر الخاضيري: مؤلف تنائي حول سياسات التنمية بالمغرب من المركزية القطاعية إلى ترابية السياسات، طبعة 2021 ISBN 9789920-611-38-1 دار النشر والتوزيع دار العرفان حي السلام أكادير 2021
- الخزان بوشتي (2013): الدينامية الحضرية وأزمة العقار بمدينة فاس، مجلة كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز، العدد 19.
- خلوق جمال، 2009: التدبير الترابي بالمغرب واقع الحال ومطلب التنمية، الطبعة الأولى، مكتبة الرشاد، سطات.
- الدكاري عبد الرحمان (2012): سياسة المدينة بين إكراهات السياسات الحضرية المتعاقبة والرغبة في تجاوز مظاهر الأزمة، منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل، الدورة الثالثة والعشرون.
- دليل مصطفى (1997): المجالس الجماعية في المغرب، المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، العدد 13.
- الرفاص محمد، "1998: الهوية الديمقراطية والتنمية." ضمن ندوة الديمقراطية المحلية، الوحدة الوطنية والتنمية. منشورات شركة وداد للاتصال، العيون.
- السعيد (رشيد) ولحرش (كريم)، أبريل 2009: الحكامة الجيدة بالمغرب ومتطلبات التنمية البشرية المستدامة، الطبعة الأولى.
- السملالي العباس بن ابراهيم، الأعلام بمن حل مراكش واغامت من الأعلام. الجزء 3، الرباط، 1977.
- الصدق عبد الحق (2013): المدن والأرياف: العلاقات وتنظيم المجال في شمال-شرق المغرب، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة محمد الأول، وجدة 2013.
- صيني سعد اسماعيل، (1994): قواعد أساسية في البحث العلمي. (ط1). مؤسسة الرسالة.
- عبد الاله أمين: الجهوية المتقدمة ورهان تنظيم العلاقة بين المركز والمحيط ضمن أشغال المؤلف الجماعي حول الجهوية في الدول المغاربية أية آفاق مطبوعة المعارف الجديدة. الرباط. 2014.
- عبد الحق الصدق (2013): المدن والأرياف: العلاقات وتنظيم المجال في شمال-شرق المغرب، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة محمد الأول، وجدة 2013.
- العطري عبد الرحيم (2013): الرحامنة القبيلة بين المخزن والزواوية، منشورات دفاتر العلوم الإنسانية.

- العطري عبد الرحيم (2015) قبيلة الرحامنة من الصحراء إلى الحوز بحث في دينامية الإنسان والمجال، منشورات مختبر الأبحاث والدراسات الجغرافية والتهيئة الخرائطية. فاس. رقم السلسلة 35.
- الفلاح المغربي المدافع عن العرش. ربي لوفو. ترجمة: محمد بن الشيخ، مراجعة: عبد اللطيف حسني. منشورات وجهة نظر.
- قيس مرزوق ورياشي 1988: التراتبات الاجتماعية والتراتبات المجالية، تطور العلاقات بين البوادي والمدن في العالم العربي، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط، سلسلة ندوات ومناظرات رقم 10.
- كرزازي موسى - محمد آيت حمزة، 2004: مناهج البحث في الأرياف من خلال تطبيقات الهجرة، مجلة مناهج البحث في الوسط الريفي المغربي، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية بالرباط، سلسلة ندوات ومناظرات رقم 113.
- كوال أحمد (2012): التحضر، التحديث، الحداثة في المجتمع المغربي الحديث، مطبعة أفريقيا الشرق،
- لحسن جنان-عمرو اديل (1988): تحولات العالم القروي بالأطلس المتوسط الشمالي-المظاهر والانعكاسات السوسيو مجالية، التنمية المحلية وتهيئة المجال بالغرب، صفرو ومنطقتها نموذجا، الملتقى الثقافي الثاني.
- لفيت عبد الوافي: وزير الداخلية بالمملكة المغربية يؤكد على ضرورة اعتماد التخطيط الترابي للتغلب على اختلالات التوسع العمراني، قصصات وكالة المغرب العربي للانباء بتاريخ 5 نونبر 2022
- المالكي عبد الرحمان ومحمد عبابو (2011): النظر السوسولوجي للصحة والمرض من زاوية التمثلات الاجتماعية، آفاق سوسولوجية، حوليات مختبر سوسولوجية التنمية الاجتماعية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ظهر المهرز، مطبعة أنفوبرانت، فاس، العدد الأول (عدد خاص).
- المتاقى البشير: أي فعل ترابي للجهات بمغرب اليوم وفق منطلقات الحكامة الترابية ضمن أعمال مؤلف جماعي موسوم التجربة الجهوية بالمغرب: السياق، الفاعلون ورهانات التنمية تنسيق إصدار المركز المغربي للأبحاث الاستراتيجية ودراسة السياسات، سلسلة إضافات في الدراسات القانونية والسياسية العدد الثاني، طبعة 2020.
- محمد مداد (1990): الجهاز الحضري بتادلة الفقيه بن صالح وسوق السبت مدينتان في توسع مفرط، بحث لنيل دبلوم الدراسات العليا، جامعة محمد الخامس، كلية الآداب والعلوم الإنسانية الرباط.
- مخلص الدرقاوي العلوي وعلى فالج (2015): حركية السكان بمدينة فاس: دراسة حول التنقلات الحضرية، الديناميات الترابية والتحويلات السوسيو اقتصادية بالمغرب دراسة نماذج، منشورات مختبر الأبحاث والدراسات الجغرافية والتهيئة الخرائطية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس.

- المصطفى عربوش: بني ملال ملال حاضرة تادلة أزيلال (التاريخ والثرات). ط. 1، مطبعة والنجاح الجديدة الدار البيضاء، 2014.
- مصطفى عياد (2003): مادة الضاحية بمعلمة المغرب، مطابع سلا، الجزء 17.
- المصمودي نجيب، 2014: الجماعات الترابية بالمغرب: بين مقومات التسويق الترابي ورهان التنمية المحلية المندمجة، سلسلة الحكامة الترابية ودراسات السياسات، مطبعة الخليج العربي 152، تطوان.
- مقداد عبد الهادي (200): السياسة العقارية في ميدان التعمير والسكنى.
- المنتدى الحضري المغرب 2007: استراتيجية تنمية المدينة: دليل منهجي، مطبعة عكاظ الجديدة.
- المنصوري فاطمة الزهراء: وزير إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، افتتاح جلسة حول المدن الوسيطة نظمت بشراكة مع وزارة الداخلية بحضور منظمة الأمم المتحدة للسكان ومنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة في إطار الدورة التاسعة لقمة " أفريسي تي " (كيسومو 17 – 21 ماي 2022
- مهديان امحمد (2007): السوسيوولوجيا القروية بالمغرب، مقاربات وقضايا، الطبعة الثانية.
- المودني عبد اللطيف 2013: الديناميات المحلية وحكاما الدولة، مطبعة أفريقيا الشرق، الطبعة الأولى.
- موساوي أمحمد (2006)، تحولات العالم القروي ورهانات التنمية المحلية ببلاد المنزل، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في الجغرافيا، كلية الآداب، القنيطرة.
- الناصري أحمد بن خالد: كتاب الاستقصا لأخبار دول المغرب الاقصى، ج.2، مطبعة النجاح، الجديدة. الدار البيضاء، 1956.
- الهادي الهروي (2010): القبيلة، الإقطاع والمخزن، مقاربة للمجتمع المغربي الحديث 1844 – 1934 إفريقيا الشرق الدار البيضاء.
- الوزان الحسن. وصف افريقيا. الجزء 1، ترجمة محمد حجي ومحمد الاخضر، الرباط. 1980.
- اليعكوبي محمد يونيو 2004: المبادئ الكبرى للحكاما المحلية، المجلة المغربية للتدقيق والتنمية، المحور الاقتصاد التضامني والتنمية المحلية، عدد 18.

لائحة التقارير الإدارية:

- الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 والإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014
- برنامج عمل الجماعة الترابية لمدينة بني ملال – 2016 / 2021
- تحيين مخطط توجيه التهيئة العمرانية وإعداد تصميم التهيئة لبني ملال مرحلة التشخيص -2013
- التصميم المديرى لمدينة بني ملال، 2014.

- تقرير التنمية البشرية العربية لعام 2004، نحو الحرية في الوطن العربي، برنامج للأمم المتحدة.
- الجريدة الرسمية، المادة 3 من مرسوم رقم 2.17.618 صادر في 18 من ربيع الآخر 1440 (26 ديسمبر 2018) بميثاق وطني للاتمرکز الإداري، 97.88
- الدستور المغربي 2011: الفصول (31-34-135-136-139-143).
- قانون التعمير 90.12، المادة 41: صلاحية تسليم رخص البناء لرئيس مجلس الجماعة
- القانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات وتحديد المادة 83
- القانون التنظيمي رقم 111.14، المادة 243: المتعلق بالجهات يراد في مدلول هذا القانون التنظيمي قواعد الحكامة المتعلقة بتحسين تطبيق مبدأ التدبير الحر العمل على الخصوص
- القانون التنظيمي رقم 12.59.11 نونبر 2011 المادة 92: المتعلق بانتخاب أعضاء مجالس الجماعات الترابية. ج.ر. عدد 5997 مكرر بتاريخ 22 نونبر 2011.
- القانون التنظيمي للجهات، المادة 83 من القانون التنظيمي حول تفعيل برنامج التنمية الجهوية، أو المادة 88 والتأكيد على قيمة الإعداد التشاركي والمتعاقد حوله فيما يخص وثيقة التصميم الجهوي لإعداد التراب أو المادة 145 التي تخول للجهة وباقي الجماعات الترابية إحداث شركات التنمية الجهوية، أو المادة 154 التي تمكن من إنشاء مجموعات الجماعات الترابية.
- قانون التحفيظ العقاري من خلال ظهير 9 رمضان 1331 الموافق ل 12 غشت 1913
- القوانين التنظيمية للجماعات الترابية وتأكيدا على البرامج التنموية كإطار للفعل العمومي الترابي وجعل تلك البرامج إطارا للمسحة الترابية للسياسات العمومية، المادة 47.
- تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي (2017): التقرير السنوي.
- تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، التقرير السنوي 2013.
- المخطط الجماعي لمدينة بني ملال (2017).
- مقتطف من الخطاب الملكي يوم الجمعة 13 أكتوبر 2017 بمناسبة ترؤس جلالته افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثانية من الولاية التشريعية العاشرة
- مقتطف من نص الرسالة الملكية بتاريخ 6 دجنبر 2006، إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية.
- النشرة الإحصائية السنوية لجهة بني ملال - خنيفرة 2017.

قائمة المراجع باللغة الفرنسية والإنجليزية

- Alain HAYOT Introduction Générale « Ville et citoyenneté » in ville et citoyenneté Actes du Séminaire 4. 5 Nov 1994 Montpellier Ed. Villes et territoires méditerranéens.
- Ali sedjari.2000: l' Etat contre la ville in le devenir de le ville, Ed l'harmattan collection GRET.

- Annales de la recherche urbaine N° 68/69 Spéciale Politiques de la ville. Enquête Nationale sur les valeurs. Rapports thématique Rahma BOURKIA, Hassan RACHIK, Moh TOZY in RDH 50. Ma 2003
- Bagnasco (Arnaldo) et Le Gales (Patrick):1997 Les villes européennes comme société et comme acteur, in Villes en Europe, éd La découverte, p.38
- Bailly Jean-paul 2005« prospective territoriale et action publique » in Futuribles. December n° 314.
- Calame (Pierre) et Talmant (André) 1997: L'Etat au cœur de la gouvernance , Edition Desclée de Brouwer. Paris.
- Casteigts Michel (1999): l'aménagement de l'espace. éd.L.G.D.J.
- Céline. Sache Jeantet, Humaniser la ville, in ville d'Avenir, in Revue Internationale des Scs. Sociales N° 147 Mars 1996.
- Contchorof G. (1999) « le renouveau des comités de quartier in la démocratie locale, représentation et espace public Ed PUF Paris.
- Devaly .M 1985: Conférence de de Séminaire pour la didactique des sciences expérimentales, B.E.L.L. RBAT.
- Dictionnaire encyclopédique universel, 2000, édition connaissance & savoir, France.
- EL KHAZZAR-A. et ECHATTABI -H., 2016 : « Les pratiques du marketing territorial dans le contexte marocain ; éléments de réflexion ». Article dans : *International Journal of Innovation and Applied Studies*, vol. 16 N°1.
- Emile Durkheim. 1968: formes élémentaire de la vie religieuse p.u.fparis , cd..
- Fisher U-N: 1978 Les comptes Fondamentaux de la Psychologie Sociale Ed. Dumont:.
- Françoise Lorcerie 1995. De la citoyenneté comme mode d'innovation dans la politique de la ville, l'expérience de l'Université du citoyen à Marseille in les Annales de la recherche urbaine N° 68/69.
- G.Devicchi 1989 : L'enseignement scientifique comment faire pour que ça marche ? Edition Paris.
- Gaudain (Jean-pierre): La gouvernance moderne: hier et aujourd'hui », in Revue internationale des sciences sociales, n°155, mars 1998.
- Giordani et G. Martinant, 1991, Cite par le genre
- Grand Larousse de la langue française (1971-1978).
- Grosjean (M), Thibaud (J), 2001 : L'espace urbain en méthodes, Parenthèses, Marseille, 214 p.
- Habib EL MALKI et Abdelali DOUMOU 1981: **L'INTERVENTIONNISME DE L'ÉTAT MAROCAIN A L'ÉPREUVE DE L'AJUSTEMENT;**
Editions du CNRS Annuaire de? Afrique du Nord **Tome XXVI.**
- HARAKAT (M) (2004): « Le concept de gouvernance les leçons Marocaines et pertinence in du gouvernement à la gouvernance RMAD N5.

- Harakat (Mohammed) 2004 : Du gouvernance au maroc, signification et pertinence; in Actes du colloque du gouvernement à la gouvernance: les leçons marocains, REMALD, n°5,
- Josée Landrieau (1999): L'aménagement urbain, une affaire collective. Op cité.
- KOTLER-P. et autres, 2006 : « Marketing management ». 12ème édition, Pearson éducation, France, paris.
- KOTLER-P. et autres, 2006 : Marketing management, 12ème édition, Pearson éducation, France, paris.
- LUGINBÜHL (Y.), 2008: Las representaciones del paisaje y sus evoluciones, in Paisaje y territorio, dir. J. Maderuelo, CDAN Editores, Huesca, pages 143-180.
- Marcou (Gerald) et autres: Les relations contractuelles entre collectivités publiques, in le gouvernement des villes, Territoires et pouvoir, éd Descartes, 1997
- Marie-Hélène Bacqué 2005: Gestion de proximité et démocratie participative in les annales de la recherche urbaine n° 90.
- Martin, Henri. (2018) Rythmes de vie et usages du temps dans la France d'outre-mer. Temporalités. DOI : 10.4000/temporalites.
- Maurice Blanc 1995. Politique de la ville et démocratie locale, la participation une transaction les plus souvent différée. in les
- Migne Jean. 1994: Représentation et Apprentissage des Adultes, Education permanente. N 19.
- Noin. D (1965) Répartition de la population et mouvements migratoires dans la plaine du Tadla. RGM n 7. Rabat.
- OFFNER J.M juin 1996: La ville. Acteur collectif le courrier du CNRS ville n° 82.
- OLIVIER DUPERON 2004– l'introduction – crise et mutation de la démocratie locale en Angleterre – France – Allemagne Ed l'harmattan CRAVLE.
- P. MERLIN et F. CHOAY, 1988:
- Paul robert : le petit robert, paris 1991.
- Philip Chendier, « Citoyenneté politique et démocratie locale, in ville et citoyenneté Actes du Séminaire 4.5 Nov 1994, Montepplier, Ed. Villes et territoires méditerranéens.
- Piaget (J) et Inhelder (B) 1947: La représentation de l'espace chez l'enfant, PUF, Paris.
- Rapport du Schéma Régional d'Aménagement du territoire, orientations stratégiques et espaces projets, 2019.
- ROYAUME DU MAROC 2000-2004; MINISTERE DE LA PREVISION ECONOMIQUE ET DU PLAN; LE PLAN DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL op cit.

- Sandra Breux 2008: RP Représentations territoriales et engagement public individuel revue in politique et sociétés.
- Sandra Breux 2008: Représentations territoriales et engagement public individuel in politique et sociétés volume numéro 3.
- Sandra Breux.2008 : Représentations territoriales et engagement public individuel Premières explorations in Représentation et participation politiques Volume 27, Number 3, revue politique et société
- Sedjari A: 2000 1 ETAT CONTRE LA VILLE IN LE DEVENIR DE LA VILLE ED L HARMATTAN COLLE GRET.
 - Serge Moscovic,2019. « Psychologie des représentations sociales », collection psychologie du social.
- Sir Peter Hall: 2001 « La ville comme opportunité: la conférence Mondiale Urbain 21 à BERLIN in REMALD N 36 Janvier – Février.
- SONIA HAMMAM: 1999. « stratégie de la Banque mondiale axée sur le milieu urbain et les collectivités locales » Marrakech. MAROC 6 Novembre
- YVES Jean, 2002 : « La notion de territoire : entre polysémie, analyses critiques et intérêts ». IN : Lire les territoires, presses universitaires François Rabelais, Tours (en ligne)

لائحة المواقع الإلكترونية

- أنظر الرابط: <https://www.cohesion-territoires.gouv.fr/acteurs-de-la-politique-de-la-ville> 22:25– 16/06/2018
- وزارة التجهيز والماء لسنة 2022: <http://www.equipement.gov.ma/AR/Pages/Accueil.asp>
- تقرير التنمية البشرية، 2003 عن الموقع الرسمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي www.un.org/ar

الفصل السادس

لائحة الجداول

الرقم	العنوان	الصفحة
1	توزيع العينة المدروسة ببني ملال	29
2	السياق الديموغرافي الحالي لمدينة بني ملال مقارنة مع الاقليم والجهة	110
3	توزيع المؤشرات السوسيو ديموغرافية النسوية ببني ملال مقارنة مع الوسط الحضري بالمغرب سنتي 2004 و 2014	115
4	معدل البطالة لساكنة جماعة بني ملال البالغين 15 سنة فما فوق حسب الجنس	117
5	نسبة الأمية حسب وسط الإقامة من خلال نتائج إحصاء سنة 2014	117
6	معدل الأمية حسب الجنس	118
7	نسبة انتشار الإعاقة حسب الجنس والمستوى التربوي	119
8	تطور مؤشرات الفقر متعدد الأبعاد بين سنتي 2004 و 2014	120
9	توزيع المهاجرين حسب دوافع الهجرة إلى مدينة بني ملال ومنطقة الأصل	122
10	تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية لبني ملال	127
11	الأحياء التي تنتهي إليها الفئة المتعدسة	149
12	الأبعاد التعبيرية للخرائط الذهنية الموجهة إلى الفئة المتعدسة	155
13	تزايد عدد السياح الوافدين على مدينة بني ملال	162
14	مكامن قوة وضعف التدبير بالمجال الحضري لمدينة بني ملال	213
15	تمثلات العينة المدروسة حسب الأبعاد التعبيرية	216
16	توزيع العينة المستجوبة حسب الفئات العمرية والجنس	226
17	توزيع المهاجرين الوافدين على مدينة بني ملال حسب الأصل الجغرافي سبب الهجرة	229
18	توزيع أسر العينة حسب عدد الأفراد	232
19	الأماكن المفضلة خارج المدينة بالنسبة لساكنة بني ملال	242
20	أماكن العمل لساكنة بني ملال	243
21	توزيع العينة المدروسة حسب تقييم العلاقة بين المجتمع المدني والمؤسسات الفاعلة بالمدينة	259
22	توزيع العينة حسب النظام التعليمي المفضل (عمومي/خصوصي)	266
23	مدى استفادة مسكن المستجوبين من شبكة الانترنت	278
24	نتائج التشخيص الميداني	286
25	لرؤية الإستشرافية بناءا على نتائج التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة	320
26	الرؤية الإستشرافية بناءا على نتائج البحث الميداني (الخرائط الذهنية والاستمارة) لمجال الدراسة	322

لائحة الصور

الرقم	العنوان	الصفحة
1	بعض سواقي المجال الحضري لمدينة بني ملال	92
2	مظاهر السكن غير القانوني بمدينة بني ملال	130

157	عين أسردون	3
157	قصر عين أسردون	4
166	مسجد الرحمة بمدينة بني ملال	5
173	المستشفى الجهوي ببني ملال	6
183	ملاعب القرب ونادي التنس بالفروسية	7
183	الملعب البلدي ببني ملال	8
184	مكونات المركب الرياضي الجديد، في طور البناء، بمدينة بني ملال	9
184	خروج ساكنة المدينة للشوارع احتفالاً بصعود فريق رجاء بني ملال للقسم الوطني الأول	10
187	مركز ماكدونالد بمدينة بني ملال للماكولات الخفيفة	11
191	المركز التجاري "دي فكتو"	12
191	المركز التجاري مرجان	13

لائحة الخرائط

الصفحة	العنوان	رقم
34	التوزيع الجغرافي للمؤسسات التعليمية للعيينة المدروسة	1
89	الموقع الجغرافي لمدينة بني ملال	2
91	الخصائص التضاريسية والهيدروغرافية لمدينة بني ملال ومحيطه	3
96	توزيع استعمالات التربة بمدينة بني ملال	4
126	التوسع العمراني بالمجال الحضري لمدينة بني ملال ما بين 1950 و 2021	5
134	توزيع الشبكة الطرقية بمدينة بني ملال	6

لائحة المبيانات

الصفحة	العنوان	الرقم
109	تطور عدد الساكنة ومعدل النمو السنوي بمدينة بني ملال بين سنتي 1926 و 2014	1
111	الحالة العائلية لساكنة بني ملال مقارنة بالوسط الحضري على المستوى الوطني	2
112	تطور بنية ساكنة مدينة بني ملال حسب السن بين 2004 و 2014	3
114	المستوى التعليمي لساكنة مدينة بني ملال مقارنة بالمستوى الحضري الوطني سنة 2014	4
118	توزيع معدلات الأمية على المستوى الترابي والجنس	5
119	نسبة انتشار الإعاقة حسب الوحدات الترابية	6
121	نسبة تطور مؤشر الفقر بمدينة بني ملال سنتي 2004 و 2014	7
133	تقييم الساكنة لشبكة النقل الحضري بالمدينة	8
135	توزيع مكان العمل بالنسبة للمشتغلين خارج المدينة	9
146	توزيع الخرائط الذهنية حسب الجنس	10
147	الفتات العمرية المدروسة في الخرائط الذهنية	11
148	الأصل الجغرافي للفئة المتعدسة	12
150	عناصر الخريطة الذهنية للفئة المتعدسة	13

150	علاقة المرسوم مع المكتوب	14
178	العناصر المتمثلة من طرف المتعلمين في المجال الرياضي	15
198	المشاكل التي يعاني منها المجال الحضري لمدينة بني ملال	16
199	أسباب ظاهرة الهدر المدرسي بمدينة بني ملال	17
201	معدل الفقر متعدد الأبعاد بين 2004 و 2014	18
224	توزيع العينة المدروسة حسب الأحياء وعدد الساكنة بالمجال المدروس	19
225	توزيع العينة المدروسة حسب الجنس	20
227	توزيع العينة المستجوبة حسب الوسط الحضري والقروي	21
228	توزيع العينة المستجوبة حسب المستوى التعليمي	22
231	توزيع العينة المستجوبة حسب وسط الإقامة ما قبل الحالي	23
233	أسباب الهجرة لمجال الدراسة	24
234	توزيع المهاجرين حسب الموطن الأصلي	25
234	توزيع مدة الاستقرار بالحي حسب السنوات	26
235	الدوافع التي تدفع الأسر لتغيير المسكن	27
236	توزيع أنماط السكن لدى العينة المدروسة	28
237	توزيع العينة حسب طبيعة السكن	29
238	طريقة اختيار السكن	30
239	توزيع المهن التي مارسها العينة المستجوبة خلال الخمس سنوات الأخيرة	31
240	اراء الساكنة حول سبب الارتباط بمدينة بني ملال	32
241	توزيع العينة حسب الاماكن المفضلة في المدينة	33
243	المشاكل التي تعاني منها المدينة	34
244	المشاريع المرغوب انجازها بالمدينة حسب الأولوية	35
245	نظرة المستجوب للحي مقر السكن	36
246	توزيع الأشياء التي تغيرت في الحي	37
247	توزيع مكان العمل بالنسبة للمشتغلين خارج المدينة	38
248	توزيع العينة المدروسة حسب الرغبة في تغيير حي السكن	39
249	توزيع العينة الراغبة في تغيير الحي حسب أسباب اختيار الحي الجديد	40
250	توزيع الأشياء التي تزج الساكنة بمجال الدراسة	41
251	الوظائف التي يؤديها المجال الحضري لمدينة بني ملال	42
252	الجهات المسؤولة عن تدبير المجال الحضري لمدينة بني ملال	43
254	درجة الرضا في تدبير الخدمات الأساسية الموجهة للساكنة من طرف المجلس الجماعي	44
255	تقييم دور الفاعل الجهوي في تدبير المجال الحضري لبني ملال	45
256	تقييم دور أداء ولاية الجهة والسلطة المحلية في تنسيق أشغال التهيئة الحضرية	46
257	تقييم اداء الوكالة الحضرية في اعداد وتنسيق وتتبع أعمال التهيئة الحضرية	47
258	تقييم مشاركة المجتمع المدني في اعداد وتتبع أعمال التهيئة الحضرية	48
262	تقييم أداء الخدمات الصحية بالقطاعات العام والخاص	49

263	أسباب اختيار القطاع العام عن القطاع الخاص	50
265	تقييم مستوى أداء المؤسسات التعليمية بالقطاعين العام والخاص	51
267	الوسائل التي يتم الإعتماد عليها في التنقل داخل المدينة	52
268	تقييم جودة شبكة النقل بالمدينة	53
269	تقييم مستوى جودة الطرق والممرات بأحياء المدينة	54
271	تقييم جودة تدبير التطهير الصلب والوسائل	55
272	تقييم جودة تدبير الإنارة العمومية	56
273	نسبة التزود بشبكة الكهرباء بالمدينة	57
274	تقييم تدبير خدمة شبكة توزيع الكهرباء	58
275	نسبة استفادة العينة المستجوبة من الربط بالماء الصالح للشرب	59
275	تقييم لخدمة بالماء الصالح للشرب	60
276	استفادة الربط بشبكة الهاتف الثابت	61
277	تقييم مستوى الربط بشبكة الهاتف الثابت	62
277	مدى استفادة الأحياء التي يقطنها أفراد العينة المستجوبة	63
278	تقييم مستوى شبكة الربط للهاتف الخليوي	64
279	توزيع الشركات التي تقدم خدمات الأنترنت للعينة المستجوبة	65
279	أسباب عدم اشتراك العينة المستجوبة في ربط منازلها بسبب الأنترنت	66
280	تقييم جودة الأنترنت بالأحياء التي تستقر بها العينة المستجوبة	67
281	توزيع عينة البحث حسب تواجد فضاءات الترفيه بحي السكن	68
282	توزيع انتظارات العينة المستجوبة على مستوى فضاءات الترفيه	69
282	تقييم الفضاءات الترفيهية ووسائل النقل بالأحياء التي تتواجد بها	70
283	طريقة تسوق العينة المستجوبة	71
284	المسافة بين مكان التسوق والحي السكني	72
285	تقييم مؤشر العيش الكريم	73

لائحة الخرائط الذهنية

رقم	العنوان	الصفحة
1	اللون الأخضر دليل على أهمية نظافة البيئة داخل المجال الحضري لمدينة بني ملال	152
2	دلالة الألوان الباردة في علاقتها بالمرسوم والمكتوب	153
3	دلالة اللونين الأسود والرمادي على ما تعانیه المدينة من تلوث بمختلف مصادره	154
4	تمثيل قصر عين أسردون كعنصر ثقافي منسجم مع العناصر الطبيعية	158
5	نموذج حول منتزه عين أسردون "لنحافظ على التراث نموذج القصبة الإسماعيلية ومنتزه عين أسردون	159
6	تصور منتزه عين أسردون بعيون ساكنته	161
7	تمثل مغروسات أشجار الزيتون، البرتقال والجمال الخضب بدير بني ملال	164
8	الأراضي الفلاحية بمدينة بني ملال	165
9	مسجد البورية" من طرف تلميذة المستوى الابتدائي، ومختلف العناصر المحيطة به	168

169	مسجد الرحمة بمدينة بني ملال	10
171	رسم يوضح صيدلية كمرفق صحي	11
172	رسم يجسد "المستشفى الجهوي" كمؤسسة صحية عمومية.	12
175	رسم يبين إحدى المؤسسات الجامعية بالمدينة	13
177	رسم يبين إحدى المؤسسات التعليمية الخصوصية بالمدينة "طارق ابن زياد"	14
180	رسم يبين إحدى المؤسسات التعليمية الخصوصية بالمدينة "طارق ابن زياد"	15
181	رسم يبين شعار فريق كرة القدم "رجاء بني ملال"	16
182	رسم يبين نادي الفرسية بمدينة بني ملال	17
186	رسم يوضح مركز "ماكدونالد" للمأكولات السريعة	18
188	توضح المساحات الخضراء وأماكن الترفيه المرسومة من طرف المتعلمين	19
189	توضح المرفق الترفيهي "دينوبارك"	20
190	تحت على الاهتمام بالفضاءات الخضراء وأماكن الترفيه بالمدينة	21
192	بنية المركز التجاري "دي فكتو"، بني ملال	22
193	بنية المركز التجاري "مرجان"، بني ملال	23
195	رسم يوضح التسويق الإلكتروني	24
197	رسم يوضح البنايات والعمارات بالمدينة	25
200	رسم يدعو إلى محاربة ظاهرة الهدر المدرسي بالمدينة	26
202	رسم يوضح تجليات الفقر بالمدينة "امرأة تباع الخبز"	27
203	رسم يوضح مرفق لإيواء المتشردين	28
204	رسم خاص بدار الأيتام	29
206	رسم يوضح شعار جمعية صوت المعاق.	30
207	رسم يدعو إلى الحد من مظاهر استغلال الأطفال داخل المدينة.	31
209	رسم يجسد شعار «لا للعنف» بمدينة بني ملال	32
210	رسم يجسد مقهى خاصة بالعنصر النسوي	33
211	رسم تركيب يوضح الافاق التديبيرية المستقبلية لعين أسردون حسب تصورات الفئة المتندرسة	35

لائحة الخطاطات

الرقم	العنوان	الصفحة
1	رسم توضيحي للخطوات المتبعة في البحث	26
2	وظائف الخريطة الذهنية في الدراسات السوسيوجغرافية	33
3	طريقة كتابة الأطروحة بمنهجية إمراد IMRAD	37
4	جغرافية الإدراك	63
5	المبادئ التوجيهية للتمرکز الإداري	70
6	نتيجة تركيب للمؤشر التركيبي للخصوبة لدى النساء	116
7	التوجهات الأساسية للتنمية الحضرية بمدينة بني ملال	215

فهرس الموضوعات

1.....	كلمة شكر
2.....	إهداء
3.....	ملخص:
5.....	<i>Résumé:</i>
8.....	<i>Summary:</i>
10.....	<i>Resumen</i>
13.....	تقديم عام:
17.....	1. إشكالية البحث:
20.....	2. فرضيات البحث:
21.....	3. أهداف البحث:
21.....	4. دوافع اختيار موضوع البحث:
23.....	5. قابلية الموضوع للدراسة:
23.....	6. أهمية البحث:
24.....	7. مناهج البحث:
25.....	8. منهجية البحث:
36.....	9. صعوبات البحث:
38.....	11. بنية البحث:
39.....	الباب الأول: الإطار النظري والتوصيف الجغرافي لمجال الدراسة
40.....	تقديم:
41.....	الفصل الأول: الإطار النظري والمفاهيمي للأطروحة

42.....	تقديم:
42	1.المفاهيم المهيكلية لموضوع الأطروحة:
42	مفهوم التدبير الحضري:
43	2.1 مفهوم الحكامة الجيدة:
55	3.1. مفهوم التمثلات الاجتماعية:
62	4.1, مفهوم الممارسة:
64	5.1 مفهوم الإدراك الاجتماعي:
64	6.1 مفهوم سياسة المدينة:
65	7.1 مفهوم التنمية الترابية:
67	8.1 مفهوم المشروع الحضري:
68	9.1 مفهوم الاستشراق الترابي:
69	10.1. مفهوم الالتقائية:
70	11.1.مفهوم التسويق الترابي:
72	2.الدراسات السابقة المعتمدة بالبحث:
73	أطروحة محمد مداد 1990
75	أطروحة دكتوراه لمصطفى الشويكي (1996).....
76	كتاب مقداد عبد الهادي (2000).....
76	أطروحة محسن إدالي (2004).....
77	مقال الشويكي المصطفى (2006).....
78	أطروحة أحمد مالكي (2007-2008).....
79	أطروحة أمينة البوعيشي (2009).....
80	أطروحة عبد الغني الدباغي (2018-2019).....
82	أطروحة مريم أقداد (2019-2020).....
83	أطروحة محمد زريق (2019-2020).....

84 أطروحة أحمد أقدار (2020-2021)
86 خاتمة الفصل الأول:
87 الفصل الثاني: المحددات التاريخية والجغرافية وأشكال تنظيم المجال الحضري لمدينة بني ملال
88 مقدمة:
88 1. خصائص الوسط الطبيعي لمجال الدراسة
88 1.1 موقع جغرافي متميز
90 2.1 - تضاريس مجال بني ملال: هيمنة الطابع السهلي
92 3.1-شبكة هيدروغرافية مهمة:
93 4.1 تتميز مدينة بني ملال بقاعدة جيولوجية متنوعة:
93 (1.4.1). رواسب الزمن الثاني
94 (2.4.1). رواسب الزمن الثالث:
94 (3.4.1). توضعات الزمن الرابع:
94 5.1 تربة غنية في مجال مدينة بني ملال:
97 6.1 المناخ
98 2.مدينة بني ملال: بين النشأة والتطور التاريخي
98 1.2 التطور التاريخي لمدينة بني ملال المرحلة ما قبل الاستعمارية
98 1.1.2 أصل التسمية:
100 2.1.2 أصل الساكنة والتشكيل القبيلة:
104 3.1.2 التنظيم الاقتصادي
104 2.2 المرحلة الاستعمارية وبداية التحولات الكبرى
104 1.2.2التقليص من دور القبيلة كوحدة اجتماعية واقتصادية
105 2.2.2الاستيطان الفلاحي
106 3.2 مرحلة الاستقلال والتنظيم الجديد للمجال
106 1.3.2سياسة الإصلاح الزراعي وانعكاساتها على مجال تادلة

106.....	2.3.2 التقطيع الإداري وسيرورة إدماج المجالات الضاحوية لمدينة بني ملال
108.....	3. التحولات السوسيو ديمغرافية كاشف لدينامية المجال الحضري لمدينة بني ملال.
109.....	1.3 تطور متسارع في عدد الساكنة وانخفاض في متوسط نموها السنوي:
111.....	2.3 بنية سكانية شابة ونشيطة وتقارب بين الجنسين:
111.....	1.2.3 تقدم طفيف للإناث على الذكور وارتفاع في نسبة العزوبة:
112.....	2.2.3 بنية سكانية شابة ونشيطة:
113.....	3.2.3 ساكنة ذات مستوى تعليمي لا بأس به مقابل تراجع نسبة الأمية:
115.....	4.2.3 استقرار في معدل الخصوبة وتأخر سن الزواج:
116.....	3.3 عوائق التنمية الاجتماعية من خلال مؤشرات التركيبة السكانية
116.....	1.3.3 مؤشر البطالة
117.....	2.3.3 معدل الأمية:
118.....	3.3.3 نسبة الإعاقة:
120.....	4.3.3 مؤشر الفقر والهشاشة الاجتماعية:
121.....	4.3 التمدين وانعكاساته على التهيئة الحضرية لمدينة بني ملال
122.....	1.4.3 الهجرة والأصول الجغرافية لساكنة مدينة بني ملال
124.....	2.4.3 التوسع الحضري بمدينة بني ملال واستهلاك المجال الزراعي
127.....	1.2.4.3 رخص البناء وإنتاج السكن بمدينة بني ملال
128.....	2.2.4.3 انتشار أنماط السكن غير اللائق
131.....	3.2.4.3 المضاربة العقارية وتدهور النسيج العمراني لمدينة بني ملال
132.....	3.4.3 النقل ودوره في دينامية المجال الحضري بمدينة بني ملال
136.....	خاتمة الفصل الثاني:
138.....	خاتمة الباب الأول:
141.....	الباب الثاني: تمثل وإدراك حكامه التدبير الحضري بمدينة بني ملال من خلال أدوات البحث الجغرافي....
142.....	تقديم:

143	الفصل الثالث: تحليل الخرائط الذهنية مقارنة سوسيوجغرافية
144	مقدمة الفصل:
146	1.1 المعطيات العامة للخرائط الذهنية:
146	1.1 الخصائص الديمغرافية للعيينة المدروسة
147	2.1 الفئات العمرية للعيينة المدروسة: انعكاس لخصائص ومميزات ساكنة المدينة
147	3.1 الأصل الجغرافي للعيينة المدروسة: تعدد الروافد ورغبة جماعية في تأهيل وتنمية المدينة
148	4.1 تغطية الخريطة الذهنية لأهم أحياء المدينة كاشف للممارسة الحضرية للساكنة
149	2. الوسائل التعبيرية في الخرائط الذهنية:
149	1.2 الدلالة الرمزية بين المرسوم والمكتوب في الخرائط الذهنية
151	2.2 استعمال الألوان في الخرائط الذهنية: دلالات رمزية بأبعاد متعددة
155	3. الأبعاد التعبيرية لتمثلات الفئة المستهدفة من خلال الخرائط الذهنية:
156	3.1. البعد السياحي: مؤهلات متنوعة في حاجة إلى تسويق
162	2.3 المجال الفلاحي: حضور وازن في تمثلات الساكنة
166	3.3 المجال الديني: استحضار المعمار المغربي الأصيل لمؤسسة المسجد
170	4.3 الخدمة الصحية: قطاع حيوي، الولوج إليه تشوبه عدة إكراهات
174	5.3 أهمية التعليم في تمثلات العينة المدروسة: توزيع غير متكافئ للمؤسسات التعليمية وتفاوت في جودة الخدمات
178	6.3 المجال الرياضي: إقبال كبير يتطلب إحداث قاعات للقرب
185	7.3 الأنشطة الخدماتية والترفيهية: أدوار وظيفية ليست في متناول كل الفئات الاجتماعية
196	8.3 المجال العمراني لمدينة بني ملال: تطور الإطار المبني وتدهور النسيج العمراني
198	4. مظاهر الاختلالات المجالية ببني ملال والبدائل الممكنة لضمان حكامه حضرية جيدة
198	1.5 الإقصاء السوسيو مجالي: مشاكل بارزة في تصورات الفئة المتمدرسة
211	6. المحاور الاستراتيجية من أجل مقارنة مندمجة لتخطيط وتديير المدينة
213	7. مؤهلات وعوائق التنمية بمدينة بني ملال من خلال تمثلات الفئة المتمدرسة

8.	دراسة العلاقة بين تمثيلات الفئة المتعدسة لتدبير المجال الحضري بمدينة ملال وتوجهات مخططات	
214	التهيئة المجالية.....	
221	خاتمة الفصل الثالث:.....	
222	الفصل الرابع: دراسة تحليلية لنتائج البحث الميداني لواقع التدبير الحضري بالمدينة.....	
223	تقديم:.....	
223	1.المجال الحضري ل"بني ملال": الخصوصيات الديموغرافية للعينة المدروسة وتوزيعها المجالي.....	
223	1.1 طريقة اختيار العينة المستجوبة بالمجال الحضري ل"بني ملال".....	
225	1.2 الخصوصيات السوسيو-ديموغرافية للعينة المدروسة.....	
225	1.2.1 توزيع العينة حسب الجنس.....	
226	2.2.1 توزيع العينة حسب السن.....	
227	3.2.1 توزيع العينة المستجوبة حسب الأصل الجغرافي.....	
227	4.2.1 توزيع العينة المستجوبة حسب المستوى التعليمي.....	
229	5.2.1 الأصل الجغرافي وسبب الهجرة للعينة المستجوبة.....	
230	6.2.1 مكان الاستقرار القبلي.....	
231	7.2.1 توزيع الأسرة حسب الحجم.....	
232	3.1 الهجرة والسكن والشغل بمجال الدراسة.....	
232	1.3.1 أسباب الاستقرار بالمجال الحضري ل"بني ملال".....	
233	2.3.1 الأصل الجغرافي للعينة المستجوبة.....	
234	3.3.1 مدة الاستقرار بالحي حسب السنوات.....	
235	4.3.1 دوافع تغيير المسكن السابق.....	
236	5.3.1 نوعية السكن.....	
237	6.3.1 طريقة امتلاك المسكن.....	
238	7.3.1 طريقة اختيار المسكن.....	
239	8.3.1 المهنة التي زاوولها المستجوب خلال الخمس سنوات الأخيرة.....	

240.....	2.تمثلات الساكنة بالنسبة لمجالها الحضري.
240.....	1.2 أسباب الارتباط بمدينة بني ملال.
241.....	2.2 الأماكن المفضلة والتي تتردد عليها الساكنة.
242.....	3.2 الأماكن المفضلة خارج المدينة لدى الساكنة.
243.....	4.2 المشاكل التي تعاني منها مدينة بني ملال.
244.....	5.2 انتظارات الساكنة.
244.....	6.2 تمثلات الساكنة بالنسبة للحي.
245.....	7.2 تمثل الساكنة للحي كمقر السكن.
246.....	8.2 الأشياء التي تغيرت في حيك منذ الاستقرار.
247.....	9.2 مكان الشغل.
248.....	10.2 التفكير في تغيير مكان السكن.
248.....	11.2 أسباب اختيار الحي الجديد للاستقرار.
249.....	12.2 الأشياء التي تثير الإزعاج بالحي.
250.....	3. دور الفاعل الترابي في تدير المجال الحضري بـ"بني ملال".
250.....	1.3 وظيفة المدينة.
252.....	3.2 التحولات التي عرفها المجال الحضري لـ"بني ملال".
252.....	3.3 تقييم أداء الفاعلين في تدير المجال الحضري لـ"بني ملال".
252.....	1.3.3 الجهات المسؤولة عن تدير المجال الحضري.
253.....	2.3.3 المقاربة التشاركية في بلورة وثائق التعمير "الهيئة الحضرية للمدينة".
253.....	3.3.3 تقييم أداء المجلس الجماعي في مجال الخدمات الأساسية الموجهة للساكنة.
254.....	4.3.3 تقييم أداء المجلس الجهوي في السياسات الحضرية.
255.....	5.3.3 تقييم أداء ولاية الجهة والسلطة المحلية في الهيئة الحضرية.
256.....	6.3.3 تقييم أداء الوكالة الحضرية في السياسات الحضرية.
257.....	7.3.3 دور المجتمع المدني في تدير المجال الحضري.

- 257.....أ-تقييم مشاركة المجتمع المدني في التهيئة الحضرية.
- 258.....ب-تقييم علاقة المجتمع المدني مع المؤسسات الفاعلة في المدينة.
- 259.....ج-تقييم إشراك المجتمع المدني في اتخاذ القرار في تدير المجال الحضري.
- 260.....8.3.3 تقييم أداء الإدارات العمومية في تدير المجال الحضري.
- 261.....4.جودة الخدمات بالمجال الحضري ل"بني ملال".
- 262.....1.4 الخدمات الصحية.
- 262.....أ-تقييم وضعية الخدمات الصحية بالقطاع العام والخاص.
- 263.....ب-الإقبال أكثر على الخدمات الصحية للقطاع الخاص.
- 264.....2.4 الخدمات التعليمية.
- 264.....أ-تقييم جودة الخدمات التعليمية بالقطاعين العام والخاص.
- 265.....ب-التعليم الخاص بدأ يفرض نفسه بمجال الدراسة.
- 266.....3.4 خدمات النقل والتنقل بالمجال الحضري ل"بني ملال".
- 267.....أ-الوسائل المستعملة في عملية النقل والتنقل بالمجال الحضري ل"بني ملال".
- 268.....ب- تقييمكم شبكة النقل الحضري بالمدينة.
- 269.....4.4 البنيات الطرقية وحركة النقل والتنقل بالمدينة.
- 269.....أ-تقييم جودة الطرق والممرات والمنشآت الفنية بالمدينة.
- 270.....ب-نظام التشوير بالمدينة.
- 270.....5.4 نظام التطهير الصلب والوسائل بالمدينة.
- 271.....أ-نسبة تغطية التطهير الصلب والوسائل بالمدينة.
- 271.....ب-تقييم جودة تدير المرفق العمومي للتطهير الصلب والوسائل.
- 272.....6.4 الإنارة العمومية.
- 273.....7.4 الخدمات الكهربائية.
- 274.....8.4 الربط بالماء الصالح للشرب.
- 276.....9.4 خدمة الهاتف وشبكة الأنترنت بالمدينة.

280.....	10.4 فضاءات الترفيه بالمدينة.
283.....	11.4 الظروف التي تتم فيها عملية التسوق.
284.....	12.4 تقييم مؤشر العيش الكريم.
288	خاتمة الفصل الرابع:
289	الفصل الخامس: الاستشراف الترابي للمجال الحضري لمدينة بني ملال
290	تقديم:
293.....	1.الإطار القانوني والمؤسسي للإستشراف الترابي
293.....	1.1 تغيير منظور الدولة للفعل العمومي الترابي
293.....	1.1.1 التشجيع بالمقاربة التنموية الدامجة
294.....	2.1.1 تغيير بعد العلاقة ما بين الدولة الوطنية ومجالها الترابي
295.....	3.1.1 تغيير منطق الدولة لمرجعية ومحددات الفعل العمومي الترابي
297.....	2.1. تعزيز مكانة الجهة في مسلسل التأهيل الترابي
298.....	1.2.1 الرهان على الجهة كإطار للفعل الترابي المندمج
299.....	2.2.1 الحاجة لجعل الجهة إطاراً للتخطيط والتكامل الترابي
302.....	3.2.1 تعزيز البناء المؤسسي والقانوني للجهة كفاعل ترابي
304.....	4,2,1 تعزيز البعد الترابي للجهة كفاعل ترابي حاضن للديناميات الترابية.
305.....	3.1 الرقي بالجماعات الترابية إلى مصاف الشريك
	1.3.1 الرقي لمستوى الفاعل الترابي المنوط به رفع تحديات النمو الترابي المندمج أمام وقع الديناميات
305.....	
307.....	2.3.1 تعزيز مكانة الجماعات الترابية على مستوى البناء القانوني والمؤسسي
309.....	3.3.1 نهوض الجماعات الترابية بمهمة بلورة وتنفيذ السياسات التنموية ببعد ترابي
310.....	4.1 تكامل المستويات الترابية من خلال النهل من مرجعية التدبير للحكامة الترابية
310.....	1.4.1 النهل من الإطار المرجعي والأسلوب القيمي للحكامة الترابية
311.....	2.4.1 النهل من المنظور القيمي وإستحضار مدلول الرؤيا الاستشرافية للمجال الترابي

312.....	3.4.1 ضرورة التعاضد الترابي وتكامل جهد فرقاء الفعل العمومي الترابي المندمج
313.....	4.4.1 الالتقائية الترابية آلية لتجويد الرؤيا الإستشرافية
313.....	أ) مدلول الإلتقائية في الفعل الترابي
313.....	ب) صيغ الإلتقائية الترابية
	5.1 الرقي بالمواطن إلى مصاف الشريك عبر تفعيل أليات التشاور العمومي وتكريس مدلول المواطنة
315.....	الحضرية
316.....	1.5.1 إعتقاد النهج التشاركي كألية لترجمة مدلول المواطنة الحضرية
317.....	2.5.1 الحاجة للمواطنة الحضرية للتدبير العقلاني للتجمعات الحضرية
318.....	3.5.1 المواطنة الحضرية ودلالات المدينة المواطنة
320.....	2. الرؤيا الإستشرافية من خلال نتائج التوصيف الجغرافي لمجال الدراسة والبحث الميداني
325	خاتمة الفصل الخامس:
326	خاتمة الباب الثاني:
328	خاتمة عامة:
332	الملحق
344	البيبلوغرافيا:
355	الفهارس
356	لائحة الجداول
356	لائحة الصور
357	لائحة الخرائط
357	لائحة المبيانات
359	لائحة الخرائط الذهنية
360	لائحة الخطاطات